

GEOSTRATEGIYA

2021
№1 (61)

BAKI-2021

Baş redaktor:
Əli Həsənov

Redaktor:
İbrahim Əliyev

Məsul katib:
İsmayıl Qasımov

Redaksiya heyəti:

Prof.Dr. Александр Пухкал (Ukrayna)
Prof.Dr. Arif Quliyev (Ukrayna)
Prof.Dr. Aygün Attar (Türkiyə)
Prof.Dr. Babaxan Şərifov (Özbəkistan)
Prof.Dr. Cəfər Cəfərov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Durxan Kıdırılı (Qazaxıstan)
Prof.Dr. Efim Pivovar (Rusiya)
Prof.Dr. Elçin Əhmədov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Elman Nəsirov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Ədalət Muradov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Əli Həsənov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Heydərbəy Bababekov (Özbəkistan)
Prof.Dr. Hikmət Məmmədov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Xəqani Məmmədov (Azərbaycan)
Prof.Dr. İsa Həbibbəyli (Azərbaycan)
Prof.Dr. Kemal Çiçək (Türkiyə)
Prof.Dr. Quram Marxuliya (Gürcüstan)
Prof.Dr. Musa Qasımlı (Azərbaycan)
Prof.Dr. Sergey Pirojkov (Ukrayna)
Prof.Dr. Səlahəddin Xəlilov (Azərbaycan)
Prof.Dr. Şəfa Əliyev (Azərbaycan)
Prof.Dr. Ziyad Səmədzadə (Azərbaycan)
Dos.Dr. Akkan Suver (Türkiyə)
Dos.Dr. Aleksandr Quşşin (Rusiya)
Dos.Dr. Ərəstun Mehdiyev (Azərbaycan)
Dos.Dr. Firdovsiyyə Əhmədova (Azərbaycan)
Dos.Dr. İbrahim Əliyev (Azərbaycan)
Dos.Dr. Mübariz Qurbanlı (Azərbaycan)
Dos.Dr. Oleq Kuznetsov (Rusiya)

“GEOSTRATEGİYA” jurnalı Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Ali Attestasiya Komissiyası tərəfindən Azərbaycan Respublikasının dissertasiyaların ***Tarix, Antropologiya, Siyasi elmlər, Fəlsəfə, Sosiologiya və İqtisadi elmlər*** üzrə əsas nəticələrinin dərc olunması tövsiyə edilən dövrü elmi nəşrlərin siyahısına salınmışdır. İctimai-siyasi, elmi-nəzəri jurnal ildə altı dəfə nəşr olunur.

GEOSTRATEGY

2021
№1 (61)

BAKU-2021

Editor-in-Chief:

Ali Hasanov

Editor:

Ibrahim Aliyev

Executive Secretary:

Ismayil Gasimov

Editorial Board:

- Prof. Dr. Alexandr Pukhkal (Ukraine)**
Prof. Dr. Arif Guliyev (Ukraine)
Prof. Dr. Aygun Attar (Turkey)
Prof. Dr. Babakhan Sharifov (Uzbekistan)
Prof. Dr. Jafar Jafarov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Durkhan Kidirili (Kazakhstan)
Prof. Dr. Efim Pivovarov (Russia)
Prof. Dr. Elchin Ahmadov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Elman Nasirov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Adalat Muradov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Ali Hasanov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Haydarbay Bababekov (Uzbekistan)
Prof. Dr. Hikmat Mammadov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Khagani Mammadov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Isa Habibbayli (Azerbaijan)
Prof. Dr. Kemal Chichek (Turkey)
Prof. Dr. Guram Markhulia (Georgia)
Prof. Dr. Musa Gasimli (Azerbaijan)
Prof. Dr. Sergei Pirozhkov (Ukraine)
Prof. Dr. Salahaddin Khalilov (Azerbaijan)
Prof. Dr. Shafa Aliyev (Azerbaijan)
Prof. Dr. Ziyad Samadzadah (Azerbaijan)
Assoc. Prof. Dr. Akkan Suver (Turkey)
Assoc. Prof. Dr. Alexandr Gushshin (Russia)
Assoc. Prof. Dr. Arastun Mehdiyev (Azerbaijan)
Assoc. Prof. Dr. Firdovsiyya Ahmadova (Azerbaijan)
Assoc. Prof. Dr. Ibrahim Aliyev (Azerbaijan)
Assoc. Prof. Dr. Mubariz Gurbanli (Azerbaijan)
Assoc. Prof. Dr. Oleg Kuznetsov (Russia)

“GEOSTRATEGY” journal is included in the list of periodicals recommended by the Supreme Attestation Commission under the President of the Republic of Azerbaijan to publish the main results of the dissertations of the Republic of Azerbaijan on ***History, Anthropology, Political Science, Philosophy, Sociology and Economic Sciences.*** The socio-political, scientific-theoretical journal is published six times a year.

Siyasi elmlər

YƏMƏNDƏ VƏTƏNDAŞ MÜHARİBƏSİ: İRAN AMİLİNİN TƏSİRİ

ELDAR ƏMİROV

*Siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru, dosent
Azərbaycan Dillər Universiteti*

E-mail: eldar.ado.85@mail.ru

Giriş

Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Humanitar Məsələlər üzrə Ali kommissarının ofisinin 1 dekabr 2020-ci il tarixinə olan hesabatında Yəməndə 2014-cü ildən bəri davam edən vətəndaş müharibəsinin gedişində 233 mindən çox insanın həlak olduğu qeyd olunmuşdur. [7]. Bu rəqəm Yəməndə “Ərəb baharı” dalğasının gətirdiyi siyasi və ideoloji təlatümlər fonunda alovlanan vətəndaş müharibəsini son dövrün ən qanlı münaqişələrindən biri kimi səciyyələndirməyə əsas verir. 2014-cü ilin ortalarında ölkənin şimalında cəmləşmiş İranmeyilli şiə qruplarının Səudiyyə Ərəbistanı tərəfindən himayə edilən mərkəzi hökumətə qarşı siyasi və iqtisadi tələblərlə başlayan etirazlarının qısa zamanda irimiqyaslı vətəndaş müharibəsinə keçməsi təbii ki, təsadüfün məhsulu hesab edilə bilməz. Bu, illərlə Yəməndə formalaşan mürəkkəb ictimai-siyasi mühitin, ağır iqtisadi şəraitin doğurduğu və maraqlı xarici qüvvələr tərəfindən qızışdırılan prosesin məntiqi sonu kimi qəbul edilməlidir. Yaxın və Orta Şərqdə “Ərəb baharı” adlanan inqilabi proseslərin Misirdə, Tunisdə və Liviyada hakimiyyət dəyişikliyinə səbəb olması, getdikcə yeni geosiyasi və ideoloji müstəvinin təşəkkül tapması regionun bir çox dövlətləri tərəfindən ciddi müqavimətlə qarşılandı. Bölgənin bəzi dövlətləri isə bu prosesdən hərbi-siyasi və ideoloji təsirlərini genişləndirmək üçün öz maraqları çərçivəsində bəhrələnmək üçün aktiv fəaliyyətə başladı. Nəticədə yaranan ziddiyyətlər Yaxın Şərqin bir sıra ölkələrində uzunmüddətli qanlı münaqişələrə rəvac vermiş oldu. İki ölkədə - Suriyada və Yəməndə baş qaldıran vətəndaş müharibələri öz miqyasına, dağıntılarına və insan itkilərinə görə digərlərini kölgədə qoydu.

Müharibənin tərəfləri qismində Yəmən mərkəzi hökuməti və husi üsyançıları çıxış etsələr də,

münaqişənin görünməyən, lakin başlıca maraqlı cəbhələri Səudiyyə Ərəbistanı və İrandır. Yəmən əlverişli geosiyasi mövqeyi, Ədən körfəzinə və Hind okeanına, yəni dünya dəniz ticarətinin əsas yollarına çıxışının olması bu ölkəni ciddi geosiyasi qarşılıqlı məkanlarından birinə çevirmişdir. 1979-cu ilin İslam inqilabından sonra Tehranın Yaxın və Orta Şərqdə “şiə zolağı” yaratmaq siyasətinin icrasına başlanmasından sonra Yəmən İran üçün həssas nöqtələrdən birinə çevrilmiş oldu. İlk növbədə ona görə ki, müxtəlif məlumatlara görə Yəməndə şiə icması ümumilikdə ölkə əhalisinin 40% - dən çoxunu təşkil edir və bu da Tehran üçün mümkün hərbi-siyasi aksiyaların təşkili baxımından olduqca ciddi sosial baza deməkdir. [3]. Başqa məlumatlarda isə bu rəqəmin 35% olduğu göstərilir. [4].

Digər tərəfdən Yəmən coğrafi nöqteyi-nəzərdən İranın Yaxın Şərqdəki başlıca geosiyasi və ideoloji rəqibi olan Səudiyyə Ərəbistanının qonşuluğunda yerləşdiyindən bu ölkədə nüfuz sahibinə çevrilmək Tehran üçün ciddi üstünlüklər yaradır. Yəməndə 2014-cü ildən bəri davam edən vətəndaş müharibəsinin gedişatı göstərdi ki, İran yönümlü qruplar vasitəsilə Tehran Səudiyyə Ərəbistanının strateji obyektlərinə, neft infrastrukturuna ciddi zərər vermək iqtidarındadır. Husi yaraqlılarının hücumlarına cavab olaraq Səudiyyə Ərəbistanının başçılıq etdiyi ərəb koalisiyasının endirdiyi zərbələr isə məsələni həll etməməklə yanaşı, beynəlxalq ictimai rəyi də Ər-Riyadın ələhinə çevirmiş olur. Yəməndə vətəndaş müharibəsinin başladığı dövrdən bu yana baş verən dəhşətli humanitar böhran, çoxsaylı insan itkiləri koalisiya ölkələrini avizərbələrin intensivliyini azaltmağa vadar edir. Müvafiq olaraq, husi üsyançıları ilə mübarizənin effektivliyi də aşağı düşmüş olur. Yaranmış çıxılmaz vəziyyət isə müharibənin uzanmasına gətirib

çıxardığı kimi onun həllini də dalana dirəyir.

Husi hərəkətinin qısa tarixçəsi və onun başlıca siyasi-ideoloji qayəsi

Şiə icması Yəmən ərazisində tarixən yaşamış və ölkə əhalisinin əhəmiyyətli hissəsini təşkil etmişdir. Yəmən şiələri əsasən bu məzhəbin Zeydiyyə qoluna mənsubdurlar. Zeydilər şiəliyin qolları arasında öz mötədilliyi ilə tanınırlar və əksər əqiddə məsələlərində onların yanaşması əhli-sünnənin mövqeyinə yaxın hesab edilir. Zeydilər Yəmən ərazisində ilk dövlət qurumunun əsasını 901-ci ildə qoymuşdular. Yəmən əsasən şimal ərazilərində hakimiyət quran zeydilər buradakı siyasi-ideoloji və iqtisadi nüfuzlarını XX əsrin ortalarına qədər qoruyub saxlaya bilmişdilər. [5, s. 95-96]. Doğrudur, orta əsrlərdə Yəmən Osmanlı dövləti tərəfindən fəth edilib sultan hakimiyətinə tabe edilsə də, zeydilər bu ölkədəki nüfuzuna ciddi xələl gəlmədi. Sünniliyin hənəfi məzhəbinə mənsub olan Osmanlı dövlətinin zeydilərə bu qədər tolerant yanaşması heç şübhəsiz ki, onların mötədilliyindən, ifrat məzhəbçi təfəkkürdən uzaq olmasından qaynaqlanırdı. Birinci Dünya Müharibəsinin nəticələrinə görə Osmanlı dövlətinin süqut etməsi nəticəsində 1918-ci ildə zeydilər Yəmən şimalında krallığın yaranmasına nail oldular və bu krallıq 1962-ci ilə qədər öz varlığını davam etdirdi. 1962-ci ilin dövlət çevrilişindən sonra zeydilərdən olan kral Məhəmməd əl-Bədr hərbiçilər tərəfindən devrilməmiş, ölkədə Yəmən Ərəb Respublikasının yaradıldığı elan olunmuşdur. Hakimiyətdən uzaqlaşdırılan zeydilərlə hərbiçilər və yeni rejim tərəfdarları arasında meydana gələn gərginlik zaman-zaman açıq silahlı münaqişələr səviyyəsinə qədər gəlib çıxmışdır. 1990-cı ildə şimali və cənubi Yəmən birləşməsindən sonra da bu münasibətlərdə hər hansı ciddi dəyişiklik baş vermədi. Yəmən dünyəvi hakimiyətinin nəzərində zeydilər daim üsyançı müxalifətçilər olaraq qalmaqda idilər.

1979-cu ildə İranda İslam İnqilabının baş verməsindən və Pəhləvi monarxiyasının devrilməsindən sonra Tehranın Yaxın və Orta Şərq siyasətində radikal dəyişikliklər özünü göstərməyə başladı. İranın yeni rəhbərliyi şiəlik ideyalarının və inqilab prinsiplərinin bütün müsəlman dünyasına ixracını dövlət ideologiyası səviyyəsinə çıxarmış, Yaxın və Orta Şərq ölkələrində yaşayan şiə icmaları ilə münasibətlərin qurulması prioritet

vəzifələrdən biri kimi önə çəkilmişdir. Təbii ki, əsrlərdən bəri şiə icmasının yaşadığı və ciddi sosial bazaya malik olduğu Yəmən bu mənada İranın diqqətindən kənar qala bilməzdi. Tehran inqilabın ilk illərindən etibarən aktiv şəkildə Yəmən şiələri ilə əlaqələr qurmağa, onlara hərbi və maddi dəstək verməyə başladı. Bu dəstək Yəmən şiə icması liderlərinin siyasi fəallığının nəzərəcarpacaq dərəcədə artmasına gətirib çıxardı. Həmin liderlərin sırasında Hüseyin əl-Husi (1959-2004) öz fəallığı, prinsipiallığı və qətiyyətilə digərlərindən ciddi şəkildə fərqlənirdi. O, atası Bədrəddin əl-Husin qurduğu zeydilər "Gənclər təşkilatına" üzv olmuş və ötən əsrin 80-ci illərindən başlayaraq siyasi mübarizə meydanına atılmışdı. Bədrəddin əl-Husi öz ideoloji və siyasi baxışları nöqtəyi-nəzərindən xomeyniçiliyin ardıcılı idi və o, zeydilərə xas olan ənənəvi mötədilliyi mübarizəyə başlıca maneə hesab edirdi. 1979-cu ilin İslam inqilabının dəyərlərini öz fəaliyyətində rəhbər tutan Bədrəddin Hüsi Xomeyni ideyalarının Yəmən şiələri arasında geniş vüsət almasında, mühafizəkar şiəliyin üstünlük qazanmasında böyük rol oynadı. [1, s.121].

Hüsi hərəkətinin yüksəlişi və siyasi səhnəyə qədəm qoyması isə heç şübhəsiz ki, Bədrəddin Hüsinin oğlu Hüseyin əl-Husin adı ilə sıx bağlıdır. O da atası kimi Xomeyni ideyalarının davamçısı idi və Səudiyyə Ərəbistanının məzhəb zəminində Yəməndə gündən-günə güclənən ideoloji təsirinə etiraz edirdi.

Əvvəlcə Hüseyin əl-Husi mübarizəsini siyasi müstəvidə aparmağa qərar vermiş və 1991-1994-cü illərdə Yəmən parlamentinin deputatı qismində fəaliyyət göstərmişdir. Lakin sonradan Hüseyin əl-Husi öz taktikasını radikal şəkildə dəyişir və "Ənsarullah" ("Allahın tərəfdarları") hərəkətinin əsasını qoyur. Yaradıldığı ilk illərdə əsasən təbliğat fəaliyyətilə məşğul olmağa üstünlük verən "Ənsarullah" hərəkəti məktəblərə və universitetlərə nüfuz etməyə, gəncləri öz tərəfinə cəkməyə çalışırdı. 2000-ci ilə qədər Yəmən hakimiyəti hərəkətin fəaliyyətinə dözümlü yanaşmağa üstünlük verir, zeydiləri siyasətdən kənar saxlamaq xəttini yeridirdi. Lakin 2001-ci ildə ABŞ-ın Əfqanıstana müdaxiləsi zamanı Yəmən prezidenti Əli Abdulla Salehin Vaşinqtonu dəstəkləməsi "Ənsarullah" hərəkəti ilə mərkəzi hakimiyət arasındakı münasibətlər birdəfəlik korlanır. Hüseyin əl-Husi hakimiyəti satqınlıqda və İslam maraqlarına

xəyanətdə ittiham edir, iqtidarın devrilməsinin zəruriliyinə dair fikirlər səsləndirir. [5, s.96]. 2002-ci ildə əl-Husi “Ənsarullahın” qalmaqaallı şüarlarını səsləndir: “Allah böyükdür, ABŞ-a və İsrailə ölüm, yəhudilərə lənət və İslama zəfər”. [1, s.121].

Bu fikirlərdən sonra mərkəzi hakimiyyət Hüseyn əl-Husilə açıq mübarizəyə başlayır. Cavab olaraq əl-Husinin tərəfdarları silaha sarılaraq mərkəzi hakimiyyətə qarşı qiyam qaldırırlar. İki ilə qədər davam edən qarşıdurma 2004-cü ildə Hüseyn əl-Husinin öldürülməsilə başa çatdı. Onun ölümündən sonra “Ənsarullah” hərəkatı həm də husilər adı altında tanınmağa başladı. Təbii ki, şiələrlə mərkəzi hakimiyyət arasındakı münasibətlər əl-Husinin qətlindən sonra daha da kəskinləşdi. Yəmən hakimiyyətinin “Ənsarullah” hərəkatını birdəfəlik məhv etmək üçün 2004-2010-cu illər ərzində həyata keçirdiyi hərbi əməliyyatlar da arzuolunan nəticəni vermədi. Hərəkat nəinki öz varlığını qoruyub saxladı, həm də tərəfdarlarının sayını əhəmiyyətli dərəcədə artırmağa müvəffəq oldu.

2011-cü ildən etibarən isə “Ərəb baharından” ilhamlanan husilər hakimiyyətə qarşı növbəti etiraz dalğasına başladılar. Hakimiyyətin etirazları silah gücünə yatırmaq cəhdləri bu dəfə də nəticə vermir və 1978-ci ildən ölkəni idarə edən prezident Abdullah Saleh istefa vermək məcburiyyətində qalır. Hakimiyyətə Mənsur Hadi gəlir, lakin o da şiələrlə mərkəzi hökumət arasındakı müharibəni cilovlaya bilmir. Münaqişənin uzanması bir tərəfdən ölkədəki humanitar böhranın dözülməz həddə gəlib çatması ilə nəticələnir, digər tərəfdən isə Səudiyyə Ərəbistanının başçılığında ərəb dövlətləri koalisiyasının Yəmənə müdaxilə etməsinə yol açır. Husi üsyançılarının mübarizənin gedişində Yəmən paytaxtını və bir sıra strateji məntəqələri ələ keçirməsi, hökumət qüvvələrinin uğursuzluğu, həmçinin qiyamçıların mütəmadi olaraq qonşu Səudiyyə Ərəbistanının neft obyektlərini, şəhər və hava limanlarını raket atəşinə tutması kənar müdaxiləni qaçılmaz etmişdi. Davamlı olaraq endirilən aviazərbələr üsyançıların vəziyyətini mürəkkəbləşdirsə də, onların fəsadlarından daha çox dinc əhali əziyyət çəkirdi. 2018-ci ildə tərəflər arasında müvəqqəti atəşkəs imzalanırsa da, onun da ömrü qısa olur. 2020-ci ildə tərəflər arasında yenidən danışıqlar bərpa olunur və əldə edilən razılığa bu günədək qismən də olsa riayət edilir.

Husi hərəkatının yüksəlişində İran amilinin rolu

Husilərin 2004-cü ildən indiyədək inadlı və olduqca uğurlu müqavimətinin səbəbləri bu gün də tədqiqatçıları dərindən maraqlandıran mövzulardan biridir. Aydın məsələdir ki, Yəmən iqtisadi cəhətdən kasıb regionunda cəmləşmiş, 1962-ci ildən bəri iqtidarda təmsil olunmayan zeydi icmasının öz məhdud resursları hesabına Yəmən mərkəzi hakimiyyətinə qarşı, eləcə də bir neçə ərəb dövlətinin təmsil olduğu hərbi koalisiyaya qarşı uzunmüddətli müharibə aparması qeyri-mümkündür. Bu müqavimətin təşkilində və onun hərbi elminin qaydalarına uyğun bir şəkildə idarə edilməsində ciddi xarici amilin iştirakı mütləqdir. Xüsusilə də əgər söhbət istehsalı yüksək texnologiyalara əsaslanan silahların əldə edilməsindən və istifadə edilməsindən gedirsə. Həmin amil heç şübhəsiz ki, mövcuddur və onun da adı İrandır. Doğrudur, Tehran rəsmiləri dəfələrlə Yəməndəki Husi üsyançılarına heç bir dəstək vermədiklərini bəyan etsələr də, faktlar tamamilə başqa həqiqətdən xəbər verir. Məsələn, 2015-ci ilin aprel ayında BMT-nin ekspert qrupunun bu qurumun Təhlükəsizlik Şurası üçün hazırladığı hesabatda konkret nümunələr əsasında İranın 2009-cu ildən göstərilən dövrə qədər Yəməndəki husi döyüşçülərini intensiv şəkildə silahlandırması faktı öz əksini tapmışdır. Hesabatda göstərilir ki, İran husiləri silahlandırmaq məqsədilə əsasən dəniz yolundan və balıqçı gəmilərindən istifadə edir. 2011-ci ildə Yəmən hərbiçilərinin saxladığı İran gəmilərinin birində husilər üçün nəzərdə tutulan 900 - ə qədər raket aşkarlanaraq müsadirə olunmuşdur. [6]. Səudiyyə Ərəbistanı və BƏƏ-də dəfələrlə dünya ictimaiyyətinə İranın Yəməndəki husi üsyançılarını silahladığını göstərən sübutlar təqdim etmişdir. Doğrudur, bəzi analitiklər tərəfindən husilərin məqsədli şəkildə ABŞ-ın özü tərəfindən silahlandırıldığı fikri də ara-sıra səsləndirilməkdədir. Nümunə üçün siyasi şərhçi Sit Ferrisin “Necə əlverişlidir – səudiyyəlilər husilərin hücumuna məruz qalıblar?” adlı məqaləsində məsələyə məhz bu cür yanaşır. O, bəyan edir ki, Yəməndəki vətəndaş müharibəsinin qızışmasında və geniş miqyas almasında nə Səudiyyə Ərəbistanı, nə də İran o qədər də maraqlı deyil. Çünki, Yəməndə sabitliyin pozulması və məzhəb zəminində daxili qarşıdurmanın yaranması bu ölkə ilə birbaşa sərhəddi olan Səudiyyə Ərəbistanının maraqlarına qətiyyənlə cavab vermir.

Çünki, Səudiyyə Ərəbistanının öz ərazisində kifayət qədər şiə əhalisi yaşayır və bu sosial qrup istər-istəməz Yəməndəki husilərlə həmrəydir. Bu mənada məzhəb müharibəsinin dağıdıcı təsirinin Səudiyyə Ərəbistanından da yan keçməyəcəyi təbii qəbul olunmalıdır. Digər tərəfdən, husilərə qarşı aparılan hərbi əməliyyatların başlıca maliyyə yükü Səudiyyə Ərəbistanının üzərinə düşür. Dünya bazarında neft qiymətlərinin ciddi şəkildə aşağı düşdüyü və gəlirlərin əhəmiyyətli dərəcədə azaldığı bir dövrdə isə bu cür əlavə xərclər heç də ər-Riyadın inkişafına xidmət etmir. Onu da nəzərdən qaçıрмаq lazım deyil ki, döyüş əməliyyatlarının gedişində coğrafi yaxınlıq səbəbindən husilər çox rahatlıqla Səudiyyə Ərəbistanının neft obyektlərini, mülki və hərbi infrastrukturunu hədəf ala bilər. Endirilən zərbələr isə əlavə insan itkiləri və dağıntılar deməkdir. Sit Ferrisin yanaşmasına görə bu müharibənin İranın maraqlarına cavab vermədiyini sübut edən kifayət qədər ciddi arqument mövcuddur. Ən birinci arqument ondan ibarətdir ki, Yəməndəki husilərə silahlı dəstəyi bəhanə edən Qərb ölkələri, xüsusilə də ABŞ İrana qarşı sanksiyaları şiddətləndirmək və Tehrana qarşı beynəlxalq təcridi genişləndirmək üçün əlavə imkanlar qazanırlar. Dünya ictimaiyyətinin nəzərində İranın aqressiv və terrorçu obrazını yaratmaqla ABŞ Yaxın və Orta Şərq regionunda öz hərbi-siyasi iştirakını artırmaq üçün beynəlxalq rəyi öz xeyrinə dəyişə bilər. Həmçinin, bu yolla ABŞ İranla ərəb dünyası, xüsusilə də Körfəz ölkələri arasında onsuz da mürəkkəb olan münasibətləri bir qədər də gərginləşdirməyə nail olur. Husilərə silah yardımı məsələsindən Vaşinqton İranın daxili siyasətində də yararlanır. Məlum olduğu kimi, neft gəlirlərinin azalması və nüvə proqramı səbəbindən tətbiq edilən sanksiyalar nəticəsində İran iqtisadiyyatı ciddi problemlərlə üzləşib, əhalinin rifah səviyyəsi aşağı düşüb, milli valyuta isə devalvasiyaya uğrayıb. Belə bir vəziyyətdə ölkə ictimaiyyətinə mütəmadi qaydada Yəmənə göndərilən maliyyə və silah yardımı haqqında xəbərlərin ötürülməsi ilk növbədə İran hakimiyyətinin əleyhinə işləyir. Yəni, Sit Ferrisin yazısından belə nəticə çıxarmaq mümkündür ki, Yəməndəki vətəndaş müharibəsinin nümunəsində Vaşinqton ənənəvi “parçala və hökm et” formulunu tətbiq edərək Yaxın Şərqlin iki böyük dövlətini İranı və Səudiyyə Ərəbistanını asılı vəziyyətdə saxlayır, bununla da özünün bölgədəki mövqelərini bir

qədər möhkəmləndirməyə nail olur. [2]. Təbii, hər bir yanaşma kimi S.Ferrisin də mövqeyi yaşamaq hüququna malikdir və onu da etiraf etmək gərəkdir ki, politoloqun fikirlərində müəyyən həqiqət payı mövcuddur. Qərb dövlətləri, xüsusilə də ABŞ və onun müttəfiqləri Yaxın Şərq regionunda aparıcı müsəlman dövlətləri arasında gərgin münasibətlərin uzun müddət qorunub saxlanılmasında həqiqətən də maraqlıdırlar. Səudiyyə Ərəbistanı – İran gərginliyi bu mənada ABŞ üçün Yaxın Şərqdə geniş manevr imkanları və əlavə maliyyə qazancı vəd edir. Çünki, husilərlə mübarizə aparmaq və onların hücumlarından qorunmaq, eləcə də beynəlxalq təzyiqləri səngitmək üçün Səudiyyə Ərəbistanı davamlı olaraq ABŞ-dan yeni silahlar almağa, Vaşinqtonla sıx əməkdaşlıq etməyə məcburdur. İranı Yəməndəki qarşıdurmaya çəkməklə isə ABŞ həm bu ölkənin iqtisadi potensialına zərbə vurur, həm də onun dünyadakı nüfuzuna xələl gətirir.

Ancaq bir məsələni də nəzərdən qaçıрмаq olmaz ki, İranın Yaxın və Orta Şərqdə müxtəlif qruplardan istifadə etməklə öz nüfuzunu yaymaq istiqamətindəki ənənəvi siyasəti bu məsələdə ABŞ-ın əl-qolunu hər mənada açmağa xidmət edir. 1979-cu ilin İslam inqilabından indiyədək Tehranın yürütdüyü “inqilabın ixracı” siyasəti ABŞ-a şiə icmalarının yaşadığı və Tehranın potensial sosial bazasının olduğu müsəlman ölkələrinin daxili siyasətinə aktiv şəkildə qarışmağa şərait yaradır. Yəmən də bu mənada istisna təşkil etmir. İran husi qruplarının əli ilə Yəməndə apardığı dağıdıcı fəaliyyət ABŞ-a bu ölkənin daxili işlərinə qarışmasına, Səudiyyə Ərəbistanının prosesə cəlb edilməsinə və nəticədə on minlərlə günahsız insanın qətlinə səbəb olub. İranın Yəməndəki maraqlarının sərhədləri az-çox məlumdur. Tehranı ilk növbədə Yəmən ərazisində ona bağlı olan şiə dövlətinin qurulması maraqlandırır. Bu perspektivin baş tutmayacağı halda isə İran ən azından Yəmən ərazisinin bir hissəsi üzərində nəzarətin husilərin əlində qalması üçün çalışır. Çünki, mərkəzi hakimiyyətin nəzarətindən kənar qalan üsyançıların və onların ixtiyarındakı ərəzilərin olması İrana istənilən zaman Səudiyyə Ərəbistanına təsirli hərbi zərbə endirmək üçün hava-su qədər vacibdir. Həmçinin, İran Yəməndəki zeydilər zamanla daha mühafizəkar şiələrə çevrilməsi üçün də əlindən gələni edir. Çünki, zeydilər etnik cəhətdən ərəbdilər və gələcəkdə bu onların Səudiyyə

Ərəbistanı ilə etnik zəmində yaxınlaşmasına əsas ola bilər. Həmin əsası dağıtmağın yeganə yolu husilərin məzhəb zəminində İrana daha da yaxınlaşdırılması, onların daha mühafizəkarlaşdırılmasıdır.

Nəticə

Yəməndə son beş ildə baş verənlər və İranın xarici siyasət kursunun təhlili belə deməyə əsas verir ki, husilərin silahlı mübarizəsinin yaxın zamanda səngiyəcəyinə ümid etmək üçün ciddi səbəblər yoxdur. Doğrudur, 2020-ci ildə Yəməni bürüyən humanitar fəlakət, həmçinin ərəb koalisiyası dövlətlərinin şiddətlənən hava hücumları husiləri atəşkəsə sövq etmiş, kütləvi döyüş əməliyyatları müvəqqəti də olsa dayandırılmışdır. Ancaq onu da nəzərə almaq lazımdır ki, 2014-cü ildən bəri Yəməndə davam edən vətəndaş müharibəsinə hələ də son qoyulmayıb, mərkəzi hakimiyyət indiyədək ölkənin əhəmiyyətli hissəsi üzərində nəzarətini təmin edə bilməyib. Husilər hər an ölkədəki hərbi-siyasi prosesin axarına təsir göstərəcə biləcək qüvvə olaraq qalmaqdadırlar. Vətəndaş müharibəsinə qədər də Asiyanın kasıb ölkələrindən hesab edilən Yəmənin iqtisadi vəziyyəti vətəndaş müharibəsindən sonra daha da ağırlaşmışdır.

İrana tətbiq edilən sanksiyalar səbəbindən bu ölkənin xaricdəki müxtəlif şüə hərəkətlərinə göstərdiyi hərbi və maddi yardımın həcmində ciddi azalmalar müşahidə olunsada, Tehranın öz ənənəvi taktikasından yaxın gələcəkdə imtina edəcəyi inandırıcı görünür. Yəməndəki hakimiyyət böhranı və iqtisadi tənəzzül hüsni üsyançılarının İrandan asılılığını bir qədər də dərinləşdirəcək. Ərəb koalisiyası hava zərbələri nəticəsində husilərin Yəməndəki hərbi aktivliyini müəyyən qədər cilovlasada, quru əməliyyatlarındakı uğursuzluq ciddi nəticələr əldə etməyə imkan vermir. Əgər gələcəkdə ərəb koalisiyası tərəfindən Yəməni ərazisinin husilərdən birdəfəlik təmizlənməsi istiqamətində qəti və ardıcıl tədbirlər görülməsə, husilərin ələ keçirdikləri ərazilərdə Tehrana bağlı yeni bir rejimin meydana çıxması ehtimalı olduqca yüksəkdir. Bu mənada Yəməni hələ uzun müddət İran və Səudiyyə Ərəbistanı arasında qızğın mübarizə məkanı olaraq qalmağa davam edəcəkdir.

Açar sözlər: *Yəməni, vətəndaş müharibəsi, Husilər, İran, Səudiyyə Ərəbistanı, zeydilər, mühafizəkar şüəlik.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Tinas M. *Yemen İç Savaşında husiler: Vekalet ilişkisinin karmaşık yapısı // Eskişehir Osmanqazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, Haziran 2020, №21, s.117-136.*

2. Ferris S. *How Convenient: Saudis attacked by the Houthis? // Journal New Eastern Outlook 02/03/2020 - <https://journal-neo.org/2020/03/02/how-convenient-saudis-attacked-by-the-houthis/>*

3. Izady M. *Yemen: Ethno-religious composition (Map). Columbia University. 2016. URL: http://gulf2000.columbia.edu/images/maps/Yemen_Ethno_Religious_summary_lg.png*

4. *Yemen // The World Factbook: Central Intelligence Agency. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ym.html>*

5. Боков Т.А. *Политическая идеология хуситского движения (По материалам лекций Хусейна аль-Хуси) // Ислам в современном мире. 2017, том 13, №4, стр. 95-112.*

6. И.а. РБК 01.05.2015, <https://www.rbc.ru/rbcfrreenews/5542ab059a79470585d64d78>

7. И.а. Regnum 01.12.2020, <https://regnum.ru/news/society/3129229.html>

Амиров Эльдар Гурбан оглы
Доктор философии по политическим наукам,
доцент
(Азербайджанский университет языков)

Гражданская война в Йемене:
иранский фактор

РЕЗЮМЕ

В статье влияние иранского фактора на ход гражданской войны в Йемене в контексте истории становления и укрепления хуситского движения шиитской направленности. Автором дан анализ геополитических и идеологических интересов Ирана в Йемене, которые неразрывно связаны с противостоянием Тегерана с Саудовской Аравией за влияние на Ближнем и Среднем Востоке. Особое внимание автором уделено среде и причинам возникновения военизированного шиитского движения хуситов, социальную базу которого составляют преимущественно зейдиты – умеренное шиитское население северных районов Йемена.

В статье освещена также точка зрения некоторых западных политологов, которые видят причину возникновения и усиления гражданской войны в Йемене в американских интересах, которые основаны на древней формуле «разделяй и властвуй». Согласно этой версии главными поставщиками оружия для хуситов являются США, которые заинтересованы путем разжигания конфликта между Саудовской Аравией и Ираном удерживать свои прочные позиции на Ближнем Востоке. Хуситы в этом деле являются эффективным инструментом в руках штатов, посредством которых в любое удобное время можно столкнуть эти два мусульманских государства.

В конце автор приходит к такому мнению, что политический хаос и экономический кризис в Йемене делает невозможным скорейшее урегулирование гражданского противостояния. С другой стороны стратегическая линия Ирана на Ближнем Востоке и интересы Саудовской Аравии в Йемене еще больше усугубляет ситуацию. Совокупность всех этих факторов, позволяет прийти к такому выводу, что хуситское движение еще долго будет оставаться серьезным фактором на политической сцене Йемена.

Ключевые слова: *Йемен, гражданская война, хуситы, Иран, Саудовская Аравия, зейдиты, консервативный шиизм.*

Amirov Eldar Gurban oglu
Doctor of Philosophy in Political Science,
Associate Professor
(Azerbaijan University of Languages)

Yemeni Civil War: Iranian Factor

SUMMARY

The article deals with the influence of the Iranian factor on the course of the civil war in Yemen in the context of the history of the formation and strengthening of the Shiite Houthi movement. The author analyzes the geopolitical and ideological interests of Iran in Yemen, which are inextricably linked with the confrontation between Tehran and Saudi Arabia for influence in the Near and Middle East. The author pays special attention to the environment and

reasons for the emergence of the paramilitary Shiite movement of the Houthis, the social base of which is predominantly Zaidis - the moderate Shiite population of the northern regions of Yemen. The article also highlights the point of view of some Western political scientists who see the cause of the emergence and intensification of the civil war in Yemen in the American interests, which are based on the ancient formula "divide and rule". According to this version, the main suppliers of weapons for the Houthis are the United States, which are interested in maintaining their strong positions in the Middle East by fomenting the conflict between Saudi Arabia and Iran. The Houthis in this matter are effective tools in the hands of the states, through which these two Muslim states can be pitted against each other at any convenient time.

In the end, the author comes to the conclusion that the political chaos and economic crisis in Yemen makes it impossible to resolve the civil confrontation as soon as possible. On the other hand, Iran's strategic line in the Middle East and Saudi Arabia's interests in Yemen further exacerbate the situation. The combination of all these factors allows us to come to the conclusion that the Houthi movement will remain a serious factor on the political scene of Yemen for a long time to come.

Key words: *Yemen, civil war, Houthis, Iran, Saudi Arabia, Zaidis, conservative Shi'ism.*

QƏRBİ AVROPADA MULTİKULTURALİZM VƏ İSLAMOFOBİYANIN QARŞILIQLI ƏLAQƏSİ

TƏRLAN ORUCOVA

*Xəzər Univeriteti,
Siyasi elmlər və Fəlsəfə departamentinin
müəllimi*

E-mail: terlann.orujova@gmail.com

II Dünya müharibəsindən sonra Avropa ölkələri işçi qüvvəsi çatışmazlığını inkişaf etməkdə olan ölkələrdən gələn miqrantlar hesabına həll etməyə çalışırdılar. 1950-ci ilin əvvəllərindən miqrantlar Avropaya can atırdılar. Həmin dövrdə Avropada on minlərlə əmək miqrantı məskunlaşmağa müvəffəq oldu. Nəticədə fərqli mədəniyyətə, dinə, kimliyə sahib miqrantlarla avropalılar bir yerdə yaşamağa məhkum oldular. Birgəyaşayış bir çox problemlərə yol açdı. Yaranmış çoxmədəniyyətli cəmiyyəti idarə etmək üçün uğurlu siyasət modeli lazım idi. Bu model isə multikulturalizm idi. Multikulturalizmə, Britanica ensiklopediyasında “mədəniyyətlərin, irqin və etnik qrupların, xüsusən də azlıq qruplarının fərqliliyinin hakim siyasi mədəniyyət daxilində xüsusi qəbul edən baxış bucağı” kimi tərif verilir [13]. Məlum olduğu kimi, Avropanın önəm verdiyi insan haqları, demokratik dəyərlərə uyğun olan “multikulturalizm” anlayışı müəyyən sərhədlər daxilində bir mədəniyyətin deyil, birdən çox mədəniyyətin mövcudluğunu vurğulayır və bunu tolerantlıq, bərabərlik və qarşılıqlı anlayış üçbucağı ilə dəstəkləyir. Buna görə də multikulturalizm və mədəni cəhətdən “başqa”sının sistem içərisində yer almasının hüquqi bazasına dair mübahisələr qərb demokratiyasının təkamülündə ən mühüm imtahanlardan biri halına gəlmişdir. Miqrantların, xüsusilə də müsəlman ölkələrindən Avropaya pənah gətirən miqrantların burada sayının çoxalması tədricən islamofobiyanın artmasına səbəb olan əsas amillərdən birinə çevrildi. Merriam Webster lüğətində isə, islamofobiya “İslama və ya müsəlmanlara qarşı irrasional qorxu, nifrət və ya ayrışkılıq” ifadə edir [4].

Müasir dövrdə islamofobiya Avropada geniş

yayılmaqdadır. Ayrı-seçkiliyin, homofobiyanın bir forması olan islamofobiyanın Avropada artması onun öz mahiyyətinə görə demokratik inkişaf yolunu təhdid edir. Avropa dövlətlərinin əksəriyyəti cəmiyyətdəki etnik, irqi, dini və mədəni müxtəlifliklərə münasibətdə həyata keçirdiyi siyasət kimi multikulturalizmi seçməsinə baxmayaraq, son dövrdə İngiltərə, Fransa, Almaniya kimi Avropada söz sahibi olan dövlət rəsmilərinin multikulturalizmin iflasa uğraması ilə bağlı söylədikləri fikirlər narahatlıq doğurur. [15, 18].

Digər tərəfdən, Avropa İttifaqının ikinci ən böyük dini qrupunu təşkil edən müsəlmanların son zamanlar Avropada cəmiyyət həyatının bütün sferasında qərəz, ayrı-seçkilik, təcridəlmə, zorakılıqla üzləşməsi, ümumilikdə islamofobiya təzahürlərinin artmasına, bütün bunların nəticəsi kimi isə müsəlmanların yaşadıkları cəmiyyətə yadlaşması, Avropaya aidlik hissələrinin sarsılmasına gətirib çıxarır. Eyni zamanda, Avropada siyasi səhnədə radikal və millətçi partiya və təşkilatların tərəfdarlarının sayının artması, onların islam və müsəlmanlar əleyhinə şüarlar səsləndirməklə hakimiyətdə təmsil olunmağa başlaması İslam dininə, müsəlmanlara qarşı Avropada kinin, qərəzi artırır [1].

Avropa ölkələrində multikulturalizmin tarixi və Multikulturalizm Siyasəti İndeksində əsasən hal-hazırkı vəziyyətini təhlil edəndə Avropa dövlətlərinin qarşılaşdıqları multikultural quruluşa qarşı fərqli siyasətlər izlədiyini müəyyən edirik. Belə ki, Böyük Britaniya Multikulturalizm Siyasəti İndeksində daxil olan 8 meyardan 5-ni tam (Multikulturalizmin məktəb tədris planında mənimsənilməsi; İctimai mediada etnik

nümayəndəliyin/həssaslığın təmin edilməsi; Geyimə qanunlarla və ya iddialarla sərbəstlik verilməsi; İkili vətəndaşlığa icazə verilməsi; Mədəni fəaliyyətlər üçün etnik qrup təşkilatlarına maddi dəstəyin təmin edilməsi; Əlverişsiz mövqedə olan mühacir qrupları üçün güzəştlərin edilməsi), 1-ni isə qismən (Multikulturalizmin məktəb tədris planında mənimsənilməsi) yerinə yetirməklə etnik, irqi və dini müxtəlifliyi açıq şəkildə tanıyan multikulturalizm formasını ehtiva edir [9]. Fransa rəsmi olaraq multikulturalizm siyasətini tətbiq etməmişdir. Əksinə multikulturalizmin əleyhinə çıxdığı belə deyilə bilər. Ancaq o, yerli əsasda siyasi iştirakı gücləndirərək bu problemi həll etməyə çalışmışdır. Almaniya isə Multikulturalizm Siyasəti İndeksinin 1 meyarını tam (Mədəni fəaliyyətlər üçün etnik qrup təşkilatlarına maddi dəstəyin təmin edilməsi), 3 meyarını isə qismən (Mərkəzi, regional, bələdiyyə səviyyələrində multikulturalizmin konstitusiyaya, qanunvericilik və parlament tərəfindən qəbulu; Geyimə qanunlarla və ya iddialarla sərbəstlik verilməsi; İki dildə və ya ana dilində təhsilin maliyyələşdirilməsinin təmin edilməsi) yerinə yetirmişdir [10]. Almaniyanın multikulturalizm siyasəti qaçqınlar probleminə ikinci dərəcəli əhəmiyyət verir, elə buna görə xeyli tənqid olunur.

Angela Merkel [20], Devid Kameron [21] kimi Avropa liderlərinin milli kimliyin dirçəldilməsi, eləcə də inteqrasiya və miqrasiya siyasətinin sərtləşdirilməsinə çağırmasıyla Avropada multikulturalizmin tərki edilməsinə dair güclü göstəricilərin olmadığı qənaətinə gəlirik. Belə ki, Multikulturalizm Siyasəti İndeksinə daxil olan ölkələri təhlil edəndə aydın olur ki, multikulturalizm siyasətlərinin yayılmasına dair bir tendensiya var. (Hollandiya, Danimarka, İtaliya kimi bəzi ölkələr istisna olmaqla) [11]. Multikulturalizmin uğursuzluğu siyasi dairələrdə qeyd olunsa da, multikulturalizmdən çəkilmə faktiki siyasətlərdə deyil, ancaq ritorikadadır. Multikulturalizmin demək olar ki, tamamilə tərki edilməsinə yönəlik çağırışlara qarşı beynəlxalq terrorizmə qarşı bir sıra tədbirlərin görülməsindən başqa, “multikulturalizm öldü” ritorikalarını müşayiət edən siyasi dəyişikliklər yalnız miqrasiya və vətəndaşlıq verilməsinin məhdudlaşması ilə bağlıdır.

Multikulturalizm və miqrasiyanın qarşılıqlı təsirinə təhlili göstərir ki, miqrantların axını zəif

olan ölkələr miqrasiyanın yüksək olduğu ölkələrlə müqayisədə daha tolerant miqrasiya mövqeyinə malikdir.

Miqrant İnteqrasiya Siyasəti İndeksinin Britaniya barədə olan nəticələrin təhlilinə əsasən [7], bu qənaətə gəlirik ki, Birləşmiş Krallıq yalnız anti-diskriminasiya sahəsində əlverişli şərait yaradıb, digər sahələrdə isə miqrantların inteqrasiyası üçün qismən əlverişli şərait yaradıb və açıq şəkildə müxtəlifliyi ehtiva etsə də, ağ Britaniya əhalisinin əksəriyyəti digər irqi və dini qrupların xalqa məxsus olduğunu qəbul etmir. Etnik, linqvistik və dini fərqlərə əsaslanaraq, onlar yerli Britaniya vətəndaşlarından mədəni cəhətdən fərqli qruplara, xüsusən də müsəlman azlıqlara qarşı daha çox ayrı-seçkilik nümayiş etdirirlər.

Miqrant İnteqrasiya Siyasəti İndeksinə əsasən, Fransada miqrantlar üçün əlverişli şəraitin yaradılmadığı qənaətinə gəlirik. Multikulturalizm Siyasəti İndeksinə 8 meyardan yalnız 2-sini yerinə yetirən (İkili vətəndaşlığa icazə verilməsi; Mədəni fəaliyyətlər üçün etnik qrup təşkilatlarına maddi dəstəyin təmin edilməsi) Fransanın Miqrant İnteqrasiya İndeksinə də yaxşı nəticə göstərməməsi [5] bizə onu deməyə əsas verir ki, multikulturalizm siyasətinin zəif həyata keçirildiyi təqdirdə miqrantların cəmiyyətə uğurlu inteqrasiyasından söhbət gedə bilməz.

Amma Almaniya nümunəsində belə qənaətə gəlirik ki, Multikulturalizm Siyasəti İndeksinə 8 meyardan 1-ni tam olaraq, 3-nü isə qismən yerinə yetirməklə multikulturalizm siyasətini az tətbiq etməsinə baxmayaraq [12], Miqrant İnteqrasiya Siyasəti İndeksinə daha yaxşı nəticə əldə edib [6].

Multikulturalizm və miqrasiyanın qarşılıqlı təsirinə əyani formada ölçmək üçün Avropa ölkələrinin Multikulturalizm Siyasəti İndeksi ilə Miqrant İnteqrasiya Siyasəti İndeksi nəticələrini müqayisə edərək bu qənaətə gəlirik ki, MİPEX üzrə miqrant siyasətinin ən uğurlu dövlətləri İsveç (orta balı 78/100), Portuqaliya (75/100), Yeni Zelandiya (70/100), Finlandiya (69/100), Norveç (69/100), Kanada (68/100), Belçika (67/100), Avstraliya (66/100) olduğu halda, eləcə də, Multikulturalizm Siyasəti İndeksi üzrə ən uğurlu ölkələr Avstraliya (orta balı - 8/8 bal), Kanada (7.5/8), İsveç (7/8), Yeni Zelandiya (6/8), Finlandiya (6/8), Böyük Britaniya (5.5/8), Belçikadır (5.5/8) [8]. Göründüyü kimi, multikulturalizm siyasətinin tətbiq olunduğu

ölkələrdə miqrantlar cəmiyyətə daha asanlıqla inteqrasiya edirlər. Əksinə miqrantların az olduğu və anti-miqrant əhval-ruhiyyənin yüksək olduğu ölkələrdə (Estoniya, Latviya, Litva, Yaponiya, Mərkəzi və Cənub-Şərqi Avropa - MİPEX-dəki orta balları 41/100) miqrantlar daha çox maneələrlə üzləşirlər. Zəngin, çoxmədəniyyətli və demokratik ənənələrə sahib olan ölkələrdə isə miqrantlar üçün bərabər hüquqlar və imkanlar təmin edilir. Nümunə kimi Qərbi Avropa (MİPEX orta balı 60/100) və ənənəvi miqrasiya ölkələrini (Avstraliya, Kanada, Yeni Zelandiya, ABŞ - orta balı 67/100) göstərə bilərik.

İslamofobiyanın mahiyyətinin və yaranma səbəblərinin təhlili göstərir ki, islamofobiya mədəni, tarixi, siyasi, iqtisadi, teoloji, psixoloji zəminə söykənən səbəblərdən qaynaqlanır. Qərb dünyasında islamofobiyanın səbəbləri sırasında həmçinin multikulturalizm və bir yerdə yaşamaq düşüncəsinin zəifləməsi, iqtisadi maraq münaqişələri və müsəlmanların Qərb cəmiyyətlərində vizuallığın artması kimi amillərdir. Eləcə də İngiltərədə "Tell Mama" [19], Fransada yerləşən "Racism İslamophobia Watch" qeyri-hökumət təşkilatları [14], Avropa Şurasının "İrqiçilik və Dözümsüzlüyə qarşı Avropa Komissiyası"nın 2018-ci il hesabatı [16], 2017-ci il Avropa İslamofobiya Hesabatı [3] və s. sənədlərdəki konkret faktlar əsasında Avropa ölkələrində islamofobiyanın artması tendensiyası müəyyən olunur.

Avropada müsəlmanların yaşadıkları cəmiyyətin ictimai-siyasi, iqtisadi həyatında iştirakını təhlili göstərir ki, Avropadakı müsəlmanların əksəriyyətinin sosial-iqtisadi vəziyyəti aşağıdır və onlar nəinki ev və iş tapmaqda, həmçinin təhsil sahəsində də ayrı-seçkiliyə məruz qalırlar, əmək bazarına inteqrasiya oluna bilmirlər. Bu isə müsəlman icmalar arasında seqreksiya və ya gettolaşmanın baş verməsinə gətirib çıxarır.

Avropada müsəlmanların siyasətdə təmsili məsələsinə gəldikdə isə onu deyə bilərik ki, Fransa, Avstriya, İspaniya və İtaliyada müsəlman azlıqların təmsilçiliyi çox aşağı səviyyədədir [17]. İnteqrasiya eyni zamanda həm miqrantın gəldiyi ölkə ilə əlaqələrin saxlanması, həm də qəbul edən cəmiyyətin üzvləri ilə sıx əlaqə qurmaq deməkdirsə və siyasi iştirakçılıq inteqrasiyanın vacib halqasıdırsa, bu nəticələrə əsasən deyə

bilərik ki, qeyd etdiyimiz bu dörd ölkədə müsəlmanların cəmiyyətə inteqrasiyası baş vermir. Araşdırmalardan məlum olur ki, miqrasiyanın zamanı sosial qəbul üçün əhəmiyyətlidir. Belə ki, əhali ölkəyə yeni gələnlərdən daha çox bu ölkədə uzun müddətdən bəri yaşayan xarici mənşəli xalqa maliyyə və sosial cəhətdən daha çox dəstək verir. Fransa, Avstriya, İspaniya, İtaliya nümunəsində müsəlmanların təmsili baxımından bu müddəə özünü doğrultmur [17]. Əks halda Avropanın bu 4 ölkəsində müsəlmanların təmsil olunması digər ölkələrlə müqayisədə daha yüksək səviyyədə olardı. Çünki Fransa, Avstriya, İspaniya, İtaliya kimi dövlətlərin müsəlmanlarla tanışlığının müddətinin daha çox olmasına baxmayaraq, müsəlmanların sosial qəbulu ən aşağı səviyyədədir.

Almaniya, İsveçrə, Danimarka və Norveç coğrafi, mədəni və müsəlman azlıqlara sahib olma baxımından (yəni II dünya müharibəsindən sonra işçilər qüvvəsinin cəlb olunması üçün müqavilələr) oxşardır. Bu dörd ölkə Fransa ilə müqayisədə müsəlman azlıqlar daha yaxın zamanda qarşılaşmalarına baxmayaraq, siyasətdə orta səviyyədə müsəlman təmsilçiliyinə malikdir. Hollandiya, Belçika, İsveç, Böyük Britaniya isə müsəlmanların parlamentdə daha yüksək səviyyədə təmsil olunduğu Avropa ölkələridir.

Yuxarıda adı çəkilən Avropa ölkələrində müsəlmanların siyasətdə təmsil olunmalarını bu ölkələrin Multikulturalizm Siyasəti İndeksi [11] ilə qarşılıqlı əlaqəsini təhlil edərək bu nəticəyə gəlirik ki, Multikulturalizm Siyasəti İndeksində yüksək və orta nəticə göstərən ölkələrdə (İsveç, Belçika, Böyük Britaniya, Hollandiya) müsəlmanların siyasətdə təmsili yüksək və ya orta həddədir. Əksinə Multikulturalizm Siyasəti İndeksində aşağı nəticə göstərən ölkələrdə (Norveç, Danimarka, Almaniya, Avstriya, Fransa və s.) isə müsəlmanların siyasətdə təmsil olunmaları yetərsiz və ya ifrat yetərsizdir.

Multikulturalizm siyasətinin zəif tətbiq olunduğu və ya multikulturalizmdən imtina meyllərinin mövcud olduğu ölkələrdə islamofobik tendensiya daha güclü müşahidə olunur. Bundan başqa biz multikulturalizm siyasətlərinin müəyyən dövrlərdə tətbiq edildiyi ölkələrdə son illər islamofobiyanın artmasını (qurban kəsimi, oğlan uşaqlarının sünneti, müsəlman qadınların hicabları və məscid minarələrin inşası kimi qadağalar) müşahidə edirik ki, bu proses Avropa ölkələrinin bir çoxunun mul-

tikulturalizm siyasətinin iflas etdiyini bildirdikdən sonra daha da şiddətlənir.

Miqrant böhranı və islamofobiya arasındakı münasibətin təhlili göstərir ki, miqrant böhranı nəticəsində Avropada sayı artan müsəlmanların Avropanın mədəniyyətinə və həyatına inteqrasiya edə bilməməsi, cəmiyyətə inteqrasiyaya təsir edən mədəni, etnik və dini keçmişlərindən qaynaqlanan davranış formaları Avropadakı İslam düşmənçiliyi üçün səbəb olaraq göstərilir. İnteqrasiya problemi yaşayan müsəlmanların özlərini cəmiyyətdən təcrid etməsi, avropalıların müsəlmanlara münasibətinin getdikcə daha da sərtləşməsi islamofobiyanın artması ilə nəticələnir. Belə dəyişkən siyasi və təhlükəsizlik mühitində, sağçı siyasətçilər və təşkilatlar miqrant böhranından istifadə edərək avropalıları müsəlman miqrantları, ümumiyyətlə müsəlmanları öz təhlükəsizliyinə ciddi təhdid kimi qəbul etməyə yönəldir [1]. İslamofobiyanı bəzi Avropa hökumətləri və müsəlmanlara qarşı fikirlərini açıq şəkildə ifadə edən sağ yönümlü siyasətçilər daha da şiddətləndirir. İslamofobiya meyllərinin artması Fransa, Avstriya, Hollandiya, Danimarka, Macarıstan kimi Avropa ölkələri ilə yanaşı Skandinaviya ölkələrində də müşahidə olunur. Bu ölkələrin siyasi səhnəsində irəliləyən ultra sağçı partiyaların təbliğat kampaniyalarında islamofob şüarlar özünü daha açıq şəkildə büruzə verir [22].

İslam və ya müsəlman qorxusunun ən əsas səbəblərindən biri önyarqı və KİV-də yaradılan müsəlmanların mənfi obrazıdır. Terror hücumları, medianın da təsiri ilə terrorizm, dini ifadə və miqrasiya kimi mövzularda ictimai müzakirəni daha da qızıqsırdı və irqçi, ksenofobik və islamofobik önyarqıları legitimləşdirir.

Avropa liderlərinin multikulturalizmə baxışları da islamofobiyanı qidalandırır. Çünki Avropada müxtəlif irqlərdən və millətlərdən olan bir çox müsəlman var. Bu qrupların cəmiyyətə inteqrasiya olunmadığını irəli sürərək təcrid etmə və birlikdə yaşamaq mədəniyyətinin uğursuz olduğunu iddia etmək islamofobiyanı daha da artırır. Bir sözlə, ksenofobiya, mədəni və ya dini irqçilik qaçılmaz olaraq anti-islamçılığa gətirib çıxarır və bu da islamofobiyanı qidalandırır.

Beləliklə, Avropa İttifaqının ikinci ən böyük dini qrupunu təşkil edən müsəlmanlara qarşı son zamanlar Avropada cəmiyyət həyatının bütün

sferalarında – siyasətdə, təhsildə, əmək bazarında, iş yerlərində və s. qərəz, ayrı-seçkilik, təcrid edilmə, zorakılıq halları çoxalmış, ümumilikdə islamofobiya təzahürləri artmışdır. Müsəlmanlara qarşı münasibətin kəskinləşməsinə miqrant böhranı, iqtisadi tənəzzül, rifah sisteminin süquta uğraması qorxusu, terror hadisələrinin artması və bunlardan istifadə edərək radikal və millətçi partiya və təşkilatların öz tərəfdarlarının sayını artırması, onların hakimiyyətdə təmsil olunmağa başlaması kimi amillərin təsir göstərdiyi şübhəsizdir. Biz isə hesab edirik ki, eyni zamanda Avropa ölkələrinin multikulturalizm siyasətindən imtina nitqləri və multikulturalizm siyasətindən imtina ehtimalı islamofobiyanın leqallaşmasına səbəb olur. Əksinə multikulturalizm siyasətinin tətbiqi bu tendensiyaların qarşısını alar. Multikulturalizm siyasətini ehtiva edən kriteriyaların tətbiqi ilə müsəlmanların Avropa cəmiyyətlərinə inteqrasiyası daha uğurlu olur. İslamofobiyanın müşahidə olunduğu Avropada cəmiyyət və KİV müsəlmanların Avropa dəyərləri ilə uyğun olmadığını və cəmiyyətə inteqrasiya etmədiyini irəli sürür, halbuki islamofobiya müsəlmanların cəmiyyətə inteqrasiyasına əngəl olur və onların özlərini cəmiyyətdən təcrid etmələrinə səbəb olur. Miqrant azlıqların cəmiyyətə inteqrasiyasına istiqamətlənən multikulturalizm siyasətindən imtina isə vəziyyətin daha da gərginləşməsinə, müsəlmanların Avropa cəmiyyətinə yadlaşmasına, özlərinə qapanmasına, nəticədə islamofobiyanın artmasına gətirib çıxaracaq. Multikulturalizm siyasətinin tətbiqi, Multikulturalizm Siyasəti İndeksində daxil olan meyarların həyata keçirilməsi isə islamofobiyanın, müsəlmanlara və İslama qarşı önyarqının azalmasına səbəb olacaq. Beləliklə, Avropada islamofobiyanın artması probleminin həll yolu multikulturalizm siyasətinin tətbiq olunmasından keçir.

Açar sözlər: *multikulturalizm siyasəti, multikulturalizmin iflası, miqrasiya siyasəti, islamofobiya*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Cas Mudde, “‘Good’ Populism Beat ‘Bad’ in Dutch Election,” *The Guardian*, March 19, 2017, www.theguardian.com/world/2017/mar/19/dutch-election-rutte-wilders-good-populism-bad-.
2. EUMC Raporu (2006), “Avropa Birliyi’nde

Müslümanlar: Ayrımcılık ve İslamofobi”, Viyana, 18 aralık 2006 (<http://fra.europa.eu/fra/materail/pub/muslim/EUMC-highlights-TR/pdf>)

3. *European Islamophobia Report 2017*. Enes Bayrakli, Farid Hafez (Eds). https://www.islamophobiaeurope.com/wp-content/uploads/2018/04/EIR_2017.pdf

4. *Islamophobia/Definition of Islamophobia by Merriam-Webster*. <https://www.merriam-webster.com/dictionary/Islamophobia>.

5. *Migrant Integration Policy Index 2015. Countries. France*. <http://www.mipex.eu/france>

6. *Migrant Integration Policy Index 2015. Countries. Germany*. <http://www.mipex.eu/germany>

7. *Migrant Integration Policy Index 2015. Countries. United Kingdom*. <http://www.mipex.eu/united-kingdom>

8. *Migrant Integration Policy Index. International Key Findings*. <http://www.mipex.eu/key-findings>

9. *Multiculturalism Policies in Contemporary Democracies. Immigrant Minorities. Evidence. United Kingdom*. <https://www.queensu.ca/mcp/immigrant-minorities/evidence/united-kingdom>

10. *Multiculturalism Policies in Contemporary Democracies. Immigrant Minorities. Evidence. France*. <https://www.queensu.ca/mcp/immigrant-minorities/evidence/france>

11. *Multiculturalism Policies in Contemporary Democracies. Immigrant Minorities. Results*. <https://www.queensu.ca/mcp/immigrant-minorities/results>.

12. *Multiculturalism Policies in Contemporary Democracies. Immigrant Minorities. Evidence. Germany*. <https://www.queensu.ca/mcp/immigrant-minorities/evidence/germany>

13. *Multiculturalism/Definition, Impact, Challenges, & Facts ...* <https://www.britannica.com/topic/multiculturalism>

14. *Organisation Racism Islamophobia Watch. Report on Racism and Islamophobia in European French-Speaking Countries. 2014, 2015, 2016, 2017*. http://www.oriw.org/wp-content/uploads/2018/03/Rapport_ORIW.14.17.pdf

15. *PM's speech at Munich Security Conference*. <https://www.gov.uk/government/speeches/pms-speech-at-munich-security-conference>

16. *Racism, xenophobia and related intolerance*, p. 52 ‘*Antisemitism and Islamophobia on display*’ [https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra-annual-](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra-annual-report-2014_en.pdf)

[report-2014_en.pdf](https://fra.europa.eu/sites/default/files/fra-annual-report-2014_en.pdf) (13)

17. Şener Aktürk, “Siyasi mühendislik ve Avrupa’da dindar muhafazakar müslümanların dışlanması” SETA, İstanbul 2018, 98 s. <https://setav.org/assets/uploads/2018/10/122.Siyasi-Mu%CC%88hendislik-tamrapor.pdf>

18. Smee, J. (2010) ‘*The World from Berlin: Merkel’s Rhetoric in Integration Debate is ‘Inexcusable’*’. Spiegel, 18 October. <http://www.spiegel.de/international/germany/the-world-from-berlin-merkel-s-rhetoric-in-integration-debate-is-inexcusable-a-723702.html>

19. *Tell Mama Annual Report 2017. Beyond the Incident: Outcomes for Victims of Anti-Muslim Prejudice*, Published 23 July 2018, p 108

20. *The Guardian* (2010). “*Angela Merkel: German multiculturalism has utterly failed*”. <https://www.theguardian.com/world/2010/oct/17/angela-merkel-german-multiculturalism-failed>

21. *The Independent* (2011). “*Cameron: My war on multiculturalism*”. 5 February. www.independent.co.uk/news/uk/politics/cameron-my-war-on-multiculturalism-2205074.html

22. Widfeldt Anders, “*The Growth of the Radical Right in Nordic Countries: Observations from the Past 20 Years*”// *Migration Policy Institute*, June 2018

Orujova Tarlan Ahmed

Khazar University, Department of Political Science and Philosophy

COMPARISON OF MULTICULTURALISM AND ISLAMOPHOBIA IN WESTERN EUROPE SUMMARY

The article is devoted to the relationship between implementing of multiculturalism policy and spread of Islamophobia in Western Europe. In order to measure the interaction between multiculturalism and migration, the results of the European Multiculturalism Policy Index and the Migrant Integration Policy Index are compared, and the relationship between the migrant crisis and Islamophobia is analyzed.

The article argues that “the application of multiculturalism in European countries prevents the growth of Islamophobia, but the rejection of multiculturalism increases Islamophobic tendencies.”

Key words: *multiculturalism policy, failure of multiculturalism, migration policy, islamophobia*

Оруджева Тарлан Ахмед
Хазарский университет, кафедра
политологии и философии

СРАВНЕНИЕ МУЛЬТИКУЛЬТУРАЛИЗМА И
ИСЛАМОФОБИИ В ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЕ
РЕЗЮМЕ

Статья посвящена взаимосвязи между реализацией политики мультикультурализма и распространением исламофобии в Западной Европе. Чтобы измерить взаимодействие между мультикультурализмом и миграцией, сравниваются результаты Индекса европейской политики мультикультурализма и Индекса политики интеграции мигрантов, а также анализируется взаимосвязь между кризисом мигрантов и исламофобией.

В статье утверждается, что «применение мультикультурализма в европейских странах предотвращает рост исламофобии, но отказ от мультикультурализма усиливает исламофобские тенденции».

Ключевые слова: *политика мультикультурализма, неудача мультикультурализма, миграционная политика, исламофобия*

TÜRKİYƏDƏ İDARƏÇİLİK SİSTEMİ DƏYİŞİKLİYİNİN XARİCİ SİYASƏTƏ TƏSİRİ

ZÜRİYƏ QARAYEVA

Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası

E-mail: zuriye.qarayeva@hotmail.com

Giriş

Xarici siyasət, ayrı-ayrı dövlətlərin digər dövlətlərlə qarşılıqlı əlaqələrini əhatə edir. Qloballaşmanın ardınca, 21-ci əsrdə dövlətlərin qarşılıqlı inteqrasiyası çərçivəsində bu, xüsusilə vacibdir. Beynəlxalq cəmiyyətin və qloballaşmanın meydana gəlməsi ilə hər bir dövlət üçün xarici siyasətin təsirləri daha qabarıq olur. Buna görə də xarici siyasətin öyrənilməsi getdikcə daha vacib hala gəlir. Xarici siyasət ayrı-ayrı dövlətlər arasında beynəlxalq qarşılıqlı əlaqə üçün zəmin yaratdığına görə beynəlxalq münasibətlərdə bu iş xüsusilə vacibdir. Xarici siyasətin öyrənilməsi hər hansı bir siyasi elm məktəbi ilə məhdudlaşmır, hamı üçün aktual bir mövzudur.

1. Prezident idarəçiliyi və xarici siyasət

Demokratik sistemdəki konsensusa sahib olmayan hər hansı bir xarici siyasət uğurla nəticələnmə bilməz. Nə olursa olsun, hər hansı bir siyasi sistemdə daxili siyasət xarici siyasət qərarlarına müdaxilə edir. Rəhbər şəxs beynəlxalq və daxili məcburiyyətlərlə eyni vaxtda mübarizə aparmalı və yerli və beynəlxalq səviyyədə uğurlu ritorika icra etməlidir. Daxili vəziyyət və beynəlxalq maraqlar arasında ziddiyyət yaranarsa, dövlət başçısı, ilk növbədə daxili siyasətə üstünlük verəcək. Müvafiq problemlərin həllinin ardınca beynəlxalq səviyyədəki məsələlərin müzakirəsinə başlayacaq.

Xarici siyasət, mürəkkəb daxili və beynəlxalq mühitdə hazırlanır və aparılır. Dövlət başçısının verdiyi qərarlar, qarşılıqlı əlaqələrin nəticəsidir. Dövlət başçısı tərəfindən qərar qəbul edilməsinin təməli ondan ibarətdir ki, hansı idarəçilik sisteminin tətbiq edilməsindən asılı olmayaraq, dövlət başçısının son məqsədi hakimiyyətdə qalmaqdır.[7] O, istənilən məqamda xarici siyasətlə əlaqədar qərarı

qəbul etməzdən əvvəl müəyyən dərəcədə daxili gözləntiləri yerinə yetirmək məcburiyyətindədir. Çünki, mütləq hakimiyyətə sahib monarxin belə devrilmə qorxusu var. Bu səbəbdən daxili siyasətdəki tamamlıq onun üçün çox vacibdir.

Daxili siyasətdə demokratikləşmə islahatları, liberal strukturlaşmanın aparılması uğurlu xarici siyasət kursunun aparılmasına təsir göstərir. Məqalə Türkiyə nümunəsində prezident idarəçiliyinin xarici siyasətə təsirindən bəhs etdiyi üçün bu məqamda üstünlüyü idarəçilik formaları içərisində prezident üsul-idarəsinə verəcəyik.

Prezident idarəçilik forması icraedici hakimiyyətin sürətli qərar qəbul edə bildiyi sistemdir. Nəticədə proseslərə anında adekvat addım atmaq asanlaşacaqdır. Parlament idarəçilik formasında qərar qəbulu mexanizmlərində yavaşlıq və bundan qaynaqlanan problemlər ortadan qalxır. Parlament sistemində icraedici hakimiyyət prezident ilə Baş nazir arasında bölüşdürülüb. Müəyyən qərarlarda həm prezidentin, həm Baş nazirin imzası lazım olduğu üçün hər ikisinin ortaq məxrəcə gəlməsi çətin ola bilər. Prezident idarəçiliyində isə səlahiyyətlər prezidentdə olduğu üçün vahid qərar qəbulu mexanizmi sürətlənir. Həmçinin, koalisiya hökumətlərini aradan qaldırır. Parlament idarəçiliyində xaos rejiminin səbəbi koalisiya hökumətləri olduğu üçün, prezident üsul-idarəsi dolayısı ilə qarışıqlığı aradan qaldırır. Məsul şəxs əvvəlcədən bəlli olduğu üçün xarici siyasətdə yol verilən qüsuralara görə kimdən hesab sorulacağı bəllidir. Koalisiya qurulma ehtimalı olmadığı üçün xalq kimə səs verdiyini dəqiq bilir. Partiyalar seçkiqabağı vədlərini yerinə yetirmədiklərinə görə koalisiya ortaqlarını ittiham edə bilmirlər. Seçici növbəti seçkilərdə kimi mükafatlandıracağı, kimi cəzalandıracağı bilir. [2, 37]

2. Prezident idarəçiliyinə keçiddən sonra Türkiyənin xarici siyasət uğurları

Türkiyədə 16 Apreldə ümumxalq səsverməsi ilə qəbul edilən prezident idarəçilik sisteminin tətbiqi sadəcə daxili siyasətdə deyil, xarici siyasətdə də yeni dövrün başlanğıcı oldu. AK Partiyanın qızıl dövründə daxili siyasətdə demokratikləşmə uğurlu xarici siyasətin bazasını təşkil etdi. Sıradan bir dövlət olan Türkiyə artıq qısa müddətdə dünyanın vacib siyasi aktoruna və global güc mərkəzinə çevrildi. Türkiyənin təhlükəsizlik qüvvələri AK Partiyanın uğurlu siyasəti nəticəsində DEAŞ və PKK-ya qarşı uğurlu əməliyyatlar həyata keçirərək terror təhdidini ən aşağı səviyyəyə düşürməyi bacara bildi. 2017-ci ilin mart ayında “Fərat qalxanı” hərəkatı ilə sərhəd xəttini DEAŞ terror təhdidindən təmizləyən Türkiyə “Zeytun budağı” hərəkatı ilə də PKK-nın Suriyadakı qolu olan PYG-yə qarşı önəmli addım atdı. [8]

Afrin bölgəsinə illərdir nəzarət edən YPG terrorçuları beynəlxalq səviyyədə propaqanda həyata keçirərək həm Türkiyə daxilində, həm də ölkədən kənar müxtəlif dairələri Türkiyəyə qarşı çıxardaraq PKK terror təşkilatı üçün təbliğat dəstəyi əldə edirdi. Suriyadan Türkiyəyə sızdırılan müxtəlif silah sistemi terror ilə mübarizə əməliyyatlarında təhlükəsizlik qüvvələri tərəfindən ələ keçirilmişdir. “Zeytun budağı” əməliyyatının uğurla başa çatması Türkiyə üçün bu bölgədə sərhəd təhlükəsizliyinin təminatı baxımından uğurlu addımdır. Bununla yanaşı, Afrindəki YPG terror təşkilatının məğlub edilməsi PKK-nın Türkiyənin cənub sərhədlərində terror dəhlizi qurma xəyalını puça çıxarmışdır.

Türkiyənin müstəqil xarici siyasəti özünü həm də ABŞ-la münasibətlərdə göstərdi. 2008-ci ildə prezident seçilən Barak Obamanın hakimiyyəti dövründə, Suriyadakı vətəndaş müharibəsindən sonra münasibətlər gərginləşmişdir. AK Partiya Donald Trampın prezident seçilməsinə böyük ümidlər bağlasa da, 2016-cı ildən münasibətlər nisbətən geriləmişdir. Çünki, AK Partiyanın müstəqil siyasət aparması, Türkiyənin regionda söz sahibi olan ölkəyə çevrilməsi Ağ Evi narahat etmiyə bilməzdi. Bununla yanaşı, AK Partiyanın ana xətti olan PKK Terror təşkilatının fəaliyyətinin dayandırılmasına cəhdlər Vaşinqtonun Yaxın Şərq planına maneədir. ABŞ İncirlik hərbi bazasına ehtiyacı azaldan addımlar atmağa, nüvə başlıqlarını başqa yerə daşımağa istiqamətlənmiş

tədbirlər görməyə başladı. Bunun nəticəsidir ki, “F35” kimi yüksək texnologiyalı hərbi texnikanı Türkiyəyə verməməyi qərarlaşdırdı. Lakin Ərdoğan hakimiyyəti hava hücumundan müdafiə sistemi olan “S400”ləri Rusiyadan aldı. [6] Körfəz bölgəsində bir qrup ərəb ölkələri arasında narazılıqda Türkiyənin Qətəri dəstəkləməsi [5] də müstəqil siyasətin göstəricilərindəndir. Türkiyə dünyanın iri silah ixracatçılarından asılılığı minimuma endirmək üçün, son 15 ildə öz hərbi-sənaye kompleksini xeyli gücləndirərək, NATO-nun ABŞ-dan sonra ikinci böyük ordusuna çevrilmişdir. Türkiyə indi regionun qüdrətli ölkəsi olaraq, təsir gücünə malik aparıcı dövlətdir. Bu istiqamətdə atılan ən önəmli addımlardan biri 2019-cu ildə Liviya Milli Razılıq Hökuməti ilə dəniz sərhədlərinin delimitasiyası haqqında müqavilənin imzalanması olmuşdur. [3] Türkiyə dövləti Şimali Kiprin hüquqlarını nəyin bahasına olursa-olsun qoruyacağını bütün dünyaya açıq şəkildə göstərmişdir. Türkiyənin Livana biganə qalmaması, Suriyadakı hadisələrə göz yummaması, Şimali İraqın terror təşkilatlarına açılmasına imkan verməməsi, Dağlıq Qarabağ məsələsində qətiyyətlə Azərbaycanın yanında dayanması və işğal edilmiş torpaqların azad edilməsinin Azərbaycanın haqq işi olduğunu dünyaya bəyan etməsi onun müstəqil xarici siyasət yürütdüyünü sübut edən faktorlardandır.

Hakimiyyətinin ilk illərində Kürd məsələsi, Kipr və Erməni məsələləri ilə bağlı icra etdiyi islahatlar AK Partiyanın siyasi legitimliyini gücləndirmişdir. [1, 509-510] Dinamiklik, yenilikçilik, islahatçılıq, liderlik qabiliyyəti, əzmi və inandırıcılığı AK Partiyanın 2002-ci ildə hakimiyyətə gəlməyinə və 19 ildir iqtidarda qala bilməyinə səbəb olmuşdur. Beləcə, 2002-ci ildən etibarən, heçbir seçkidə məğlubiyətə uğramamışdır.

Nəticə

Prezident idarəçilik sisteminin tətbiqi prezidentə daha çox səlahiyyət verməklə sistemli və uzunmüddətli hədəflərin müəyyən edildiyi xarici siyasətin həyata keçirilməsinə şərait yaradır. Prezidentin həm ali başkomandan, həm də xarici siyasətdə əsas fiqura çevrilməsi müvafiq siyasətdə tarazlığın qurulmasına imkan yaradır. Bunların yanı sıra digər idarəçilik formalarında prezidentin səlahiyyətləri ilə müqayisə etdikdə idarəçilik sisteminin dəyişməsi ilə Türkiyədə prezidentin səlahiyyətlərinin güclənməsi, xarici siyasətlə bağlı

daha aktiv qərarlar verə bilməsi, qanun hökmündə qərarnamə qəbul edə bilməsi beynəlxalq siyasətdə uğurların əldə edilməsinə böyük təsir etmişdir. Xüsusən son illərdə Türkiyənin beynəlxalq arenada formalaşan supergüc ölkə imici, dövlətlərin onunla hesablaşma ehtiyacı, güclü əks cəbhələrə baxmayaraq, regionda öz maraqlarını müdafiə edə bilməsi, ölkəmizin 44 günlük haqq savaşında Azərbaycanın yanında dayanması bu dövlətin müstəqil uğurlu xarici siyasət formalaşdırdığının göstəriciləridir. Bütün bunlar isə uğurlu daxili siyasətin davamıdır.

Açar sözlər: *Türkiyə, idarəçilik sistemi, prezident idarəçiliyi, xarici siyasət*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Aktaş M., Bayram C. Başkanlık Sistemi. Ankara: Liberte, 2015
2. Bayram S. Türkiye’de başkanlık sistemi tartışmaları: Algılar, argümanlar ve tezler. Ankara: İstanbul, 2016
3. “Geçici Hükümet ve Libya’nın Yakın Geleceği”, <https://www.setav.org/gecici-hukümet-ve-libyanin-yakin-gelecegi/>
4. Hussain Z. Z. The effect of domestic politics on foreign policy decision making. Feb. 7 2011, <https://www.e-ir.info/2011/02/07/the-effect-of-domestic-politics-on-foreign-policy-decision-making/>
5. “Rus uzman: Türkiye’nin Katar’a desteği, Suudi Arabistan’ın saldırısını engelleyecek”, <https://tr.sputniknews.com/analiz/201806291034076309-rus-uzman-turkiye-katar-destek-suudi-arabistan-saldiri-engelleyecek/>
6. “U.S. Ejects Turkey From F-35 Fighter Program”, <https://www.wsj.com/articles/u-s-says-turkeys-purchase-of-russian-air-defense-system-undermines-nato-11563390166>
7. Ulutaş U., Kemal İ., Kanat K.B. Türk Dış Politikasında Yeni Güncelleme//SETA Perspektif. May 2017. N 172. https://setav.org/assets/uploads/2017/05/172_Perspektif.pdf
8. “Zaferin adı: Fırat Kalkanı ve Zeytin Dalı Harekati” <https://www.gzt.com/jurnalist/zaferin-adi-firat-kalkani-ve-zeytin-dali-harekati-3460566>

SUMMARY

The article analyzes the role of domestic policy in foreign policy, the opportunities for successful domestic policy to influence foreign policy. The

study examines the impact and consequences of presidential administration not only on domestic political issues, but also on foreign policy in the context of the transition from a parliamentary to a presidential system during the rule of the Justice and Development Party. In this context, domestic policy, foreign policy, forms of governance and Turkey’s modern foreign policy successes are examined. This analysis was conducted with the study of the sources related to the subject, the analysis of the results obtained, the analysis and synthesis of the arguments, and also the comparative analysis method.

Key words: *Turkey, government system, presidential government system, foreign policy*

РЕЗЮМЕ

В статье анализируется роль внутренней политики во внешней политике, возможности успешной внутренней политики влиять на внешнюю политику. В исследовании рассматривается влияние и последствия президентской администрации не только на внутривнутриполитические вопросы, но и на внешнюю политику в контексте перехода от парламентской к президентской системе во время правления Партии справедливости и развития. В этом контексте рассматриваются внутренняя политика, внешняя политика, формы управления и современные успехи внешней политики Турции. Этот анализ проводился с изучением источников, связанных с предметом, анализом полученных результатов, анализом и синтезом аргументов, а также методом сравнительного анализа.

Ключевые слова: *Турция, формы государственного управления, президентская управления, внешняя политика*

SOSIAL NƏZARƏT

XƏTƏİ SALMANOV

*Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyası, doktorant*

E-mail: salmanovxetai3@gmail.com

İdarəetmə fəaliyyətinin ən mühüm funksiyalarından biri hesab olunan nəzarət, idarəetmənin qanunauyğun və səmərəli fəaliyyətini təmin edir, qəbul olunmuş standartlardan kənara çıxma hallarının aşkarlanması və aradan qaldırılması kimi prosesləri əhatə edir. Müasir dövrdə istər idarəçilik fəaliyyətini, istərsə də cəmiyyəti nəzarət olmadan təsəvvür etmək mümkün deyil. Son dövrlər idarəçilik fəaliyyətinin şaxələnməsi, bu sahədə köklü islahatların aparılması, cəmiyyətin mürəkkəblilik xüsusiyyətinin artması nəzarət sisteminin rolunu və əhəmiyyətini daha da artırır.

Ümumi mənada nəzarət dedikdə, fəaliyyətin qiymətləndirilməsi məqsədilə mövcud nəticələrin müəyyən olunmuş standartlarla müqayisə edilməsi, kənarlaşmaların müəyyən edilərək aradan qaldırılması kimi proseslər başa düşülür. Nəzarət, fəaliyyətin qanunauyğun təşkilinin ən fundamental elementlərindən biridir [6].

Nəzarət prosesi dörd mərhələdə həyata keçirilir:

Birinci mərhələ - bu mərhələdə standartlar və digər qiymətləndirmə meyarları müəyyən edilir. Nəzarət prosesinin bu mərhələsi çox önəmlidir. Çünki nəzarət obyektinin fəaliyyəti bu standartlar əsasında qiymətləndirilir. Nəzarət prosesinin gedişatı zamanı standartlara yenidən baxıla və ya standartlar dəyişdirilə bilər.

İkinci mərhələ- nəzarət obyektinin mövcud faktiki nəticələri ilə qəbul edilmiş standartların müqayisəsi aparılır. Nəticədə idarəetmədə mövcud olan kənarlaşmalar və digər neqativ hallar ortaya çıxır.

Üçüncü mərhələ- mövcud olan qanuna zidd halların və kənarlaşmaların aradan qaldırılması üçün müvafiq tədbirlər görülür.

Dördüncü mərhələ- mövcud kənarlaşmaların və neqativ halların gələcəkdə təkrarlanmaması üçün müvafiq qabaqlayıcı addımlar atılır.

Nəzarət fəaliyyəti müəyyən prinsiplər əsasında

təşkil olunur. Bu prinsiplər nəzarətin şəffaflığını və effektivliyini təmin edir. Nəzarət sistemi aşağıdakı prinsiplər əsasında həyata keçirilir:

1. Müstəqillik prinsipi
2. Qanunçuluq prinsipi
3. Obyektivlik prinsipi
4. Aşkarlıq prinsipi
5. Məxfilik prinsipi
6. Səmərəlilik prinsipi

- Müstəqillik prinsipi nəzarət fəaliyyətinin əsas prinsipi hesab olunur. Bu prinsipə görə nəzarət fəaliyyəti heç bir asılılıq olmadan, müstəqil formada həyata keçirilməli və müstəqilliyə mane olan amillərin qarşısı alınmalıdır.

- Qanunçuluq prinsipi nəzarət fəaliyyətinin müvafiq qanunvericilik əsasında demokratik tələblərə uyğun həyata keçirilməsini ehtiva edir. Bu prinsipə əsasən nəzarət fəaliyyəti zamanı qanun pozuntularına yol verən şəxslər məsuliyyətə cəlb olunmalıdır.

- Obyektivlik prinsipi nəzarət fəaliyyəti düzgün təşkil edilməli, yanlış informasiyaların, neqativ təsirlərin və nəzarət fəaliyyətinin obyektivliyinə təsir edən amillərin qarşısı alınmalıdır.

- Aşkarlıq prinsipi nəzarət prosesinin nəticələri barədə ictimaiyyətə məlumat verilməlidir. Aşkarlıq prinsipi idarəetmə fəaliyyətinin mövcud vəziyyətinin ictimaiyyətə çatdırılmasında mühüm rol oynayır.

Məxfilik prinsipi nəzarət prosesi zamanı əldə olunmuş informasiyaları icazəsiz və xəbərsiz paylaşmaq, yaymaq, ötürmək, şəxsi məqsədlər üçün istifadə etmək qəti qadağandır.

Səmərəlilik prinsipi resurslardan qənaətlə və məqsəduyğun istifadə olunmalı və lazımsız itkilərin qarşısı alınmalıdır [9].

Müasir dövrdə idarəetmə sistemində mövcud olan əsas nəzarət formalarından biri sosial nəzarətdir. Sosial nəzarət dedikdə, fərdlərin davranış normalarını müəyyən edən və cəmiyyətdə inti-

zam formalaşdırın proseslərin məcmusu nəzərdə tutulur. Cəmiyyətin inkişafında xüsusi əhəmiyyət daşıyan sosial nəzarət, mürəkkəb, çoxfunksiyalı proses olmaqla, cəmiyyətlə bağlı müxtəlif prosesləri əhatə edir. Sosial nəzarət termini ilk dəfə olaraq elmə fransız sosioloqu Qabriel Tard tərəfindən gətirilmişdir. İlk öncə Qabriel Tard, sosial nəzarət termininə qısa tərif vermişdir. Belə ki, Tard sosial nəzarətə cinayət törətmiş fərdlərin normal həyata qaytarılması aləti kimi tərif vermişdir. Sonralar isə Qabriel Tard, sosial nəzarət terminini, sosiallaşma prosesinin mühüm tərkib hissəsi kimi izah etmişdir.

Elmi ədəbiyyatlarda sosial nəzarət termininə iki istiqamət üzrə tərif verilir:

1. Fərdlərin sosial davranışını nizama salmaq məqsədilə lazımi tədbirlərinin həyata keçirilməsi
2. Fərdlərin cəmiyyətdə qəbul edilmiş davranış normalarına əməl etməsinə nəzarət etmək.

Sosial nəzarət mexanizmi sabit və nizamlı cəmiyyətin formalaşmasında və cəmiyyətin hüquqi baxımdan inkişafında mühüm rol oynayır [1].

Sosial nəzarətin tətbiqi zamanı proseslər üç istiqamət üzrə icra olunur:

- I istiqamətə fərdləri mövcud olduqları cəmiyyətin normalarına uyğun şəkildə hərəkət etməyə məcbur edən proseslər daxildir;
- II istiqamətə fərdlərin sosial inkişafını təmin edən proseslər daxildir;
- III istiqamətə sanksiyaların tətbiqinin zəruri olduğu proseslər daxildir.

Müasir dövrdə sosial nəzarət cəmiyyətdə baş verən prosesləri tənzimləyir, cəmiyyəti nizamsızlıqdan və xaotiklikdən qoruyur. Bu mənada sosial nəzarət iki funksiya daşıyır. Bu funksiyalar aşağıdakılardır:

- mühafizəedici funksiya
- sabitləşdirici funksiya

Mühafizəedici funksiya cəmiyyəti sosial partlayış, xaotiklik və bu kimi digər problemlərdən mühafizə edir.

Sabitləşdirici funksiya sosial baxımdan sabit cəmiyyətin formalaşmasını təmin edir. Sosial nəzarətin hər iki funksiyası bir-biri ilə sıx şəkildə bağlıdır. Ümumi mənada sosial nəzarətin funksiyalarını belə ifadə etmək olar:

Sosial nəzarətin mühafizə funksiyası insanların hüquq və azadlıqlarını təmin edir və qoruyur. Hüquqların qorunması və mühafizəsi nəticəsində sabit cəmiyyət formalaşır [10].

Müasir dövrdə rolu və əhəmiyyəti durmadan artan sosial nəzarət mexanizmini bir sıra tədqiqatçı-alimlər tədqiq etmişdir. Amerikalı sosioloq Edvard Ross sosial nəzarəti cəmiyyətdə sağlam mühitin formalaşdırılması məqsədilə davranışların qanunauyğun tənzimlənməsi formasında izah etmişdir. Edvard Ross, sosial nəzarətin fərdlərin xüsusiyyəti ilə bağlılıq təşkil etdiyini və sosial nəzarəti uzunmüddətli zamanın inkişaf nəticəsi kimi xarakterizə etmişdir.

Sosial nəzarət sahəsində mövcud olan problemləri tədqiq edən Robert Park sosial nəzarət anlayışına daha geniş tərif vermişdir. Robert Park sosial nəzarətin mahiyyətini cəmiyyətdə mövcud olan sosial qüvvələrlə fərdlər arasında nisbətən təmin olunmasının əsas aləti kimi ifadə etmişdir [2]. Robert Park sosial nəzarətin üç formada həyata keçirildiyini qeyd etmişdir:

1. sosial sanksiyalar;
2. ictimai rəy;
3. sosial institutlar.

Görkəmli sosioloq P. Berger, sosial nəzarətin xüsusiyyətlərindən (tipindən, növündən, formasından) asılı olaraq fərdlərə təsir dərəcəsinin dəyişdiyini ifadə etmişdir. Onun fikrincə, hər bir fərd konsentrik dairələrin mərkəzində mövqə tutur ki, bu dairələrin hər biri sosial nəzarət sistemidir. Berger fikrincə sosial nəzarət sistemi beş dairədən ibarətdir:

I dairə - ən böyük hesab dairə olunur və bu dairəyə siyasi-hüquqi sistem daxildir. Siyasi-hüquqi dairə dövlətin qanunvericilik mexanizmi ilə təmsil olunur və hər bir fərd bu dairənin tələblərinə tabe olmalıdır. I dairəyə fərdlərin daşdıqları öhdəliklər (vergilərin ödənilməsi, hərbi xidmətə çağırış, mövcud qanunlara tabe olmaq və s.) daxildir.

II dairə - bu dairənin əsas alətləri ictimai əxlaq, adət və ənənələrdir. Mövcud cəmiyyətdə fərdlərə daima müxtəlif nəzarət olunur. Bu nəzarət müxtəlif subyektlər tərəfindən və hər bir subyektin öz səlahiyyətləri çərçivəsində həyata keçirilir.

III dairə - bu dairəyə iş fəaliyyəti zamanı peşə vəzifələrinə və müəyyən olunmuş məhdudiyyətlərə riayət olunması daxildir. Fərdlərə iş fəaliyyəti zamanı müxtəlif vasitələrlə nəzarət olunur. Məsələn olaraq, lisenziya təşkilatları, müxtəlif birliklər və həmkarlar ittifaqları tərəfindən həyata keçirilən nəzarəti göstərmək olar.

IV dairə - bu dairənin əsas aləti ictimai mühitdir. İctimai mühit dedikdə, fərdləri əhatə edən insanlar

nəzərdə tutulur. Cəmiyyətdə xüsusi rol oynayan ətraf mühit, fərdləri öz tələblərini çərçivəsində hərəkət etməyə sövq edir.

V dairə - Bu dairə fərdlər üzərində ailənin, şəxsi dostların müəyyən formada nəzarət etdiyini ehtiva edir. Fərdlərə ailənin və şəxsi dostların düzgün nəzarəti onun psixoloji inkişafına səbəb olur.

Sosial nəzarətin ilk iki (I və II dairə) dairəsi məcburi xarakter daşıyır. Sosial nəzarətin bütün dairələri fərdin sosiallaşmasında, sosial inkişafında və fəaliyyətinin nizamlı, tarazlı olmasında mühüm rol oynayır [8].

Sosial nəzarət üç element vasitəsilə icra olunur. Bu elementlər aşağıdakılardır:

1. Məcburilik, sosial sanksiyaların tətbiq olunması vasitəsilə.

2. Tərbiyə və sosiallaşma vasitəsilə.

3. Siyasi, maliyyə, hüquqi, mənəvi və məsuliyyətin digər formaları vasitəsilə.

- Məcburilik, sosial sanksiyaların tətbiqi dedikdə, qanun pozuntuları, müəyyən olunmuş norma və standartlardan kənarlaşma halları baş verdikdə, kənarlaşmaların və qanun pozuntularının qarşısını almaq və qanun aliliyinin təmin olunması məqsədilə məcburi tədbirlərin və sosial sanksiyaların tətbiq olunması nəzərdə tutulur.

- Tərbiyə və sosiallaşma dedikdə, fərdlər məqsədyönlü və şüurlu olaraq cəmiyyətdə mövcud olan adət-ənənələri, norma və standartları qəbul edirlər.

- Siyasi, maliyyə, hüquqi, mənəvi və məsuliyyətin digər formaları dedikdə, bütünlükdə qrup normaları- mədəni dəyərlər, adət-ənənələr başa düşülür. Sosial nəzarət mexanizmi mürəkkəb struktura malik olub, bir çox elementlərin birləşməsindən təşkil olunur. Elmi mənbələrdə sosial nəzarət mexanizminin üç əsas struktur elementi göstərilir:

1. Hakimiyyət;

2. Normalar;

3. Sanksiyalar.

Hakimiyyət - sosial nəzarətin icrasının əsas elementi hesab olunur. Hakimiyyət qanunlar, davranış normaları formalaşdırır və formalaşmış normaların icrasına nəzarəti həyata keçirir. Sosial nəzarət və hakimiyyət terminləri bir-biri ilə bağlıdır. İstənilən bir fərd hakimiyyətin müəyyən funksiyasını həyata keçirə bilər. Məsələn, istənilən fərd baş vermiş qanun pozuntuları haqqında öz iradəni bildirərsə və müəyyən mənada qanun pozuntularının qarşısının

alınmasına çalışarsa, bu zaman həmin fərd hakimiyyətin kiçik funksiyasını daşımış olur [3]. Hakimiyyətin üç əsas aspekti mövcuddur:

1. Direktiv aspekt- hakimiyyətin qəbul etdiyi qərarların, qanunların, normativ aktların icra olunmasını təmin edir. Bu aspekt hakimiyyət aspektləri içərisində aparıcı aspekt hesab olunur.

2. Funksional aspekt- hakimiyyətin ictimai idarəetmə funksiyasının icrasını nəzərdə tutur.

3. Kommunikativ aspekt- hakimiyyətin anlaşılın və başadüşülən vasitələrlə həyata keçirilməsini nəzərdə tutur.

Normalar - cəmiyyətdə nizamlı davranış qaydalarını formalaşdıran tələblərdir. Normalar nəyi etmək olmaz və nəyin edilməli olduğunu müəyyən edir. Cəmiyyətin idarə olunmasında xüsusi rol oynayan normalar aşağıdakı amillər baxımından əhəmiyyətlidir:

- Sabit cəmiyyət mühitinin formalaşmasını və inkişafını təmin edir

- Cəmiyyəti nizamsızlıqdan qoruyur

- Cəmiyyəti sıx birləşdirir

Sosial nəzarət zamanı istifadə olunan normalar bir sıra özünəməxsus xüsusiyyətlər daşıyır. Bu xüsusiyyətlər aşağıdakılardır:

- normalar elmi əsaslandırılmış, dərk olunmuş ümumi qaydalar toplusudur;

- normalar fərdlərin və sosial qrupların davranışları nəticəsində meydana çıxır;

- normalar fərdlərin davranışını, cəmiyyətdəki sosial əlaqələri və münasibətləri nizamlı salır.

Sanksiyalar - qəbul edilmiş sosial normalara fərdlərin riayət etməsini stimullaşdıran tədbirlərin məcmusudur. Bu baxımdan sanksiyalar iki yerə ayrılır: Neqativ və pozitiv.

Neqativ - normaların pozulduğu təqdirdə cəzalandırma tədbirlərinin həyata keçirilməsini nəzərdə tutur. Pozitiv isə normalara əməl olunduqda mükafatlandırmanı nəzərdə tutur [7].

Sanksiyalar və normalar bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədədir. Sanksiyalar sosial normaları müdafiə edir və onlara riayət olunmasını olunmanı təmin edir.

Sosial nəzarətin tətbiqi zamanı istifadə olunan sanksiyalar dərəcəsinə görə təsnifləşdirilir. Dərəcələrinə görə sanksiyaların aşağıdakı formaları var:

- sərt;

- yumşaq;

- birbaşa;
- vasitəli.

Müasir dövrdə sosial nəzarətin iki növündən istifadə olunur:

Formal sosial nəzarət

Qeyri-formal sosial nəzarət

Formal sosial nəzarət iki istiqamət üzrə xarakterizə olunur. Birinci istiqamətə, qanuna zidd fəaliyyət sahələrinin müəyyən edilməsi və həmin sahələrə lazımi sanksiyaların tətbiq edilməsi daxildir. İkinci istiqamətə isə qanunla qadağan olunmamış fəaliyyət sahələrinin stimullaşdırılması daxildir. Formal sosial nəzarətin icrası xüsusi nəzarət təlimi keçmiş və nəzarət funksiyalarının həyata keçirilməsi üçün əmək haqqı alan səlahiyyətli nümayəndələr və agentlər tərəfindən həyata keçirilir [4].

Qeyri-formal sosial nəzarət qarşılıqlı münasibətlərin təzahürü nəticəsində formalaşır. Sosial nəzarətin qeyri-formal növünün əsas funksiyası cəmiyyətdə cərəyan edən qarşılıqlı əlaqələrin normativ qayada tənzimlənməsidir. Qeyri-formal sosial nəzarətin icrası sosial qruplar, sosial təşkilatlar və müəyyən səlahiyyətli nümayəndələr tərəfindən həyata keçirilir.

Formal sosial nəzarət miqyasına görə qeyri-formal sosial nəzarətdən daha geniş xarakter daşıyır. Bu mənada formal sosial nəzarət dövlət idarəçiliyinin bütün fəaliyyət istiqamətlərində əks olunur. Qeyri-formal sosial nəzarət fərdlərin əhatə etdiyi miqyasına görə kiçik qruplar ilə məhdudlaşır. Ona görə də bəzi elmi mənbələrdə qeyri-formal nəzarətə lokal, məhəlli, yerli nəzarət formasında təriflər verilir [5].

Sosial nəzarət cəmiyyətin idarə olunmasında, sosial mexanizmin inkişafında, qarşıya qoyulmuş sosial-iqtisadi hədəflərə müvəffəqiyyətlə nail olmaqda mühüm rol oynayır. Sosial nəzarətin düzgün formalaşdırılması idarəetmə fəaliyyətinin effektivliyini yüksəldir, insanların davranış normalarını nizamlayır və sosial sahələrin inkişafına səbəb olur.

Açar sözlər: *Sosial, Konstitusiyası, Nəzarət, Sanksiya.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Əfəndiyev M., Şirinov A., *Sosiologiyanın nəzəri problemləri*. 2001.
2. Кравченко А. И., *Социология*. 2006.
3. Qalenkova Z. T. *Ümumi sosiologiya*.

Tərcüməçi fə.l.e.d., prof. Rüstəmov İ.B., 2007.

4. Quliyev R., *Sosiologiya: nəzəriyyə və tədqiqat metodologiyası*. 1995.

5. Məmmədova A.N., *Sosial ekologiya*. 2007.

6. Məmmədov F., *İdarəetmə mədəniyyəti Xarici ölkələrin təcrübəsi*. Bakı, 2013.

7. Муканов Р.Ж., *Формирование доктрины социального контроля над преступностью и ее развитие в Республике Казахстан "Российский юридический журнал"*. 2010, N 5

8. Nağıyev Ə.T., *Sosial iqtisadi inkişafın metodoloji aspektləri*. *Azər nəşr*, 2002, s.296

9. Şahbazov K.A., *"Menecment"*. Bakı, 2007

10. Vahidov F., Ağayev T., *Sosiologiya*. 2005.

Social Control SUMMARY

Social control, which has a special place in control systems, regulates people's behavior and plays an important role in the development of society. One of the main tasks facing any state in modern times is to ensure and maintain order, stability in society. Because the formation of a stable society will give impetus to the social development of the state. For this reason, the formation of effective social control is one of the priorities of the social policy of each state.

Keywords: *Social, Constitution, Control, Sanction*

Социальный контроль РЕЗЮМЕ

Социальный контроль, занимающий особое место в системах контроля, регулирует поведение людей и играет важную роль в развитии общества. Одна из главных задач, стоящих перед любым государством в современное время, - обеспечение и поддержание порядка, стабильности в обществе. Потому что формирование стабильного общества даст толчок социальному развитию государства. По этой причине формирование эффективного социального контроля является одним из приоритетов социальной политики каждого государства.

Ключевые слова: *Социальное, Конституция, Контроль, Санкция*

Tarix

AZƏRBAYCAN DÖVLƏTÇİLİYİNİN MÖHKƏMLƏNDİRİLMƏSİNDƏ MİLLİ MƏDƏNİ DƏYƏRLƏRİN QORUNMASI VƏ İNKİŞAFININ ROLU

NİGAR ABBASZADƏ

Sumqayıt Dövlət Universitetinin

dissertantı

E-mail: sdu.adil@gmail.com

GİRİŞ

Son vaxtlar siyasi elmlər sırasında nisbətən cavan olan dövlətsünaslıq haqqında danışıqlar və çoxlu müzakirələr aparılır. Dövlətsünaslıqda ən mühüm istiqamətlərdən olan milli dövlətçilik və onun qorunub möhkəmləndirilməsi aktual problem olmaqla bərabər, həm də perspektiv istiqamətdir. Milli dövlətçilik və onun qorunub möhkəmləndirilməsi üçün zəngin tarixi keçmişə və ənənələrə malik olan xalqımızın milli mədəni dəyərlərin qorunub saxlanması bu gün həmişə olduğundan daha da aktualdır.

Müstəqilliyin bərpasından sonra keçən 29 il tarix üçün elə böyük müddət olmasa da, bu illərin hər birində uğurlarımız çox olmuşdur. Ulu öndər Heydər Əliyev tərəfindən əsas qoyulan müstəqil Azərbaycanın mədəniyyət siyasəti xalqımızın milli dəyərlərini qorumağa, təbliğ etməyə yönəldilmişdir.

2003-cü ildən başlayaraq bütün sahələrdə olduğu kimi milli-mənəvi dəyərlərimizin qorunması, mədəniyyətimizin xarici ölkələrdə təbliği və tarixi abidələrin bərpası istiqamətində əhəmiyyətli layihələr həyata keçirilməyə başlandı. Bu gün görülmüş işlərdən bəhs edərkən dövlətçiliyimiz üçün mədəni milli dəyərlərimizin qorunub saxlanması və daha da inkişaf etdirilməsini xüsusi olaraq qeyd etməliyik. Ümummilli liderin siyasi kursunun davamçısı Prezident İlham Əliyevin ölkəmizə rəhbərlik etdiyi dövrdə mədəniyyət sahəsində də əsaslı islahatlar aparılmış, milli-mənəvi dəyərlərimizin inkişafı diqqət mərkəzində saxlanılmışdır.

2020-ci ilin 27 sentyabrından başlanan 44 günlük Vətən müharibəsinin son mərhələsindən sonra Qarabağda erməni vəhşiliyi nəticəsində maddi mədəniyyət abidəsinin əksəriyyətinin məhv

edilməsi, onların bərpası məsələləri də mövzunun aktuallığını artırır.

Eyni zamanda bu istiqamətdə istər uğurlarımız, istərsə də problemlərimizin təhlili növbəti illər və yeni perspektiv üçün fəaliyyət istiqamətlərini və inkişaf hədəflərini düzgün müəyyən etməkdə bizə kömək edə bilər. Dövlətçiliyimizin inkişaf perspektivlərinin müəyyən edilməsi milli mədəni dəyərlərimizin qabaqcıl dünya sivilizasiyasına inteqrasiyası prosesi də nəzərə alınmaqla, bundan sonra da qorunması və möhkəmləndirilməsi sahəsində zəruri görüləcək işlərin kompleksini işləyib hazırlamağı zəruri edir. Hazırkı məqalədə 2003-cü ildən bəri bu sahədə görülmüş işlərin təhlil edilməsi də qeyd olunan məqsədə xidmət edir.

ƏSAS HİSSƏ

2003-cü ilin oktyabrın 15-i Azərbaycan dövlətçiliyi tarixində mühüm anla yaddaşlarda əbədi qalacaq. Xalqımız bütün tarixi boyu olduğu kimi yenə də böyük müdriklik göstərərək öz taleyini və dövlətimizə başçılıq etmək kimi məsuliyyətli missiyanı namizədliyi irəli sürülmüş siyasətçilərdən ən layiqlisi İ.Əliyevə etibar etdi.

Daim yenilənən beynəlxalq münasibətlərin tez-tez köklü dəyişikliklərə məruz qalması, xarici təsirlərin mövcudluğu şəraitində ulu öndər Heydər Əliyevin siyasi varisi və tarixi dövlət idarəçiliyi məktəbinin ən layiqli davamçısı İlham Əliyev milli dövlətçiliyimizin qorunub möhkəmləndirilməsi yolunda ən məsuliyyətli mərhələnin əvvəli sayılan 2003-cü ildən başlayaraq xalqımıza şərəfli və ləyaqətli xidməti ilə dövlətçiliyin bütün istiqamətlərdə inkişafını təmin etmək üçün misilsiz işlər görmüşdür.

Azərbaycan dövləti 2003-2017-ci illərdə,

cəmiyyət həyatının bütün sahələrində nəhəng uğurlara imza atmış və nüfuzlu beynəlxalq təşkilatların müntəzəm keçirilən sorğularının nəticələrində də təsdiq edildiyi kimi nəinki regionun, həm də postsovet məkanın iki aparıcı və qabaqcıl dövlətlərindən birinə çevrilmişdir. Azərbaycanın dövlətin idarəçiliyi sahəsində, mədəni inkişafda 15 ilə yaxın bir müddətdə əldə etdiyi yüksək göstəricilər postsovet respublikalarının, həm də inkişaf etmiş dünya dövlətlərinin göstəricilərini dəfələrlə qabaqlamışdır.

Tarixən zəngin təbii ehtiyatlara malik olması, əlverişli strateji coğrafi ərazidə yerləşməsi ilə eyni vaxtda milli-etnik və dini dözümlüyn yüksək səviyyəsinə görə müxtəlif sivilizasiyaları və mədəniyyətləri birləşdirən Azərbaycan bu gün başqa dövlətlərin liderlərinin nail ola bilmədikləri önəmli nəticələrlə də öyünə bilər.

İ.Əliyevin hakimiyyətinin ilk illərindən başlayaraq görülmüş işlər cəmiyyətimizdə ictimai-siyasi sabitliyi, iqtisadi tərəqqini təmin etməyə yönəlmişdir. Dövlətin keçirdiyi hərtərəfli islahatlar, o cümlədən mədəni quruculuqda, insan və vətəndaş hüquqları və azadlıqların ən yüksək səviyyədə təminatı, vətəndaşların ölkənin idarə olunmasında iştirak formalarının təkmilləşdirilməsi ümummilli inkişafın sürətlənməsində, sonda isə milli dövlətçiliyimizin möhkəmləndirilməsində mühüm rol oynamışdır.

Dövlətimizin, onun ənənələrinin daha da möhkəmləndiyi və inkişaf etdiyi yeni mərhələnin bir sıra mühüm xüsusiyyətləri olmuşdur. İ.Əliyevin dövlətçiliyin daha da inkişaf etdirilməsi yolundakı səmərəli fəaliyyətinin nəticəsi olaraq cəmiyyətdə demokratik dövlət quruculuğu, qanunçuluğa və hüquq qaydalarına əməl olunması ilə eyni vaxtda milli – mədəni dəyərlərin qorunub saxlanması da xüsusi diqqət mərkəzində saxlanılmışdır.

İ.Əliyevin prezidentliyi dövründə milli mədəni dəyərlərimizin daha da möhkəmləndirilməsi sahəsində əsrlərlə dövlətçilik tarixi olan dünya ölkələrinə örnək olacaq durmadan artan uğurlar qazanılmış və işlər görülmüşdür.

Bu nəticənin qazanılması isə öz vətəndaşlarını yüksək fəxrənlə həyat şəraiti ilə təmin edən, cəmiyyətdə ictimai-siyasi sabitliyə nail olan, həm də demokratik dəyərlərin hakim olduğu, dövlətin mövcudluğu şəraitində baş tutmuşdur.

İlham Əliyev demişdir ki, “hər bir ölkənin

mənəvi, mədəni həyatı da ölkənin səviyyəsini göstərir. Bu sahəyə daha böyük diqqət göstərilməlidir” (8).

İlham Əliyevin hakimiyyətə gəldiyi ilk illərdən mədəni həyatımızın zənginləşməsi üçün ardıcıl olaraq sərəncamlar imzalamış və onların icrası diqqət mərkəzində saxlanılmışdır. Dövlət başçısı demişdir: “Azərbaycan xalqının çox zəngin mədəniyyəti, tarixi vardır. Biz haqlı olaraq öz mədəniyyətimizlə fəxr edirik. Bu gün Azərbaycan dünyada öz mədəniyyəti, musiqisi, tarixi ilə tanınan bir ölkədir” (7, s.1,4).

Azərbaycan dövlətçiliyinin yeni inkişaf mərhələsində keçmiş tarixi ənənələrin, o cümlədən milli mədəni - mənəvi dəyərlərin qorunub saxlanması, onların yeni tarixi şəraitə uyğunlaşdırılması sahəsində görülmüş işlər digər sahələrdən heç də geri qalmamışdır.

2003-2017-ci illərdə milli mədəni - mənəvi dəyərlərin qorunub saxlanması, onların yeni tarixi şəraitə uyğunlaşdırılması sahəsində görülmüş işlərin əsas istiqamətlərindən biri azərbaycançılıq ideologiyasının möhkəmləndirilməsi olmuşdur.

Azərbaycançılıq ideologiyasının möhkəmləndirilməsi sahəsində Ulu Öndər H.Əliyevin xidmətləri böyükdür. 2001-ci ildə dünya azərbaycanlılarının ilk dəfə bir araya gəlməsi və ilk həmrəylik qurultayında toplanması [2] Ulu öndərin “Azərbaycan dövləti harada yaşamasından asılı olmayaraq hər bir azərbaycanlının vətənidir” [9, s.6] ifadəsinin sübutu oldu.

Ulu öndərin “hər bir azərbaycanlı milli mənsubiyyətinə görə qürur hissi keçirməlidir və biz azərbaycançılığı - Azərbaycan dilini, mədəniyyətini, milli-mənəvi dəyərləri yaşatmalıyıq” [9, s.6] sözlərinin bütün fəaliyyət dövründə rəhbər tutan İ.Əliyevin gördüyü işlər azərbaycançılıq ideologiyasını yeni yüksək mərhələyə yüksəldərək ona yeni ruh, yeni nəfəs verdi. Azərbaycançılıq ideologiyasının belə dinamik tərzdə inkişafı əslində yeni ideoloji dövlətçilik baxışlarının hazırlanması və formalaşmasını şərtləndirdi və dünya azərbaycanlılarının bu ideologiya ətrafında sıx

birləşməsinin yeni mərhələlərinin məzmunu müəyyən etdi. 2003-2017-ci illərdə dünya azərbaycanlılarının 3 qurultayının keçirilməsi bu sahədə görülmüş işlərin nəticəsi idi [3, 4, 5].

Dövlətçilik ideologiyası, onun əsas istiqamətləri olan milli mənəvi və tarixi dəyərlərimizin qorunması bu illərdə xüsusi diqqət mərkəzində saxlanılmış və

görülmüş işlər mühüm əhəmiyyət kəsb etmişdir.

Bu dövr xalqın keçmiş tarixinə, dilinə, adət-ənənələrinə, mədəniyyətinə marağın xüsusi olaraq artması ilə əvvəlki illəri geridə qoyurdu. Dövlət başçımızın azərbaycanlıların dünyanın hər yerində milli və vətəndaş hüquqlarının qorunması məsələlərinə xüsusi önəm verməsi, xaricdə yaşayan azərbaycanlılarla iş üzrə Dövlət Komitəsinin fəaliyyətini gücləndirmək üçün gördüyü işlər sübut etdi ki, dövlətimizin malik olduğu maddi-mənəvi inkişafdan yararlanmaq onların hər birinin hüququdur.

Bütün bu işlərin yekunu isə xaricdə yaşayan azərbaycanlıların imkanlarından istifadə edərək Azərbaycanın olduğu indiki yüksək tərəqqi səviyyəsinin və nailiyyətlərinin, bir sözlə Qarabağ münaqişəsi də daxil olmaqla, Azərbaycan həqiqətlərinin dünyaya çatdırılmasına, onun beynəlxalq nüfuzunun artmasına, bununla da milli dövlətçiliyimizin daha da möhkəmlənməsinə xidmət etməsi idi.

Belə ki dövlətçiliyin taleyi, inkişaf perspektivləri bu gün dünyanın qabaqcıl ölkələrində bərqərar olunmuş demokratik dövləti idarə təsisatlarından çox asılıdır. Bu gün dünyanın beynəlxalq təşkilatların Azərbaycana, milli dövlətçiliyimizə münasibəti yalnız bu təsisatların cəmiyyətimizdəki indiki vəziyyəti, demokratiya prinsiplərinə necə əməl olunmasından asılı olaraq müəyyənləşdirilir.

Bu baxımdan bu günkü Azərbaycan XX əsrin sonlarında olduğundan xeyli fərqlidir. O vaxt bir tərəfdən müharibənin yaratdığı ağır vəziyyətin demokratik təsisatların fəaliyyətini çətinləşdirməsi, digər tərəfdən demokratik idarəçilik təcrübəsinin azlığı və digər sosial-siyasi xarakterli problemlər demokratik cəmiyyət quruculuğu prosesinin normal səviyyədə davam etməsini çətinləşdirirdi. Buna görə də beynəlxalq aləmdə dövlətimizin ünvanına yerli-yersiz iradlar tutulurdu.

İndiki mürəkkəb və qloballaşan dünyada Azərbaycan dövlətçiliyinin möhkəmləndirilməsi və inkişafında mühüm rol olan vətəndaşların vahid milli ideya - azərbaycançılıq ideologiyası ətrafında birləşdirilməsi üçün Ulu öndər H.Əliyevin əsasını qoyduğu siyasət bu gün İ.Əliyev tərəfindən rəsmi dövlət siyasəti səviyyəsinə yüksəldilərək dünya azərbaycanlılarını səfərbər etməyə kömək göstərmişdir.

İ.Əliyevin ilk dəfə prezident seçilməsi ilə

başlayan demokratik quruculuğun yeni inkişaf mərhələsində bu məsələlər diqqət mərkəzində saxlanılmışdır. Bütün bunlar xalqımızın milli maraqlarına uyğun olaraq cəmiyyətdə tələb olunan və vaxtı çatmış sosial məsələlərin həllinə, siyasi plüralizmə geniş yol açılmışdır.

Böyük dövlətlərin tarixi təcrübəsi sübut etmişdir ki, dövlət idarəçilik qaydaları nə qədər möhkəm və sabit olarsa, həmin dövlətlərin daxili siyasi sabitliyi və beynəlxalq münasibətlər sistemində nüfuzu o qədər yüksək olur. Bu, yaşadığımız günlərdə hamılıqla qəbul edilmiş siyasi idarəçilik normalarına çevrilmişdir.

Azərbaycan Respublikası da bu baxımdan 2003-cü ildən bəri ölkə daxilində, cəmiyyətin idarəçiliyinin bütün sahələrində hamılıqla qəbul edilmiş birgə yaşayış normalarına, dövlətin demokratik əsaslarla idarəçiliyinə aparın mürəkkəb siyasi inkişaf yolunda uğurla irəliləyərək xalqımızın və dövlətimizin müstəqillikdən əvvəlki 70 il ərzində totalitar sistemin məhdudlaşdırdığı dövlətçilik ənənələrinin məhz demokratik cəmiyyətin qurulması və inkişafına hazır olduğunu sübut etmişdir.

Dövlət başçısının 2003-2017-ci illərdə dövlətçiliyin daha da möhkəmləndirilməsinə yönəlmiş fəaliyyətində milli mədəni nailiyyətlərimizin qorunması, daha da möhkəmləndirilməsi istiqamətində görülmüş işlərin xüsusi yeri, böyük əhəmiyyəti olmuşdur [10; 11].

Demokratik dəyərlərin, sosial ədalət siyasətin xalqımızın tarixində həmişə öz yeri və dərin izləri olmuşdur. Azərbaycan xalqının zəngin milli mədəni dəyərləri bugünkü demokratik cəmiyyət quruculuğu prosesinin məzmununu daha da zənginləşdirərək, dövlətimizin demokratiya və digər dəyərlərin möhkəmləndirilməsi istiqamətində yüksək sürətlə irəliləyərək dünyada qabaqcıl mövqelərə çatmasını təmin etmişdir.

Milli dövlətçiliyin yeni inkişaf mərhələsinin əsas istiqamətlərindən biri kimi cəmiyyətdə milli mədəni ənənələrimizin dünya mədəniyyəti, beynəlxalq sivilizasiyaya inteqrasiyasının təmin olunması istiqamətində də çox işlər görülmüşdür.

Dövlət başçısının uzaqgörən siyasəti hər sahədə uğurlarımızı təmin etmiş, milli mədəni ənənələrimizi daha da möhkəmləndirmiş, beynəlxalq aləmdə bizə müasir, sivil dövlət kimi yüksək və şərəfli tarixi mövqedə durmağımıza kömək etmişdir.

Bu gün ölkəmiz, mədəniyyət də daxil olmaqla,

bütün sahələrdə yeni islahatlar dövrünə qədəm qoyub. İlham Əliyevin mədəniyyət xadimləri ilə görüşləri mədəniyyətimizin inkişafına, yeni əsərlərin yaradılmasına, yaradıcı insanların ictimai həyatda, sənət aləmində fəallığının artmasına stimül yaratmışdır (6, s.1).

Azərbaycan vətəndaşlarının öz tarixi keçmişi ilə, milli dəyərlərlə, dövlətçilik ənənələri ilə indi həmişə olduğundan daha çox fəxr etməsinin, qürur duymasının əsas səbəbi də bundadır. Dövlətçiliyimizin inkişafının yeni mərhələsinin gedişi və qazanılmış yüksək nailiyyətlərimiz isə qürur duyğularımızı daha da gücləndirir.

İ.Əliyevin hakimiyyəti çox az sayda dövlət başçılarının fəaliyyəti üçün xarakterik olan sosial ədalət və humanist prinsiplərə əsaslanaraq idarə etməsi, insanların və vətəndaşların əsas hüquqları və azadlıqlarını təmin edən fəaliyyəti dövlətimizin adının aparıcı dünya dövlətlərlə yanaşı çəkilməsinə gətirib çıxarmışdır.

Qloballaşan dünyanın mürəkkəb hadisə və prosesləri qarşısında Azərbaycanda milli maraqlara əsaslanan dövlət siyasətinin həyata keçirilməsi ilə eyni vaxtda demokratik fəaliyyət və normal həyat şəraitinin hakim olması dövlətimizə yüksək, layiqli siyasi imic qazandırmışdır. Demokratikləşmə və sosial-iqtisadi tərəqqi proseslərinin bir-birindən ayrılmazlığı və möhkəm vəhdət təşkil etməsi yaşadığımız dünyada çox az sayda dövlətlərə aid edilən nadir hallardan biridir.

Son on yeddi ildəki mədəniyyət salnaməsini vərəqləyəndə, ürəkaçan mənzərə ilə qarşılaşırıq. Mədəniyyət obyektlərinin, ilk növbədə kütləvi nümayiş məkanları olan teatr və muzeylərin yüksək səviyyədə təmir-bərpa, ölkənin müasir inkişafını təcəssüm etdirən yeni mədəniyyət ocaqlarının yaradılması bu sahəyə göstərilən yüksək diqqət və qayğıdan xəbər verir.

Bu illər ərzində Prezident İlham Əliyev tərəfindən mədəniyyət sahəsi ilə bağlı 600-dən çox fərman və sərəncam imzalanıb. Dövlət başçısının qeyd etdiyi kimi, mədəniyyət sahəsində böyük investisiya proqramları reallaşdırılıb, paytaxtda və regionlarda bir sıra mədəniyyət mərkəzləri, teatr binaları, sərgi salonları, rəsm qalereyaları istifadəyə verilib, habelə, mövcud mədəniyyət obyektlərinin müasir standartlara uyğun təmiri, maddi-texniki bazasının gücləndirilməsi, muzey fondlarının komplektləşdirilməsi zənginləşdirilməsi

istiqamətində bir sıra irihəcmli layihələr həyata keçirilib.

Prezidentin 2014-cü il 14 fevral tarixli sərəncamı ilə təsdiq edilmiş “Azərbaycan Respublikasının Mədəniyyət Konsepsiyası” (1, s.1) sonrakı dövr üçün ölkənin mədəni həyatının müasir tələblər səviyyəsində qurulmasına əsaslı stimül vermişdir.

NƏTİCƏ

Bu gün Azərbaycanın mütərəqqi və fərqli sosial inkişaf modeli, cəmiyyət həyatının demokratikləşdirilməsi təcrübəsi və məbli mədəni nailiyyətlərimizin qorunması, daha da möhkəmləndirilməsi sahəsindəki nailiyyətlərdə dövlət başçısının rolu kifayət qədər müstəqillik tarixi olan dövlətlər üçün də örnəkdir.

Bugünkü Azərbaycan cəmiyyət həyatının bütün sahələrində yüksək uğurlara sahib olmuşdur. Əksər inkişaf göstəricilərimiz, o cümlədən mədəni inkişaf sahəsində də, orta dünya və Avropa səviyyəsini də keçir. Lakin bu hələ hər şey demək deyil. İrəlidə bizi yeni hədəflər və uğurlar gözləyir. Buna görə də hər bir sahədə olduğu kimi dövlətçiliyimizin möhkəmləndirilməsi, milli dövlətçilik ənənələrinin qoruyub saxlanması və daha da inkişafı perspektivləri hər birimiz üçün olduqca vacibdir.

Bu gün Azərbaycan incəsənəti ölkəmizi dünyada daha geniş miqyasda tanıtmışdır. UNESCO və İSESKO kimi mötəbər beynəlxalq təşkilatlar Azərbaycanı yüksək sivilizasiyalı bir ölkə kimi tanıyır. Bizim bir çox mədəniyyət abidələrimiz UNESCO-nun maddi və mənəvi irs siyahısına salınmışdır. Hər iki beynəlxalq təşkilatın xoşməramlı səfiri, Azərbaycanın Birinci vitse –prezidenti, Heydər Əliyev Fondunun rəhbəri Mehriban xanım Əliyevanın Azərbaycan mədəniyyətinin dünyada tanınmasında rolu çox böyükdür. Xüsusilə görkəmli sənət adamlarının - şairlərimizin, bəstəkarlarımızın, elm xadimlərimizin yubileylərinin UNESCO səviyyəsində keçirilməsi mədəniyyətimizə, incəsənətimizə verilən yüksək qiymətin nümunəsidir.

Ölkəmizdə mədəniyyət sahəsinin ahəngdar inkişafının təmin edilməsi, şübhəsiz, dövlət başçısının bu sahəyə yüksək qayğısının nəticəsi, eyni zamanda, Ulu Öndər Heydər Əliyevin milli-mədəni intibah amalının əbədi yaşayacağıının təminatıdır.

Açar sözlər: milli, mədəniyyət, dəyər, dövlət, ərazi, islahat, proqram, inkişaf.

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. "Azərbaycan Respublikasının Mədəniyyət Konsepsiyası" haqqında Azərbaycan Respublikası Prezidentinin sərəncamı. 14 fevral 2014-cü il. // *Azərbaycan*. - 2014. - 15 fevral. - s.1.
2. *Dünya Azərbaycanlılarının I Qurultayı: Bakı şəhəri, 9-10 noyabr 2001-ci il / tərt. ed. Ə.M.Həsənov*. - Bakı: Azərbaycan nəşriyyatı, - 2002. - 351 s.
3. *Dünya Azərbaycanlılarının II Qurultayı: Bakı şəhəri, 16 mart 2006-cı il / tərt. ed: N.Qurbanov, R.Hüseynov, E.Miraləm*. - Bakı: Çəşioğlu, - 2006. - 192 s.
4. *Dünya Azərbaycanlılarının III Qurultayı: Bakı şəhəri, 5 iyul 2011-ci il / tərt. ed. L.Həmzəyeva, N.Qurbanov, E.Miraləm*. - Bakı: Adventa MMC, - 2011. - 240 s.
5. *Dünya Azərbaycanlılarının IV Qurultayı: Bakı şəhəri, 3-4 iyun 2016-cı il / - Bakı: Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İşlər İdarəsinin Prezident kitabxanası, - 2016. - 81 s.*
6. *Nərimanoğlu M. Dövlət başçısı milli-mədəni inkişafın prioritetlərini müəyyənləşdirdi. Azərbaycan*. - 2019. - 2 mart. - s.1; 6.
7. *Qarayev Ə. Milli mədəni intibahın parlaq üföqləri. Azərbaycan*. - 2018. - 13 noyabr. - s.1; 4.
8. *Orucov E. Prezident İlham Əliyev ulu öndərin mədəniyyət siyasətini uğurla davam etdirir. <https://xalqgazeti.com/mobile/az/news/37492>*
9. *Rafael Cəbrayilov. Heydər Əliyev və azərbaycançılıq ideologiyası // Azərbaycan*. - 2011. - 17 may. - s.6.
10. *Prezident İlham Əliyev və mədəniyyət, 2013-2018: 2 cilddə / Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İşlər İdarəsinin "Prezident Kitabxanası",. I c. - Bakı: Nəşriyya Evi - Yayınevi, 2018. - 584 s.*
11. *Prezident İlham Əliyev və mədəniyyət, 2013-2018: 2 cilddə / Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İşlər İdarəsinin "Prezident Kitabxanası",. II c. - Bakı: Nəşriyyat Evi - Yayınevi, 2018. - 440 s.*

Abbaszade N.M. ROLE OF PROTECTION AND DEVELOPMENT OF NATIONAL CULTURAL VALUES IN STRENGTHENING THE AZERBAIJANI STATEHOOD

SUMMARY

The article says that the work done to preserve the historical traditions of the past, including national cultural and spiritual values, to adapt them to new historical conditions, at a new stage in the development of Azerbaijani statehood did not lag behind other spheres.

Today, the progressive and different model of social development of Azerbaijan, the experience of democratizing public life and the role of the head of state in the achievements in protecting and further strengthening our cultural achievements are an example for countries with a long history of independence.

After the last stage of the 44-day Patriotic War, which began on September 27, 2020, the destruction of most cultural monuments in Karabakh as a result of Armenian atrocities and their restoration also increase the urgency of the problem. Determining the prospects for the development of our statehood, taking into account the process of integrating our national cultural values into the advanced world civilization, requires the development of a set of measures that must be taken to further protect and strengthen it. The analysis of the work done in this area since 2003 serves the same purpose.

Keywords: national, culture, value, state, territory, reform, program, development.

Абасзаде Н.М. РОЛЬ ЗАЩИТЫ И РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ КУЛЬТУР НЫХ ЦЕННОСТЕЙ В УКРЕПЛЕНИИ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОСТИ

РЕЗЮМЕ

В статье говорится, что проделанная работа по сохранению исторических традиций прошлого, в том числе национальных культурных и духовных ценностей, по адаптации их к новым историческим условиям, на новом этапе развития азербайджанской

государственности не отстала от других сфер.

Сегодня прогрессивная и иная модель общественного развития Азербайджана, опыт демократизации общественной жизни и роль главы государства в достижениях в области защиты и дальнейшего укрепления наших культурных достижений являются примером для стран с долгой историей независимости.

После последнего этапа 44-дневной Отечественной войны, начавшейся 27 сентября 2020 года, разрушение большинства культурных памятников в Карабахе в результате армянских зверств и их восстановление также усиливают актуальность проблемы. Определение перспектив развития нашей государственности с учетом процесса интеграции наших национальных культурных ценностей в передовую мировую цивилизацию требует разработки комплекса мер, которые необходимо предпринять для ее дальнейшей защиты и укрепления. Этой же цели служит и анализ работы, проделанной в этой области с 2003 года.

Ключевые слова: *национальная, культура, ценность, государство, территория, реформа, программа, развитие.*

HEYDƏR ƏLİYEV VƏ AZƏRBAYCAN XƏZƏR DƏNİZ NEFTÇIXARMA SƏNAYE SAHƏSİNİN MODERNLƏŞMƏSİ (XX ƏSRİN 70-80-Cİ İLLƏRİ)

SABİR KƏRİMOV
AMEA A.A.Bakıxanov adına Tarix
İnstitutunun əyani magistrantı
E-mail: karimovsabit1997@gmail.com

Heydər Əliyevin Azərbaycan SSR-ə rəhbər seçilməsi ilə Xəzər dəniz neftçixarma sənayesinin inkişafında yeni mərhələ başlandı. Azərbaycanlı alim, mühəndis və fəhlələrinin böyük əməyi ilə yaradılmış bu sahə Heydər Əliyevin xüsusi diqqətində idi. O, 1971-ci ildə Azərbaycan neftçiləri günü münasibətilə keçirilən müşavirədə dəniz neftçixarma sənayesinin inkişafı, dənizdə neft hasilatının artırılması üçün respublika neftçiləri qarşısında konkret tapşırıqlar qoydu və onların həlli yollarını göstərdi. Bunlar da dəniz neft sənayesinin inkişafında mühüm rol oynadı. Xəzər dənizi üzrə neft hasilatında maksimum səviyyə 1970-ci ildə (12,9 milyon ton), qaz hasilatında isə 1982-ci ildə (14,3 milyard kubmetr) müşahidə edilmişdir və bunu aşağıdakı cədvəldən də aydın şəkildə görmək olar [6, s. 28].

| 1965-1986-ci illərdə Azərbaycanda neft hasilatının dinamikası (min tonla) | | | | | |
|---|--------|----------|-------|--------|---------|
| İllər | Quruda | Dənizdə | İllər | Quruda | Dənizdə |
| 1965 | 10585 | 10915 | 1976 | 5632 | 9977 |
| 1966 | 10300 | 11429 | 1977 | 5672 | 9113 |
| 1967 | 9686 | 11919 | 1978 | 5335 | 8820 |
| 1968 | 8966 | 12172 | 1979 | 4900 | 8158 |
| 1969 | 7956 | 12464 | 1980 | 4850 | 8204 |
| 1970 | 7287 | 12900 | 1981 | 4703 | 7923 |
| 1971 | 6768,5 | 12434,4 | 1982 | 4666 | 6998 |
| 1972 | 6597,9 | 11788 | 1983 | 4286 | 7259 |
| 1973 | 6363,5 | 11900,7 | 1984 | 4057 | 7515 |
| 1974 | 6209,7 | 11544,8 | 1985 | 3909 | 8768 |
| 1975 | 5840,5 | 11361,67 | 1986 | 3902 | 8757 |

Buna qədər dənizin dayaz hissələrindəki böyük

neft yataqları artıq kəşf olunmuş və istismara verilmişdi. Sonrakı illərdə, ətraf mühitin mühafizə orqanları tərəfindən Xəzər dənizinin şelf zonalarının böyük hissəsində kəşfiyyat-axtarış işlərinin aparılmasına qoyulan məhdudiyyətlərə görə, həm də dənizin 40 metrədən dərin hissələrində iş aparmaq üçün lazımı texniki avadanlıqların olmaması səbəbindən yeni yataqların işlənməsi dayandırıldı. Təbii ki, bu da neft hasilatı səviyyəsinin azalmasına səbəb oldu [17, c. 53].

1969-cu ilə qədər Azərbaycan SSR Nazirlər Soveti, eyni zamanda SSRİ Neft Sənayesi Nazirliyinə tabe olan bir qurum kimi fəaliyyət göstərən Azərbaycan SSR Neft Sənayesi Nazirliyinin fəaliyyəti artıq məqsədəuyğun hesab edilirdi. Çünki həmin dövrdə, yuxarıdakı cədvəldən də görüldüyü kimi, respublika neft sənayesində quruda neft çıxarılması tədricən azalır, dənizdə isə bunun əksinə olaraq neft hasilatında artım müşahidə olunurdu. Buna görə də Azərbaycan SSR Neft Sənayesi Nazirliyinin əvəzinə 1970-ci ildə iki – “Azərneft” və “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birlikləri yaradıldı. SSRİ Neft Sənayesi Nazirliyinin 1970-ci il iyul ayının 16-da qəbul etdiyi qərara əsasən “Azərneft” və “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birlikləri SSRİ Neft Sənayesi Nazirliyinin tabeliyinə verildi. “Azərneft” ölkənin quru sahəsində, “Xəzərdənizneft” isə dənizdə geoloji-kəşfiyyat, neft-qaz yataqlarının qazılması, istismar edilməsi və digər məsələlərlə məşğul olmalı idi [5]. Onu da qeyd etmək lazımdır ki, məhz 1970-ci ildə Xəzər dənizinin SSRİ-yə aid olan hissəsi sahilə yerləşən dörd müttəfiq respublikanın sektorlarına bölündü. “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyinə axtarış, qazma və digər işləri yalnız Xəzərin Azərbaycan SSR-ə məxsus olan sektorunda deyil, SSRİ-yə

aid olan bütün sektorlarda aparmaq tapşırılmışdı. Sonralar “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyi “Xəzərdənizneftqazsənaye” Ümumittifaq İstehsalat Birliyinə çevrildidi [4, s. 214; 19, c. 161]. Bu Birliklər həmin dövrdə İttifaqın ayrı-ayrı nazirlikləri tərəfindən idarə olunurdu. Belə ki, “Azərneft” İstehsalat Birliyi SSRİ Neft Sənayesi nazirliyinin, “Xəzərdənizneftqazsənaye” Ümumittifaq İstehsalat Birliyi isə Qaz Sənayesi nazirliyinin tabeliyinə verilmişdi.

1971-ci ildə “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyi 5 neft-qaz çıxarma idarəsi, 5 zavod, 1 neft emalı trest, 1 ixtisaslaşdırılmış təmir-tikinti idarəsini və başqa müəssisələri özündə birləşdirirdi. İstehsalat Birliyinin sadalanan müəssisələrində ümumilikdə 26,6 min nəfər işçi çalışırdı [15, s. 75].

Doqquzuncu beşilliyin ilk ilinin plan tapşırıqlarının yerinə yetirilməsi üzrə göstəricilərdən aydın olur ki, “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyinin neft-çıxarma idarələrindən yalnız biri 7 aylıq planı ödəməyə başlayıb. Bu müddət ərzində Birliyin respublikaya 188 min tondan artıq neft borcu yaranmışdı. Nərimanov və Serebrovski adına neft-çıxarma idarələrində vəziyyət daha ağır idi. Müzakirələrdən sonra çatışmazlıqların aradan qaldırılması məqsədilə tədbirlər görüldü və bu neftçilərinin işində canlanma yaratdı, mədənlərdə təmir işləri ilin sonuna qədər yekunlaşdırıldı. Çətinliklərə baxmayaraq, respublika neftçiləri həmin ilin neft hasilatı üzrə plan tapşırıqlarını dekabr ayının 23-də yerinə yetirdilər.

Respublikada neft hasilatı üzrə plan tapşırıqları 1972-ci ildə 101,7 % yerinə yetirilmiş və plandan əlavə olaraq 98,6 min ton neft çıxarılmışdı. Qaz hasilatı üzrə plan tapşırıqları isə 109% faiz yerinə yetirilmişdi. “Azərneft” İstehsalat Birliyinə aid olan müəssisələrin hamısı neft və qaz hasilatı üzrə plan tapşırıqlarına müvəffəqyyətlə əməl etmişdi. Lakin “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyinin işində bir qədər gerilik qeyd alınmışdı. Belə ki, Birliyə aid olan 5 neft-qaz çıxarma idarəsinin yalnız biri- Artyomneft idarəsi plan tapşırıqlarını tam şəkildə yerinə yetirmişdi. Ümumiyyətlə, Artyomneft neft-qaz çıxarma idarəsi 1975-ci ilə qədər bu sahədə Neft Sənayesi Nazirliyinin qalibi olmuş, plan tapşırıqlarını yüksək göstəricilərlə yerinə yetirmişdi. 1975-ci ildə bu idarə ilk 9 ay ərzində nəzərdə tutulan plan tapşırıqlarına əlavə olaraq 2500 ton neft hasil etmişdi.

Nazirlər Sovetinin 1973-cü ilin fevral ayında keçirilən iclasında Heydər Əliyevin təşəbbüsü ilə “Xəzərdənizneft İstehsalat Birliyinin 1971-1972-ci illərdəki işi haqqında” məsələ müzakirəyə çıxarıldı [12, s. 32]. Bundan başqa, Birliyin fəaliyyəti Azərbaycan Kommunist Partiyası Mərkəzi Komitəsinin 1973-cü ilin fevral plenumunda da tənqid edildi. Plenumda qeyd olunurdu ki, İstehsalat Birliyinin fəaliyyətində olan nöqsanlara görə onun 728 min ton neft borclu qalmışdır. İstehsalat Birliyinin fəaliyyətində mövcud olan nöqsanların aradan qaldırılması məqsədilə tədbirlər müəyyən edildi. 1973-ci il ərzində onun fəaliyyətinə təsir etmək üçün 500-dən artıq geoloji tədbirin yerinə yetirilməsi planlaşdırılmışdı.

Görülən tədbirlər nəticəsində neft hasilatında canlanma müşahidə olunmağa başlanmışdı. 1973-cü ildə “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyinin işində də dönüş yarandı. İrəliləyişlər İstehsalat Birliyinin SSR-nin 50 illiyi, Sovet İttifaqı KP XXII qurultayı adına, Artyomneft və Nərimanov adına neft-qazçıxarma idarələrinin fəaliyyətində daha çox hissə olunurdu. Həyata keçirilən tədbirlər nəticəsində “Xəzərdənizneft” Birliyinə aid 165 quyuda qısa müddət ərzində bir quyudan 2 və daha artıq layın eyni zamanda ayrılıqda istismar işləri başlandı və bunun sayəsində əlavə 1,4 milyon ton neft çıxarıldı [16, s. 50].

1970-ci illərdə və sonrakı illərdə dənizdə yeni sahələrin açılması istiqamətində bir çox işlər görüldü və onu da qeyd etmək lazımdır ki, bu illərdə dənizdə neft sahələrinin kəşfiyyat-axtarış işləri quru ilə müqayisədə daha perspektivli idi. Bu illərdə dəniz neftçilərinə daha mühüm tapşırıqlar verildi, bu sahədə görülmüş işlər daha da gücləndirildi. Bu istiqamətdə qarşıya qoyulan mühüm vəzifələrdən biri və başlıcası 5-6 min metr və ondan daha da dərin olan quyuların qazılması işlərinin sürətləndirilməsi idi. 70-ci illərin ikinci yarısından etibarən bu məsələlərə diqqət və tələbkərlilik xeyli gücləndirildi.

Heydər Əliyevin Azərbaycan SSR-ə rəhbərlik etdiyi illərdə Xəzər dəniz neft çıxarma sənayesində infrastrukturun müasirləşdirilməsi istiqamətində son dərəcə əhəmiyyətli və respublikanın gələcəyinə hesablanmış tədbirlər həyata keçirildi.

Azərbaycan Kommunist Partiyasının 1976-cı il yanvar ayının 28-də başlamış XXIX qurultayında respublika neft sənayesinin 1970-ci illərin I yarısın-

dakı nailiyyətlərinə yekun vuruldu, o cümlədən bu sahənin inkişafına maneçilik törədən məsələlər və onların həlli yolları müzakirə edildi. Qurultaydan sonra Heydər Əliyevin təşəbbüsü ilə Azərbaycan rəhbərliyi tədbirlər proqramı işləyib hazırladı və Mərkəzə göndərdi. Proqram müzakirə edildikdən sonra 1976-cı il iyun ayının 26-da Sovet İttifaqı KP MK və SSRİ Nazirlər Soveti tərəfindən “1976-1980-ci illərdə respublika sənayesinin ayrı-ayrı sahələrinin inkişafına dair Azərbaycan KP MK-nın təkliflərinə baxılmasının nəticələri haqqında” qərar qəbul edildi. Qərar respublika sənayesinin, o cümlədən neft sənayesinin daha da inkişaf etdirilməsi üçün yeni yollar açırdı.

Neft hasilatını nəzərdə tutulan səviyyəyə qaldırmaq məqsədilə 1976-1980-ci illərdə bu sahəyə 2 milyard manatdan artıq vəsait ayrılmışdı ki, bu IX beşillikdə bu sahəyə ayrılmış vəsaitdən 2 dəfə çox idi [13, s. 81]. Neft hasilatını nəzərdə tutulan səviyyəyə çatdırılması, köhnə neft yataqlarında neft və qaz hasilatı səviyyəsinin sabitləşdirilməsi və bu istiqamətdə həyata keçirilən tədbirlərin daha da genişləndirilməsi, dənizdə neft çıxarma işlərinin daha da intensivləşdirilməsi kimi məsələlər nəzərdə tutulmuşdu.

Hələ “Neft daşları” yatağının istismara başlanmasının 25 illiyi münasibətilə 1975-ci il iyun ayının 18-də Lenin adına sarayda keçirilən yığıncaqda respublika neftçiləri qarşısında yeni vəzifələr qoyulmuşdu. Yığıncaq zamanı qeyd olunurdu ki, dənizdə neft və qaz çıxarılmasının daha da intensivləşdirməsi üçün dənizin daha dərin yerlərində quyular qazmaq vacibdir. Tezliklə, 26 Bakı komissarı adına, 28 aprel adına, Kaveroçkin, Şahdili-dəniz və başqa perspektivli strukturlardan istifadə olunmalıdır və dənizin 100 metrədən də artıq olan dərinliklərində quyuların qazılması zəruridir [11].

Xəzər dəniz neftçixarma sənayesində mövcud olan texniki avadanlıqlarla dəniz dərinliyinin yalnız 40 metrə qədər olan hissələrində işləmək mümkün idi və bu vaxta qədər Xəzərin Azərbaycan SSR-ə məxsus olan hissələrində həmin dərinliklərdə olan neft və qaz yataqlarının, demək olar ki, hamısı kəşf edilmişdi. Neft sənayesinin inkişafı üçün dənizin daha da dərin hissələrində yeni neft və qaz yataqlarının kəşfi zəruri idi. Belə vəziyyətin yaranması Heydər Əliyev başda olmaqla, respublika rəhbərliyini narahat edirdi. Məhz Heydər Əliyevin təşəbbüsü ilə problemin aradan qaldırılması üçün

tədbirlər həyata keçirildi və dənizin daha dərin hissələrində işləməyə imkan verən qurğular alındı. Bunun üçün ilk olaraq, “Xəzər” tipli özüqalxan üzən qazıma qurğuları alındı ki, bu qurğular da 70 metrə qədər dəniz dərinliyində axtarış-kəşfiyyat və qazıma əməliyyatlarını aparmaq imkanı verirdi [8]. Bu qurğuların alınması tezliklə öz müsbət nəticəsini verdi, “Bulla-dəniz” və “Bahar” qaz-kondensat yataqları kəşf olundu və istismara verildi.

“Xəzər” tipli qurğulardan sonra həmin dövr üçün müasir olan “Şelf” tipli üzən yarım dalma qazma qurğuları alındı. Həmin qurğular 200 metr dəniz dərinliyində işləmək imkanı verdiyi üçün onların alınmasından sonra Xəzər dənizində aparılan kəşfiyyat-axtarış işlərinin miqyası daha da genişləndirildi [1]. 12 ildə Azərbaycan SSR-ə ilk olaraq dənizin 70 metr, sonra isə 200 metr dərinliyində işləmək imkanı verən 12 xüsusi qurğu gətirildi [10, s. 20]. Bu illərdə Azərbaycan SSR-ə gətirilən “Şelf” tipli yarım dalma qurğular Azərbaycan müstəqillik qazandıqdan sonrakı dövrdə 700 metrə qədər dəniz dərinliklərində qazma işləri aparmaq imkanı verən müasir “İstiqlal” və “Dədə Qorqud” qurğularının yaradılması üçün əsas rolunu oynadı.

Alınan müasir qurğuların səmərəli şəkildə istifadəsi Xəzərin Azərbaycan SSR-ə aid olan sektorunda 80-350 metr dəniz dərinliyində böyük neft ehtiyatına malik olan yataqların kəşf olunması ilə nəticələndi. Belə ki, 1979-cu ildə “Günəşli”, 1985-ci ildə “Çıraq”, 1987-ci ildə “Azəri”, 1989-cu ildə “Kəpəz” və digər yataqlar aşkar olundu [4, s. 214].

Bu illərdə dərinliyi 2500 metr olan quyuların qazılmasında Q-25 və Q-38 qaz lift klapınlarının tətbiq edilməsi texniki-iqtisadi baxımdan böyük səmərə qazandırmışdı. Artıq sonrakı illərdə dərinliyi 3500 metr olan quyuların qazılması zamanı da bu texnologiya tətbiq edilirdi. Bundan başqa neft quyularının təmirində D-54 və D-85 dərinlik mühərriklərinin tətbiq edilməsi ilə qazıma işlərində irəliləyiş yaranmışdı [16, s. 62]. Həyata keçirilən bütün bu tədbirlər nəticəsində 1970-ci illərin sonlarında Xəzər dənizində 160-a qədər neft buruğu qaldırılmışdı.

Dənizdə çətin əməliyyatların həyata keçirilməsinin təşkil edilməsi üçün “Xəzərdənizneft” donanmasının müasir və müxtəlif əməliyyatlar icra edən gəmilərlə təchiz edilməsi vacib məsələ idi. Heydər Əliyevin Azərbaycan SSR-ə rəhbərlik

etdiyi illərdə bu sahədə də mühüm irəliləyişlər əldə olundu, dənizdə müxtəlif əməliyyatları aparmağa imkan verən gəmilər-sərnəşin daşıyan, boru çəkən, seysmik gəmilər, ağır yükləri qaldırmaq üçün gəmi-kranlar alındı. Bu illərdə Xəzər dənizində “İsrafil Hüseynov” və “Süleyman Vəzirov” borudüzən, geofiziki kəşfiyyat gəmiləri, 2500 ton ağırlığında yük qaldırmaq imkanı verən “Azərbaycan” qaldırıcı-kran gəmisi və digər vasitələr fəaliyyət göstərməyə başladı. Həmin dövrdə Xəzər dənizində, ümumiyyətlə, 75 fərqli növdə 400-dən artıq gəmi fəaliyyətdə idi [9, s. 119]. “Xəzərdənizneft” donanmasının maddi-texniki bazasının gücləndirilməsində 1970-ci ildə “Türkmənneft” dəniz nəqliyyatı departamentinin “Xəzərdənizneft” donanmasının tərkibinə verilməsi mühüm rol oynadı. Elə həmin ildə 19 gəmi yeni idarəçiliyin balansına verildi.

Neft sənayesinin yeni qurğularla təchiz edilməsi, ümumiyyətlə, bu sahənin modernləşdirilməsi bəhrəsini verməyə başladı. Belə ki, yeni kəşf edilmiş yataqlar sayəsində neft üzrə ehtiyatlar 2 dəfə, qaz üzrə 3 dəfə çoxaldı və hasilatın azalması sürəti əhəmiyyətli dərəcədə endi. İstismarına 1975-ci ildə başlanılmış “Bulla-dəniz”, həmçinin “Bahar” qaz-kondensat yataqları hesabına 1981-ci ildə respublikada rekord səviyyədə (15 milyard m³) qaz hasil olundu. Bu illərdə həmin yataqlardan əldə edilən qazın bir hissəsi qonşu respublikalara göndərilirdi ki, bu “Dostluq kəməri” adlandırılan boru xətti vasitəsilə həyata keçirilirdi.

Respublika neft sənayesinin inkişaf etdirilməsi, modernləşdirilməsi sahəsində Heydər Əliyevin gördüyü mühüm işlərdən biri də dənizdə kəşf olunmuş yataqlarda platformaların tikilməsi məqsədilə əvvəlcə Həştərxanda inşa edilməsi planlaşdırılan Dərin Dəniz Özülləri Zavodunun Bakıda tikilməsi üçün icazənin alınmasıdır. Dünyada analoqu olmayan bu nəhəng sənaye obyektinin inşası 1978-ci ildə başlandı və 1985-ci ildə yekunlaşdırıldı. Zavodun inşası üçün İttifaq büdcəsindən 450 milyon ABŞ dolları vəsait ayrılmışdı. Günəşli neft yatağında fəaliyyətdə olan 12 platforma və istismar olunan 160 quyu məhz bu zavod sayəsində meydana gəlmişdi [10, s. 21]. Onu qeyd etmək lazımdır ki, Heydər Əliyevin adını daşıyan Dərin Dəniz Özülləri Zavodu hal-hazırda müstəqil Azərbaycan Respublikasının iqtisadiyyatının inkişafına xidmət etməkdədir.

Azərbaycan Respublikası müstəqillik qazandıqdan sonra Prezident Heydər Əliyev Azərbaycan SSR-ə rəhbərliyi dövründə neft sənayesinin inkişafı ilə bağlı fəaliyyətini belə xatırlayırdı: “1969-cu ildə Azərbaycana başçılıq etdiyim zamandan - 70-80-ci illərdə Azərbaycanın neft sənayesinin inkişaf etdirilməsi üçün çox böyük işlər görmüş və böyük xidmətlər göstərmişdim. Əgər o illərdə biz Xəzərin dərinliklərində olan neft və qaz yataqlarından istifadə edilməsi üçün lazımı maddi-texniki baza yaratmasaydıq və bu işləri aparmasaydıq, şübhəsiz ki, indiki nailiyyətləri əldə edə bilməzdik” [14].

Xəzər dənizinin Azərbaycan sektorundakı neft və qaz yataqlarının işlənməsi dənizin bütün şelfində karbohidrogen yataqlarının öyrənilməsi, axtarışı üçün təkan verdi və Azərbaycan SSR neftçilərinin bu sahədə olan təcrübəsini nəzərə alaraq, dənizin bütün sektorlarında axtarış-kəşfiyyat işləri aparmaq onlara həvalə edildi.

1970-ci ilin avqust ayından başlayaraq, Xəzər dənizinin Türkmənistan sektorunda geoloji-kəşfiyyat işləri, o cümlədən neft və qaz hasilatı “Xəzərdənizneft” İstehsalat Birliyinin öhdəçiliyinə verildi və gələcəkdə Xəzər dənizinin Qazaxıstan və Rusiya sektorlarında da bu işləri təşkil etmək tapşırıldı. Beləliklə, 1970-ci ildən etibarən Azərbaycan neftçiləri sistemli şəkildə Xəzərin bütün akvatoriyasında işləməyə başladılar. Xəzərin Rusiya, Qazaxıstan və Türkmənistan sektorlarında geoloji-kəşfiyyat işləri 1988-ci ilə qədər və qismən 1990-ci ilə qədər davam etmişdir. 1970-1990-cı illər ərzində Azərbaycan mütəxəssisləri tərəfindən geoloji-kəşfiyyat (seysmik kəşfiyyat, maqnit kəşfiyyat) və axtarış-qazıma işləri, Türkmənistan sektorunda isə kəşfiyyat işləri ilə yanaşı neft və qaz hasilatı, istismar qazıma işləri aparıldı. Bundan başqa, İran Milli Neft Şirkətinin sifarişi ilə Xəzər dənizinin İran sektorunda da kiçik miqyaslı axtarış-kəşfiyyat işləri həyata keçirilmişdi.

Xəzərin Türkmənistan sektorunda Azərbaycan və Türkmənistan mütəxəssislərinin birgə apardığı iş zamanı 5 yeni yataq-1972-ci ildə “Lam” qaz-kondensat, 1973-cü ildə Livonovo-şərq qaz, 1976-cı ildə 1 neft-qaz və Barinov adına qaz-kondensat, 1990-cı ildə isə Qubkin adına qaz-kondensat yataqları açılmışdır. Qaz-kondensatlı neft ehtiyatları 23 milyon ton, təbii qaz isə 55,9 milyard m³ həcmində artırılmışdır. Bu dövr ərzində ümumi

63 quyu qazılmış, 17-si neft və 19-u qaz olmaqla, 36 quyudan məhsul əldə olunmuşdur. 1970-ci ildə 1990-cı ilə qədər ümumi 56 quyu istismara verilmiş, təqribən 2,2 milyon ton neft və 3,1 milyard m³ qaz hasil edilmişdir [2, s. 391].

Xəzərin Qazaxıstan sektorunda Azərbaycanlı mütəxəssislər tərəfindən 1973-cü ildən etibarən Orta Xəzər daxilində (işlərin əsas hissəsi), 1981-ci ildən isə Şimali Xəzər daxilində (burada 2-20 metr dərinliklərdə iş aparılıb) kəşfiyyat-axtarış işləri aparılmışdır. Həyata keçirilmiş tədbirlər nəticəsində 44 perspektivli struktur müəyyən edilmiş, 8 struktur isə axtarış-qazma işlərinə hazırlanmışdır.

Xəzər dənizinin Rusiya sektorunun Azərbaycanlı mütəxəssis-geoloqlar tərəfindən sistemli şəkildə öyrənilməsinə 1972-ci ildə başlanmış və 1990-cı ilə qədər davam etmişdir. Bu işlər, əsasən, sektorun Dağıstan hissəsini əhatə edirdi. Burada böyük miqyasda geofiziki kəşfiyyat işləri, əsasən, seysmik kəşfiyyat işləri aparılmışdır. Axtarış-qazma işləri "İnçxe-dəniz" və "İnçxe-dəniz-2" strukturlarında həyata keçirilmişdir. 1972-ci ildə "İnçxe-dəniz" neft yatağı açıldı, lakin sonrakı dövrdə Dağıstan Respublikasının Nazirlər Soveti bu hissələrdə qazma işləri aparılmasını qadağan etdi. 1975-ci ildən başlayan geofiziki kəşfiyyat işləri sektorun, əsasən, Dağıstan hissəsini əhatə etsə də, Kalmık və Həştərxan hissələrində də kiçik miqyaslı işlər görülmüşdür. Görülən işlər nəticəsində 23 perspektivli struktur müəyyən edilmiş, 2 struktur isə axtarış-qazma işlərinə hazırlanmışdır [2, s. 393].

Azərbaycanlı mütəxəssislərin 1970-ci ildən 1988-ci ilə qədər Xəzər dənizinin şimalından cənubuna qədər apardıqları axtarış-kəşfiyyat işləri nəticəsində 350-yə qədər perspektivli struktur müəyyən edilmişdir.

Onu qeyd etmək lazımdır ki, 1970-1980-ci illərdə Xəzərin Azərbaycan sektorunda "Günəşli", "Çıraq", "Azəri" və başqa perspektivli yataqlar aşkar edilsə də, həmin dövrdə quruda yeni tapıntıların sayı çox az idi. Ümumiyyətlə, görülmə işlərə baxmayaraq, artıq 60-cı illərin axırlarından etibarən neft hasilatında tədricən enmə müşahidə edilirdi və bunun bir sıra səbəbləri var idi. İlk olaraq, quruda məşhur olan neft yataqları uzun illər intensiv şəkildə istismar edildiyinə görə artıq onlarda mövcud olan ehtiyatlar tükənirdi, lakin maya dəyəri və ehtiyat baxımında həmin yataqlara bərabər yeni yataqlar aşkar olunmamışdı. Digər

tərəfdən də köhnə yataqlardan neft hasil etmək, iş aparmaq üçün xərclər getdikcə artırdı. Dənizdə neft hasilatı üçün çəkilən xərclər qurudakı yataqlarla müqayisədə yüksək idi. Bundan başqa, Qazaxıstan SSR, Qərbi Sibir və SSRİ-nin digər ərazilərində yeni neft yataqlarının kəşf olunması Mərkəzin Azərbaycan SSR neft sənayesi sahəsinə, bu sahənin problemlərinə diqqətinin azalmasına səbəb olmuşdur [7, s. 129]. SSRİ üzrə neft hasilatında Azərbaycan SSR-nin xüsusi çəkisi get-gedə azalırdı. Belə ki, bu göstərici 1950-ci il üçün 39,1 faiz idisə, 1960-cı ildə 32,1 faiz, 1970-ci ildə 5,7 faiz, 1980-ci ildə isə 2,4 faizə enmişdi [5].

Heydər Əliyevin Azərbaycan SSR-ə rəhbərlik etdiyi bu illərdə Xəzər dəniz neft çıxarma sənayesinin inkişafında yeni mərhələ oldu. Dəniz neft sənayesinin inkişafı üçün müasir qurğular, müxtəlif təyinatlı gəmilər gətirildi və dənizin daha dərin hissələrində işləmək imkanı əldə edildi. "Oktyabrın 60 illiyi", "Azərbaycan", "Xəzər" üzən buruqlarının köməyi ilə dənizin 60-70 metr qatı altında 6 min metr dərinlikdə quyular qazıldı, dənizin 84 metr dərinliyində neftçıxaran buruqlar yaradıldı. Ümumiyyətlə, bu illərdə neft sənayesində görülmüş işlər, sahənin modernləşdirilməsi Azərbaycan müstəqillik əldə etdikdən sonra neft strategiyasının işlənilib hazırlanması üçün təməl rolunu oynadı.

Açar sözlər: *neft, dəniz neft sənayesi, geoloji-kəşfiyyat, neft və qaz hasilatı, müasir texnologiya, modernləşmə*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *Abdullayev R. Azərbaycan neft sənayesinin modernləşməsində Heydər Əliyevin rolu // Yeni Azərbaycan, 7 may 2011. s. 4*
2. *Azərbaycan nefti dünya siyasətində. Beş cildə. III cild. Bakı, Azərneşr, 1998. 387 s.*
3. *Azərbaycan tarixi. Yeddi cildə. VII cild. Bakı, Elm, 2008. 608 s.*
4. *Bəhramov C.Ə. Azərbaycan nefti. Bakı, Expo-Orq, 2010. 352 s.*
5. *Bəhramov C. Ə. Heydər Əliyev və Azərbaycan neft sənayesi 1969-1991-ci illərdə // İki sahil, 22 avqust 2019-cu il. s. 11*
6. *Hacızadə E.M. Azərbaycanın quruda neftqazçıxarma kompleksində iqtisadi islahatlar və səmərəlilik problemləri. Bakı, Elm, 1998. 144 s.*
7. *Heydər Əliyev. İki cildə, I cild. Bakı, Turxan,*

2013. 498 s.

8. Heydər Əliyev-müstəqil Azərbaycan dövlətinin qurucusu, milli neft strategiyasının banisi // *Xalq qəzeti*, 12 dekabr 2019-cu il

9. Həsənov R. *Azərbaycan neft sənayesinin inkişaf tarixi // Tarix və onun problemləri jurnalı*. Bakı 2014. №3, s. 116-123

10. Hüseynova İ. *Müstəqil Azərbaycan dövlətinin qurucusu*. Bakı, Təhsil, 2004. 472 s.

11. *Neft və qaz çıxarılmasında yeni zirvələri fəth etməli, V.İ. Lenin adına sarayda təntənəli yığıncaq*. V.D. Şaşın yoldaşın nitqi // *Kommunist qəzeti*, 20 yanvar 1971-ci il.

12. Nəbiyev B.E. *Heydər Əliyev və Azərbaycan SSR-in iqtisadi inkişafı (1969-1982-ci illər)*. tarix e. n. al. dər. a. üçün təq. ed. dis. Bakı 2007. 183 s.

13. Səmədzadə Z., Musayev M. *Onuncu beşillikdə Sovet Azərbaycanının iqtisadi və sosial inkişafı*. Bakı, Azərbaycan Dövlət Nəşriyyatı, 1981. 178 s.

14. «Şahdəniz» yatağında əldə edilmiş nəticələrin Azərbaycan Prezidenti Heydər Əliyevə təqdimat mərasimində Azərbaycan Prezidenti Heydər Əliyevin yekun nitqi // *Azərbaycan qəzeti*, 13 iyul 1999-cu il.

15. Zeynalov İ.X. *Azərbaycanın iqtisadi və sosial inkişafı*. Tarix e. d-ru. a. dər. al. üçün təq. ed. dis. Bakı, BDU nəşriyyatı, 1998. 407 s.

16. Zeynalov İ.X. *Azərbaycanın iqtisadi və sosial inkişafı (70-80-ci illər)*. Bakı, BDU nəşriyyatı, 1996. 314 s.

17. Алиев И.Г. *Каспийская нефть Азербайджана*. Москва, Известия, 2003. 712 с.

18. Бахрамов Д.А. *Развитие нефтяной промышленности Азербайджанской ССР в 70-80-е гг. XX века // Вопросы истории*. Баку 2017, №3, стр. 155-163

Сабир Каримов

Гейдар Алиев и развитие каспийской нефтедобывающей промышленности Азербайджана (70-80-е годы XX века)

РЕЗЮМЕ

К концу 60-х годов XX века все основные морские месторождения на азербайджанском секторе Каспия во многих глубинах моря были открыты, поскольку существующие технологии позволяли им работать на глубине до 40 метров. По инициативе Гейдара Алиева было закуплено современное оборудование,

позволяющее работать сначала на глубине 70 метров, затем на глубине 200 метров. В результате масштабы разведки на шельфе расширились. Таким образом, под руководством Гейдара Алиева была проведена модернизация морской нефтедобывающей промышленности и проделана важная работа для будущего экономического развития республики.

Ключевые слова: нефть, морская нефтяная промышленность, геологоразведка, добыча нефти и газа, современные технологии, модернизация

Sabir Karimov

Heydar Aliyev and the development of the Caspian oil industry (the 70-80 s of XX century)

SUMMARY

By the end of the 60s of the XX century, all the main offshore fields in the Azerbaijani sector of the Caspian Sea were discovered in many depths of the sea, since existing technologies allowed them to work at depths of up to 40 meters. On the initiative of Heydar Aliyev, modern equipment was purchased, which allows working first at a depth of 70 meters, then at a depth of 200 meters. As a result, the scale of offshore exploration has expanded. Thus, under the leadership of Heydar Aliyev, the modernization of the offshore oil industry was carried out and important work was done for the future economic development of the republic.

Keywords: oil, offshore oil industry, geological exploration, oil and gas production, modern technology, modernization

I ŞAH ABBASIN HAKİMİYYƏTİ İLLƏRİNDƏ SƏFƏVİ DÖVLƏTİNİN BÖYÜK MOĞOL İMPERİYASI İLƏ MÜNASİBƏTLƏRİNƏ DAİR

HİKMƏT ABDULLAYEV
Tarix üzrə fəlsəfə doktoru

E-mail: mubariz.aqalar@gmail.com

Səfəvi dövlətinin xarici siyasətinin əsas istiqamətlərindən birini əsas 1526-cı ildə qoyulmuş türk-müsəlman dövləti olan Böyük Moğol imperiyası ilə münasibətlər təşkil edir. Səfəvilər dövləti ilə Moğollar arasında münasibətlər hələ I Şah İsmayılın dövründə – Böyük Moğol dövlətinin yaranmasından əvvəl qoyulmuş, Şah I Təhmasibin, II Şah İsmayılın və Şah Məhəmməd Xudabəndənin dövründə iki dövlət arasında dostluq münasibətləri mövcud olmuşdu. Lakin bu dövrdə diplomatik münasibətlər bir qədər passiv olmuş, Qəndəhar uğrunda mübarizə iki dövlətin daha da bir-biri ilə sıx dostluq münasibətləri qurmasına əngəl törətmişdi (1, s.72). Digər tərəfdən, Səfəvi - Osmanlı müharibələri bu münasibətlərin daha geniş xarakter almasına mane olmuşdu. Belə ki, Şah I Təhmasibin hakimiyyəti illərində əsasən qərbdə osmanlılarla müharibə aparan Səfəvilər, xarici siyasətdə şərqdə yerləşən dövlətlərlə münasibətlərə lazımı diqqət ayıra bilməmişlər.

Səfəvi dövlətinin istər daxili və istərsə də xarici siyasətində gərgin bir dövrün yaşandığı XVI əsrin 80-ci illərinin sonlarında hakimiyyətə gəlmiş I Şah Abbas 1590-cı ildə Osmanlı imperiyası ilə Səfəvi dövləti üçün əlverişsiz İstanbul sülhünü imzaladıqdan sonra bütün diqqətini ordunun yenidən qurulmasına və dövlətin qüdrətinin yenidən bərpa edilməsinə yönəltdi. I Şah Abbas Böyük Moğol imperatoru Əkbərlə ittifaq yaratmağa hələ Xorasanın hakimi olduğu dövrdə - cəhd göstərmişdi. Bu məqsədlə o, 1583-cü ildə Mürşüd Təbrizini Moğol sarayına göndərmişdi. Lakin Əkbər şah (1556-1605) bu elçiliyə etinasız yanaşmışdı.

I Şah Abbas hakimiyyətə gəldikdən sonra Xorasanı Şeybanilərdən geri almaq üçün hərbi əməliyyatlara başlamaq ərəfəsində Şeybanilərə

qarşı birgə mübarizə aparmaq məqsədilə Əkbər şahla ittifaq bağlamaq üçün 1591-ci ildə Yadigar Əli Sultanın rəhbərliyi altında Böyük Moğol sarayına elçilər göndərilmişdi (2, s.592). Yadigar xan özü ilə I Şah Abbasın Əkbər şahla ünvanlanmış məktubunu da aparmışdı və bu məktubda iki dövlət arasında dostluğun yaradılması və çətin anlarda qarşılıqlı şəkildə bir-birinə kömək göstəriləmsindən bəhs edilirdi: “Bütün bu səmimi arzularından sonra Sizin diqqətinizə çatdırırıq ki, hamıya mənim rəhmətlik babamla sizin şərəfli və qüdrətli atanızın dostluğu birliyinin səbəbləri aydındır. Hümayun həzrətləri bizim yanımıza gələndə iki xoşbəxt hökmdar möhkəm ittifaq bağladılar və bu ittifaqın onlardan sonra da davam edəcəyinə, saxlanmasına inam bildirdilər. Bu şöhrətli hökmdarlar taxtda olduqları zaman bu əhdi, ittifaqı çox şərəflə yerinə yetirirdilər. Onlar daim dostluq münasibətlərini möhkəmləndirmək üçün tədbirlər görür, məktub və elçiliklərlə əlaqə saxlayırdılar. O dövrün məşhur hökmdarları belə onların bu dostluğuna həsəd aparırdı. Biz həmişə dostluq münasibətlərini qoruyub saxlayacağıq və əgər Əkbər həzrətləri çətin məsələlərin həllində hər hansı bir məsləhət verərsə, biz onu yerinə yetirməyə çalışacağıq” (1, 119).

Təbii ki, nümayəndə heyətini və belə təmtəraqlı bir məktubu göndərməklə I Şah Abbas Moğol imperatoruna özbəklərə qarşı müharibədə birgə çıxış etməyi təklif edirdi. Məktubda Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında hələ XVI əsrin əvvəllərindən yaranmış dostluq münasibətlərinin xatırlanmasından məqsəd də məhz bu idi. Lakin Şeybanilərlə hələ XVI əsrin 60-cı illərindən Səfəvi dövlətinə qarşı birgə çıxış etmək üçün danışıqlar aparılması və Qəndəharın vaxtilə (1558-ci ildə) I Təhmasib tərəfindən tutulması səbəblərindən Əkbər

şah I Şah Abbasın təklifinə rədd cavabı vermişdi (1, s. 74).

Aydındır ki, I Şah Abbasın hakimiyyəti illərində Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında münasibətlərin diplomatik istiqamətdə davam etdirilməsinə baxmayaraq, iki dövlət arasında ərazi problemi ilə bağlı gərginlik qalmaqda idi. Bu iki türk dövləti arasında münasibətlərin gərginləşməsinə səbəb olan ərazilər isə strateji əhəmiyyətə malik Dekan və Qəndəhar əraziləri idi. Bir tərəfdən müstəqil siyasət yürüdən Dekan əmirlikləri ilə Səfəvi dövlətinin isti münasibətləri, digər tərəfdən isə Qəndəharın Səfəvi dövlətinə birləşdirilməsi Böyük Moğol hökmdarlarını narazı salırdı.

Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında siyasi-diplomatik münasibətlərin ciddi məqamlarından birini Dekan məsələsi təşkil edirdi. İslamın şiəlik məzhəbini qəbul etmiş Dekan əmirlikləri (Əhmədneqar, Bicapur, Berar, Bidar və Qalakənd) öz müstəqilliklərini qoruyub saxlayırdılar (3, s.92). Daima Böyük Moğol imperiyasına, xüsusilə də Əkbər şahın işğalçılıq siyasətinə qarşı mübarizə aparan bu əmirliklərə hər hansı bir dövlətlə ittifaq yaratmaq lazım idi və belə bir dövlət regionun aparıcı dövləti olan Səfəvi dövləti oldu. Hələ I Şah İsmayılın dövründən başlayaraq Dekan əmirlikləri ilə Səfəvi dövləti arasında elçilər mübadiləsi başlamış, hətta I Şah Abbasın dövründə bu münasibətlər qohumluq əlaqələri ilə möhkəmləndirilmişdi (3, s.93).

Əgər ilk Böyük Moğol hökmdarları Baburun (1526-1530) və Hümayunun (1530-1556) hakimiyyəti illərində moğollar Səfəvi dövləti ilə münasibətləri gərginləşdirməmək üçün Dekan əmirliklərinin tabe edilməsinə bir o qədər də əhəmiyyət vermirdilərsə, Əkbər şahın dövründə, xüsusilə də XVI əsrin 80-ci illərində Dekana qarşı münasibət dəyişdi və buraya moğolların hərbi yürüşləri təşkil edildi və Cənubi Hindistan Böyük Moğol imperiyasının tərkibinə qatıldı. Osmanlı dövləti ilə müharibələr aparan (1578-1590) və siyasi böhran dövrünü yaşayan Səfəvi dövləti özünün müttəfiqləri hesab etdiyi Dekan əmirliklərinə kömək edə bilmədi və yaranmış əlverişli şəraitdən istifadə edən Əkbər şah Dekan məsələsini Böyük Moğol imperiyasının xeyrinə həll etmiş oldu. Dekanın Böyük Moğol imperiyasına birləşdirilməsi ilə Əkbər şah bütün Hindistan ərazisinin moğolların hakimiyyəti altında birləşməsinə nail oldu.

Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında mübahisəli məsələlərdən biri də Qəndəhar məsələsi idi. Qəndəhar vilayəti hələ 1558-ci ildə Şah I Təhmasib tərəfindən Səfəvi dövlətinin tərkibinə qatılmışdı və bu da iki dövlət arasında münasibətlərin soyuqlaşmasına səbəb olmuşdu. Bu ərazi I Şah Abbasın hakimiyyəti dövründə də iki dövlət arasında gərginlik ocağı kimi qalırdı. Əvvəllər Sultan Hüseyn Mirzə tərəfindən idarə edilən bu vilayət, onun ölümündən sonra I Şah Abbasın oğlanları arasında iki hissəyə – Qəndəharla Harmisir və Zamindavərə bölünmüş, Qəndəhar Müzəffər Hüseyn Mirzə, Harmisir və Zamindavər isə Rüstəm Mirzə tərəfindən idarə edilməyə başlanmışdı.

XVI əsrin 90-cı illərinin əvvəllərində bir tərəfdən Osmanlı imperiyası ilə, digər tərəfdən isə özbəklərlə müharibə aparan Səfəvi dövlətinin vəziyyətinin ağırlaşmasından istifadə edən Əkbər şah 1590-1595-ci illərdə Qəndəharın ələ keçirilməsi məqsədilə hərbi əməliyyatlar həyata keçirdi. Qəndəharın tutulması istiqamətində Əkbər şahın apardığı hərbi əməliyyatlarda uğur qazanmasına şərait yaradan amillərdən biri də Səfəvi şahzadələri arasında gedən mübarizə idi. Zamindavərin 1593-cü ildə Şeybanilər tərəfindən tutulmasından sonra qardaşı ilə münaqişə vəziyyətində olan Rüstəm Mirzə Böyük Moğol imperiyasına gedərək, Əkbər şahdan sığınacaq alır və Multan vilayətinin hakimi təyin edilir. Zəmindavəri tutduqdan sonra Şeybanilər Qəndəhara da təzyiqli artırır və yaranmış əlverişli şəraitdən istifadə edən Əkbər şah Hüseyn Mirzəyə ittifaq qurulmasını təklif edir. Bu ittifaqa görə Əkbər şah Hüseyn Mirzəyə Şeybanilərə qarşı mübarizədə kömək etməli, əvəzində isə Qəndəhar Böyük Moğol imperiyasına birləşdirilməli və Hüseyn Mirzə Hindistanda istədiyi ərazinin hakimi təyin edilməli idi. 1595-ci ildə Hüseyn Mirzə Əkbər şahın təklifini qəbul etdi və Qəndəharı moğolların ixtiyarına verdi (4, s.77).

Qəndəhar uğrunda mübarizənin getdiyi bir şəraitdə 1594-cü ildə Əkbər şah Mirzə Ziyaəddinin rəhbərliyi altında Səfəvi sarayına I Şah Abbasa ünvanlanmış məktubla elçilər göndərdi. Məktubda Əkbər şah Qəndəharın ələ keçirilməsinin iki dövlət arasında münasibətlərin pisləşməsinə səbəb olmayacağına və gələcəkdə də onlar arasında dostluq münasibətlərinin inkişaf edəcəyinə ümid etdiyini bildirirdi (5, 361). Bu, Əkbər şahın Səfəvi sarayına

göndərdiyi ilk tam heyətli elçilik idi. Hətta 1597-ci ildə Qəzvinə gəlib çatan nümayəndə heyətinin şərəfinə I Şah Abbas təntənəli qarşılanma mərasimi təşkil etdirmişdi.

Qəndəharın moğollar tərəfindən ələ keçirilməsindən sonra I Şah Abbas Böyük Moğol imperiyası ilə münasibətləri nizama salmaq üçün dəfələrlə Böyük Moğol imperiyasının paytaxtı Aqra şəhərinə elçilər göndərsə də, Əkbər şah və Cahangir şah (1605-1627) Şeybanilərlə münasibətləri korlamamaq üçün Səfəvilərlə diplomatik münasibətləri genişləndirmək istiqamətində mühüm addımlar atmırdılar. 1598-ci ildə I Şah Abbas Hatəm bəy Ordubadinin tərtib etdiyi məktubla Mənuçöhr bəy Eşikağasıbaşının rəhbərliyi altında yenidən Böyük Moğol imperiyasına elçilər göndərdi. Məktubda Səfəvi şahı Xorasanı geri almaq üçün Şeybanilərə qarşı başlayacağı müharibədə birgə mübarizə aparmaq üçün ittifaq yaradılmasını təklif edirdi (1, s.127). Lakin I Şah Abbasın bu məktubuna da Əkbər şah tərəfindən nəzakətlə rədd cavabı verilmiş, hətta Şeybanilərlə sülh yaradılması təklif edilmişdi. Mənuçöhr bəyi 4 il öz sarayında saxladıqdan sonra Əkbər şah yalnız 1602-ci ildə öz elçisi Məhəmməd Məsum xanla birlikdə onu Səfəvi sarayına göndərmişdi (5, s.448).

1605-ci ildə Böyük Moğol şahı Əkbər şahın ölümündən sonra hakimiyyətə gəlmiş Cahangir şahın dövründə də I Şah Abbas moğollarla münasibətləri nizamlamağa, Qəndəharı yenidən geri qaytarmağa cəhd etmişdi. 1606-cı ildə Səfəvi dövlətinin Fərah, Sistan, Herat və digər sərhədyanı vilayətlərinin hakimləri Qəndəharın geri qaytarılmasına cəhd göstərsələr də, bu cəhdlər heç bir nəticə verməmişdi. 1609-1611-ci illərdə Yedigər Əli Sultanın rəhbərliyi altında Böyük Moğol imperiyası sarayına nümayəndə heyəti göndərilmişdi (5, s.782). Nümayəndə heyəti ilə göndərilmiş məktublarda I Şah Abbas Cahangir şahın atasının ölümü ilə bağlı başsağlığı vermiş və hakimiyyətə gəlməsi münasibəti ilə onu təbrik etmişdi. Elçini səmimi qarşılayan və ona hədiyyələr verən Cahangir şah bu müraciətin bir qədər gecikməsi səbəbindən incimmiş və nümayəndə heyətini yalnız 1613-cü ildə Böyük Moğol elçisi Xan Aləmlə birlikdə geriye – Səfəvilər dövlətinə yola salmışdı.

I Şah Abbas Qəndəharın geri qaytarılmasına diplomatik yolla nail olmağa çalışırdı və bu məqsədlə də bir-birinin ardınca Böyük Moğol

imperiyasına bahalı hədiyyələrlə elçiliklər göndəriridi. 1616-cı ildə I Şah Abbas Məhəmməd Rza bəyin rəhbərliyi altında Böyük Moğol imperiyasına yeni nümayəndə heyəti göndərdi və bu nümayəndə heyəti Acımda olan Cahangir şah tərəfindən yüksək səviyyədə qarşılandı. 6 ay Moğol sarayında qalan Məhəmməd Rza bəy hədiyyələrlə geri qayıtdı. 1620-ci ildə isə Zeynal bəyin rəhbərliyi altında Moğol sarayına yeni nümayəndə heyəti göndərildi. Lakin bu elçiliklərin heç biri I Şah Abbasın əsas istəyini – Qəndəharı geri qaytarmaq arzusunu yerinə yetirə bilmədi.

Bütövlükdə, 1620-1621-ci illərdə I Şah Abbas Böyük Moğol sarayına qiymətli hədiyyələr və məktublarla daha 5 nümayəndə heyəti göndərmiş, hər dəfə də iki ölkə arasında dostluq münasibətlərinin inkişaf etdirilməsi istiqamətində qarşılıqlı anlaşmaların vacibliyini qeyd etməklə yanaşı, Qəndəharın geri qaytarılmasını vurğulamışdı. Lakin I Şah Abbasın bu tələbi Böyük Moğol hökmdarı tərəfindən etinasızlıqla qarşılanmışdı. Məhz buna görə də, I Şah Abbas Qəndəhar vilayətini hərbi yolla geri qaytarmaq qərarına gəlmişdi.

1621-ci ildə I Şah Abbas özünün xüsusi nümayəndəsi vasitəsilə Böyük Moğollardan Qəndəhar və Zəmindavar vilayətlərinin Səfəvilərə verilməsini tələb etdi. Bu istiqamətdə aparılan danışıqlar heç bir nəticə vermədikdə, I Şah Abbas 1622-ci ilin fevralında İsfahandan yola düşərək iki istiqamətdə Qəndəhara və Zəmindavara hücum hərbi yürüş təşkil etdi (5, s.705). Bu zaman cənubda – Dekanda hind feodalları ilə mübarizə aparın və Səfəvi dövləti tərəfdən təhlükəsizliyin təminatına arxayın olan Cahangir şah Qəndəharda çox az qüvvə saxlamışdı və belə bir əlverişli məqamdan I Şah Abbas istifadə etmək qərarına gəldi. Bir müddət mühasirədə saxlanılan Qəndəhar 1622-ci il iyunun 21-də Səfəvilər tərəfindən azad edildi və onun idarəçiliyi Gəncalı xana tapşırıldı (6, s.223). 1622-ci il iyunun 25-də isə Zəmindavar geri qaytarıldı (5, 564-573; 7, s.124).

Qəndəharın azad edilməsindən sonra da Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında münasibətlər dinc məcrada davam edirdi. Bunu I Şah Abbasın 1623-1625-ci illərdə Cahangir şahı göndərdiyi məktublar da sübut edir. Bu məktublarda Səfəvi şahı yenə də iki dövlət arasında dostluq münasibətlərinin davam etdirilməsindən və

əlaqələrin kəsilməsinin yolverilməz olduğundan bəhs edilir (1, s.127). Təbii ki, Cahangir şah I Şah Abbasın hərbi uğurlarını və Səfəvi dövlətinin qüdrətini nəzərə almaya bilməzdi. Mövcud vəziyyətdə Qəndəhar uğrunda Səfəvi dövləti ilə hərbi qarşılıqlı Böyük Moğol imperatoruna qələbə vəd etmədi. Osmanlı imperiyası və Şeybanilərlə müharibələrdə I Şah Abbasın əldə etdiyi uğurlar bir daha göstərirdi ki, artıq Səfəvi dövləti öz əvvəlki qüdrətində bərpa edilmişdir və güclü mərkəzləşdirilmiş dövlət kimi öz sözünü deməyə qadirdir. Bundan başqa, Böyük Moğol imperiyasının özündə də mərkəzdənqaçma meyillərinin güclənməsi, xüsusilə də şahzadə Cahanın mütəmadi qiyamları imperiyanın daxilində də bir sıra problemlərin meydana çıxmasına səbəb olmuşdu.

Beləliklə, I Şah Abbasın hakimiyyəti illərində Səfəvi dövləti ilə Böyük Moğol imperiyası arasında siyasi-diplomatik münasibətlər inkişaf etmiş, qarşılıqlı elçilər mübadiləsi həyata keçirilmiş və bir-birinə etimad nümayiş etdirilmişdir. Yalnız Dekan və Qəndəhar məsələləri iki türk dövləti arasında müəyyən dövrlərdə münasibətlərin soyumasına səbəb olmuşdur ki, bu da bir tərəfdən Böyük Moğol imperiyasında mərkəzdənqaçma meyillərinin artması (Dekanda əmirlərin qiyamları) və I Şah Abbasın Səfəvi dövlətinin ərazi bütövlüyünü bərpa etməsi istiqamətində yeritdiyi siyasətlə bağlı idi. Son nəticədə, I Şah Abbas qarşısına qoyduğu məqsədə nail olur və Osmanlı imperiyasına, Şeybanilərə və portuqaliyalılara qarşı apardığı müharibələrin nəticəsində əldə etdiyi uğurlara bunu də əlavə edir – Qəndəharı azad edir.

Açar sözlər: *xarici siyasət, diplomatiya, dövlət*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *Фарзалиев А., Мамедова Р. Сефевиды и Великие Моголы в мусульманской дипломатии. Санкт-Петербург: 2004*
2. *یوسف مرود رد ناری ماظن. ینایب ابابنخ. ۱۳۵۳، ناراتش ترا گرزب داتس: نارات*
3. *Riazul Islam. Indo Persian relations: A study of the political and diplomatic relations between the Mughul empire and Iran. Tehran: Iranian Culture Foundation, 1970.*
4. *Азимджанова С.А. Государство Бабур в Кабуле и Индии. М., 1977*
5. *خيرات، نامکرت گیب ردن کسا 1314 نارمت، 5.*

1-2 دلج، یسابع یارا مالع

6. *و زارف رپ طب اور رد ن آ شقن و رادنق. یرابج. هیوفص ش یامه، نانتس و دنه و ناری نایم بی شن (تالاقم ه عوم جم) نیمز ناری خیرات مرتس گرد. 1383، زیربت هاگش ناد، زیربت*

7. *Рахмани А.А. "Тарих-и алам арай-и Аббаси" как источник по истории Азербайджана, Баку, 1960*

О взаимоотношениях Сефевидов с Великими Моголами в годы правления Шах Аббаса I. РЕЗЮМЕ

В настоящей статье исследуется взаимоотношения Сефевидского государства с Великими Моголами в годы управления в конце XVI – начале XVII в. На основе средневековых источников и произведений исследователей автор показывает основных направлений во взаимоотношениях между этими тюркскими государствами. В статье исследуется Кандагарский вопрос и решения этого вопроса со стороны Шах Аббаса I. В статье определяется роль Сефевидского государства в сохранении мира и стабильности между этими государствами.

Ключевое слово: *внешняя политика, дипломатия, государство*

Attitudes about Safavid's country with Great Mogol empire power in the provinces of I Shah Abbas. SUMMARY

In the submitted article it is spoken about attitudes of Safavi empire and Great Mogol empire in the end of XVI century - at the beginning of XVII century. From the works of medieval sources and research works author wanted to show attitudes of these two turkish empires. In article is spoken about Qandahar issue and solution of these problem by Shah Abbas, the role of Safavi country needs to establish stability and peace between these two countries.

Key words: *foreign policy, diplomacy, state*

TURUKKULARIN AŞŞUR EKSPANSİYASINA QARŞI MÜBARİZƏSİ TARİXİNDƏN

AYŞƏ NƏRİMANOVA

AMEA A.A.Bakixanov adına
Tarix İnstitutunun əyani magistrantı

E-mail: ayse.nerimanova02@gmail.com

III Ur sülaləsinin süqutu Mesopotamiyada iki əsrdən çox davam edən siyasi dağınıqlıq dövrünün başlanğıcı oldu. E.ə. XIX əsrin sonlarından I Şamşi-Adad tərəfindən bütün Yuxarı Mesopotamiyanı əhatə edən Aşşur dövlətinin əsası qoyuldu. Qərbdən fərqli olaraq Dəclə çayının şərq istiqamətindəki əraziləri zəbt etmək və möhkəmlənmək burada yaşayan yerli əhali tərəfindən ciddi müqavimətə rast gəlir. Nəticədə, I Şamşi-Adadın hərbi ekspansiyasına qarşı mübarizədə iki əsrlik fasilədən sonra qədim Azərbaycan tayfalarının adı mixi yazılı mətnlərdə yenidən xatırlanmağa başlayır.

Mesopotamiyada baş verən siyasi hadisələrdə Azərbaycanın qədim tayfalarının iştirakı barədə məlumatları keçən əsrin 30-50-ci illərində aşkara çıxarılmış Mari (Tell-Hərirri) və Şuşuarra (Tell-Şemşara) arxivlərindən alırıq. Dəclənin şərqində yerləşən ərazilər uğrunda aşşurlular və turukkuların qarşıdurması Maridən tapılmış iyirmiye qədər olan məktublarda öz əksini tapmışdır. Mari məktublarında hadisələrin Aşşur mövqeyindən şərh olunmasına, xronoloji ardıcılığın və hərbi əməliyyatlarla bağlı toponimlərin dəqiq məlum olmamasına baxmayaraq, məktublar turukkuların I Şamşi-Adadın Dəclədən şərqdəki əraziləri işğal etməsinə qarşı duran ciddi qüvvə olduqlarını aydın göstərir [9, s. 41]. Quti, lullubi və turukku tayfalarının Aşşurun işğalçılıq siyasətinə qarşı apardığı mübarizə haqqında məlumatlar isə Şuşuarra məktublarında qeyd olunmuşdur. Turukkular uzun müddət Mesopotaminin şəhərlərinə və krallıqlarına dəfələrlə basqın edən yarım köçəri yaşayan bir xalq kimi qəbul edilirdi. Ancaq C.Eidem və Y.Lösyeyə görə, Şuşuarra arxivləri tərəfindən verilən dəlillər, Turukkuların

nisbətən mürəkkəb bir siyasi quruluşa sahib bir sıra boylardan meydana gəldiyini göstərir. İtabalhum krallığı bu siyasi birləşmələrdən ən əhəmiyyətli idi.

Aşşur hökmdarı I Şamşi-Adad hakimiyyətinin ilk illərində bir tərəfdən Eşnunna kralı Naram-Sinin xələfi olan Daduşa ilə birgə Arbela bölgəsindəki Qabranı tutmaq üçün mübarizə aparır, digər tərəfdən isə Şuşuarra şəhərinin tutmaq məqsədi ilə turukkularla qarşı-qarşıya gəlmişdi. I Şamşi-Adadın hərbi ekspansiyasına qədərki dövrdə Zaqros tayfaları, o cümlədən turukkular qərbdə yerləşən qonşuları ilə dinc şəraitdə yaşamış və Aşşurun qonşularla ticarət əlaqələrində vasitəçilik etmişlər. Bu işğallar nəticəsində Fərat, Dəclə və Dağətəyi Zaqros boyu keçən ticarət yollarının blokadaya alınması bütün Yaxın Şərqdə karvan ticarətinin strukturunu pozdu [9, s.38]. I Şamşi-Adadın Fəratdan şərqdəki ərazilərə olan dağıdıcı yürüşləri Mesopotamiya ilə Azərbaycan tayfalarının ənənəvi münasibətlərinə ciddi zərbə vurmaqla yanaşı tarixi Azərbaycan torpaqlarının da işğal edilməsi təhlükəsini yaratmışdı.

Turukkular və I Şamşi-Adadın qonşularının nə zaman üz-üzə gəldiyi dəqiq məlum olmasa da, bir sıra sənədlərdə bu yürüşlərə qarşı mübarizə aparmış turukku başçılarının adları çəkilir. I Şamşi-Adadın il adlarından biri onun turukku tayfa başçısı "Bin-Adadı ələ keçirdiyi il" adlanır [13, s.68]. Digər bir sənəddə isə Bin-Adadın adı başqa bir turukku tayfa başçısı Vilanum ilə birgə Aşşura qarşı mübarizədə çəkilir. Buradan aydın olur ki, turukkular bir neçə tayfadan ibarət idi. Adı Şuşuarra və Mari arxivlərində çəkilən bir digər turukku başçısı da Lidayadır. Mari arxivindən əldə etdiyimiz məlumatda Lidaya İşme-Daqana qarşı

mübarizə aparan tayfa başçısı kimi xatırlanır. Lakin Şuşuarradan tapılan bir məktubda İşme-Daqan və Lidaya arasında dostluq əlaqələrinin olduğunu görürük. Məktubun mətnində qeyd olunur: “(1-2) Kuvariyə de! (3) Sənin ağan belə deyir: (4)sənin mənə göndərdiyin məktubları aldım. (5) Lidaya (6) yanıma gəldi və (məsələləri) mənimlə bir yerdə (7) müzakirə etdi (hərfən: mənimlə görüşdü). (8-9) O, Nurruqumun işğalına qədər mənim yanımda qalır, (10-11) Nurruqum tutulan kimi isə (12) qoşunla birlikdə (13) Ahazım ölkəsinə (14) gedəcək (15). Sonra: qoy mühasirə qüllələrini (16-17) (çay aşağı) Zaslımə gətirsinlər, (18-19) çünki onlar qoşunun önündə olmalıdır (qoşunun başında durmalıdır)” [9, s. 39]. Məktubun məzmununda Lidayanın kimliyi barədə məlumat verilməsə də, turukkuların başçısı Lidaya ilə eyni şəxs olması şübhə doğurmur. Həmçinin, Aşşur hömdarı böyük ehtimalla o dövrdə Şimali Mesopotamiyada güclü siyasi qurumlardan olan Nurruquma və Ahazimə qarşı turukku qoşunlarının köməyindən istifadə etmişdir. Bu yardımın əvəzində Aşşurun turukulara nə vəd etdiyi bizə məlum deyildir. Turukkuların Ahazım və Nurruqum üzərindəki iştirakına dair razılığın əvvəlcədən Lidaya ilə İşme-Daqan arasında bəhs etmiş olduğumuz danışıqların nəticəsində mümkün olması ehtimal edilir. Lakin bilinməyən bir səbəbdən Nurruqum və Ahazimin işğalı arasındakı vaxtda Aşşur və turukku münasibətləri pozulur. Hətta I Şamşi-Adadın Yasmah-Adadada yazdığı məktubunda Ahazimin işğalı zamanı onlara müqavimət göstərən yerli əhali arasında turukkuların da adı çəkilir. Bu ziddiyyətlərin səbəbi Aşşur dövlətinin Dəclədən şərqdəki torpaqlara qarşı işğalçılıq siyasətini daha da genişləndirməsi idi. Bu ziddiyyətlər Aşşur-Turukku münasibətlərinin dostluqdan qarşıdurma mərhələsinə keçməsinə əsas faktor idi. I Şamşi-Adadın Yasmah-Adadada yazdığı Maridən tapılan bir məktubda turukkuların Lidayanın başçılığı altında Aşşur əleyhinə olan bir digər bilinməyən düşmənlə birgə mübarizə apardığını, lakin Lidaya ilə birlikdə olan düşmənin öz şəhəri Burullumu tərk etdiyi haqqında məlumatla rastlaşırıq.

I Şamşi-Adadın dövründə Şuşuarra vilayətinin yerləşdiyi Raniyə düzü Aşşurun nəzarəti altında idi. Əhalisinin bir hissəsinin hurrilər, bir hissəsinin isə lullubilərdən təşkil olunduğu Şuşuarra Aşşurun şərqdə tabe etmiş olduğu ən uca ölkə idi [4, s.

505]. Şuşuarra qutilər və turukkular üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edirdi. Bölgənin tez-tez turukku və quti axınlarına məruz qalması buradakı xalqın hər an baş verə biləcək hücum təhlükəsinə qarşı hazırlıqlı olmalarını şərtləndirirdi. Məhz Şuşuarranın Aşşur əsarətindən azad edilməsi turukkuların adı ilə bağlıdır. Turukkular Şuşuarrada da məskunlaşmışdılar. Turukkuların burada olan bir hissəsi Aşşura qarşı mübarizədə Lidayanın başçılıq etdiyi turukkularla birləşir. Əvvəlcədən Burullum adlı şəhərin bütövlükdə utem adlı ölkənin Aşşur qoşunlarına təslim edilməsi düşünülmüş bir addım idi. Aşşurun əsas qüvvələrini Utem ölkəsinə cəlb etməklə, Lidaya turukkular, eləcə də qutilər üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edən Şuşuarra istiqamətində uğurlu hərbi məliyyat keçirmək imkanı qazanmış, nəticədə tezliklə bu ölkə Aşşur hakimiyyətindən azad edilmişdi [9, s. 42]. Şuşuarradakı daxili vəziyyət və getdikcə Aşşur təsirinin azaldığını İşme-Daqanın Yasmah-Adada yazdığı bir məktub təsvir edir. Məktubda qeyd olunan “...(6) bu ölkə həyəcan içindədir (7) və biz onu əldə saxlaya bilmərik... (9-11) turukku Lidaya və onunla birlikdə olan bu ölkədəki (Şuşuarradakı) turukkular (12) (bizə) düşmənçilik etdilər...” [1, s.43] qeydləri Şuşuarrada baş verən çaxnaşma və turukkuların öz qüvvələrini birləşdirdiyini təsdiq edir. Aşşurun hücumlarına qarşı cavab olaraq Turukku başçısı Lidaya e.ə. 1779-cu ildə bəzi turukku şəhərlərini I. Şamşi-Adadın oğlu İşme-Daqana qarşı üsyan hərəkəti ətrafında birləşdirdi. Ancaq Aşşurun turukkuların düşməni olan qutilərlə ittifaqı Lidayanın bu siyasi manevrinin müsbət nəticələr verməsinin qarşısını aldı [2, s.722]. Aşşurlara qarşı siyasi manevrinin uğursuzluğundan sonra Lidaya, bu dəfə adı naməlum olan bir turukku şəhərinin lideri Kuvarinin rəhbərliyi ilə yeni bir üsyan təşkil etməyə çalışdı. Lakin I Şamşi-Adad tərəfindən Kuvarinin görüşə dəvət edilməsi bu münasibətlərin pisləşməsi ilə nəticələndi [10, s. 429]. Bununla yanaşı, Kuvarinin belə bir görüşə dəvət olunması, onun turukkular arasındakı yüksək mövqeyini başa düşməyimiz üçün vacibdir. Həmçinin, bu məlumatlar turukkuların regional siyasətdəki rolunu görmək baxımından da əhəmiyyətlidir. Digər tərəfdən, yaxın ölkələrdə yaşayan əbədi düşmən Kuvari və I Şamşi-Adad indi müttəfiq idilər, daha əvvəl Kuvariyə sadıq olduğunu elan etmiş Lidaya, indi onun qoruyucusu olan I Şamşi-

Adada qarşı üsyan etdi. Mənbələrdə bu qiyamın olduqca böyük olduğu bildirilir ; Minlərlə turukku Dəclənin şərqindəki Arraphadan Ninevyanın yuxarı bölgələrinə və Dəclənin qərbinə qədər olan düzənliklərə hücum etdiyi anlaşıdır [10, s. 432]. Üsyan başlayanda İşme-Daqanın atasına kral kimi müraciət etməsi I Şamşi-Adadın sağ olduğunu və Aşşur dövlətinin başında olduğunu göstərir. Lakin üsyan hərəkəti I Şamşi-Adadın rəhbərlik etdiyi Aşşur orduları tərəfindən yatırıldı. Bu üsyan İşme-Daqanın qardaşı Yasma-Adada göndərdiyi Mari arxivinin IV cildində nəşr olunan 25 nömrəli məktubda qeyd olunur. Mari Arxivindəki bu məktub arxivdəki ilk sənədlərdən biridir. I Şamşi-Adadın oğlu İşme-Daqan, o dövrdə Ekallatumdakı Aşşur canişini, sonradan Maridə canişin olan qardaşı Yasmah-Adada, Şuşarra (Şemşara) haqqında məktubuna cavab olaraq yazdığı bu məktubunda qeyd edir ki, Lidayanın fəaliyyətləri səbəbi ilə bölgəyə Aşşur nəzarətinin davam etdirilməsinin mümkün deyildir və bölgənin əhalisini Arrapha və Qabraya köçürmək məcburiyyətində qalmışdır. Sənədlər sonrakı hərbi əməliyyatların Dəclə çayından şərqdəki torpaqlarda geniş cəbhə boyu aparıldığını göstərir [9, s. 43]. Bir qrup trukku təqib olunaraq Dəclə çayını keçməyi bacarır və daha sonra Tiqunanim ölkəsini darmadağın etməyə başlayır.

İşme-Daqanın qardaşı Yasmah-Adada yazdığı üç məktubunda turukkuların Tiqunanim ölkəsinə daxil olması və oranı tutması haqqında məlumat verir. Tiqunanim ölkəsinin tam olaraq lokalizasiyası məlum deyildir. Lakin, məktubda xatırlanan çayın adı məlum olmasa da, H.Klenqel bu ərazinin lokalizasiyası üçün yardımçı ola biləcək bu çayın ya Dəclənin qolları ya da elə Dəclə çayının özü ola biləcəyi qənaətinədir. Aşşur qoşunu Tiqunanim ölkəsinin turukkular tərəfindən tutulmasının qarşısını ala bilmir, hətta onların bu ərazilərdən çıxarılması istiqamətində də hərbi əməliyyat keçirmir. Lakin məktublardan məlum olur ki, achiqla üzləşən turukkular Tiqunanim ölkəsini tərk etmək məcburiyyətində qalır. I Şamşi-Adadın Yasmah-Adadada yazdığı digər bir məktub isə Amurzakkim ərazisində məskunlaşan turukkuların iki minlik Aşşur qoşununa hücumu və əlavə qüvvələrin köməyi ilə düşmənin 50 nəfər əsgərinin öldürülməsi haqqında məlumatları əhatə edir. Məktubun mətnində qeyd olunur: “(4-5) Turukkuların olduğu

Amurzakkim ərazisində (6-10) Dadanum iki min Nuruqalı ilə, yalnız özü üçün, kənardə və tək düşərgə salmışdı. Düşmən bu viran qoyulmuş ərazini qoparmaq üçün (?) [hücum etdi]. Dadanum (11) silaha çağırırdı [və] (12) köməyə ələnərlə birlikdə həmlə etdi (hərfən yaxınlaşdı), (lakin) onlar (yəni turukkular) onu öldürdülər (13) və onunla birlikdə 5 əsgəri də öldürdülər. Bundan sonra (14) onlar (Aşşur qüvvələri) (öldürülmüş) əsgərlərin qisasını aldılar və 50 düşmən öldürdülər” [9, s. 46].

I Şamşe-Adadın oğlu və varisi İşme-Daqanın dövründə Turukkular Aşşura qarşı üstün mövqedə idilər. Turukkuların döyüşçü olması onların qonşularından hər zaman qəfil hücum üçün hazır olmalarını tələb edirdi. Beləki, Aşşur kralı İşme-Daqan və qardaşı Yasmah-Adad arasındakı yazışmalarda ifadələr onların döyüşçü obrazlarını öyrənməyimiz üçün vacibdir. İşme-Daqandan qardaşı Yasmah-Adada göndərilən Maridən tapılmış 4.52 nömrəli məktubda Amurzakkimdən bir qaçqının gəldiyi və şəhərin turukkular tərəfindən talan edildiyi yazılmışdır. [10, s. 70] Buna cavab olaraq turukku təhlükəsindən necə qorunması barədə qardaşı İşme-Daqana verdiyi məktubda Yasmah-Adad- “Əvvəllər nəzarətimizdə olan, ancaq turukkular tərəfindən qarət edilərək tutulan Amurzakkimi turukkuların ərzaqları ilə birlikdə yandırdım, bu şəkildə həm düşməni, həm də onun texnikasını məhv etmək mümkün oldu.” –deyə, qeyd edir. O, qardaşının da bu üsulu tətbiq etməsini təklif edir.

E.ə. XVIII əsrin 80-60-cı illərində Babilin yüksəlişi Mesopotamiyada siyasi vəziyyətin dəyişməsinə səbəb olur. Babil hökmdarı Hammurapi Aşşurun daxili işlərinə müdaxilə etməyə başlayır. Bu zaman İşme-Daqanın hakimiyyəti ölkənin şərq rayonları ilə məhdudlaşdı. Qərb və cənubdan təhdidlər getdikcə artmağa başlayır. Belə bir vəziyyətdə İşme-Daqan turukkularla sülh bağlayıb qohumluq əlaqəsi qurur. İki siyasi qüvvə arasındakı qohumluq əlaqələri qurmaq yolu ilə inkişaf etdirilməyə çalışdıqları dostluq münasibətlərinin əsasında, Aşşurun turukkuları öz tərəflərinə çəkmək məqsədi daşıyırdı. Beləki, İşme-Daqan turukkuların döyüşçü xüsusiyyətlərindən və hərbi güclərindən faydalanmaq üçün bir səy göstərmişdi [7, s. 777]. İki tərəf arasında bağlanan müqavilənin mətni bizə gəlib çatmasa da bu haqda məlumatları Mari hökmdarı Zimrilimə ünvanlanan bir məktubdan alırıq. Məktubun məzmununda

qeyd edilir : “...Ətrafımda olanlardan belə sözər eşitdim: İşme-Daqan turukkularla sülh müqaviləsi bağlayıb. O, Zaziyanın qızını oğlu Mutaşkura alır. İşme-Daqan toy hədiyyəsi kimi Zaziya qızıl gümüş göndərüb, O isə Eşnunna adamının qoşununu İşme-Daqana yardım üçün səfərbər edib...” [1, s. 46-47]. Bütün bunlara baxmayaraq, iki qüvvə arasındakı münasibətlər yaxşılaşmadı. Beləki, 4000 nəfərlik turukku qoşunu Dəclədən keçərək Ekallatuma doğru getdi. İşme-Daqan turukkulara məğlub olduqda, turukkular Aşşur şəhərlərindən birini ələ keçirdi və bölgə hökmdarının kəsilmiş başını İşme-Daqana göndərdi [2, s. 722]. Bundan sonra İşme-Daqan sülh müqaviləsi təklif etdi və turukku başçısı Zaziya 8 talant gümüş göndərdi. Buna baxmayaraq, turukku qoşunları İşme-Daqan üçün əhəmiyyətli bir mövqeyə sahib olan Ekallatumu dağıdaraq Aşşurun bəzi şəhərlərini yandıрмаğa davam etdi. Bu hadisələrdən qısa müddət sonra, İşme-Daqanın ölümü xəbəri yayıldı [6, s. 146]. Həmin dövrdə turukkuların bu bölgələrdə güclü bir toplum kimi tanındıqlarını Babil hökmdarı Hammurapinin bir məktubunda turukkulardan kömək istəməsi də sübut edir [11, s. 23]. Həmçinin bu əlaqələr turukku başçısı Zaziyanın Hammurapiyə yazdığı bir məktubunda da özünü göstərir. Eşnunna ilə müharibəyə hazırlaşdığı anlaşılan Zaziya, məktubunda bu mübarizədən əvvəl mövcud vəziyyətə nəzərə alacağını və şərtlər uyğun olarsa, Hammurapiyə kömək diləyəcəyini bildirir [8, s. 43]. Bu vəziyyət turukkuların Yaxın Şərq cəmiyyətləri arasındakı siyasi konyunkturada fəal rol oynadığını göstərir [6, s. 122]. Turukku başçısı Zaziya ikili siyasət yeridir. O, həm Babilin yardım çağırışına gözləmə mövqeyi tutsa da müsbət cavab vermiş, həm onun rəqibləri ilə dostluq münasibətlərini qorumuşdu. O, belə siyasət yeritməklə Babilin diqqətini turukkulardan yayındırmaqla yanaşı anti-Babil koalisiyası ilə də əlaqə yarada bilir. Bütün bunlarla yanaşı, Mari məktublarında Mari ilə turukkuların birbaşa əlaqələrinin olduğunu sübut edən bir sıra faktlar da vardır. Hammurapinin Mariyə qarşı işğalçılıq niyyətləri turukkularla Marinin yaxınlaşmasında başlıca səbəb idi. Lakin bu yaxınlaşma Babil dövlətinin gücünə tab gətirə bilmədi. Hammurapinin hakimiyyətinin 35-ci ilində o, Marini darmadağın etdi, 37-ci ilində isə turukkuların da daxil olduğu koalisiyanı yendi [9, s. 49]. Turukkunun bölgə siyasətində təsirli bir

mövqedə olması onları hər cür mübarizədə iştirak etməyə məcbur etdi. Dövrün Mari kralı Zimrilim, cənub-qərbi İran bölgəsində hakim olan Elam dövlətinə qarşı apardığı mübarizədə turukkuları Aşşurun da iştirak etdiyi bir koalisiyaya əlavə etmək üçün çox istəkli idi. Eynilə Zimrilim ilə birlikdə Köhnə Babil dövlətinin kralı Hammurapi Elamla mübarizədə, Zaziya bir sıra şəhərlərin suverenliyini verərək onu cəlb etməyə çalışdı. Hammurapi e.ə. 1766-1765-ci illərdə Maridəki hökmranlığını uğrunda Elama məğlub oldu. Lakin turukkuların köməyi ilə bir il sonra öz suverenliyini bərpa etdi [6, s. 122].

Ümumən, turukkuların Mesopotamiyanın siyasi məsələlərindəki rolu barədə bizi məlumatlandıran məktublardan bu tayfanın Dəclənin şərqində Aşşur nəzarəti altında olan ərazilərdə olduqca sərbəst hərəkət etməsi və ciddi müqavimətlə üzləşmədiklərini öyrənirik. Sadəcə Maridən tapılan bir məktubda turukkuların Aşşur ordusu tərəfindən mühasirəyə alındığı barədə məlumat vardır. Lakin bu mühsirənin nəticəsi barədə bir məlumat verilmir. Həmçinin bu məktublardan turukkuların e.ə. XIX əsrin sonu XVIII əsrin I yarısında bölgədə mühüm rol oynadığı və Aşşur təhlükəsinə qarşı birləşərək mütəşəkkil hərbi-siyasi qüvvə olduğu aydın olur. Turukkuların yarıməsirlik mübarizəsi Aşşurun hərbi ekspansiyasının qarşısını almaqla yanaşı tarixən Azərbaycan torpaqları sayılan ərazilərin işğal olunması qarşısında sədd çəkdi.

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *Azərbaycanın qədim tarixinə dair yazılı mənbələr. Müntəxəbat (Təsisçilər: R.S. Məlikov, A.N. Əlimirzəyev). Bakı, Turxan, 2014.*
2. *Bryce, Trevor, Handbook of The Peoples and Places of Ancient Western Asia, Routledge, New York, 2009.*
3. *Edwards, I. E. S., The Cambridge Ancient History, History of The Middle East and The Aegean c. 1800-1380 BC., Vol. II, Part I, Cambridge University. Cambridge, 2008.*
4. *Edwards, I. E. S., The Cambridge Ancient History, History of The Middle East and The Aegean c. 1380-1000 BC., Vol. II, Part II, Cambridge University, Cambridge, 2008.*
5. *Günbatti, Cahit, Sumerler, Gutlar, Hattiler, Hurriler, Urartular Kökenleri, Tarihleri, Dilləri ve Kültürleri, Genelkurmay Askeri Tarih ve Stratejik*

Etüt Başkanlığı Yayınları, Genelkurmay Basımevi, Ankara, 2007.

6. Heimpel, Wolfgang, *Letters to the King of Mari, Mesopotamian civilizations, Eisenbrauns Winona Lake, Indiana, 2003.*

7. Hildegard L., *Assyria c. 2600-1816 B.C by the Late, CAH, Vol. I, Part II, Cambridge 1971.*

8. Mieroop, Marc Van De, *Hammurabi, İş Bankası Kültür Yayınları, İstanbul, 2014.*

9. M.Mirzəyev, *Qədim Azərbaycan tayfalarının Aşşur ekspansiyasına qarşı mübarizəsi tarixindən// AMEA Xəbərləri Tarix, fəlsəfə və hüquq seriyası, №5-6, 2005.*

10. Mohammed, Ahmed Kozad, *The beginnings of ancient Kurdistan (c. 2500- 1500 BC): a historical and cultural synthesis, Doctoral thesis, Faculty of the Humanities, Leiden, 2012.*

11. R. Kupper, *Northern Mesopotamia and Syria, CAH, Vol. II, PART I, Cambridge 1971.*

12. *Turukkular (Çivi Yazılı Kaynaklar Işığında)// Akademik Tarih ve Düşünce Dergisi IV/XI/Mayıs /2017.*

13. P.A.Грибов, *Внешнеполитическая деятельность ассирийского царя Шамши-Адада I. // Историография и источниковедение истории стран Азии и Африки, IX. ЛГУ, 1986.*

Açar sözlər: *I Şamşi-Adad, Aşşur ekspansiyası, Mari, Şuşuarra, diplomatik münasibətlər.*

Narimanova A.H.

**From the history of turrukeans struggle against Assyrian expansion
SUMMARY**

After the establishment of the Assyrian state, Shamshi-Adad started attacking the neighboring regions. The attacks on the eastern part of the Tigris provoked resistance from the local population. At this time, the turukkeans began to take an active part in the political events of the region. From the archives of Shemshara and Mari, which shed light on these events, at the end of the 19th century and the first half of the 18th century, it became clear that turukkeans played an important role in the region and was an organized military-political force united against the Assyrian threat. This struggle prevents the military expansion of Assyria. It also prevents the occupation of historical Azerbaijani lands by the Assyrian state. Turukkeans also took part in the

important military alliances of the time. This situation shows that the turukkeans played an active role in the political situation in the Middle East.

Keywords: *Shamshi-Adad I, Assyrian expansion, Mari, Shushuarra, diplomatic relations.*

Нариманова А.Г.

**Из истории борьбы туррукийцев против Ассирийской экспансии
РЕЗЮМЕ**

После создания Ассирийского государства Шамши-Адад I начал нападать на соседние регионы. Нападения на восточную часть Тигра вызвали сопротивление местного населения. В это время турukkeи начали принимать активное участие в политических событиях региона. Из архивов Шемшары и Мари, проливающих свет на эти события, в конце XIX - первой половине XVIII века стало ясно, что турukkeи играли важную роль в регионе и были организованной военно-политической организацией силы объединились против ассирийской угрозы. Эта борьба препятствует военной экспансии Ассирии. Это также предотвращает оккупацию исторических Азербайджанских земель Ассирийским государством. Турukkeи также принимали участие в важных военных союзах того времени. Эта ситуация показывает, что турukkeи играли активную роль в политической ситуации на Ближнем Востоке.

Ключевые слова: *Шамши-Адад, Ассирийская экспансия, Мари, Шушуарра, дипломатические отношения.*

SACİLƏR SÜLALƏSİ VƏ BANISI ƏBUS-SAC DİVDAD İBN YUSİF

ARZU MƏMMƏDOVA

AMEA A.A.Bakıxanov adına Tarix
İnstitutunun Orta əsrlər tarixi ixtisası üzrə
magistranı

E-mail: arzu280996@gmail.com

1. Sacilər sülaləsi

IX əsrin sonları, X əsrdə Azərbaycanı idarə etmiş sülalələrdən biri banisi Əbu Sac Divdad olan türkmənşəli Sacilərdir. İbn Hövqəl Sacilərin Uşrusananın Cankakes qəsəbəsindən olması ilə bağlı məlumat vermişdir. Yaqubi isə Saciləri "əl-Uşrusani" ləqəbi ilə təqdim edir. [1, s. 24] İbn Xordadbeh yazır ki, 898-ci ildə Bərdədə Məhəmməd ibn Əbu Sacın zərb etdirdiyi dirhəmin üzərində adı yox, ləqəbi Afşin qeyd olunmuşdu. [2, s. 109] Bu titulun qəbul olunması sülalənin ərəb mənşəli yox, türk mənşəli olmasını və Uşrusanın nüfuzlu ailələrindən olduğunu bir daha isbat edir. Lakin tarixşünaslıqda Sacilər sülaləsinin mənşəyi ilə bağlı yanlış yanaşma mövcuddur ki, bu da onların ərəbləşmiş soğdnəsilli ailədən olması ilə bağlı qeyddir. Vladimir Minorski bu iddiasını Afşin tituluna, eləcə də Divdad adı ilə bağlı olaraq heç bir əsas olmadan qeyd etmişdir. Afşin ləqəbli məşhur və güman ki, Sacoğullarına qohum şəxs Heydər bin Kavus olmuşdur. İslami fəthlər əsnasında Mavəraənnəhrdəki Uşrusana bölgəsi ərazisini idarə edən şəxslərə verilən "afşin" sözü kökü bilinməyən bir isim olaraq fars dilindən keçmiş "pişinin" ərəbcələşdirilmiş formasıdır. Onun ailəsinin Uşrusanada nə zamandan bəri hökm sürməsi ilə bağlı dəqiq məlumat olmasa da, bu ailəyə aid müəyyənləşdirilmiş ilk şəxs Hara (Qara) Buğranın, 736-cı ildə Türgiş xaqanı Sulu ilə Xorasan valisi olmuş Əsəd bin Abdullah əl-Kasri arasındakı savaşa Sulu xaqanın mövqeyində çıxış etdiyi bildirilmişdir. Hicri təqvimlə 178-ci ildə Qara Buğranın oğlu və Afşinin babası Xan Hara ilə Fəzl bin Yəhya əl-Bərməki ilə mübarizə aparmışdır. Afşinin atası Kavus Xəlifə Məmunun iqtidarda olduğu zaman Abbasi hakimiyyətini qəbul etmişdir. Afşinin Abbasilər sülaləsinə nə zamandan etibarən

xidmət etdiyi bəlli olmasa da, 821-822-ci ildə Bağdada gəlməsi isə dəqiqdir. Heydər ibn Kavus Afşinin babalarının türkmənşəli ad daşdığı şübhə oyatmır. VIII əsr Soqd hökmdarları arasında Afşin titulu Tərxan, Gür(l)ək, Türk(q)ər, Pəncənddə Çur Bilgə Xaqan kimi türk mənşəli hökmdarlar da daşmışlar. [3, s. 38]

Sacilərin türk mənşəli olması ilə bağlı məlumat 1847-ci ildə M. Drefer qeyd etmişdir. P.K.Juze isə Saciləri IX əsrin ikinci yarısında yaranmış türk sülaləsi hesab etmişdir. [4, s. 48] A.Y.Yakubovski Uşrusana əhalisinin iranlı olmasına baxmayaraq, Uşrusanın Afşin sülaləsinin VII əsrdə artıq türkləşməsi ilə bağlı məlumat vermişdir. [5, s. 225]

Sacilər hələ Xilafətdən əvvəl də Azərbaycanın bir sıra bölgələrində məskunlaşdığı güman edilir. Sasanilərin köçürmə siyasəti haqqda ən mühüm məlumatlar İbn əl-Əsirin "Əl-Kamil fit-tarix" əsərində verilmişdir. Müəllif Sasani şahı I Xosrov Ənuşirəvanın zamanında (531-579) Sac qəbiləsinə mənsub ordu hissələrinin Fərqanə və əl-Bərcandan Azərbaycana köç etməsi və onların Məsqət, Şabran, Bab əl-Əbvab ətrafında məskunlaşması haqqında yazmışdır. Həmçinin əsərdə "İslamın zühurundan sonra Sacilərdən bir çoxu qalalarını və şəhərlərini tərk etdilər. İş o yerə çatdı ki, şəhərlər xarabalığa döndü, onları xəzərlər və rumlar tutdular" məlumatı öz əksini tapmışdır. [6, s. 9-10] M.Əfəndizadə mənbənin orijinalında "siyasicin" kimi qeyd edilmiş ifadəni "Sacilər" kimi tərcümə etmişdir, bu cür adlandırmanı Ə.Nəcəf də təsdiq edərək istifadə etmişdir. [1, s. 25]

Abbasilər idarəçiliyi möhkəmləndirmək üçün eləcə də, əlavə mədaxil əldə etmək məqsədilə vilayətlərə hərbi işlərə mükəmməl bələd olan bacarıqlı şəxsləri vali göndərirdi. Bu xüsusdan, Sacoğullarının Azərbaycan ərazisinə göndərilməsi

təsadüfi olmamışdır. Belə ki, onlar bir sıra mühüm vəzifələri icra etmiş, xəlifənin sərəncamı ilə müxtəlif döyüşlərin iştirakçısı olmuşdur.

2. Əbu Sac Divdadın fəaliyyətinin ilk dövrü

Sacilər ailəsinin İslam dövlətində xidmət edən ilk nümayəndəsi Əbus-Sac Divdad ibn Yusif Divdest olmuşdur. Əbus-Sac Divdadın türk sərkərdələrinin hərbi və siyasi vəzifələri ələ keçirdikləri "Samirə dövründə" əmirlik və komandanlıq vəzifələrini yerinə yetirməsi və dövrün məşhur türk sərkərdəsi Afşinin xidmətində olması onun türk mənşəli olması fikrini təsdiq edir.

Güman edilir ki, Xəlifə Məmunun hakimiyyəti zamanı 822-823-cü ildə Əhməd ibn Əbi Xalidin Uruşanani ələ keçirməsi ilə Əbus-Sac Divdad bu əraziləri tərk etmişdir. Əbus-Sac bu əraziləri tərk etməzdən əvvəl burada hansı vəzifəni icra etdiyi məlum deyildir. Xəlifə Məmunun türklərdən ibarət əsgəri birliklər təşkil etdiyi dövəmdə ordu sıralarına daxil olan Əbus-Sac hələ ki nüfuz qazanacaq hərbi fəaliyyət həyata keçirməmişdi. [7, s. 61] Əbus-Sac Divdadın ilk hərbi fəaliyyəti Xürrəmilər üsyanını yatırmaq məqsədilə Xəlifə Mötəsimin tapşırığı Afşinin əmrində hərbi dəstənin başçısı olması ilə əlaqədardır. Xürrəmilər hərəkətinin başçısı Babək öz ailəsi ilə Bəzz qalasını tərk etdiyi zaman onu təqib edən şəxslərdən biri də Əbus-Sac Divdad olmuşdur. Türkiyə tədqiqatçısı Nəsimi Yazıçı "İlk Türk-İslam Devletleri Tarihi" əsərində IX əsrin məşhur türk sərkərdələri Afşin Heydər ibn Kavusun, Əbu-s-Sac Divdadın və Buğa əl-Kəbir ət-Türkinin xəlifə əl-Mötəsim zamanında Babəkə qarşı əməliyyatlarda, eləcə də onun təqib olunmasında iştirak etdiklərini yazmışdır. [8, s. 50] Beləki, Afşinin əmrində olan ordular iki illik müharibə yekunlaşdıqdan sonra əl-Bəzz şəhərini tutduqlarında, heç bir çıxış yolu qalmayan Babək bir müddət məktublaşdığı Bizans imperatorundan yardım almaq və himayəsinə sığınmaq məqsədilə əl-Bəzzdə döyüşlərin davam elədiyi bir vaxtda qaçmağa müvəffəq oldu. Döyüşlərin yekunlaşdığını və Babəkin qaçdığından xəbər tutan Afşin Əbus-Sacın əmrinə olan 400-500 nəfərdən ibarət qüvvəni təqib məqsədilə göndərdi. Əbus-Sac İrminiyyə ərazisində Babəkə çatsa da, baş vermiş döyüşdə onu ələ keçirə bilmədi. Amma, Babəkin ailəsini və əmirlərdən Müaviyəni əsir alaraq Afşinə göndərdi. Əbus-Sac Babəkin təqibinə davam edərək hicri təqvimlə 10 şəvval 222-ci ildə

(15 sentyabr 837-ci il) Babəkin həbs edilməsinə, daha sonra isə qiymətli əsiri ilə birgə Afşinin Bərzənddəki ordugahına gəldi. Daha sonra isə Buzbaran və Əbus-sac Divdad Babəki əsir tutaraq Afşinin yanına Bərzəndə gətirmişdir. [1, s. 26]

Əbus-Sac Xəlifə Mötəsimin iqtidarda olduğu dövəmdə ikinci dəfə hərbi səfərə çıxmışdır. Bu səfər Məzyər ibn Qarinin üsyanını yatırılması məqsədilə baş vermişdir. Məzyər ibn Qarini xəlifə Məmunun zamanında müsəlmanlığa etiqad etdikdən sonra Təbəristan ərazisinə vali kimi təyin olunmuşdur. Vali təyin edildikdən sonra daha öncədən mübarizə apardığı Bavəndilər üzərində hakimiyyətini qurmağa nail oldu. Bir müddət sonra ərazini bütünlüklə itaəti altına alan Məzyər Xorasan valisinə ödəməli olduğu vergini ödəməkdən imtina etdi. Bu addımı ilə əlaqədar xəbərdar olunsada və xəlifə tərəfindən çağırılsa da heç bir əmrə riayət etmədi. Məzyər haqqında məlumatlardan biri də onun Babəklə əlaqə qurması və ona yardım vəd etməsi ilə bağlıdır. 839-cu ildə xəlifə Mötəsim tərəfindən Təbəristandakı üsyanı yatırmaq üçün Xorasan əmiri Abdullah Tahirin başçılığı ilə hərbi qüvvə göndərdi. Üsyan bütün Təbəristan ərazisini əhatə etdiyinə görə Abdullah ibn Tahirin əmrində olan ordular cənub-şərq və şərq istiqamətdə mühasirə xəttini seçdilər. Xəlifə Mötəsim bu zaman paytaxt və digər əyalətlərdən toplanmış qüvvələri Təbəristana göndərdi. Xəlifənin göndərdiyi ordulardan birinə Əbus-Sac rəhbərlik edirdi və o, Təbəristana Dəməvənd və əl-Lariz ərazisinə daxil olması nəzərdə tutulmuşdu. [9, s. 83] Əbus-Sac bu üsyanın tamamilə yatırılmasınadək hərbi əməliyyatlarda fəal iştirak etmişdir. Üsyan yatırılmış və daha sonra Məzyər ibn Qarin edam edilmişdir. Məzyər ibn Qarinin üsyanını yatırılmasında mühüm rolun olması bir daha Əbus-Sacın qabiliyyətli, mahir, döyüşkən ordu başçısı kimi xəlifə Mötəsim tərəfindən dəyərləndirilməsini təsdiqləyir. [10, s. 756]

Xürrəmilər hərəkəti yatırıldıqdan sonra Azərbaycan əmiri təyin olunmuş Afşin Heydər ibn Kavus Samirəyə geri qayıtdığı zaman Azərbaycanın idarəçiliyini vəkil kimi Məngü-Çura tapşırırmışdı. Lakin çox keçmədən hicri 224-cü ilin sonlarında Məngü-Çur topladığı qoşunla üsyan bayrağını qaldırdı. Bu zaman Xəlifə Mötəsim tərəfindən üsyanın yatırılması ilə bağlı Afşinə əmr verildi. Afşin üsyançılara qarşı mübarizə aparmaq üçün

Əbus-Sacın başçılığı ilə hərbi qüvvə göndərdi. Lakin Əbus-Sac üsyanı yatırmağa müvəffəq ola bilmədi və bu üsyanı yatırmaq xəzər qrupuna mənsub Buğa əl-Kəbir adlı sərkərdəyə həvalə edildi. [11, s. 36] Belə bir vəziyyətdən isə xəlifə Mötəsimin yanında böyük nüfuza sahib olan, mühüm hərbi nailiyyətlər əldə etmiş qüdrətli türk sərkərdəsi Afşinin rəqibləri məharətlə istifadə etdilər. Bu şəxslər arasında Xorasan valisi Abdullah bin Tahir, vəzir Məhəmməd bin Əbdülməlik əz-Zəyyat və Qazilqüzzat Əhməd bin Əbu Duadın adını qeyd etmək olar. Xüsusilə Abdullah bin Tahirin təhriki ilə Afşinə böhtan atdılar və Əbus-Sacın Afşinin əmrilə Məngü-Çura yardım məqsədilə göndərildiyini iddia etdilər. Həmçinin xəlifənin Afşinin Məngü-Çura yardım etməsi iddiasını öyrəndiyi zaman Afşinə olan münasibəti kəskin dəyişdi və onun 840-cı ildə həbs olunması ilə bağlı əmr verdi. Afşin həbsdə olarkən həbsdən qaçmaq, eləcə də Xəzər xaqanını xəlifə ilə müharibəyə təhrik etmək üçün planlar hazırlayırdı. Məhkəmə hüsurunda da bəraət qazana bilməyən Afşin yenidən həbsə göndərildi və 841-ci ildə həbsdə ikən öldü. [11, s. 41]

Əbus-Sacın Məngü-Çur üsyanındakı uğursuzluğundan sonra uzun müddət mühüm bir vəzifəyə yönləndirilməmişdir. Onun hərbi fəaliyyətdən uzaqlaşdırılmasında Əslən Uşruşanalı olması, Afşinlə yaxın münasibətləri-onun mövqeyindən çıxış etməsi də şübhəsiz ki, təsir etmişdir. [12, s. 1-22] Lakin məlumdur ki, bütün bu məlumatlar yalnız şayiə xarakteri daşıyır və Əbus-Sac yalnız Məngü-Çur üsyanının yatırılması məqsədilə hərbi fəaliyyət göstərmişdir.

3. Əbu Sac Divdadın fəaliyyətinin Heydər ibn Kavusdan sonrakı dövrü

Bir sıra mənbələrdə Xəlifə Mütəvəkkilin hakimiyyətinin son illərinə doğru Əbus-Sacın yenidən hərbi fəaliyyətə qayıtması barədə məlumatlar öz əksini tapmışdır. Təbəriyə əsasən hicri 242-ci ildə və ona istinad edən İbn əl-Əsirin məlumatlarına əsasən hicri 244-cü ildə Xəlifə tərəfindən Cəfər ibn Dinar Tariq Məkkə valiliyi vəzifəsindən azad edildi və bu vəzifəyə Əbus-Sac təyin olundu. [13, s. 260] Çox güman ki, bu vəzifə Məkkə və İraq arasındakı həcc yolunu bədəvi ərəb qəbilələrinin hücumlarından qorunmaq üçün nəzərdə tutulmuşdur. Yüksək məvacibə malik bu vəzifə yalnız xəlifə sarayına, yaxın şəxslərdən

müəyyən edilirdi. Əbus-Sac bu vəzifəni 865-ci ilədək icra etmişdir.

865-ci ildə Samirə şəhərində yaranmış çaxnaşmalar əsnasında Xəlifə Müstəinin Buğa əl-Sağır və Vasif ət-Türki ilə birgə Bağdada qaçması, həmçinin digər nüfuzlu türk komandanlarının Mütəzzi xəlifə elan olunması nəticəsində hər iki tərəf əmirələr və əyalət hakimlərini öz tərəflərinə çəkmək məqsədi ilə hərəkətə keçdilər. [7, s. 114] Bağdada və Samirədə iki xəlifə və onlar arasında hakimiyyət uğrunda mübarizə gedişində Əbus-Sac xəlifə Müstəinin tərəfində fəaliyyət göstərmişdir. Məhz bu zamanlarda Bağdaddan göndərilmiş əlavə qüvvələrin hesabına bölgədə baş vermiş toqquşmaların qarşısını almağa müvəffəq olmuşdur. Əldə etdiyi uğurdan sonra 27 aprel 865-ci ildə əmrində olan 700 süvari qüvvə və əsirlə birgə Bağdada getmişdir. Bağdad mühafizi Məhəmməd ibn Abdullah Tahir və xüsusilə xəlifə Müstəin onu rəğbətlə qarşıladı. Bu görüş zamanı Əbus-Saca beş dəst fəxri libas hədiyyə verildi. [2, s. 111]

Əbus-Sac Yəhya bin Hafs və İsmail ibn Fəraşə adlı iki nüfuzlu əmirlə birgə Mədainə göndərildi, bu ərazini Mütəzzin hərbi qüvvələrinin hücumlarından müdafiə etməklə vəzifələndirildi. Əbus-Sac təhlükəsizliyin təmin edilməsi məqsədilə müxtəlif işlər gördü, məsələn, şəhər ətrafında xəndəklər qazdıraraq müdafiəni daha da gücləndirdi. Təbəri və ibn əl-Əsir kimi müəlliflərin məlumatlarına əsasən Məhəmməd ibn Abdullah Əbus-Saca yardımçı əsgəri birliklər göndərirdi. [14, s. 114]

865-ci ilin iyul-avqust aylarında Əbus-Sac və Mütəzzin tərəfində fəaliyyət göstərən türk əmiri Bıyık bəyin komandanlığındakı orduları məğlub edərək düşməyə ciddi zərbə endirdi. Onların arasında ikinci qarşılaşma isə həmin ilin sentyabr-oktyabr aylarında, ramazan ayında Carcaya qəsəbəsi yaxınlığında baş verdi. Bu döyüşdə də Əbus-Sac uğur qazanmağa nail oldu. Xəlifə Mütəzzin orduları bu məğlubiyətdən sonra anbarı ələ keçirərək, qərb tərəfdən Bağdada hücum etməyə başladılar. Bağdad mühafizi Məhəmməd ibn Abdullah Tahir bu hücumların qarşısını almaqda çətinlik çəkirdi. Eyni zamanda da Əbu Nəsr Məhəmməd ibn Buğa Əl-Kəbirin başçılığı ilə müqavimətsiz Mədain ələ keçirildi.

Xəlifələr arasında hakimiyyət uğrunda mübarizə 25 yanvar 866-cı ildə xəlifə Müstəinin iqtidardan əl çəkməsi ilə yekunlaşdı. Xəlifə Mütəzzin

hakimiyyəti ələ keçirməyə müvəffəq olsa da, vaxtilə ona qarşı fəaliyyət göstərmiş şəxslərə qarşı heç bir tədbir görmədi. Məhəmməd ibn Abdullah Tahir baxmayaraq ki, xəlifə Müstəini dəstəkləyirdi, Mütəzzin xəlifə olduqdan sonra da öz vəzifəsini- Bağdad mühafizi icra etməyə davam edirdi. Bir müddət sonra isə O, xəlifəyə ən yaxın şəxslərdən biri oldu. Hakimiyyət uğrunda mübarizə yekunlaşdıqdan sonra Əbus-Sac Məhəmməd ibn Abdullah Tahirin vəkili kimi Kufə və ətrafdakı ərazilərin hakimi təyin olundu.

O, bu vəzifəsini uzun müddət icra etməmişdir. Buğa əl-Sağirin və Vasifin Samirəyə qayıtmasına xəlifə icazə verdikdən sonra bu iki komandanın təkid və israrları sayəsində Əbus-Sac yenidən əvvəlki vəzifəsini- Həcc yolunun mühafizəsinə, yəni Təriq və Məkkə valisi vəzifəsinə qaytarılmışdır.

İslam dövlətində hakimiyyət uğrunda mübarizə ölkədaxilində sabitliyin pozulmağına və üsyanların baş verməsinə səbəb olmuşdur. Bu qarışıqlıqdan faydalanan İsmayıl ibn Yusif əl-Ələvi Məkkəni işğal etmişdir. İsmayıl ibn Yusif əl-Ələvinin vəfatından sonra oğlu Məhəmməd də atasının bu addımlarını davam etdirmişdir. Məkkənin işğalı Əbus-Sacın bir daha Təriq Məkkə əmirliyinə geri dönməsinə qədər davam etmişdir. Xəlifə Mütəzzin tərəfindən Əbus-Sacın Hicazda baş vermiş üsyanı yatırmağa təyin edilməsini öyrənən Məhəmməd bin Yusif əl-Ələvi onunla mübarizə apara bilməyəcəyini anlayaraq qaçdı. Ələvilərin qısa müddətlik hakimiyyəti zamanı əhali çox ziyan və zərərə məruz qalmışdır.

Hicri 254-cü ilin rəbiüləvvəl ayında Əbus-Sac Kinnəsrin, Hələb, Avasim və Diyar Mudarın valisi kimi təyin olundu. Dövrün tarixçisi Yaqubi bu barədə geniş məlumat versə də dəqiq tarix qeyd etməmişdir. Müəllif yazır ki, Kəlb qəbiləsinin Kinnəsrin valisi Məhəmməd əl-Müvəllidə qarşı qalxıb, onu məğlubiyyətə düşür etdikdən sonra Məhəmməd vəzifəsindən kənarlaşdırıldı. Onun yerinə Əbus-Sac təyin olundu. Bizans və İslam dövləti arasında baş vermiş müharibə gedişatında Bizansa qarşı həbi səfərlərdə Əbus-Sacın iştirakı və fəaliyyəti ilə bağlı məlumat yoxdur. Yaqubi Mütəmid xəlifə olarkən hər tərəfə ona tabe olması ilə bağlı məktublar yazdığını və bu vaxt Diyar Mudar, Diyar Rəbiə və Kinnəsrin hakimi vəzifəsini icra edən Əbus-Sacın ona tabe olduğunu qeyd edir. [14, s. 116]

İraq ərazisində dözülməz həyat tərzini keçirən Zənci qullar 870-ci ildə Bəsrə ətrafı ərazilərdə üsyan edərək az bir müddət ərzində Abadan, Ubulla və Bəsrəni işğal edərək islam dövləti üçün ciddi maneə törətdilər. On üç il davam etmiş bu üsyanın yatırılmasında iştirak etmiş hərbi qüvvələrin tərkibində Əbus-Sac da komandan kimi fəal iştirak etmişdir.

261-ci ildə Fars əyalətinə Əhvaz əmiri Abdürrəhman ibn Müxlif təyin olundu, Əhvaz əmirliyinin idarəçiliyi isə Əbus-Saca həvalə edildi. Lakin bu onun bu vəzifəni icraası bir ildən az davam etmişdir. Əbus-Sac regionda üsyan edən zənci komandanlardan biri olan Əli ibn Aban ilə mübarizəyə rəhbərlik etmişdir. Tez bir zamanda Əbus-Sac Əhvaza gedərək, hələ buradan getməmiş Abdürrəhman ibn Müxlif ilə birgə Əhvaz yaxınlığında yerləşən əl-Dulab ərazisində zəncilərlə döyüşə başladı. Döyüş gedişatında Abdürrəhman ibn Müxlifin öldürülməsindən sonra təkbaşına mübarizəni davam etdirə bilməyəcəyinin fərqi varan Əbus-Sac Mükərmə istiqamətinə yönəldi. Zəncilər isə Əhvaza daxil olaraq burada qətl və qarətlər törətdilər. Ordusunun yenidən təşkil olunmasına nail olduqdan sonra isə Əbus-Sac zəncilərə qarşı bir daha hərəkətə keçsə də, yenə məğlubiyyətlə üzləşdi. Ard-arda iki döyüşdə qələbə qazana bilməməsi onun vəzifəsindən uzaqlaşdırılmasına gətirib çıxardı və bu vəzifənin icrası İbrahim bin Sima əl-Türkiyə tapşırıldı.

Vəzifəsindən əzl edildikdən sonra isə Əbus-Sac Fars və ətraf əraziləri ələ keçirir, Bağdada tərəf istiqamətlənmiş Yaqub bin Leys əs-Səffarın yanına getmiş və onun yanında xidmətə başlamışdır. Təbərinin məlumatlarına əsasən Əhvaz hadisələrindən hiddətlənmiş Əbus-Sac xilafətə qarşı çıxış edən Səffarilərin tərəfində mövqe seçməkdə tərəddüd etməmişdir. Lakin, Əbus-Sacın Səffarilərin xidmətində olduğu zaman çərçivəsində hər hansı hərbi əməliyyatda iştirak etməsi ilə bağlı məlumat yoxdur. Buna baxmayaraq, Yaqub bin Leys əs-Səffar və xəlifə qüvvələri arasında baş tutmuş qarşılaşmada, 262-ci ildə 9 rəcəb tarixində Deyr əl-Akül döyüşündə Əbus-Sacın da iştirak etməsi güman edilir. Bu döyüşdə fəal rol oynamasa da, onun Yaqub bin Leys əs-Səffarın tərəfinə keçdiyinə görə xəlifə Mütəmidin naibi Əbu Əhməd əl-Müvəffəq qəzəblənmişdir. Buna görə də, Sacın bütün mallarını müsadirə etmiş və ona aid iqtaları

Məsrur əl-Bəlxiyə vermişdir. [14, s. 117]

Yaqub bin Leys əs-Səffarın ölümündən sonra Əbus-Sac səffarilərin xidmətində fəaliyyət göstərmək istəməmişdir. Şübhəsiz ki, bunda Əbu Əhməd Əl-Müvəffəqin təklifinin də mühüm rolu olmuşdur. Əbus-Sac rəbiüləvvəl 266-cı il tarixində Cəndişaburda vəfat etmişdir. [13, s. 261]

Açar sözlər: *Sacilər sülaləsi, Əbus-Sac, Afşin, Samirə, Abbasilər sülaləsi*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Əkbər Nəcəf "Sacilər-Azərbaycanda hökm sürmüş bir türk xanədanlığı", Bakı: 2019, 482 s.
2. M.X.Şərifli "IX əsrin ikinci yarısı, XI əsrlərdə Azərbaycan Feodal dövlətləri", Bakı: 2013, 398 s.
3. Смирнова О. Очерки из истории Согда. Москва: Наука, 1970, 202 s.
4. П.К.Жузе. Мазиадиты-Шейбаниты в Азербайджане
5. А.Ю.Якубовский. Древний Пянджикент. Сб. «По следам древних культур». Изд. "Культпросветлит". 1951
6. İbn əl-Əsir "Ə-Kamil fi-t-tarix", tərcümə edən M. Əfəndizadə, Bakı: 1959
7. Hakkı Dursun Yıldız, "İslamiyet ve türklər", İstanbul universitesi Edebiyyat fakultesi yayınları, No 254, İstanbul : 1976, XXXV 203 s.
8. Nesimi Yazıcı "İlk türk islam devletleri tarihi", Ankara: 1992, 455 s.
9. Oktay Bozan "Taberistan emiri Mazyar bin Karinin Abbasi idaresine isyanı" e-Şarkiyat İlmi Araştırmalar Dergisi, sayı 9, 2014
10. Hakkı Dursun Yıldız, "Sacoğulları", Türklər, Yeni Türkiyə Yayınları, Ankara 2002, IV c.
11. Ənvər Çingizoglu, "Abbasilər dövründə türklər" Bakı: 2015, 404 s.
12. Hakkı Dursun Yıldız, "Abbasiler döneminde türk kumandanları; el-Afşin Haydar bin Kavus" Tarih Enstitüsü dergisi sayı 4-5, İstanbul: 1974, ,s. 1-22
13. Ziya Bünyadov "Azərbaycan VII-IX əsrlərdə" Bakı: 2007, 487 s.
14. Hakkı Dursun Yıldız, "Azerbaycanda hüküm sürmüş bir türk hanedanlığı, Sacoğulları" Tarih Dergisi, 2011, c.I

SUMMARY

Abus-Sajid took military and management posts in the Islamic State for 40 years . During "Samire reign" he kept neutral towards the wars between Khalifa and the turkemeers. Due to his position being away from the governmental centre gave him the chance not to interfere the governments political conflicts. Abus-Sajid ranked among the famous Turkish emeers like Afshin, Bugha al-Kabir, Ashnas, Bugha as-Saghir, Vasif at-Turki. He was quite respected and honoured by the state itself. After his death his son Mahammad al-Afshin was promoted to Tarig-Makka emeers post which was long led by his father.

Key words: *Sajid dynasty, Abus-Saj, Afshin, Samarra, Abbasid dynasty*

РЕЗЮМЕ

Абус Садж примерно 40 лет принимал участие в сфере управления и в военной сфере Исламского государства. В эпохе Самире в войнах между халифатом и турецкими эмирами он оставался нейтральным. В связи с должностью он оставался вдалеке от политики государства. Абус Садж был уважаемым и почитаемым среди влиятельных турецких эмиров как Афшин, Буга аль-Кабир, Ашнас, Буга ас-Сагир. Васиф ат турки. После его смерти его сын Мухаммед аль-Афшин долгое время как его отец был эмиром Тариги Мекке.

Ключевые слова: *Династия Саджидов, Абус-Садж, Афшин, Самирра, Династия Аббасидов*

TÜRKİYƏ İCTİMAİ FİKRİNDƏ İRANDA TÜRK KİMLİYİ VƏ İRANLI KİMLİYİ MƏSƏLƏSİ

ASİM CƏNNƏTOV
Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası
Akademik Z.Bünyadov adına
Şərqşünaslıq İnstitutunun doktorantı

E-mail: aze.asim93@gmail.com

İran əski və orta çağlarda Türkünstan, Çin, Hindistan, Qafqaz və Anadolunu bir-birinə bağlayan mühüm ticarət yollarının üzərində yerləşirdi. Böyük İpək yolunun mühüm bir hissəsinin İran yaylasından keçməsi və zəngin yeraltı qaynaqlara sahib olması İranın strateji mövqeyinin artmasına müsbət təsir göstərən önəmli səbəblər olmuşdur. Belə bir coğrafi yerləşmə qonşu ölkələrin də diqqətini çəkirdi. Eyni zamanda ticarətin davamlı inkişafı fərqli ölkələrdən İrana hərbi yürüşlərə və miqrasiya axınına təkan verirdi. Əsrlər boyunca davam etmiş bu proses İranın çoxmillətli bir ölkə olmasında əsaslı rol oynamışdır. İran günümüzdə də çoxmillətli bir ölkədir və ölkənin toplam nüfusu başlıca olaraq irandilli və türkdilli etnik qruplardan təşkil olunmuşdur. Mühüm bir məsələni də qeyd etmək lazımdır ki, İranın toplam nüfusunun demək olar ki, yarısını türklər təşkil edir. Son illərdə tədqiqatçılar da haqlı olaraq İranda türk kimliyindən bəhs edirlər. Bu məsələ Türkiyə ictimai fikrində araşdırmaya cəlb olunmuş mühüm məsələlərdən biridir.

Giriş

İranda türk kimliyindən bəhs etməzdən öncə İran adının etimologiyasına nəzər yetirmək lazımdır. İran adının coğrafi anlam daşması haqqında müxtəlif fikirlərin mövcud olması tarixdən bizə aydındır. Bu müxtəliflik isə tarixçi və araşdırmaçılar tərəfindən İran adına verilən izahların birmənalı olmadığını göstərir. Elmi ədəbiyyatda İran adının Sanskrit dilində “Aryan” sözündən törəməsi haqqında fikirlər mövcuddur [10, 26-71]. Aryan və ya ari adını almış bu mədəniyyətin Hindistan, İran və Avropada geniş bir ərazidə yayılması fikrini dəstəkləyən çoxlu sayda alimlər vardır. Proto-İran termini sayılan ariyanın Zərdüştlüyün müqəddəs kitabı Avestadan gəlməsi haqqında da fikirlər mövcuddur. Bununla

belə, İran adının Sasani dönəmində ortaya çıxması və “Eran” adından törəməsi barədə mülahizələr də geniş yayılmışdır. Türkiyəli tədqiqatçılardan M.Erendor İran adının törədiyi Eran termininə diqqəti çəkir və qeyd edir ki, bu termin İranda yerləşən Nəqşi-Rüstəmdəki Sasani şahı I Ərdəşirin tacqoyma törənini göstərən qabartmanın yanındakı yazılı abidədə tapılmışdır [5, 34]. Sözsüz ki, həmin tarixi dövəndə İran adı rəsmi olaraq bir dövlətin adını ifadə etmirdi və milli anlam da daşımırdı. Bu məsələ Qərb elmi ədəbiyyatında da öz əksini tapmış və yanaşmaların birində yazılır ki, I Ərdəşirin zamanında eran termini dövlətdən daha çox bu coğrafiyada yaşayan insanları ifadə edirdi [13]. Beləki, III yüzildə yaranmış Sasani dövləti bir müddət böyük bir imperiya olmuş və günümüzdəki İrani və Güney Azərbaycanı, Türkünstanın bir hissəsini, Anadolunu, İraqı və ərəblərin yaşadığı bəzi əraziləri özündə birləşdirməyi bacarmışdır. Pəhləvi dilinin Sasanilər dövlətinin rəsmi dili olması tarixdən bizə məlumdur. 1925-ci ildə İranda pəhləvi kökənli Rza xan hakimiyyətə gəldi və dünya ictimaiyyətinə müraciət ünvanlayaraq ölkə adının Persiya deyil, İran adlanmasını xahiş etdi. Təsadüfi deyildir ki, Eran adı Sasanilər zamanı ortaya çıxmış və Eranın rəsmi dillərindən biri də Pəhləvi olmuşdur. Buna görə də pəhləvi kökənli Rza xan İran adını yenidən dirçəltdi. Məhz bundan sonra İran rəsmi olaraq bir fars dövləti kimi tanınmağa başladı.

Maraq doğuran məsələlərdən biri də farsların İran torpaqlarına gəlib yerləşməsi və İranda fars mədəniyyətinin yaranmasıdır. İlk olaraq qeyd etmək lazımdır ki, İranın mərkəzində mövcud olmuş tarix öncəsi dövlətlərdən Elam və Midiya heç də fars kökənli olmamışdır. Bəzən Elam və Midiya sakinlərini fars olaraq göstərməyə çalışırlar, lakin bu faktı heç cürə əsaslandırma bilmirlər. Hind-Avropa

dil ailəsinin böyük bir qolunu təşkil edən farsların bugünkü İran torpaqlarına köç etməsi haqqında da tarixçilər arasında birmənalı fikir mövcud deyildir. Bir qisim tarixçilər pars və ya fars adını daşıyan toplumun İrana ilk dəfə e.ə. II minillikdə Şərqi Avropadan, bir qisim tarixçilər isə M.Ö.VIII-IX yüzilliklərdə Hind çayı hövzəsindən köçüb gəldiyini iddia edirlər. İran coğrafiyasında farslardan öncə başqa dövətlərin və xalqların olduğu tarix elmində öz təsdiqini tapmışdır. Ümumiyyətlə, İranda farsların siyasi tarixi Əhəmənilərlə başlamışdır. O zamanlar bu torpaqlarda Midiya öz hökmranlığını qoruyub saxlayırdı. Ancaq, Midiya sakinlərinin etnik kökü haqqında da birmənalı fikir mövcud deyildir. Bəzi araşdırmaçılar Midiya əhalisinin kökünün fars və bəziləri isə türk olması haqqında mülahizələr irəli sürürlər. Lakin, bu mülahizələrin heç biri öz təsdiqini tapmadığından mübahisəli hesab edilir. Farsların bu torpaqlarda ilk səltənəti Əhəməni və Sasani dövətləri ilə qurulmuşdur. İstər xilafət dönəmində, istərsə də minillik türk hakimiyyəti dönəmində farslar heç vaxt İran torpaqlarında hakimiyyətə sahib ola bilməmişlər. Bununla belə İranda farsların mənəvi üstünlüyü minillik türk hakimiyyəti dönəmində formalaşmışdır. Fars dilinin ən yüksək zirvəyə çatdığı Firdovsinin “Şahnamə” əsəri də məhz türk kökənli Samanilər və Qəznəvilərin İranda hakimiyyətdə olduğu illərdə yazılmışdır. Şiəliyin İranda rəsmi məzhəb elan edilməsi isə sonralar farsların bu coğrafiyada mənəvi üstünlüyünə səbəb olmuşdur [3, 22-23]. Bu üstünlük onlara sarayda və ədəbiyyatda da geniş yer vermişdir.

İranda türk kimliyinin tarixi kökləri

İranda türklüyün tarixi və türklərin izləri farslardan daha əski çağlara gedib çıxır. Belə ki, türklərin törəməsi haqqında elmi ədəbiyyatda müxtəlif mülahizələr mövcuddur. Türk adına əski Assur, Urartu, Ərəb, Bizans qaynaqlarında, Tövrat və Avesta dini kitablarında da rast gəlinir. Adları keçən qaynaqlarda türk adı “Turugid”, “Tukuy”, “Türük”, “Turkiya”, “Tugarme” şəklində işlənmişdir. Təbii ki, qaynaqlarda fərqli şəkildə işlənmiş bu adların hər biri türkləri nəzərdə tutur. Qərb elmi ədəbiyyatında isə türk adının törəmək felindən yaranması fikri irəli sürülmüşdür. Bu yanaşma Türkiyə ictimai fikrində də tarixçilər tərəfindən dəstəklənir. Tarixdən bizə məlumdur

ki, türk adını ilk dəfə göytürklər dövlət adı olaraq qəbul etmişlər. Bununla belə, M.Ö. XIV yüzillikdə Assur və Urartu qayaqlarında türk adı Urmiya gölü ətrafında yaşayan qəbilələri göstərmək üçün ifadə edilirdi [6, 25].

Farsdilli qaynaqlarda da İranda türk kimliyinin mövcud olmasını müşahidə etmək olar. Şərqi ədəbiyyatında həcminə görə ən böyük əsər sayılan Firdovsinin Şahnaməsində türklərdən bəhs edilmişdir. Böyük fars şairi Firdovsi Şahnamə əsərini tarixi qaynaqlar əsasında yazmış və Ferudin əfsanəsində bu məsələyə toxunmuşdur. Əfsanədə Turan-İran ziddiyyətlərinin başlaması özünü daha qabarıq göstərir. Əslində bu əsər türklərin əzəldən İranda yaşadığını və illər sonra bu torpaqlara qayıdaraq səltənət uğrunda gedən savaşlardan qalib çıxdığını göstərir. Firdovsinin Şahnaməsindən bizə məlum olur ki, türklərin yaşadığı ölkə Turan və farsların yaşadığı ölkə İran adını almışdır [12, 113]. Qeyd etmək lazımdır ki, İranda farslardan öncə fərqli qövmlər yaşamış və bunlar arasında türklərin qədim əcdadları da mövcuddur. Bütün bunlara baxmayaraq fars şovinistləri əsərdə anti-türk səpkidə yazılmış bəzi məqamlardan istifadə edərək türklərin İrana gəlmə olduğunu düşünürlər. Halbuki İranda türklərin tarixi izləri farslardan daha qədimlərə gedib çıxır. Görkəmli Azərbaycan tarixçisi Ziya Bünyadov türklərin İrana və Azərbaycana sonradan gəlməsi fikrinə qarşı çıxmış və onları İran coğrafiyasının ən qədim və yerli xalqı hesab etmişdir. Bu coğrafiyada türklərin görünməsi farslarla müqayisədə daha əski çağlara gedib çıxır. Türkiyəli alimlərdən Dr. Əli Kafkasyalı belə hesab edir ki, türklər İran coğrafiyasını M.Ö. 5400-cü illərdə özlərinə yurd etmişlər, farslar isə təxminən M.Ö. 900-cü illərdə Şərqdən İran coğrafiyasına gələrək indiki Fars və Kirman əyalətlərində yerləşmişdilər [9, 13]. Bu gün də farslar həmin əyalətlərdə çoxluq təşkil edirlər. Hansı etnosun İran coğrafiyasında ilk olaraq yerləşməsi məsələsində anti-türk şovinistlərin iddiaları tamamilə əsassızdır. Çünki türklər əski çağlarda Güney Azərbaycanda və bütün İran ərazisində yaşamışlar. Təsədüfi deyildir ki, Azərbaycanda ilk mədəniyyət və sivilizasiya indiki Urmiya gölünün şərqi yarımadasında yaranmışdır. Günümüzə isə türklər demək olar ki, İranın bütün əyalətlərində yaşamaqdadırlar.

Bir-birindən fərqli etnosları təmsil edən İran çoxmillətli bir cəmiyyətdir. Bu coğrafiyada türk, fars

və ərəb kimi üç böyük mədəniyyətin nümayəndələri yaşamaqdadır və bunların hər birinin öz yaşayış tərzini, dili və mədəni dəyərləri vardır. Lakin hər üç mədəniyyəti təmsil edən bu insanların yaşadığı coğrafi şərtlər və ticari əlaqələr onları tarixən birgə yaşamağa alışdırmışdı. Bu səbəbdən də İranda yalnız fars kimliyindən danışmaq doğru deyildir. Ölkənin siyasi tarixi də farsların hakimiyyətinin az davam etdiyini göstərir. Farsların İranda hakimiyyəti Miladdan öncə Əhəmənilərlə və Miladdan sonra Sasanilərlə xarakterizə olunur. III əsrdə yaranmış və böyük bir imperiyaya çevrilmiş Sasani dövləti VII əsrdə Ərəb Xilafəti tərəfindən işğal edildi. Bundan sonra farsların İranda hakimiyyəti 1925-ci ilə qədər dayandı. Xilafətin zəifləməsindən sonra, yəni X əsrin sonlarından başlayaraq İran min il boyu Orta Asiya və ya Türkünstan coğrafiyasından gələn türk sülalələri tərəfindən idarə olundu [3, 11]. İslamın gəlişi ilə bu coğrafiyada yaşayan insanlar dini kimlik əsasında birləşirdilər və bu ənənə türklərin İranda hakimiyyəti dönməsində də davam etmişdi.

Bildiyimiz kimi, 1501-ci ildə Azərbaycanın qədim mədəniyyət mərkəzi olan Təbrizdə Şah İsmayıl Xətayi tərəfindən yeni bir səltənət quruldu. İlk olaraq Azərbaycan dövləti kimi təşəkkül tapmış bu səltənət zamanla İran şahlığı adını alır. Beləki, Nadir şah Əfşarın zamanında Azərbaycan ərazisindəki bəylərbəyliklər ləğv edilərək “Azərbaycan” adı altında vahid inzibati bölgədə birləşdirildi. Qacarlar dönməsində isə İran 4 böyük əyalətə bölündü və bunlar arasında Azərbaycan da vardı. Buna görə də müasir İran tarixçiləri Azərbaycanı İranın bir parçası hesab edirlər. Lakin Səfəvilərlə başlayan bu səltənət Azərbaycan (türk) dövlət olaraq qurulmuşdur və Qızılbaş tayfa ittifaqına daxil olan tayfaların hamısını türklər təşkil edirdi [15, 5]. Günümüzdəki İranda Azərbaycan türklərinin səltənət tarixi 1925-ci ilədək davam etmişdir. 1925-ci ildə isə İran taxtına Qacar sülaləsinin zəifləməsindən istifadə edən və imperialist qüvvələr tərəfindən dəstəklənən Rza xan Pəhləvi gəldi. Pəhləvilərin hakimiyyətə gəlməsi ilə İranın federativ strukturu dəyişdirildi və İran rəsmən bir fars dövləti kimi tanındı. Lakin pəhləvilərin yalnız fars mədəniyyətinin üstünlüyünə əsaslanan Pan-İranizm siyasəti İran xalqlarının birliyini pozdu və eyni zamanda türklərlə farslar arasında sağalmaz bir mənəvi uçurum yaratdı.

Modern iranlı kimliyinə tarixi yanaşmalar

XIX əsrin sonları-XX əsrin əvvəlləri Şərqdə yeni nəzəriyyələrin ortaya çıxması ilə yadda qalmışdır. İranlı kimliyinin formalaşması da məhz belə bir zamana təsadüf etmişdir. Qeyd etmək lazımdır ki, İranın son yüzillik tarixi çoxmillətli əhali üzərində fərqli kimlik siyasətini həyata keçirmiş iki fərqli siyasi rejimlə müşahidə olunur [14, 181]. Bunlardan birincisi İranda minillik Türk hakimiyyətinin devrilməsindən sonra 1925-ci ildə İran taxtına çıxmış ari kökənli Pəhləvi sülaləsi tərəfindən həyata keçirilmiş və ari irqinin üstünlüyünə əsaslanmış Pan-İranizm və ya Aryanizm siyasəti olmuşdur. İkincisi isə Pəhləvilərin devrilməsi ilə İslam rejimi tərəfindən həyata keçirilən və günümüzədə də davam edən İslam kimliyi siyasətidir. İranlı kimliyi məsələsi Türkiyə ictimai fikrində də araşdırmaya cəlb olunmuşdur. Belə ki, türkiyəli tədqiqatçılardan Arif Kəskin iranlılığa gedən yolda (iranlı kimliyinin formalaşması prosesində) fars millətçiliyinin XIX yüzillikdən başlayaraq günümüzə qədər modern fars millətçiliyi, ənənəvi fars millətçiliyi və iranlılıq kimi üç dalğasını müəyyən etmişdir [11, 21]. XX yüzillikdə istər modern, istərsə də ənənəvi fars millətçiliyi bir-birinə əks cəbhədə dayanırdı. Müştərək İranın bütövlüyü uğrunda mübarizə aparən geniş xalq kütlələri arasında iranlılıq daha çox özünə dəstək qazanmışdı. Həm iranlılığın, həm də modern fars millətçiliyinin ideoloji əsaslarının qurulmasında azərbaycanlılar həlledici rol oynamışdılar. İranlı kimliyi haqqında fikirlərə M.Ə.Rəsulzadənin İranda mühacirətdə olarkən dərc etdirdiyi “İran-e Nou” qəzetində də rast gəlmək mümkündür. Qəzetin başlıca məqsədi İranda yaşayan türk və fars xalqları arasındakı fərqliliklərin aradan qaldırılması və iranlı kimliyinin formalaşdırılması olmuşdur [8]. Buna baxmayaraq modern fars millətçiliyi İranda daha çox dəstək qazandı. Modern fars millətçiliyinin ideoloji əsasları və məqsədləri Kavə, İrənşəhr və Ayənde kimi dərgilərdə işıqlandırılmışdır. Berlində işıq üzü görünən və İranın müxtəlif kəndlərinə göndərilən “İrənşəhr” dərgisində etnikçilik və bölgəçiliyə qarşı ciddi mübarizə aparılması, İranın bütünlüyünün təmin edilməsi məqsədi ilə yerli dillərin və adətlərin məhv edilməsi xüsusi olaraq qeyd olunurdu [1, 154]. Əfşar nəslindən olan Dr. Mahmud Əfşar da “Ayənde” dərgisində açıq şəkildə modern fars millətçiliyini dəstəkləyirdi. Dərgidə vahid iranlı milli kimliyinin gerçəkləşməsinin yalnız fars dili

əsasında mümkünlüyü ifadə edilirdi və bunun üçün yerli dillərin tamamilə aradan qaldırılması təklif edilirdi [2, 5-6]. Maraqlıdır ki, Azərbaycan kökənli ziyalılar fars millətçiliyini bu səviyyəyə qaldırmış və İranda yalnız fars dilinin işlənməsinə çalışırdılar.

Məlum olduğu kimi, İranda minillik türk hakimiyyətinin sonu Qacar sülaləsinin adı ilə bağlı olmuşdur. Lakin qacarlar hakimiyyətlərinin sonuna doğru daxili və xarici siyasətdə uğurlu ola bilmədilər və yaranmış vəziyyətdən istifadə edən mazandarani Rza xan, Pəhləvi adını götürərək 1925-ci ildə İran şahı elan edilməsinə nail oldu. Pəhləvi sülaləsi fars millətçiliyi ilə İranın rəsmən farslaşdırılması prosesinə başladı. Bu proses İran xalqlarının birliyini pozmaqla kifayətlənmədi, eyni zamanda yüz illər boyu birgə yaşamış azərbaycanlıları (türkləri), kürdləri, bəlucları, ərəbləri və başqa etnik qrupları təhlükə altına atdı. İranda modern fars millətçiliyinin dəstək qazanması məhz Pəhləvilərin adı ilə bağlı olmuşdur. Modern fars millətçiləri belə hesab edirdilər ki, İran xalqlarının milli birliyi yalnız dil əsasında gerçəkləşə bilər. Rza xan məhz bunu əsas götürərək İranda işlənən başqa dilləri tamamilə qadağan etdi. Farslardan başqa bütün İran xalqları bu irqçilik siyasətindən zərər gördü. Fars millətçiləri təkcə türklərə qarşı düşmənçilik etmirdilər, eləcə də İslamı İran millətinin inkişafı yolunda bir maneə olaraq görürdülər. Qərb dəyərləri modern fars millətçiliyində özünü açıq şəkildə biruzə verirdi. Lakin fars millətçiliyi İran xalqlarını birləşdirməkdən daha çox fars və türk xalqlarını üz-üzə qoyurdu. Belə bir siyasət sonda İslam inqilabı ilə nəticələndi və fars millətçiliyi bundan sonra iranlılığa keçid etdi.

İranda ənənəvi fars millətçiliyinin yaranma tarixi modern fars millətçiliyi ilə müqayisədə daha əskidir. XIX yüzillikdə ortaya çıxmış ənənəvi fars millətçiliyi İranı İslamsız təsvir etmirdi və Qərb imperializminə qarşı əks cəbhədə dayanırdı. Ənənəvi fars millətçiliyinin təməlini atmış ilk şəxs olaraq Şeyx Cəmaləddin Əfqanini göstərə bilərik. Beləki, Türk dünyasında türkcülüynün və İranda islamçılığın nəzəri əsaslarının formalaşmasında təsirli rol oynamış Əfqani irq dedikdə, insanların dil və din birliyini nəzərdə tuturdu [4, 76]. Ənənəvi fars millətçiləri Əfqaninin fikirlərindən bəhrələnərək İranın bütünlüyünün qorunması məqsədilə dil və din birliyini əsas götürürdülər. Yəni, “din və millət birdir” prinsipi ənənəvi fars millətçilərində əsas

ideoloji xətti təşkil edir. Bununla belə, ənənəvi fars millətçiləri millətçiliyin şüurlu şəkildə mənimsənilməsinin tərəfdarı olmuşdular. Ənənəvi fars millətçiliyi daha çox tacirlər və mollalar arasında dəstək qazanmışdı. Buna baxmayaraq Rza xan Pəhləvi Qərbin maraqlarına xidmət edərək modern fars millətçiliyinə üstünlük vermişdi. Modern fars millətçiləri isə İslamı İranın bütünlüyü yolunda təhlükə olaraq görürdülər. Buna səbəbdən də Pəhləvi rejiminin sosial-iqtisadi və dini siyasətindən narazı olan insanlar ənənəvi fars millətçilərinin ətrafına topladılar. 1960-cı illərdən başlayaraq ənənəvi fars millətçiliyi İranda yenidən gücləndi. Bu cərəyana görə din mədəniyyət istehsal edir və İrani və ya İslam mədəniyyətini bir-birindən ayırmaq olmaz [11, 34]. Təbii ki, ənənəvi fars millətçilərində şüurlu əsas istiqamət olmuşdur və onların fəaliyyəti sonda İslam inqilabı ilə nəticələndi. İran 1979-cu ildə şahlığın ləğv edilməsi ilə İslam Respublikası elan edildi. Ayətullah Xomeyninin yerli xalqların İran daxilində öz müqəddəratını təyin etməsi haqqında çağırışı da inqilabın qalib gəlməsində həlledici rol oynadı. Bundan sonra Xomeyni fars millətçiliyini tamamilə aradan qaldırdı və ümmətçilik siyasəti əsasında insanları yenidən bir araya gətirməyə çalışdı.

Ötən əsrin 90-cı illərində dünyada baş vermiş yeni hadisələr ideoloji cərəyanlara da öz təsirini göstərmişdi. Belə bir keçid dönməsində İranda “iranlılıq” adını almış yeni bir cərəyanın yarandığını sezmək mümkündür. İran xalqlarının fars dili ətrafında sıx birləşməsi və ortaq tarixi keçmişə sahib olması, Qərb, İslam və İran ünsürlərini birləşdirmə, İranda farslarla yanaşı başqa etniklərin varlığını qəbul etmək İranlılıq cərəyanının əsas ideoloji prinsiplərini təşkil edir. Günümüzdə bu cərəyanın ən tanınmış simaları arasında Seyid Məhəmməd Hatəmi, Sadiq Ziba Kəlam və Həmid Rza Cəlayipur kimi şəxslərin adını qeyd edə bilərik. Belə ki, S.M.Hatəmi İran toplumunun Qərb qarşısında məğlub duruma düşməsinə heç bir halda qəbul etmir və bu səbəbdən də tarixi keçmişə bağlılığın önəmini vurğulayırdı [7, 180-181]. İranlılıq cərəyanında sunni-şiə və türk-fars ünsürlərinin birgə yer aldığı sezmək mümkündür. Bu məsələyə H.R.Cəlayipur daha geniş izah vermişdir. O, İranda etnik problemlərin aradan qaldırılması üçün federalizmə ehtiyac olmadığını düşünür və fərqli etniklərin varlığının qəbul edilməsi ilə problemi həll etməyin

mümkünlüyünü ifadə edirdi [11, 40]. Ehtimal etmək olar ki, yaxın gələcəkdə ənənəvi fars millətçiliyi yerini tədricən iranlılığa verəcəkdir. Bu yanaşma İran xalqlarının birliyini təmin etmək və yerli xalqların insani hüquqlarının təmin edilməsi üçün doğru bir yoldur.

Nəticə

Əlbəttə ki, İranda türklər və farslar günümüzdə birgə yaşamaqdadırlar. İran adının tarixi haqqında mövcud olan bu yanaşmalar İran adının Persiya və ya Farsistan anlamına gəlmədiyini və iranlı olmağın da fars və ya fars mədəniyyətinin daşıyıcısı olmadığını göstərir. Çünki İranda türklərin və türklüyün tarixi izləri farslardan və fars mədəniyyətindən daha əski çağlara gedib çıxır. Lakin XV yüzillikdən başlayaraq Səfəvi sarayına fars ünsürlərinin cəlb olunması və İranda şiliyin dərinə kök alması türklər üzərində fars mədəniyyətinin təsirini kəskin olaraq artırdı. 1925-ci ildə minillik türk hakimiyyətinin başa çatması və Pəhləvilərin hakimiyyətə gəlməsi ilə İran dövlətinin rəsmən farslaşması başa çatdı. Hazırda da iranlı kimliyi fars mədəniyyətinin üstünlüyünə əsaslanır. Təbii ki, ölkə əhalisinin yarısını türklərin təşkil etdiyi İranda belə bir kimliklə bütün insanları və etnik qrupları birləşdirmək mümkünsüzdür.

Açar sözlər: *İranda türk kimliyi, modern iranlı kimliyi, Güney Azərbaycan, Türkiyə ictimai fikri.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *Abrahamyan Y. Iran Beyn-e Do Enqelab. Tehran, 1378*
2. *Afşar M. Mətlub-e ma vəhdət-e İraniyan. Tehran: Ayənde, 1304*
3. *Ağaoğlu A. İran ve İnkılabı. Ankara: Zerbamat Basımevi, 1941, 120 s.*
4. *Akçura Y. Türkçülük, türkçülüğün tarixi gelişimi. İstanbul: İlgı Kültür Sanat, 2015, 248 s.*
5. *Erendor M. İranda Türk Kimliği. İstanbul: Kamer yayınları, 2018, 464 s.*
6. *Haghdar A.A. İran Türklerinin Kimlik Renösansı. Türkçeye çeviren Macit Araz, Ankara: Sonçağ yayınları, 2017, 284 s.*
7. *Hatəmi M. Bime Moc. Tehran, 1378*
8. *İran-e Nou qəzeti. Ma yek millət həstim. Tehran, 29 Bəhmən 1289*
9. *Kafkasyalı A. İran Coğrafiyasında Türklər.*

İstanbul: Bilgeoğuz, 2011, 232 s.

10. *Kaviri S. Iranian languages. Political, Social, Scientific, Literary and Artistic, October 2000*

11. *Keskin A. İranda Fars Milletçiliğinin Üç Dalgası: İranlılığa Giden Yol. Güney Azərbaycan Sosial, Kültürel ve Siyasal Araştırmaları Dosyası, S 5, Ankara 2005, səh. 21-41*

12. *Konuksever S.K. Çine aid İmge ve Motiflerin Şahnameye göre tahlili. Doğu Araştırmaları, Sayı: 16, 2016/2, səh. 101-112*

13. *Mackenzie D.N. Eran, Eransahr. Encyclopaedia Iranica, 1998*

14. *Mozaffari A. Forming National Identity in Iran: The Idea of Homeland Derived from Ancient Persian and Islamic Imaginations of Place. London and New York: IB Tauris 2014, səh. 181-183*

15. *Sonay Ü. Yakın dönem İran tarihi: Azərbaycan Milli Hükümeti, 1945-1946. Ankara: Türk Tarih Kurumu yayınları, 2019, 204 s.*

РЕЗЮМЕ

ВОПРОС ИРАНСКОЙ И ТЮРКСКОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ В ИРАНЕ В ОБЩЕСТВЕННОМ МНЕНИИ ТУРЦИИ

В древние и средневековые времена Иран располагался на важных торговых путях, соединяющих Туркестан, Китай, Индию, Кавказ и Анатолию. Тот факт, что значительная часть Великого Шелкового пути проходит через Иранское плато и имеет богатые подземные ресурсы, был важным фактором позитивного роста стратегической позиции Ирана. Такое географическое положение привлекло внимание и соседних стран. В то же время устойчивый рост торговли стимулировал военные кампании и миграционные потоки в Иран из разных стран. Этот процесс, длившийся веками, сыграл ключевую роль в превращении Ирана в многонациональную страну. Сегодня Иран по-прежнему является многонациональной страной, и все население страны состоит в основном из ираноязычных и тюркоязычных этнических групп. Важно отметить, что тюрки составляют почти половину всего населения Ирана. В последние годы исследователи справедливо заговорили о тюркской идентичности в Иране. Это один из самых важных вопросов в общественном мнении Турции.

Ключевые слова: *Тюркская идентичность в Иране, современная иранская идентичность, Южный Азербайджан, общественное мнение Турции.*

SUMMARY

THE ISSUE OF TURKIC AND IRANIAN IDENTITY IN THE TURKISH PUBLIC OPINION

Iran was located on important trade routes connecting Turkestan, China, India, the Caucasus and Anatolia in the ancient and medieval times. Passing a significant part of the Great Silk Road through the Iranian plateau and rich underground resources were major reasons for the positive growth of Iran's strategic position. Such a geographical location also attracted the attention of neighboring countries. At the same time, the steady development of trade stimulated military campaigns and migration flows to Iran from different countries. This process, which has lasted for centuries, has played a key role in making Iran a multinational country. Today, Iran is still a multi-ethnic country, and the country's total population consists mainly of Iranian-speaking and Turkic-speaking ethnic groups. It is necessary to highlight that Turks make up almost half of Iran's total population. In recent years, researchers have rightly talked about the Turkic identity in Iran. This is one of the most important issues in Turkish public opinion.

Keywords: *Turkic identity in Iran, modern Iranian identity, Southern Azerbaijan, Turkish public opinion.*

QARAQOYUNLU-TEYMURİ MÜNASİBƏTLƏRİ ƏBUBƏKR TEHRANININ “KİTABI- DİYARBƏKRİYYƏ” ƏSƏRİNDƏ

NURAY ABBASOVA
*AMEA A.A.Bakıxanov adına Tarix
İnstitutunun əyani magistranı*

E-mail: nuray996a@gmail.com

XIV əsrin ortalarında Elxanilər dövlətinin süqutundan sonra siyasi səhnəyə çıxan qaraqoyunlular yaranmış vəziyyətdən faydalanaraq Bayram Xocanın rəhbərliyi altında Şərqi Anadoluda Ərciş mərkəz olmaqla güclü tayfa ittifaqı yaratdılar. Qaraqoyunlular həmin əsrin sonlarında Azərbaycanın qərb torpaqları olan Xoy və Naxçıvan bölgələrini öz nəzarəti altına alaraq dövrün siyasi hadisələrində yaxından iştirak etmiş və Azərbaycan tarixində dərin iz qoymuşlar. Məhz qaraqoyunlular XV əsrin başlarında Azərbaycanda Teymuri ağalığına son qoyaraq dövlətçilik ənənəsini bərpa etdilər. Bu məqalədə məqsədimiz Əbubəkr Tehranin “Kitabi-Diyarbəkriyyə” əsəri əsasında Qaraqoyunlu-Teymuri münasibətlərinə aydınlıq gətirməkdir.

Əbubəkr Tehraninin verdiyi məlumatdan aydın olur ki, Qaraqoyunlularla Teymurilər arasında münasibətlər hələ XIV əsrin sonlarında məhz Əmir Teymurun Azərbaycana yürüşləri dövründə yaranmışdı. Əmir Teymur Qaraqoyunlu Qara Yusiflə ədavət aparırdı. “Böyük Əmir Teymur ömrünün axırına qədər Əmir Yusifdən narazı idi, onun ölkəsinə hücum etdi, qol-budağını kəsib zəiflətmək istədi, qoşun göndərdi. Lakin qələbə çala bilmədi” [9,50]. Əmir Teymurun Azərbaycana yürüşü zamanı Cəlairi hökmdarı Sultan Əhmədlə Qara Yusif arasında düşməne qarşı ittifaq yarandı. Əmir Teymur ordusu Azərbaycanı fəth edən zaman (Əlincə qalasından savayı) ona itaətsizlik göstərən başlıca qüvvə məhz qaraqoyunlular oldu. Bu zaman Cəlairi hökmdarı Bağdada çəkildi. Əmir Teymurun Qızıl Orda xanı Toxtamışa qarşı yürüşə başlamasından istifadə edən Qara Yusif doğma yurdunu düşməndən azad etmək üçün mübarizəyə başladı. O, öncə Ərciş qalasını azad etdi, az sonra isə Avnik qalasında Teymuri qüvvələrini məğlub edərək əmir Atlamışı əsir

aldı [4,58].

Əbubəkr Tehraninin verdiyi məlumatdan aydın olur ki, Əmir Teymurla Qara Yusif arasında gərgin münasibət bir müddət sonra onun Osmanlı sultanı İldırım Bəyazidlə qarşılıqlı əlaqələrinə də öz təsirini göstərdi. Belə ki, Əmir Teymur Qarabağda qışlaqda olan zaman İldırım Bəyazidin elçisi böyük məhəbbət və hörmətlə onun hüzuruna gəlmişdi. “Həzrət Sahibqran Qara Yusifin ölkəsi olan Azərbaycana hücum edəndə Əmir Yusif qaçıb İldırım Bəyazidin hüzuruna pənah aparmışdı. Həzrət Sahibqran cavabında belə buyurdu ki, İldırım Bəyazid həmişə kafirlərlə müharibə edib. Biz də onunla razılıq və səmimiyyətimizi bildiririk. Məsələ burasındadır ki, daim qarışıqlıq salıb qiyam edən, daim islam dünyasında fitnə tonqalını alovlandıran Qara Yusif verilməli, ya da öldürülməlidir, yoxsa düşmənçiliyimiz daha da artar” [9,56]. Bu, bir daha göstərir ki, Əmir Teymurla Qara Yusif arasında münasibətlər o dərəcədə kəskin hal almışdı ki, onun Osmanlı sultanına sığınması belə iki dövlət arasında münasibətləri pisləşdirmiş, Sultanı Bəyazid Əmir Teymurun tələblərini rədd etdiyinə görə münasibətlər müharibə həddinə çatmışdı. Qara Yusif 1402-ci ilin əvvəllərində Osmanlı ərazisini tərk etsə də, Əmir Teymur İldırım Bəyazidə qarşı müharibə qərarından imtina etmədi. Ankara yaxınlığında baş verən döyüşdə İldırım Bəyazid məğlub olub əsir düşdü [9,56-57].

1403-cü ildə Əmir Teymur Qarabağda qışladıği vaxt Sultan Əhməd Cəlair və Əmir Qara Yusif Rumdən Şam yolu ilə Bağdada yürüş etmək niyyəti ilə Hilləyə çatdılar. Hillə və Bağdad dağları qorxudan oradan çıxaraq, ali saraya yollandılar. Bu xəbəri eşidən Teymur bəy oğlu Əbubəkr Mirzəni böyük bir dəstə əmir və ordu ilə hücum üçün Bağdad və

Hilləyə göndərdi. Sultan Əhməd və Əmir qara Yusif hücum xəbərini eşidib qaçmağa üz qoydular və Şam tərəfə getdilər. Əmir Qara Yusifin qardaşı Yar Əli bəy bu müzəffər ordu tərəfindən qətlə yetirildi [9,58]. Qara Yusif Dəməşqə gələrkən şəhərin naibi Şeyx Mahmudi tərəfindən yaxşı qarşılandı. Az sonra Sultan Əhməd də Dəməşqə sığındı. Bir müddət sonra Əmir Teymurun tələbi ilə Misir sultanı Fərəc Şam naibindən onların həbsə alınmasını tələb etdi. Fevral ayında Qahirədən gələn yeni bir fərmanda Qara Yusifin öldürülməsi tələb edilsə də, Şeyx Mahmudi bu əmri yerinə yetirmədi. Qara Yusif və Sultan Əhməd Dəməşqdə bir il həbsdə qaldılar [4,59].

1405-ci ilin yanvarında Qara Yusif həbsdən azad edilərək Misir sultanı Fərəcə qarşı təşkil olunan yürüşə qatıldı. Qara Yusif və Şeyx Mahmudi ilk döyüşdə qalib gəlsə də, Qahirə yaxınlığında baş verən növbəti döyüşdə məğlub olaraq geri döndülər. 1405-ci ilin iyulunda Qara Yusif ətrafındakı silahdaşları ilə doğma yurduna doğru hərəkət etdi [4,60].

Bu zaman Əmir Teymur vəfat etdiyinə görə Azərbaycanda onun varisləri arasında ciddi mübarizə başlamışdı. Azərbaycan ərazisi Teymuri Ömər Mirzə ilə Əbubəkr Mirzə arasında qanlı mübarizə meydanına çevrilmişdi. Bu mübarizə zamanı Təbriz şəhəri əldən-ələ keçir, əhali isə qətl və qarətlərə məruz qalırdı.

Məhz belə bir dövrdə Azərbaycana qayıtmaqda olan Qara Yusif rəqibləri üzərində üstünlük qazanaraq Van gölü sahillərinə yetişdi. 1406-cı ilin yazında Teymur sarayından vətəninə dönən İspaniya elçisi Klavixə Qara Yusifin 10 minlik qüvvə ilə Xoy ətrafını talan etdiyini və Ərzincan şəhərini mühasirəyə aldığı yazır [4,61]. Qeyd etmək lazımdır ki, Qara Yusif Azərbaycana hakim olmaq üçün Əmir Teymurun nəvəsi Əbubəkrin qüvvələrini məğlub edərək teymurilərin Azərbaycandakı ağalığına son qoymalı idi.

Qara Yusiflə Teymuri Əbubəkr arasında ilk döyüş 14 oktyabr 1406-cı ildə Araz çayının sahilində, Naxçıvanın qərbində baş verdi. Döyüş Qara Yusifin qələbəsi ilə nəticələndi. Əbubəkr döyüş meydanından qaçdı, Qara Yusif isə Naxçıvana üz tutdu. Təbriz əhalisi öz nümayəndəsini onun yanına göndərərək şəhərin Əbubəkr tərəfindən qarət edildiyini söyləyərək onu Təbrizə gəlməyə təşviq etdi. Qara Yusif şəhəri mühafizə etmək məqsədi ilə müvəqqəti olaraq oraya darğa göndərdi, özü isə Sultaniyyəyə yürüş etdi. Teymuri Əbubəkr

Təbrizi tərk edərək, Rey şəhərinə qaçdı. O, Xorasanı idarə edən qardaşı Şahruxdan yardım istədi və Azərbaycanı ələ keçirmək üçün yenidən cəhd göstərdi. Buna görə də Qara Yusiflə Əbubəkr arasında növbəti döyüş 21 aprel 1408-ci ildə Təbriz yaxınlığında yerləşən Sərdrud adlı yerdə baş verdi. Döyüşdə Teymuri qoşunları darmadağın olundu. Əbubəkr döyüş meydanından qaçdı, atası Miranşah isə öldürüldü. Bu döyüşdən sonra Teymurilərin Azərbaycandakı ağalığına tamamilə son qoyuldu [3,72; 4,62].

1410-cu il avqustun 30-da Təbrizin 2 fərsəxliyində Əsəd qəsəbəsi yaxınlığındakı döyüşdə keçmiş müttəfiqi Sultan Əhməd Cəlairini məğlub edən Qara Yusif mərkəzi Təbriz şəhəri olan Azərbaycan Qaraqoyunlu dövlətinin əsasını qoydu [4,63-64].

Azərbaycanı və Əcəm İraqını Qara Yusifin əlindən almaq və atasının imperiyasını bərpa etmək istəyən Sultan Şahrux Qaraqoyunluların Əcəm İraqına irəliləməsinin qarşısını almaq üçün Xəlil Sultanın başçılığı ilə 1411-ci ildə Azərbaycana qoşun göndərdi. Lakin bu yürüş Fars və İsfahan hakimi İsgəndər Mirzənin ixtilafı üzündən uğursuzluqla nəticələndi. Qara Yusif 1415-ci il aprel ayının sonlarında öz elçisini Herata göndərdi. Elçi Sultan Şahrux tərəfindən qəbul edilərək Qara Yusifin məktubunu ona çatdırdı. Məktubda deyilirdi ki, Şahrux Sultaniyyəni Qaraqoyunlulara verəcəyi təqdirdə Qara Yusif onun hakimiyyətini tanıyacaqdı. Şahrux da bunun qarşılığında Qara Yusifdən onunla düşmən olanlarla düşmən, dost olanlarla dost olmasını, eyni zamanda oğlanlarından birini Şahruxun hüzuruna göndərməsini tələb etmiş və yalnız bu şərtlər qarşılığında Sultaniyyəyə qədər olan yerləri ona bağışlayacağını bildirmişdi [7,95; 4,134-135]. Qara Yusif yaxşı bilirdi ki, oğlanlarından birini Şahruxun hüzuruna göndərmək onun Teymurilərdən asılı vəziyyətə düşməsinə və müstəqil hərəkət edə bilməməsinə gətirib çıxaracaqdır. Bu səbəbdən Qara Yusif bu təklifi qəbul etmir. Lakin bir müddət sonra Sultaniyyə şəhəri Qaraqoyunlular tərəfindən ələ keçirilir. Həsən bəy Rumlu yazır ki, az sonra Həmədan, Tarom və Qəzvin şəhərləri də Qara Yusifin əlinə keçmişdir [5,93; 4,135].

Qara Yusifin həyatının son günləri də Ağqoyunlular, Teymurilər və Məmlüklərlə mübarizə şəraitində keçdi. Sultan Şahrux Qara Yusifi təhdid

edərək ondan Qəzvin və Sultaniyyə şəhərlərini geri qaytarmasını və onun hakimiyyətini tanımasını istəyirdi. Bunun qarşılığında Azərbaycanı, Ərəb İraqını və Şərqi Anadolu Qara Yusifin hakimiyyəti altında qalacaqdı

Qara Yusif bu təklifi rədd etdiyi üçün Şahrux 200 minlik ordu və döyüş filləri ilə Qaraqoyunlular üzərinə yürüş etdi. Sultan Şahruxun qaraqoyunlularla qarşıdakı döyüşdə qələbə naminə Quranın Fəth surəsini 12 min dəfə hafizlərinə oxutdurması faktı Qara Yusifin təhlükəli, daha ciddi bir rəqib olduğunu təsdiq edir. Təsədüfi deyil ki, Sultan Şahruxun əmirləri və saray adamları “Azərbaycan ordusunun tüğyanı bahadırların həmləsinin sərsəri küləyindən başqa heç nə ilə yatırılmaz” dedilər [5, 92; 4,63-64].

Əbubəkr Tehrani Teymuri Şahruxun Azərbaycana yürüşü ilə bağlı yazır: “Bir tərəfdən xəstəlik, bir tərəfdən də həzrət xaqanın qoşunlarının Təbrizə hücumu onu əldən salmışdı... Lakin bununla belə böyük padşahdan, saysız qoşundan çəkinmədi. Xəbər gətirildilər ki, Şahrux Mirzə Rey vilayətini tutub. Bu xəbərdən kefini pozmadı, fikir etmədi. Əlində olan bütün qoşunla həzrət xaqanın qarşısına çıxdı. Qoşunun ön dəstələrini Ucana yetişdi. Özü isə Təbriz şəhəri ilə Ucan arasında altı fərsəxlikdə xəstəliyinin şiddətindən taqətini itirdi. Məcbur olub Ucanın iki fərsəxliyində dayandı... dəbdəbəli padşahlıq taxtından düşüb tabut taxtına mindi. Onun əzəmətli padşah cüssəsi səhrada düşüb qaldı” [9,64-65].

Beləliklə, 1420-ci il 13 noyabrda Təbrizin cənub-şərqi qərbində, Ucandan iki fərsəx şimal-qərbdə yerləşən Səidababad kəndində Qara Yusifin vəfat etməsi nəticəsində Teymuri sultanı Şahruxla gözlənilən döyüş baş vermədi [5,95; 4,137].

Qara Yusifin ölümündən sonra əsgərlərinin çoxu Kərkükdə olan İsgəndər Mirzənin (1421-1438) yanına getdi. Qaraqoyunlu dövlətini İsgəndər Mirza idarə etməyə başladı. İsgəndər Mirzə Azərbaycana birinci dəfə yürüş edən Şahruxla döyüşə başladı. Əbubəkr Tehrani Şahruxla İsgəndər Mirza arasında döyüşü ətraflı təsvir edərək yazır: “Əmir Qara Yusifin ölümündən sonra Xaqan Şahrux Mirzə... Reydən çıxıb Təbrizə tərəf yollandı. Şahzadələr Baysunqur Mirzə və Cuki Mirzə, dövlət əmirləri və sərkərdələri onun bayrağının kölgəsində davasız və döyüşsüz... Təbrizə axışdılar. İsfahan bəy bunu görüb dərhal İsgəndər Mirzənin yanına getdi.

Həzrət Xaqan (Sultan Şahrux – N.A.) İbrahim Cakunu hücumla onun ardınca göndərdi. O, Muş obasında İsfahan bəyə çatdı. O da qoşunu, mali qoyub qaçdı, Amidin yuxarılarında İsgəndər bəyə qoşuldu. İsfahan bəylə İsgəndər Mirzə bir-birinə çatmamış Osman bəy Mehrfərə gəldi. Öz əziz oğlunu beş yüz atlı ilə həzrət xaqanın hüzuruna göndərdi. Əli bəy yolda Sultan İbrahim Cakuya çatdı və onunla birlikdə Qara Kərdükə sahilində əlahəzrətin düşərgəsinə yetişdilər. Bu yurdda Şahrux Mirzə qayıtmaq fikrinə düşdü. Əli bəy ona bildirdi ki, İsgəndər bəylə İsfahan bəy birləşiblər və Qaraqoyunlu əmirləri İsgəndər Mirzənin ətrafında toplanıb bu istiqamətdə gələcəklər” [9,67-68]. Teymuri sultanı öz nöqədlərindən bir dəstəni kəşfiyyətə göndərdi və məlumatın dəqiqliyinə əmin oldu və Qaraqoyunluları dəf etməyə getdi. Şahrux Mirza orduya silahlanmaq əmri verdi və Ələşkerd çayından keçərək Balıqlı göldə öz mövqeyini möhkəmlətdi. Bu yurdda Osman bəy də onun düşərgəsinə çatdı. Daha sonra Sultan Şahrux Ələşkerddən keçərək Aladağın ətəklərindən ötüb Ağadəvəyə çatdı” [9,68].

Teymuri sultanı Şahruxla Qaraqoyunlu İsgəndər arasında baş verən Ələşkerd döyüşü Əbubəkr Tehranin əsərində ətraflı əks olunmuşdur. Döyüşdən qabaq İsgəndər Mirzənin sağ cinahı Şahruxun sol cinahına hücum etdi və döyüş başladı. Ərzurum və Ağrı arasındakı Ələşkerd adlı yerdə İsgəndərlə Şahruxun ordusu arasında üç gün davam edən (30 iyul – 1 avqust 1421-ci il) döyüşdə Qaraqoyunlular məğlub oldu. Döyüşdən sonra Sultan Şahrux Azərbaycanın idarəsini Uzun Həsənin atası Əli bəyə həvalə etdi. Bundan sonra o, Xorasana hərəkət etdi. Əli bəy bir neçə gün Təbrizdə qaldı. Lakin Təbriz əhalisi Qaraqoyunlulara rəğbət bəsləyirdi. Qara Yusifin oğlu İsfahan bəy atasını və qardaşının yerində hakim olmaq arzusunda idi və buna görə də Təbrizə qoşun çəkdi. Əli bəy vəziyyətin ağır olduğunu görərək Diyarbəkərə gəldi [bax: 9,68-70; 4,138-140]. İsgəndər Mirzə İsfahan bəyin Azərbaycanda şöhrətinin getdikcə artdığını görərək Təbrizə üz tutdu və Təbrizi, Əlincəq qalasını İsfahan bəydən alaraq onu Azərbaycandan çıxarmaq istədi. İsfahan bəy qaçaraq Ərzuruma getdi.

Yenidən dövləti gücləndirməyə çalışan İsgəndər Mirzə Sultaniyyə, Qəzvin və Zəncanı özünə tabe etdi. Şahrux ikinci dəfə Azərbaycana yürüş etdi. İsgəndər qardaşları Cahanşah və Əbu Səid

ilə birlikdə ordusunu Urmiya gölünün qərbində Salmasda toplanmış və Şahruxu gözləyirdi. İsgəndər Mirzə ilə Şahrux arasında Salmas yaxınlığında iki gün davam edən döyüş baş verdi (17-18 sentyabr 1429-cu il). Qaraqoyunlular məğlub oldular və Şahrux Qara Yusifin ən kiçik oğlu Əbu Səidi Azərbaycana hakim təyin etdi [6,436; 4,142-143]. Qara Yusifin oğlanları arasında birliyin olmaması Teymuri hökmdarına Qaraqoyunlu ordusu üzərində qələbə qazanmağa imkan yaratdı.

Salmas döyüşündən sonra Qarabağa Şahruxun yanına gələrək ona bağlılığını bildirən Qaraqoyunlu Əbu Səidin Azərbaycan hakimliyi bir neçə ay davam edə bildi. Həsən bəy Rumlu yazır ki, 1432-ci ildə İsgəndər Mirzə ilə Əbu Səid arasında baş verən döyüş nəticəsində Əbu Səid ələ keçirilərək öldürüldü [5,134].

İsgəndərin Van gölü ətrafının idarəsinə təyin etdiyi oğlu Yarəli əhali üzərinə ağır vergilər qoyduğuna görə onu atasına şikayət etdilər. İsgəndər oğlunu yanına çağırırsa da, o, atasından çəkdiyini görə Şirvanşah Xəlilullahın yanına sığındı. İsgəndərin israrlı tələblərinə baxmayaraq, Şirvanşah Yarəlini Sultan Şahruxun sarayına yola saldı [1,15].

Bu hadisədən sonra Qaraqoyunluların Şirvan üzərinə hücumu labüd idi. İsgəndərin Şirvanşahlar üzərinə yürüşünü Kitabı-Diyarbəkriyyə müəllifi belə yazır: “1433-cü ilin əvvəllərində İsgəndər bəy böyük qoşunla Şirvana hücum etdi. Əmir Xəlilullah müqavimət göstərməkdə aciz qalıb qaçdı. Şirvanın böyük hissəsi onun ixtiyarından çıxdı. Türkmanların hücumuna məruz qalıb, qarət və zülmə düşərək oldu. Bir ildən artıq müddətdə Şirvandan əmin-amanlıq uzaq düşdü. Bu fəlakətdən qurtuluş yolu tapmayacağını görüb zəmanənin ən görkəmli sultanlarından Şahrux Mirzə və Osman bəydən kömək istədi” [9,78].

Dövrün qaynağının təsdiq etdiyi kimi, Azərbaycanda baş verən hadisələr Qaraqoyunlu-Teymuri münasibətlərinə mühüm təsir göstərərək onu daha da gərginləşdirdi. Şirvanşah Xəlilullahın yardım üçün müraciət etməsi və Qaraqoyunlu şahzadələri arasındakı münasibət Teymuri hökmdarını Azərbaycana üçüncü yürüşə çıxmağa vadar etdi [9,78; 4,145].

Əbubəkr Tehraninin verdiyi məlumata görə, 1435-ci ilin qışını Reydə keçirən Sultan Şahrux bütün döyüşçülərini topladıqdan sonra Azərbaycana irəlilədi. O, Sultaniyyə yolu ilə Təbrizə daxil oldu və

bütün Azərbaycan şəhərlərini ələ keçirdi. İsgəndər Mirza bu xəbəri eşidəndə qorxuya düşdü və o, Şirvanı qoyub Ərzurum yolu ilə Ruma tərəf hərəkət etdi. Ərzurum bu vaxt Osman bəyin ixtiyarında idi. Şahrux Mirzə İsgəndərin qaçması xəbərini alan kimi Şahzadə Cuki Mirzəni altmış min atlı ilə onun ardınca hücumla göndərdi [9,78-79].

1436-cı ildə Sultan Şahrux Azərbaycanın idarəsinə Cahanşaha verdi və Xorasana qayıtdı. İsgəndər Cahanşahın hökmdarlıq taxtına əyləşməsi ilə barışmaq istəmirdi. Buna görə də sığındığı Osmanlılara ərazisini tərk edərək Təbrizə gəldi. Qardaşı Cahanşah da Qızılağac qışlağında Ərdəbilə gəldi. O, Sərab yolu ilə Cagirlunun görkəmli əmirilərindən Bayəzid Bəstami və onun tərəfdarları, həmçinin Şirvan əmirilərindən bəziləri ilə birləşib qardaşını məğlub etmək və Təbrizi tutmaq üçün irəlilədi. Qardaşlar arasında Həftçəşmədə baş verən döyüşdə İsgəndərin əyanlarından Piri bəy Qaramanlı və digər əmirləri Cahanşahın tərəfinə keçdiyi üçün məğlub oldu və Əlincə qalasına sığındı [9,90-91]. Lakin orada oğlu Şah Qubad tərəfindən öldürüldü.

Beləliklə, Sultan Şahrux böyük ümid bəslədiyi üçüncü Azərbaycan səfərindən də heç nə əldə edə bilmədi, Şərqi Anadolu, Azərbaycan, İraqi-Ərəb və İraqi-Əcəm bölgələrində Qaraqoyunlu dövləti öz varlığını qoruyub saxladı [4,147].

1447-ci Şahruxun ölümündən sonra Teymuri şahzadələri arasında səltənət uğrunda baş verən mübarizədən istifadə edən Cahanşah öncə Sultaniyyə və Qəzvini, sonra isə Fars və İraqi-Əcəm bölgələrini tamamilə ələ keçirdi [11,183; 4,147-148]. 1457-ci ildə Teymuri sultanı Baburun ölümündən istifadə edən Cahanşah şərqi doğru yürüşləri daha da fəallaşdıraraq Mazandarani ələ keçirdi və Xorasana doğru irəlilədi. Teymuri İbrahim Mirzə məğlub edildi. Qaraqoyunlu hökmdarı Herata daxil olaraq Baği-Zağanda dayandı [4,148]. Şəhərə gəlməzdən qabaq hələ Küsüyəyə çatmamış padşah əmr etmişdi ki, car çəkilsin: “Heç kəs yerli əhaliyə qarşı lazımsız əməllərə yol verməsin, atlar əkinlərə buraxılmasın... Padşahın bu ədalətinin sədasi hər yana yayıldı, bir vaxt öz yurdunu qoyub qaçanlar geri qayıtmağa başladı, camaat arasında nizam-intizam yarandı, bütün Xorasan əhalisi öz işi ilə məşğul oldu” [9,188].

Bu hadisədən üç ay sonra Sultan Əbu Səid Mirzə Səmərqənddən hərəkət edərək, Bəlxə gəldi. Cahanşah Mirzə şəhərdən altı fərsəx şimalda

Cəğcəran çayının sahilində yerləşən Ləkləlxana adlı yerdə yaylaqda idi. Mövlana Nəcməddin Ömər adlı bir nəfər Sultan Əbu Səidin elçisi kimi Cahanşahın yanına gəldi və sülh təklif etdi. Cahanşah Mirzə tərəfdən isə Seyid Nizaməddin Aşur Əbu Səidin yanına getdi və sülh danışıqlarına razı olduğunu bildirdi [9,189]. Əbubəkr Tehrani yazır ki, bu zaman Pırbudaq Sultan Əbu Səid üzərinə yürüşə getmək üçün atasından icazə istəyərək qərargahdan ayrılma da, bir fərsəx getməmiş Cahanşah Əbülfəth bəy Cagirlini onun ardınca göndərərək onu bu hərəkətindən çəkirdi. Cahanşah ona belə bir sifariş göndərmişdi: “Onunla (Əbu Səidlə) döyüşmək bizə münasib deyil, çünki Həsən Əli qiyam edib Azərbaycanı öz əlinə keçirib. Ona görə bizim Xorasanda qalmağımız məsləhət deyil. Xəzinəni və məmləkəti onun (Həsən Əlinin) əlində qoyub Sultan Əbu Səidlə vuruşmaq ağıla və düşüncəyə uyğun deyil. Əgər Əbu Səidlə döyüşsək qələbə ya bizimlə olacaq, ya da onunla. Biz ona qalib gələcəyimiz təqdirdə Xorasana əldə saxlaya bilməyəcəyik, çünki, düşməni arxada qoyub İraq və Azərbaycana getməli olacağıq. Əgər o qalib gəlsə biabırılıqdan, ləyaqətsizlikdən, cəhalət və qürur odu ilə öz evini yandırmaqdan başqa bir şey əldə edə bilməyəcəyik. Bu da ağılın göstərişinə ziddir. Yaxşısı budur ki, onunla sülh bağlayıb, Azərbaycana yollanaq” [9,189; 4,148].

Bundan sonra Pırbudaq Mirza geri qayıtdı və hər iki tərəf sülh danışıqlarına başladı. Cahanşahın vəziyyətinin yaxşı olmadığını görə Əbu Səid sülhün ancaq Cahanşah bu ölkəni tərk edəcəyi təqdirdə imzalanacağını bildirdi. Qaraqoyunlu elçisi Qazi Abdullahın əldə etdiyi və Əbubəkr Tehraninin yazdığı sülhün şərtlərini görə Abu-Rövşən sərhəd, Əlaüddövlə Mirzəyə məxsus Astrabadı ayıran nöqtə oldu, digər Xorasan və Qohestan torpaqları Əbu Səidə verildi. Qaraqoyunlular vaxtı ilə Teymurilərə aid olan İraqi-Əcəm, Fars və Kirmanı əldə saxlamağa nail oldular [9,189; 2, 88; 4,149]. Beləliklə, 1458-ci ilin iyulunda Cahanşah Xorasana baş şəhəri Heratı ələ keçirsə də, burada möhkəmlənə bilmədi.

XV əsrin 60-cı illərində Qaraqoyunlularla Teymurilər arasında münasibətlərdə yaxınlaşma hiss edilirdi. Əbu Səid və Cahanşah arasında dostluq münasibətlərinin olmasını baş verən siyasi hadisələrlə bağlı onların bir-birinə elçilər göndərməsi də sübut edir. 1464-cü ildə Cahanşahın

göndərdiyi 40 nəfərlik elçi heyətini Sultan Əbu Səid Mərv yaxınlığında qəbul etdi və onların Herata dönmələrinə icazə verdi. Qaraqoyunlu hökmdarı regiondakı hadisələrlə bağlı Teymuri hökmdarına məlumat verməklə yanaşı hər iki hökmdar bir-birinə hədiyyələr və məktublar da göndərmişdir. Qaraqoyunlu hökmdarı elçilər vasitəsi ilə oğlu Pırbudağın üsyanını yatırdığını və Bağdadın fəthi ilə bağlı məlumatları Əbu Səidə çatdırdığı kimi, Teymuri sultanı da qazandığı qələbələrlə bağlı Cahanşaha məlumat yollamışdı. Əbu Səid Hüseyn Bayqaranın uğursuz Herat səfəri ilə bağlı ətraflı məlumatı da Cahanşaha bildirmişdir [4,150].

1467-ci ildə Cahanşahın ölümündən sonra Qaraqoyunlu-Teymuri əlaqələri davam etmişdi. Teymuri sultanı Əbu Səid Qaraqoyunlu Həsənəli Mirzəni müdafiə adı altında Azərbaycan uğrunda Ağqoyunlu Uzun Həsənə qarşı mübarizəyə başlasa da, məğlub olaraq başlıca niyyətini həyata keçirməyə müvəffəq olmadı. Qaraqoyunlu Həsənəli ilə Teymuri sultanı Əbu Səid arasında Ağqoyunlu Uzun Həsənə qarşı mübarizə aparmaq istəyi Qaraqoyunlularla Teymurilər arasında siyasi əlaqələri daha da möhkəmləndirdi. Lakin Uzun Həsənin öncə Əbu Səid və sonra da Həsənəlini məğlub edərək öldürməsi Qaraqoyunlu-Teymuri münasibətlərinə ağır zərbə vurdu. Bununla yanaşı, Ağqoyunlu hökmdarı Uzun Həsənin Azərbaycandakı hakimiyyətini qəbul etməyən Baharlı tayfa əmirləri Teymurilərin himayəsinə sığındı [4,150].

Açar sözlər: *Əbubəkr Tehrani, Cahanşah, Şahrux Mirzə, Qaraqoyunlu, Teymurilər.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Aka İ. *Şahruxun Karakoyunlular üzərinə seferləri. //Tarih İncelemeleri Dergisi, c. IV, sayı 1. Ankara: 1989, s.1-20*
2. Aka İ. *Timur ve devleti. TTK Basımevi, Ankara: 1991, 172 s.*
3. *Azərbaycan tarixi. Yeddi cildə, c.3. Bakı: Elm, 2007, 563 s.*
4. *Nəcəfli T. Azərbaycan Qaraqoyunlu və Ağqoyunlu dövlətləri, Bakı: Çarşıoğlu, 2012, 604 s.*
5. *Rumlu Həsən bəy. Əhsənüt-təvarix (Tarixlərin ən yaxşısı). Fars dilindən tərcümə və şərhlər: AMEA-nın müxbir üzvü, tarix elmləri doktoru, prof. Oqtay Əfəndiyev, tarix üzrə fəlsəfə doktoru, dosent Namiq Musalı. Kastamonu: Uzanlar, 2017, 661 s.*

6. Sümer F. *Karakoyunlular Doğu Anadolu, Azərbaycan, İran ve İrakta höküm süren Türkmən hanedanı. //TDV İslam Ansiklopedisi, c. XXIV, İstanbul: 2001.*

7. Sümer F. *Karakoyunlular (Başlangıçtan Cihanşaha kadar) c. I, TTK Basımevi, Ankara: 1967, 179 s.*

8. Şükürova R. *Əbubəkr Tehrani və onun "Kitabi-Diyarbəkriyyə" əsəri. Bayraq Yayınları, İstanbul: 2006, 108 s.*

9. Tehrani Ə. *Kitabi-Diyarbəkriyyə. Fars dilindən tərcümə edən, ön söz, şərhlər və göstəricilər Rəhilə Şükürovanındır. Bakı: Elm, 1998,*

10. Tihrani E. *Kitab-i Diyarbekriyyə. Çev. Prof.dr. Mürsel Öztürk. Kültür Bakanlığı, Ankara: 2001, 430 s.*

11. Uzunçarşılı İ. H. *Anadolu beylikleri ve Akkoyunlu, Karakoyunlu devletleri. TTK Basımevi, Ankara: 1969, 297 s.*

Nuray Abbasova

The relationship of Kara-Koyunlu with the Timurids in the work of Abu Bekr Tehrani "Kitabi Diyarbekriyyə"

SUMMARY

The relations of the Kara-Koyunlu state with the Timurids were not stable. Kara Yusuf, having won a battle over them at the beginning of the 15th century, put an end to the Timurid rule in Azerbaijan. However, relations with the Timurid state remained tense during the reign of Sultan Shahrukh. Despite the fact that Sultan Shahrukh raided Azerbaijan three times, he could not put an end to the existence of the Kara-Koyunlu state. After the Jahanshah government came to power in 1438, relations with the Timurids improved. Important information on this matter was given by Abu Bekr Tehrani in his book "Kitabi-Diyarbekriyyə", who served in the palace of both Sultan Shahrukh and Jahanshah.

Keywords: *Abu Bekr Tehrani, Jahanshah, Shah Rukh Mirza, Kara-Koyunlu, Timurids.*

Нурай Аббасова
Взаимоотношения Кара-Коюнлу с Тимуридами в произведении Абу Бекра Техрани "Китаби Диярбекирийе"

РЕЗЮМЕ

Отношения государства Кара-коюнлу с Тимуридами не были стабильными. Кара Юсуф, одержав победу в начале XV века в битве над ними, положил конец правлению Тимуридов в Азербайджане. Однако отношения с государством Тимуридов оставались напряженными и во время правления султана Шахруха. Несмотря на то, что султан Шахрух трижды совершал набеги на Азербайджан, он не смог положить конец существованию государству Кара коюнлу. После прихода к власти в 1438 году правительства Джаханшахов отношения с Тимуридами улучшились. Важные сведения по этому поводу дал Абу Бекр Техрани в своей книге "Китаби-Диярбекирийе", служивший во дворце как султана Шахруха, так и Джаханшаха.

Ключевые слова: *Абу Бакра Техрани, Джаханшах, Шахрух Мирза, Гарагоюнлу, Тимуриды.*

İRƏVAN XANLIĞININ TARİXİ COĞRAFİYASI

SEVİNC QULUZADƏ

Bakı Dövlət Universitetinin doktorantı

E-mail: sevinc.gulmalieva93@mail.ru

XVIII əsrin II yarısı Azərbaycan tarixinə “Xanlıqlar dövrü” kimi daxil olmuşdur. Keçmiş Səfəvi bəylərbəyliyi Çuxursədin yerində bu dövrdə İrəvan xanlığı yaranmışdır. Lakin İrəvan xanlığı Çuxursəd bəylərbəyliyi bütünü ərazisini əhatə etmirdi. Çuxursəd bəylərbəyliyi ərazisinin bir hissəsi Naxçıvan və Maku xanlıqlarının sərhədlərinə daxil oldu. Çuxursəd bəylərbəyliyi adının bir türk toponimi olması inkaredilməz faktdır. Belə ki, mənbələr də sübut edir ki, sədli tayfa birliyi Qaraqoyunlu ittifaqına daxil idi. Sədli tayfası öz adını XIV əsrdə tayfa başçısı olan Əmir Səədin adından götürmüşdür. Əmir Səədin hakimiyyəti altında birləşmiş Azərbaycan-türk tayfaları XIV əsrin sonlarından başlayaraq Sədli adlandı. Elə bu dövrdən də Şimal-Qərbi Azərbaycanın Arazyanı Sürməli vadisindəki ərazisi (indiki Ermənistan Respublikasının Yerashadzor kəndi və onun ətrafı) Çuxursəd adlanmağa başladı [1,17]. Çuxursəd bəylərbəyliyi Səfəvi şahının təyin etdiyi ustaclı və rumlu tayfalarının nmayəndələri idarə edirdi.

Çuxursəd toponimi rəsmi sənədlərdə ilk dəfə 1428-ci ildə Üçkilə (Valarşabad) kəndinə sahibliklə bağlı ərəbdilli sənəddə xatırlanır [7,140]. Arpaçayın Arazla qovuşduğu yerdən Naxçıvan və Arazın sağ sahilində yerləşməklə Ağrıdağa qədər əraziləri əhatə edən Sürməli Sədli tayfasının qədim yurdu idi. XV əsrdə Arazboyu torpaqları əhatə edən və Ağrıdağla Alagöz dağları arasındakı vadi də Sədli oymağına daxil idi. Teymuri tarixçisi Hafiz Ebru Sultan Şahruxun Azərbaycana yürüşlərindən bəhs edərkən Naxçıvan və Sürməli bölgəsinin Səədli oymağının qədim yurdu olduğunu qeyd etmişdir. Bu vadi böyük bir çuxura bənzədiyinə görə ona el arasında “Çuxur” da deyirdilər. İrəvan vilayətinin düzənlik bölgəsində yaşayan azərbaycanlılar çox sonralar - XVIII - XIX əsrlərdə də bu vadini Səhəd Çuxuru adlandırmaqda davam edirdilər . [1,18].

XVI əsr boyu davam edən Səfəvi-Osmanlı müharibələri Çuxursəd bəylərbəyliyinə də təsirsiz ötürməmiş, iki dövlət arasında müharibə meydanına çevrilmişdir. 1590-cı ildə imzalanmış İstanbul sülh müqaviləsinə görə Çuxursəd Osmanlı dövlətinin tərkibinə daxil edilmişdir. Bundan sonra Osmanlılar bəylərbəyliyin inzibati quruluşunda dəyişiklik etmişlər. Belə ki, yeni inzibati bölgü Osmanlıların “Müfəssəl dəftər”ində öz əksini tapmışdır. Çuxursəd bəylərbəyliyi ərazisi iki livaya — İrəvan və Naxçıvan livalarına bölünmüşdü. İrəvan livasına 10 nahiyə daxil idi: İrəvan, Qərbi, Gərnə, Vədi, Aralıq, Talın, Ərmus, Abnik, Abaran, Şərabxana. Naxçıvan livası isə 16 nahiyədən (Ağcaqala, Məvaziyi-Xatun, Mülki-Arslanlı, Qarabağ, Dərəşam, Dərəşahbuz, Bazarçayı, Şərur, Zar, Zəbil, Əlincə, Sisyan, Azadçiran, Ordubad) və 1 qəzadan — Naxçıvan qəzasından (sancağından) ibarət idi [5,8-9]

1728-ci il tarixli İrəvan əyalətinin müfəssəl dəftərindən aydın olur ki, osmanlılar Naxçıvan bölgəsi üçün ayrıca bir müfəssəl dəftər tərtib etmiş, Zar, Zəbil və Şərur nahiyələrini Naxçıvan sancağının tərkibindən çıxararaq İrəvan əyalətinə birləşdirmişdilər. Bundan əlavə Maku, İğdır, Sürməli adlı nahiyələrin İrəvan əyalətinə birləşdirilməsi ilə bərabər, bu əyalətin ərazisində Göyçə, Məzrə, Xınzırak, Qırxbulaq, Dərəçiçək və əhalisi 100% türk olan Sədərək adlı nahiyələr və Şürəngəl livası yaradılmış, XVI əsrin sonunda mövcud olmuş Talin, Ərməvi, Abnik, Şərabxana nahiyələri, Naxçıvan ərazisində isə Bazarçayı və Ağcaqala nahiyələri ləğv olunmuş, buraların kəndləri isə yeni yaradılmış nahiyələrə verilmişdir”. Hesablamalara görə əyalət əhalisinin 43784 nəfəri (61.2 %) türk – müsəlman idi. İrəvan şəhərində bu rəqəm 3369 nəfər (63.5%) təşkil edirdi [5, 18].

1747-ci ildə Nadir şahın qətindən sonra Azərbaycanda iyirmi xanlıq meydana gəldi. On-

lardan hər birinin Azərbaycan tarixində öz yeri və rolu vardır. Belə xanlıqlardan biri olan İrəvan xanlığının meydana gəlməsi bir tərəfdən Nadir şahın qətlindən sonra yaranan vəziyyətlə bağlı idisə, digər tərəfdən Qərbi Azərbaycanın nəzərdən keçirilən tarixi inkişafının nəticəsi idi. Qərbi Azərbaycan torpaqları tarixən bu və ya digər dövlətlərin tərkibinə daxil olmuşdu, lakin burada ayrıca dövlət yaranmamışdı. İlk belə dövlət İrəvan xanlığı oldu.

İrəvan xanlığı XVIII əsrin ortalarında Azərbaycanda ərazisində uzun sürən İran hakimiyyətindən sonra müstəqil dövlət qurumu qazanan 20-yə yaxın xanlıqlardan biri idi. Tarixçi Həsi Abdullayevin sözləri ilə desək, “Azərbaycan xanlıqlarının yaranması prosesi onu əvvəlki dövrdən ayıran feodal münasibətləri inkişafının labüd dövrü idi”. Həqiqətən də sabiq Çuxursəd ərazisində müstəqil İrəvan xanlığının yaranması ilə bu bölgədə yaşayan xalqların tarixində yeni səhifələr açıldı. [4,54].

İrəvan xanlığı Ağrıdağ düzənliyinin Göyçə gölü hövzəsi və Araz çayından cənub – qərbdə doğru uzanan ərazini əhatə edirdi. Azərbaycanın şimal – qərbində yerləşən bu xanlıq paytaxt İrəvan şəhəri olmaqla inzibati cəhətdən naiblərin idarə etdiyi 15 mahala bölünürdü (Qırxbulaq, Zəngibasar, Gərnibasar, Vedibasar, Şərur, Sürməli, Dərəkənd, Saatlı, Talin, Seyidli- Axsaxlı, Sərdarabad, Karpı, Abaran, Dərəçiçək, Göyçə). [4,13]. Xanlıq əhalisinin böyük əksəriyyətini azərbaycanlılar təşkil edirdi. İrəvan şəhəri əhalisinin yalnız dördü biri ermənilər idi. Xanlığın ərazisində erməni dini mərkəzi “Üçmüəzzin” (“Eçmiədzin”), “Üçkilsə” yerləşirdi, kilsənin başçısı katolikos İrəvan xanı tərəfindən təyin olunurdu. İrəvana yiyələnməyə çalışan qonşu Kartli-Kaxeti çarları erməni katolikosunun köməyindən istifadə etmək məqsədilə onunla gizli əlaqə saxlayırdılar. Qeyd edək ki, erməni katalikosluğunun mərkəzi əvvəllər İrəvan ərazisində deyil, Kilikiyada yerləşirdi. 1441-ci ildə Qaraqoyunlu hökmdarı Cahanşahın razılığı ilə ermənilərin dini mərkəzi Kilikiyadan Üçkilsə yaxınlığına köçürülmüşdür. Bununla Cənubi Qafqazda qriqorianlığı yayan erməni missionerləri üçün əlverişli şərait yarandı. Qaraqoyunlu hökmdarları erməni katolikoslarını himayə etdilər və onlara sərbəstlik verdilər. Bu vaxtdan Azərbaycanın Çuxursəd diyarında yerləşən Üçkilsə bütün ermənilərin dini mərkəzinə çevrildi. Qaraqoyunlulardan sonra Ağqoyunlulara sığınan Üçkilsə

katolikoslarının mövqeyi daha da möhkəmləndi. Beləliklə, Azərbaycan ərazisində Çuxursəd diyarında Azərbaycan Qaraqoyunlu, Ağqoyunlu hökmdarlarının icazəsi ilə erməni kilsələri tikildi. [1,18-19]. Yalnız bundan sonra ermənilər İrəvan və ətraflarına köç etmək hüququ qazanmışlar, lakin tarixin XX əsrə qədərki heç bir dönməndə bölgədə dominantlıq qazana bilmədilər.

XVIII əsrin ikinci yarısında Azərbaycanda mövcud olan başqa xanlıqlar kimi, İrəvan xanlığının da siyasi tarixi ardı-arası kəsilməyən feodal vuruşmaları, qanlı saray çevrilişləri və yadelli işğalçılara qarşı mübarizə ilə bağlıdır. Bu isə minlərlə əhalinin məhv olunmasına, şəhər və kəndlərin dağıdılmasına, istehsal qüvvələrinin zəifləməsinə və istehsalın aşağı düşməsinə gətirib çıxarırdı. Lakin bununla belə, mütəxəssislərin fikrincə, XVIII əsrin ikinci yarısında Azərbaycanda dövrün birinci yarısına nisbətən müəyyən təsərrüfat canlanması nəzərə çarpırdı. Azərbaycanın başqa xanlıqlarında olduğu kimi, İrəvan xanlığında da bu nisbi canlanma müşahidə olunurdu. İrəvan xanlığının iqtisadiyyatında əsas yeri torpaq üzərində mülkiyyət təşkil edirdi. Ölkənin iqtisadiyyatının başlıca sahəsini heyvandarlıq və əkinçilik təşkil edirdi. [4,55-56].

Bu gün İrəvan xanlığının yerləşdiyi ərazi Ermənistan adlandırılır. Azərbaycan dilində “Ermənistan” sözü 1921-ci ildə Sovet Rusiyasının İrəvan quberniyası ərazisində təşkil etdiyi dövlətin (və ölkənin) adıdır. Ondan əvvəl “Ermənistan” adı məlum deyil. 1588 və 1728 – ci illərə aid türkcə arxiv sənədlərində İrəvan şəhərinin adı ilə bu ölkə müvafiq olaraq “Rəvan əyaləti” və “İrəvan əyaləti adlanır” [3,19]. Deyilənlərdən görünür ki, indiki Ermənistan ərazisi ermənilərin yox, e. ə. VIII – VII əsrlərdən başlayaraq türk mənşəli tayfaların yaşadığı ölkə olmuş və sonralar, XIX əsrin əvvəllərinə qədər burada türklər aparıcı rol oynamışlar. Mənbələrdə elə bir tarixi məlumat yoxdur ki, Ermənistan ərazisində azərbaycanlılar erməniləri kəndlərindən qovub yerlərini tutsunlar. Lakin adları türkcə olan yaşayış məntəqələrində hələ orta əsrlərdə ermənilərin yaşaması halları istənilən qədərdir. Kimin gəlmə, kimin yerli olduğunu müəyyən etmək üçün bu faktın özü kifayətdir” [3,93].

İrəvan xanlığı 1747-1797 –ci illərdə müstəqil dövlət olmuş, 1797 – 1828-ci illərdə burada İranın hakimiyyəti bərpa olunmuşdu. Dövlətin başçısı

xan idi; xandan sonra vəzir (yaxud baş mirzə), müxtəlif vəzifə daşıyan bəylər (divan bəyləri, sərkərdələr, əmirilər və s.) gəlirdi. Qoşuna xan özü başçılıq edirdi. Əhalisi, əsasən azərbaycanlılardan, qismən erməni və kürdlərdən ibarət idi; əkinçilik, bağçılıq, tərəvəzçilik və maldarlıqla məşğul olurdular. [4,13]. İrəvan şəhərində daimi yaşayan əhalinin tamamilə Azərbaycan türklərindən ibarət olmasını ilk mənbələr də təsdiq edir. Məsələn, XVII əsr fransız səyyahı Şarden İrəvanda olarkən (1673) Səfiqulu xan Çuxursəd bəylərbəyi və İrəvan hakimi idi. Şarden onun incəsənəti və elmi sevdini, hamının ona hörmət etdiyini göstərir. Səyyahın məlumatına görə, "...İrəvan qalası təxminən səkkiz yüz evdən ibarətdir. Orada ancaq təmizqanlı qızılbaşlar (yəni Azərbaycan türkləri) yaşayırlar". Bununla yanaşı, digər avropalı səyyah — 1700-cü ilin yazında İrəvanda olmuş alman səyyahı Kaspari Şillinger də təsdiq edir ki, İrəvan şəhərində sayca və siyasi cəhətdən Azərbaycan türkləri tam üstünlük təşkil edirdi. O yazır: "İrəvan şəhərinin daxilində (yəni şəhərin qala divarları içərisində) yalnız iranlılar (Azərbaycan türkləri), şəhərin nisbətən iri qəsəbəsində (görünür, Üçkilsədə) və müxtəlif yerlərdə kilsəyə xidmət üçün erməni tacir və sənətkarları yaşayır. Onlar iranlılara (Azərbaycan türklərinə) vergi verirlər". "Qədim İrəvan" kitabında İrəvan əhalisindən bəhs edən Y.Şahəziz 1673-cü ildə İrəvanda olan fransız səyyahı Şardenin İrəvan qalasında yaşayan əhali haqda məlumatını bir daha təsdiq edir və daha maraqlı bir məqama toxunur. O yazır ki, ermənilərin orada (İrəvan şəhərində) yalnız dükənləri var idi, onlar orada gündüzlər alver edir, axşamlar isə dükənlərini bağlayıb evlərinə gedirdilər. [1,45]

İrəvan xanlığında dövlət (divan), xalisə (xana və ailə üzvlərinə məxsus), mülk, vəqf və camaat torpaq mülkiyyəti formaları mövcud idi. Kəndlilər onlarca vergi verir və müxtəlif mükəlləfiyyətlər daşıyırdılar. [4,13]

Azərbaycan dövləti olan İrəvan xanlığını Azərbaycanın dövlət idarəçiliyi tarixində mühüm rol oynamış məşhur Qacarlar adlanan türk sülaləsindən olan xanlar idarə etmişlər. Xanlığın bütün idarəçilik sistemi, ictimai, siyasi, mədəni və təsərrüfat həyatı, burada yaşayan əhalinin məişət mədəniyyəti Azərbaycanın minillər boyunca davam etmiş ümumi tarixi inkişaf sisteminin ayrılmaz tərkib hissəsi idi. İrəvan xanlığı öz inkişaf xüsusiyyətlərinə görə

həmin dövrdə mövcud olmuş digər Azərbaycan xanlıqlarından heç nə ilə fərqlənmirdi. İrəvan xanlığının ərazisində, tarix boyu, Azərbaycan xalqına məxsus çoxsaylı yaşayış məskənləri — kəndlər, şəhərlər salınmış, minlərlə tarixi abidələr qalalar, məscidlər, minarələr ucaldılmış, karvan-saralar, hamamlar inşa olunmuşdu. Bölgədəki bütün yer adları — toponimlər Azərbaycan xalqına məxsus idi. Bu inkarolunmaz həqiqəti hətta erməni mənbələri də təsdiq edir. Xanlığın ərazisində saysız-hesabsız qədim oğuz-türk qəbiristanlıqları və bu qəbiristanlıqlarda Azərbaycan xalqına məxsus külli miqdarda qoç heykəlləri, qəbirüstü abidələr vardı. Bütün bunlar Azərbaycan xalqının maddi mədəniyyət möhürləri idi... [1,7]

İrəvan xanlığı çar Rusiyasının işğalçılıq planlarında xüsusi əhəmiyyətə malik idi. XIX əsrin əvvəllərindən etibarən Cənubi Qafqaz Rusiya və Qacarlar dövləti arasında hərbi əməliyyatlar meydanına çevrildi. 1804-1813 və 1826-1828-ci illəri əhatə edən ikimərhələli müharibə İrəvan xanlığının da həyatında faciəvi sonluğa yol açdı. Çar Rusiyası hələ ilk müharibə dövründə İrəvan üzərinə hücum keçmiş, lakin Üçkilsə və Qəmərli yaxınlığında məğlubiyyətə uğrayaraq, geri çəkilməyə məcbur olmuşdur. 1826-1828-ci illərin hərbi kompaniyasında İrəvan xanlığına diqqət daha da artırılmış, çar I Niolay Qafqaz qoşunları komandanı general Yermolova İrəvan xanlığını işğal etməklə bağlı xüsusi tapşırıq vermişdir. İrəvan qalasını "İrəvan sərdarı" Hüseynqulu xan Qacar və qardaşı Həsən xan müdafiə edirdi. Uzunmüddətli mübarizəyə baxmayaraq, çar qoşunları 1827-ci il oktyabrın 1-də İrəvan xanlığını işğal etdilər. 1828-ci il 10 fevralda II Rus-Qacar müharibəsini sonlandıran Türkmənçay müqaviləsi imzalandı.

Müqavilənin üçüncü maddəsində İrəvan və Naxçıvan xanlıqlarının Rusiyaya ilhaqı təsdiqlənirdi. Çar hökuməti bu tarixi Azərbaycan torpaqlarının ilhaqından sonra I Nikolayın 1828-ci il 21 mart tarixli fərmanı ilə onların əsasında — Erməni vilayət yaradıldı. Çavçavadze həmin vilayətə rəis təyin edildi. Beləliklə, tarixi Azərbaycan torpaqlarında "Erməni vilayəti" yaradılmış, gürcü isə ona rəis təyin edilmişdir. Erməni vilayəti adlandırılan qurum 1840-cı ildə ləğv edilmişdir. 1849-cu ildə keçmiş İrəvan və Naxçıvan torpaqları əsasında İrəvan quberniyası təşkil olunmuşdu. [6,64]

Türkmənçay müqaviləsinin XV maddəsi birbaşa

köçürmə məsələləri ilə bağlı idi. Bu maddəyə görə, Cənubi Azərbaycandan əhalinin Şimali Azərbaycana sərbəst hərəkət etməsi üçün əlverişli şərait yaradılmalı idi. “Əhali” adı altında bilavasitə ermənilər nəzərdə tutulurdu. Sonradan İrəvan, Naxçıvan kimi şəhərlərdə köçürmə komitələrinin yaradılması da bu məqsədə xidmət etməli idi. Köçürülənlərə bir sıra imtiyazlar da verilir, onlar üç il müddətinə bütün vergi və mükəlləfiyyətlərdən azad edilir və onlara cənubda qalan daşınmaz əmlakını satmaq üçün bir neçə il möhlət verilirdi. Əlbəttə, bu əlverişli şərtlər altında ermənilər sərbəst şəkildə şimala hərəkət etməyə başladılar. Qriboyedov yazırdı ki, müqavilə onlara bunun üçün tam hüquq verirdi. Ermənilərin Şimali Azərbaycana, xüsusən Qarabağ, İrəvan və Naxçıvana köçürülməsi geniş vüsət aldı. [6,66] Bundan sonra bölgənin demoqrafik vəziyyətində dəyişiklik yarandı.

Rusiya müstəmləkəçiləri İrana və Türkiyəyə qalib gəldikdən sonra, Türkmənçay (1828) və Ədirnə (1829) müqavilələrinə əsasən, Cənubi Qafqazda Qacarlar İrani və Osmanlı imperiyasına qarşı gələcək işğalçılıq planlarını həyata keçirmək üçün xristian — istinadgah məntəqəsi yaratmaq məqsədilə həmin dövlətlərin ərazisində yaşayan erməniləri kütləvi surətdə Şimali Azərbaycan torpaqlarına, əsasən İrəvan, Naxçıvan, Qarabağ xanlıqlarının ərazisinə və indiki Gürcüstan Respublikasının məhz azərbaycanlılar yaşayan bölgələrinə köçürdü. İrəvan və Naxçıvan xanlıqlarını işğal etmiş general Paskeviç İrandan köçürülən ermənilərin hansı Azərbaycan torpaqlarına istiqamətləndirilməsi barədə konkret gösləriş də vermişdi: köçürülən ermənilər İrəvan və Naxçıvan əyalətlərinə istiqamətləndirmək lazımdır ki həmin ərazilərdə xristian əhalinin sayı mümkün qədər artırılsın. Beləliklə, 1828-ci il fevralın 26-dan iyunun 11-dək, yəni üç ay yarım ərzində İrandan Şimali Azərbaycana - İrəvan, Naxçıvan və Qarabağ xanlıqlarının ərazisinə 8249 erməni ailəsi, başqa sözlə, ən azı 40 min nəfər erməni köçürüldü. Bundan bir az sonra Şimali Azərbaycan torpaqlarına Osmanlı dövləti ərazisindən daha 90 min nəfərdən artıq erməni köçürülüb gətirildi. Ermənilərin İrandan və Türkiyədən Şimali Azərbaycan torpaqlarına köçürülüb gətirilməsi inkarolunmaz tarixi faktır. Bunu çoxsaylı arxiv materialları, xüsusilə ermənilərin köçürülməsi prosesini tənzimləyən rəsmi dövlət sənədləri, təlimatlar çox aydın sübut

edir.

Maraqlı və təkzibolunmaz tarixi faktlardan biri də budur ki, tanınmış rus rəssamı V.İ. Maşkov 1828-ci ildə ermənilərin Şimali Azərbaycan torpaqlarına köçürülməsinə ayrıca rəsm əsəri həsr etmişdi. Ermənilərin kütləvi surətdə köçürülüb gətirilməsinə baxmayaraq, çar hakimiyyət orqanları İrəvan xanlığı ərazisində demoqrafik vəziyyəti birdən-birə dəyişdirə bilmədi. İrəvan xanlığının işğalını həyata keçirmiş rus generalı Paskeviç, hətta ermənilərin köçürülüb gətirilməsindən sonra belə, İrəvan bölgəsi əhalisinin dördü üç hissəsinin Azərbaycan türkləri olduğunu etiraf edirdi. Yeri gəlmişkən, işğalçı general bu faktla hesablaşmağa məcbur olmuş, cüzi azlıq təşkil edən gəlmə ermənilərə daha yaxşı şərait yaratmaq üçün canfəşanlıq edən, regionda böyük əksəriyyət təşkil edən yerli Azərbaycan türklərinin haqqını kobudcasına tapdalayan İrəvan Müvəqqəti İdarəsinin üzvü, erməni arxiyepiskopu Nersesi vəzifəsindən kənar edib Bessarbiyaya sürgün etdirmiş, buna şərait yaradan İrəvan Müvəqqəti İdarəsinin rəisi general Krasovskini isə vəzifəsindən kənar edib Rusiyaya qaytarmışdı. Tanınmış rus tədqiqatçısı N.Şavrov ermənilərin Cənubi Qafqaza köçürülməsi prosesini və köçürülüb gətirilmiş ermənilərin sayını araşdırdıqdan sonra 1911-ci ildə yazırdı: “Hazırda Cənubi Qafqazda yaşayan 1 milyon 300 min erməninin 1 milyondan çoxu bu diyarın yerli əhalisi deyil. Onları bura biz (yəni ruslar) köçürüb gətirmişik”. [1,10-11]

Azərbaycan xalqının qədim dövlətçilik ənənələrini və müstəqillik şüurunu məhv etmək üçün 1840-cı ildə daha bir addım atıldı: “Erməni vilayəti” ləğv edildi və onun ərazisində bir neçə qəza yaradıldı: İrəvan, Yeni Bayazid, Gümrü, Sürməli və s. 1849-cu ildə isə həmin Azərbaycan torpaqlarında yeni inzibati-ərazi vahidi - İrəvan quberniyası yaradıldı. İrəvan quberniyasının yaradılması, əslində, Qərbi Azərbaycan ərazisində ermənilər üçün dövlət yaradılması yolunda növbəti addım idi. Bundan sonra ermənilərin İran və Türkiyədən İrəvan quberniyası ərazisinə, həmçinin digər Azərbaycan torpaqlarına köçürülməsi prosesi daha da sürətləndirildi. Ermənilərin köçürülməsindən sonra Cənubi Qafqaz qanlı qırğınlar dövrünə qədəm qoydu. [1,12] Rusiya müstəmləkəçiləri tərəfindən silahlandırılan və hərtərəfli müdafiə olunan erməni quldur dəstələri Azərbaycan xalqına qarşı, ümumiyyətlə Cənubi Qafqazın türk-müsəlman

əhalisinə qarşı soyqırımlarına başladılar. Böyük dövlətlər özlərinin Cənubi Qafqazla bağlı geosiyasi planlarını həyata keçirmək üçün ermənilərdən bir alət kimi istifadə etdilər və bunun müqabilində onlara tarixi Azərbaycan torpaqlarında — keçmiş İrəvan və Naxçıvan xanlıqlarının ərazisində dövlət yaratmaqdan ötrü hər cür köməklik göstərdilər.

Açar sözlər: *Çuxursəd, İrəvan, xanlıq, köçürmə, sərhədlər, müqavilə, Türkmənçay, etnik, coğrafi, tarix.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. AMEA. *İrəvan xanlığı (Y.Mahmudovun redaktəsi ilə)*. Bakı, 2010
2. *Azərbaycan tarixi. Yeddi cildə. III cild*. Bakı, 2007
3. B.Ə.Budaqova, Q.Ə.Qeybullayev: *Ermənistanda Azərbaycan mənşəli toponimlərin izahlı lüğəti*. Bakı, 1988
4. F.Əliyev, U.Həsənov. *İrəvan xanlığı*. Bakı, 2007
5. *İrəvan əyalətinin icmal dəftəri (Araşdırma, tərcümə, qeyd və əlavələrin müəllifləri akad. Z.Bünyadov, t.e.n.H.Məmmədov)*. Bakı, 199
6. K. Şükürov. *Türkmənçay 1828 (Tarixi xronika)*. Bakı, 2006
7. Мамедов С.А. *Азербайджан по источникам XV - первой половины XVIII вв.* Баку, 1993.

SUMMARY

The Iravan khanate had a special place in the history of Azerbaijan. There was a principality called Chukursad during the Safavid period in the area which is called Western Azerbaijan now and later the khanates of Iravan, Nakhchivan and Maku were formed in the territory of this principality. The Iravan khanate was geographically formed around the Goycha lake. The majority of the khanate's population was Azerbaijanis. This is proved by the documents of the period. This issue has been taken into account in this article. The history of the Iravan khanate has been studied on geographical, ethnic and demographic spheres.

Key words: *Chukursad, Iravan, khanate, transfer, boundaries, contract, Türkmənçay, etnic, geographic, history.*

РЕЗЮМЕ

В истории Азербайджана Иреванское ханство занимало своеобразное место. Сейчас на так называемой территории западного Азербайджана ещё со времён Сефевидов существует регион Чухурсад, позже за счёт регионов появились Иреван, Нахичеван и Маку. Иреванское ханство образовалось вокруг озера Гейча.

Большинство населения ханства занимают азербайджанцы. В этом периоде это было упомянуто в документальных материалах как доказательство. Особенно этот вопрос был затронут в этой статье. Иреванское ханство образовалось за счёт историко-географического, этнического, демографического аспектов.

Ключевые слова: *Чухурсад, Ереван, ханство, переселение, границы, договор, Туркменчай, этническое, географическое, история.*

İqtisadiyyat

KORPORATİV İDARƏETMƏNİN BEYNƏLXALQ TƏCRÜBƏSİ

ARZU ASLANOVA
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin
magistranı

E-mail: aslanovaarzu@gmail.com

Banklarda düzgün korporativ idarəetmənin təbii bank sektoruna nəzarətin və şəffaflığın ön vacib şərtidir. Korporativ idarəetmənin vacibliyi bütün dünyada korporativ idarəetmənin standartlarına əməl edilməsini vacib hala gətirmişdir. Korporativ idarəetmənin inkişafı qlobal hadisədir. İqtisadi vəziyyətindən, korporativ quruluşundan, mövcud mülkiyyət qruplarından və s.dən asılı olaraq hər bir ölkənin özünəməxsus korporativ idarəetmə nəzəriyyələri mövcuddur. Azərbaycanda iqtisadiyyatın keçid dövrünün ilk mərhələsində korporativ idarəetmə sahəsində müəyyən dərəcədə inkişafa nail olunsa da, bütün bunlar qanəedici deyil. Yaxşı korporativ idarəetmə sağlam strateji planlaşdırma və daha yaxşı risk idarəçiliyini təmin edir. İdarəetmə üçün ən yaxşı təcrübələri mənimsəyən şirkətlər davamlı olaraq uzunmüddətli davamlılığa doğru irəliləyirlər. Düzgün idarəetmə mübahisələrin qarşısını alır və şirkətlər üçün geniş qanuni müdafiə təmin edir.

Hal-hazırda pandemiya dövrü davam etməkdədir. Covid 19-un təsirləri dünya iqtisadiyyatına güclü zərbələr endirməkdə davam edir. Müəssisələrdə bu böhranın təsirlərini minimallaşdırmaq üçün güclü korporativ idarəetməyə ehtiyac yaranmaqdadır. Müəssisələrdə bunun üçün böhran idarəetmə planı hazırlanmaqdadır.

Bu gün müəssisələrin gündəliyini təşkil edən konsepsiyalar arasında davamlılıq konsepsiyası ön sıradadır. Bu gün bütün qurumların qarşısında duran vacib məsələlərdən biri də investorlar və digər maraqlı tərəfləri əldə etdikləri nailiyyətlərin davamlı olmasına inandırmaqdır.

Elə bu zərurət mənfəət hədəflərindən asılı olmayaraq müəssisələri inistitusal bir quruluşa və davamlı biznes nəticələrinə nail olmağa yönləndirir. Davamlılığa nail olan müəssisələrdə müşahidə olunan ən mühüm xüsusiyyətlərdən biri də odur

ki, onlar şəxsi dəyərlər və nailiyyətlər çərçivəsində deyil, korporativ dəyərlər çərçivəsində təşkil edilmiş müasir və kollektiv idarəetmə platformasına malikdirlər. Burada bu vəziyyət proseslərə və onların nəticələrinə davamlı baxışları təmin edir.

İyirminci əsrin əvvəllərində kapitalizm iqtisadi sistemlərin müxtəlifliyini ortaya çıxartdı. Konsolidasiya, şirkətlərin böyüməsi və ailə müəssisələrinin nəhəng şirkətlərə çevrilməsi ilə yanaşı idarəetmə modelləri də inkişaf etməyə başladı. Ölkələrin və bölgələrin tarixi, iqtisadi və sosial inkişafı şirkətlərin idarə olunmasında müəyyən fərqliliklər yaratmışdır.

Şirkətin korporativ idarəetmə sistemi bir neçə amildən asılıdır:

- 1) Şirkətin korporativ idarəetməsində iştirak edən bütün tərəflərin hüquq və vəzifələrini müəyyən edən qanunvericilik;
- 2) Ölkədə korporativ idarəetmənin faktiki inkişaf səviyyəsi;
- 3) Şirkət nizamnaməsi.

Nizamnamənin korporativ idarəetmə ilə bağlı müddəaları müxtəlif şirkətlərdə bir-birindən fərqlənsə də De-yure və de-fakto amillərin təsiri vasitəsilə, konkret ölkəyə xas olan korporativ idarəetmənin modelini müəyyənləşdirmək olar.

Hər bir ölkədə korporativ idarəetmə quruluşunun digər ölkələrdən fərqləndirən müəyyən xüsusiyyətləri və ya elementləri vardır. Hal-hazırda tədqiqatçılar inkişaf etmiş ölkələrdə ortaya çıxan üç korporativ idarəetmə modelini fərqləndirirlər: İngilis-Amerikan, Yapon və Kontinental-Avropa (Alman).

İngilis-Amerikan modelində idarəetmənin əsas iştirakçıları menecerlər, səhm sahibləri, direktorlar şurası, birjalar, qeyri kommer-siya təşkilatları, konsaltinq şirkətləri və dövlət müəssisələridir. Əsas iştirakçılar isə menecerlər,

direktor şurası və səhmdarlardır (" korporativ idarəetmə üçbucağı" adlandırılır).

Azad bazar iqtisadiyyatı çərçivəsində hazırlanmış İngiltərə-Amerika modeli çərçivəsində şirkətlərdə mülkiyyət və nəzarətin ayrılması konsepsiyası əksini tapır. Bu mühüm hüquqi aspektidir. Belə ki, investorlar öz kapitallarını şirkətə yatıraraq bir biznesə sahib olurlar, lakin şirkətin fəaliyyətinə görə heç bir hüquqi məsuliyyət daşmırlar. İnvestorlar müəyyən bir ödəniş müqabilində (agent komissiyası) şirkət rəhbərliyini menecerlərə həvalə edirlər.

Yaponiya korporativ idarəetmə modeli

Yaponiya korporativ idarəetmə modeli holdinq konsepsiyasına əsaslanır. Bu konsepsiyaya əsasən iri korporativ konglomerat əsas bankın ətrafında toplanır. Bank, qrupdakı şirkətləri xarici təsirlərdən qoruyan maliyyələşdirmə sistemi ilə təmin edir. Keiretsu, iş birliyi modelidir və mənfəət təsirlərdən qorumaq üçün müdafiə taktikası tətbiq etmək, iştirak edən tərəflərin fərsətçi səviyyəsini azaltmaq və uzunmüddətli iş əlaqələrini qorumaqla xarakterizə olunur.

Səhmdarların əksəriyyəti iqtisadi səmərəliliyi stimullaşdırmaq, şirkətin tərəfdaşları və işçilərinin maraqlarına nail olmaq üçün şirkətin idarə olunmasında fəal iştirak edirlər.

Yapon modelinin əsas iştirakçıları bunlardır: Mərkəzi bank, asılı şirkətlər, rəhbərlik və dövlət. Bu birləşmə qüvvələri balanslaşdırmaq məqsədində deyil, uzunmüddətli əlaqələr qurmağa xidmət edir. Şirkətlə əlaqəsi olmayan şəxslərin səs vermək hüququ yoxdur və ya bu ciddi şəkildə

məhdudlaşdırılır. Beləliklə, Yapon modelindəki direktorlar şurasının praktik olaraq müstəqil üzvləri yoxdur. Yapon modelinin bu xüsusiyyəti bir sıra qalmaqallara səbəb oldu və Qərbi investorları tərəfindən belə bir korporativ idarəetmə tənzimləməsinə olan inamı sarsıtdı.

Kontinental Avropa modeli

Kontinental Avropa modeli, səhmdarların şirkətin idarə olunmasında iştirak etdiyi və şirkətə nəzarət etdiyi yüksək kapital konsentrasiyası ilə xarakterizə olunur.

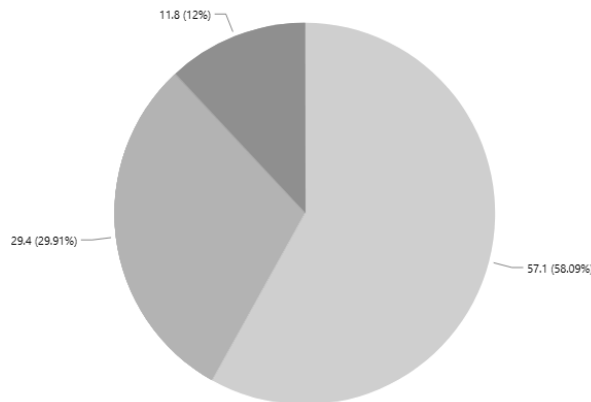
İdarəetmədə səhmdarlardan əlavə həmkarlar ittifaqları, ortaqlar və s. məsuliyyət daşıyır. Bu model Qərbi və Şimali Avropada yayılmışdır və Orta və Şərqi Avropada da istifadə edilir.

Alman modeli ilə digər modellər arasında bir sıra vacib fərqlər var. Bu modeldə banklar şirkətlərin idarə edilməsində mühüm rol oynayır. Bank, Yapon modelindəki kimi yalnız böhran dövründə deyil, daimi olaraq direktorlar şurasında yer almalıdır.

Alman modeli, idarə heyətinin iki hissəyə bölünməsinə nəzərdə tutur: idarəetmə heyəti və nəzarət şurası. İdarə heyəti tamamilə şirkətin inzibati işçilərindən, nəzarət şurası isə işçilərin və səhmdarların nümayəndələrindən ibarətdir.

Alman korporasiyalarının əksəriyyəti ənənəvi olaraq səhmlərin buraxılması ilə bank maliyyələşdirilməsinə üstünlük verirlər. Bunun nəticəsində alman fond bazarı Almaniyada iqtisadiyyatı ilə müqayisədə kiçikdir, özəl investorların sayı aşağıdır. Böyük alman şirkətlərinin səhmlərinin əksəriyyəti xarici investorlara malikdir. 2014-cü ildə paylanma aşağıdakı kimi olmuşdur:

Alman şirkətlərində səhmlərin paylanması



● Xarici investor; ● Alman institusional investor (banklar, qeyri-maliyyə şirkətləri, pay fondları); ● Özəl investorlar.

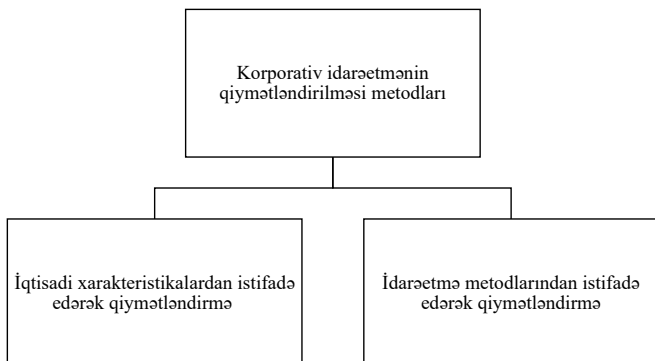
Alman modelinin əsas iştirakçılar səhmdar, kreditor, emitent və şirkət qismində fəaliyyət göstərən banklardır.

Aşağıdakı cədvəldə isə ABŞ, Avropa birliyi və Rusiya üçün korporativ idarəetmənin xarakteristikaları verilmişdir.

| Xarakteristika | Ölkə | | |
|--|---|---|--|
| | ABŞ | Avropa Birliyi | Rusiya |
| İdarəetmə münasibətlərinin subyektləri | Səhmdarlar, menecerlər | Səhmdarlar, menecerlər, işçilər, maliyyə və dövlət strukturları | Dövlət qurumları, səhmdarlar |
| Kapitalın strukturu | Səhmlər bir çox özəl investor arasında paylanır | Səhmlər bankların və dövlətin əlində cəmlənir | İdarəetmə dövlətin əlindədir |
| İnvestisiya cəlb etmə metodu | Yüksək likvidli birja | Bank kapitalı, dövlət investisiyası | Dövlət investisiyaları, səhm emissiyası |
| Məqsədlər | İnvestorların maraqlarını təmin etmək | İctimaiyyətin marağına cavab vermək | İctimai maraqlara cavab vermək, texnologiyanı inkişaf etdirmək |
| Sinerji göstəriciləri | Fond bazarında kapitalaşma artımı | Cəmiyyətin artan rifahı | Cəmiyyətin rifahının yüksəldilməsi, elmi mühitin yaxşılaşdırılması |

Korporativ idarəetmə (KI) təcrübəsinin təhlili və səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi

rəhbərliyin qarşısında duran ən vacib vəzifələrdən biridir. Eyni zamanda, bu məsələyə yanaşmalar hələ də inkişaf etdirilməyib. Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi, onun təşkili praktikasını təhlil etmək və korporativ proseslərin inkişaf səviyyəsini müəyyənəşdirmək ehtiyacından irəli gəlir. Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi metodları 2 əsas qrupa bölünür. Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi metodları aşağıdakı cədvəldə göstərilmişdir.



Birinci qrupun qiymətləndirmə metodları iqtisadi meyarların istifadəsinə əsaslanır. Bu zaman korporasiyanın maliyyə-təsərrüfat fəaliyyətinin nəticələrini və onun iqtisadi potensialını qiymətləndirməyə üstünlük verilir.

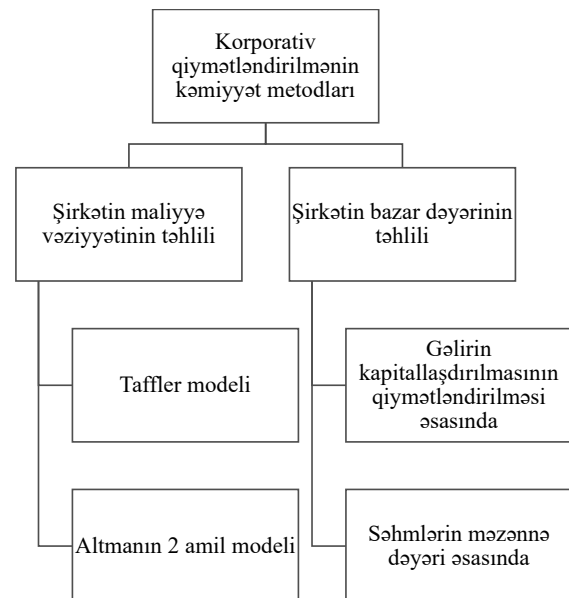
İkinci qrup metodlar əsasən reytinglər və korporativ idarəetmə monitorinq sistemləri ilə istifadə olunur. İdarəetmə qiymətləndirmə meyarlarının istifadəsinə əsaslanır.

Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi metodologiyasındakı mövcud fərqlərə baxmayaraq, istifadə olunan bütün metodlar bir sıra əsas prinsiplərə əsaslanmalıdır:

- Qərəzsizlik
- Şəffaflıq
- Hesabatlıq
- Məsuliyyət

Bu gün korporativ idarəetmənin səviyyəsi ilə korporasiyanın maliyyə göstəriciləri arasında əlaqənin mövcudluğu müəyyən qədər bəllidir. Bununla əlaqədar olaraq, korporativ idarəetmənin səviyyəsinin qiymətləndirilməsinin kəmiyyət metodları maliyyə təhlili metodlarına və şirkətin bazar dəyərinin qiymətləndirilməsinə əsaslanır (şəkil 2).

Maliyyə təhlilinin analizi korporativ qurumların



fəaliyyətinin müxtəlif aspektlərini ən yaxşı şəkildə xarakterizə edən maliyyə göstəricilərinin müəyyən siyahısından istifadə edilməsinə əsaslanır. Onların istifadəsi hər zaman şirkətin maliyyə dayanıqlığı ilə bağlı nəticə çıxarmağa imkan verən müəyyən nəticəli inteqral göstəricilərin hesablanması

zərurətini nəzərdə tutur. Korporasiyanın maliyyə vəziyyətinin təhlili bir çox üsullara əsaslanır. Onların arasında ən çox populyarlıq qazanan modellər aşağıdakılardır:

- şirkətin maliyyə sabitliyinin təhlili (Taffler modeli);
- müflisləşmə ehtimalının qiymətləndirilməsi (Altman modeli).

Praktikada korporasiyanın maliyyə vəziyyətini qiymətləndirmək məqsədi ilə tez-tez müqayisə üsullarına müraciət edirlər. Müqayisə bazası üçün eyni sənayenin və ya rəqiblərin mütləq standartları (tənzimləyici dəyərlər) və ya “orta” müəssisəsinin göstəriciləri qəbul edilə bilər. Korporasiyanın bazar dəyərinin təhlili ilə bilavasitə bağlı olan ikinci qrupun metodlarından istifadənin zəruriliyi korporativ idarəetmənin inkişaf etmiş praktikasının korporativ qurumların bazar dəyərinə təsir göstərdiyi uzunmüddətli perspektivdə müsbət təsirlə şərtlənir. Korporasiyaların bazar dəyərinin təhlili iki əsas üsuldən ibarətdir. Onlardan birincisi gəlirin kapitallaşdırılmasının (gəlirlərin vahid dəyərə gətirilməsi), ikincisi isə səhmlərin məzənnə dəyərini müqayisə etməklə səhmdar kapitalının bazar dəyərinin qiymətləndirilməsi ilə bağlıdır. İstənilən halda, bu qrupun bütün metodları korporativ strukturların fəaliyyətinin iqtisadi səmərələrinin qiymətləndirilməsinə əsaslanır. Əksər hallarda onlar məhdud xarakter daşıyır, çünki menecerlərin işinin keyfiyyətini, tərəflərin maraq balansına əməl etməkdən daha çox qiymətləndirməyə imkan verir (onlar mülkiyyətçilərin marağını nəzərə almırlar). Onların əsas çatışmazlığı bundan ibarətdir. Keyfiyyət qiymətləndirmə metodları daha çox maraq doğurur.

Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi üçün keyfiyyət metodları

Korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi üçün keyfiyyət metodları əsasən statistikalar və korporativ idarəetmənin monitorinq sistemləri tərəfindən təqdim olunur.

Bir qayda olaraq, ixtisaslaşmış statistika agentlikləri korporativ idarəetmə reytinglərinin formalaşdırılması və dərc olunması ilə məşğul olurlar. Onlar həm də bu statistikaların tərtibi üçün bir metodologiya hazırlayırlar.

Praktikada istifadə olunan korporativ idarəetmə reytingləri 3 qrupa bölünür.

1. Renkinq
2. Statistika
3. Kompleks tədqiqat

Renkinq dedikdə, hər hansı xüsusiyyətinə görə seçilən korporasiyaların siyahısı başa düşülür.

Reytinglərin qurulmasının əsasında isə korporativ idarəetmənin keyfiyyətinin kompleks qiymətləndirilməsi durur.

Korporativ idarəetmənin kompleks tədqiqatları onun keyfiyyətinin ayrı-ayrı komponentləri üzrə reytinglərin formalaşmasını nəzərdə tutur (məsələn, Direktorlar Şurasının fəaliyyətinin effektivliyi).

Bu və ya digər şəkildə, korporativ idarəetmənin qiymətləndirilməsi üçün bütün keyfiyyətli metodlar idarəetmə xarakterli qiymətləndirmə meyarlarının istifadəsinə əsaslanır. Korporativ idarəetmə standartları ən yaxşı bazar praktikası ilə müəyyən edilir və OECD-nin əsas prinsiplərində və Korporativ idarəetmə kodlarında əks olunur.

Bu qrup metodların əsas çatışmazlığı yüksək əmək intensivliyidir. Buna baxmayaraq, bu vəziyyətdə qiymətləndirmənin keyfiyyəti daha yüksəkdir.

NƏTİCƏ

Yekun olaraq, demək olar ki, qloballaşmaya doğru mövcud tendensiya zamanı səhmdarların, əməkdaşların, biznes partnyorların maraqlarını nəzərə almadan korporasiyanın idarəetmə sisteminin rolunun artırılmasını nəzərdən keçirmək olmaz.

Baxılan modellər şirkətlərin müəyyən regionlarda idarəetmə üsullarının ümumiləşdirilməsidir. Hər bir modelin ölkənin tarixi, iqtisadi, sosial inkişafından asılı olan xüsusiyyətləri vardır. Bu modellərdən istifadə edərkən digər ölkələrdə korporativ idarəetmə sisteminin qurulması üçün ölkənin, onun iqtisadiyyatının, qanunvericiliyin, tarixin, biznesin real vəziyyətinin xüsusiyyətlərini nəzərə almaq lazımdır.

Açar sözlər: *iqtisadiyyat, maliyyə, korporativ idarəetmə, bank, korporativ idarəetmə modelləri.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *12th Annual Survey of the Largest US Public Companies.* - Shearman&Sterling LLP. <http://www.shearman.com/en/newsinsights/news/2014/10/survey-of-corporate-governance-of-us-companies>.

2. *EWMI/PFS Program. / Lectures on Corporate Governance.* - *Three Models of Corporate*

Governance.<http://www.emergingmarketsesg.net/esg/wp-content/uploads/2011/01/Three-Models-of-Corporate-Governance-January-2009.pdf>

3. Mülayim Z.G., *Kooperativçilik, Yetkin Yayınları. Ankara: 2006, 503 s.*

4. Baysinger, B. and Butler, H. (1985). *Corporate governance and the board of directors: Performance effects of changes in board composition. Journal of Law, Economics and Organisation, 1, 101- 124.*

5. Вишнеvская, Н. С. *Лучшая практика корпоративного управления на государственных предприятиях : европейский подход / Н. С. Вишнеvская // Акционерное общество : вопросы корпоративного управления. –2009. – № 12. – С. 15-17*

6. <https://www.economy.gov.az/article/idareetme-modelleri/21382>

7. <https://www.papertyari.com/general-awareness/management/corporate-governance-models/>

РЕЗЮМЕ

В заключение отметим, что в условиях нынешней тенденции к глобализации практически невозможно рассматривать вопрос о повышении роли системы корпоративного управления без учета интересов акционеров, сотрудников и деловых партнеров.

Рассматриваемые модели представляют собой обобщение методов управления компаниями в определенных регионах. Каждая модель имеет характеристики, которые зависят от исторического, экономического и социального развития страны. При использовании этих моделей для построения системы корпоративного управления в других странах необходимо учитывать особенности страны, ее экономику, законодательство, историю, реальное состояние бизнеса.

Ключевые слова: экономика, финансы, корпоративное управление, банковское дело, модели корпоративного управления.

SUMMARY

In conclusion, in the current trend towards globalization, it is almost impossible to consider increasing the role of the corporate governance system without taking into account the interests of

shareholders, employees and business partners.

The models in question are a generalization of the management methods of companies in certain regions. Each model has characteristics that depend on the historical, economic and social development of the country. When using these models, in order to build a corporate governance system in other countries, it is necessary to take into account the characteristics of the country, its economy, legislation, history, the real state of business.

Keywords: economics, finance, corporate governance, banking, corporate governance models.

AZƏRBAYCANIN BANK SİSTEMİNDƏ İNVESTİSIYA FƏALİYYƏTİNİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ

AYTAC SƏFİYEVA

*Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti,
Beynəlxalq Magistratura və
Doktorantura Mərkəzi, Magistr*

E-mail: aytac_sefiyeva@mail.ru

Giriş

Azərbaycan Respublikası müasir bazar münasibətlərinə əsaslanan müstəqil milli iqtisadiyyatın yaradılması və dünya iqtisadi sistemində səmərəli inteqrasiyası üçün əsaslı və çoxşaxəli islahatlar aparır. İslahatların əsas istiqamətlərindən biri ölkədə iqtisadi inkişaf üçün zəruri olan bank və maliyyə sektorunun müasir tələblərə uyğun təşkili və inkişafı ilə əlaqədardır. Bu baxımdan, son on ildə ölkədə qeyri-neft sektorunun inkişafı, bölgələr arasındakı balanssızlığın azaldılması və iqtisadi şaxələndirilmənin artması iqtisadi siyasətin əsas hədəflərində bu islahatların miqyasının genişləndirilməsinə yönəldilmişdir. Bu hədəflərin həyata keçirilməsi ölkədə maliyyə və bank sektorunun inkişafı, investisiyaların həcmi və strukturunun yaxşılaşdırılması ilə sıx bağlıdır.

Azərbaycanda investisiya fəallığı səviyyəsi iqtisadiyyatın strukturunun optimallaşdırılmasında, iqtisadi artımı müəyyənləşdirən istehsalın texniki və iqtisadi səviyyəsinin yüksəldilməsində əsas amillərdən biridir. Son on ildə ölkədə investisiya fəallığının artması əsasən bir sıra obyektiv amillərlə əlaqəli olan neft hasilatı ilə əlaqələndirilir. Beləliklə, məhdud daxili maliyyə mənbələri ölkəyə investisiya qoyuluşu üçün çox cəlbəedici sahələrə xarici investisiyaların cəlb edilməsini məqsədəuyğun etmişdir. Lakin bu sahədəki vəziyyət tədricən dəyişir. Bu sahələrə xarici investisiyaların cəlb edilməsi və nəticədə neft strategiyasının uğurla həyata keçirilməsi ölkədəki istehlakı və investisiyaları və ümumilikdə iqtisadi aktivliyi artırmaq üçün lazım olan gəlirlərin alınmasına gətirib çıxarır. Azərbaycanda investisiya fəallığının artırılması və bu fonda bank sektorunun fəaliyyətinin genişləndirilməsi qəbul edilmiş proqram və konsepsiyaların həyata keçirilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Azərbaycanda bankçılığın inkişafı beynəlxalq bank standartları və tələblərindən təcrid olunaraq, beynəlxalq maliyyə təşkilatları ilə qarşılıqlı əlaqələr olmadan, bu sahədə mövcud dünya təcrübəsindən yaradıcı istifadə edilmədən həyata keçirilə bilməz. Bu da daxili sistemin xarici banklarla qarşılıqlı əlaqəsini təmin etmək üçün lazımdır, çünki qloballaşma prosesləri öz sərhədləri daxilində dünya birliyinə açıq olan liberal bazar iqtisadiyyatı quran bütün ölkələri öz orbitlərinə cəlb edir (Садыгов, 2013).

Azərbaycanda maliyyə sektorunda islahatlar uzun müddətdir davam edirdi, amma bu gün bank sisteminin inkişafında keyfiyyət nəticələri açıq şəkildə nəzərə çarpır. Azərbaycanın bank sisteminin maliyyə etibarlılığının artırılması lehinə əlavə bir argument olaraq, əhəlinin yerli banklara olan inamının artmasını nəzərdən keçirmək olar ki, bu da özəl depozitlər həcmində müsbət dinamika ilə aydın şəkildə sübut olunur. İqtisadiyyata borc verilməsində də yeni meyillərə rast gəlmək olar. Son illərdə banklar əsasən kiçik layihələrə və yalnız sürətli geri ödəmə və aşağı riskli sahələrə investisiya qoymağı üstün tuturlar. Son bir ildə qısamüddətli kreditlərin artım tempi uzunmüddətli investisiyaların artması fonunda yavaşlamışdır.

Bank sisteminin investisiya fəaliyyətinin mahiyyəti və xüsusiyyətləri

İnvestisiya və kapital qoyuluşu anlayışları arasında bir fərq olduğu aydındır. Ancaq aralarında bir əlaqə də var. Əsas kapital qoyuluşları istehsal və qeyri-istehsal sahələrində əsas fondların geniş miqyasda bərpası və yeni əsas fondların yaradılması, istehsalın genişləndirilməsi, yenidən qurulması və texniki təchizatı üçün ayrılan vəsaitin həcmidir.

Müasir bankçılığın tətbiqi investisiyaların həyata keçirilməsini nəzərdə tutur. İnvestisiya bir sıra

xüsusiyyətləri ilə səciyyələnən mürəkkəb mübahisəli iqtisadi kateqoriyadır. İnvestisiyanın növləri və formaları müxtəlifdir və iqtisadiyyatın vəziyyətinin xüsusiyyətləri və sənaye münasibətlərinin inkişaf səviyyəsi nəzərə alınmaqla dəyişdirilə bilər.

İnvestisiyalar (investisiya mənbələri) - pul gəlirləri, məqsədli bank fondları, səhmlər, digər qiymətli kağızlar, texnologiyalar, maşın və avadanlıqlar, lisenziyalar (ticarət nişanları daxil olmaqla), kreditlər, digər əmlak və mülkiyyət hüquqları, sahibkarlıq fəaliyyəti və digər fəaliyyətlərin məcmusu hesab olunur. Və bu növlərə yatırılan intellektual qaynaqları və müsbət iqtisadi və sosial nəticələrə nail olmaq məqsədlərini başa düşürük.

İndiki dövrümüzdəki investisiyalar, ən çox qazanan maliyyə alətlərindən biridir, baxmayaraq ki, qoyulmuş vəsaitin alınmaması riski var. Banklar da öz növbəsində investisiya fəaliyyəti ilə məşğuldurlar. Kommersiya banklarının fəaliyyətindəki ən vacib funksiyalardan biri, qiymətli kağızlarla əməliyyatlarla əlaqəli investisiya fəaliyyətləridir. Qiymətli kağızların investor bank üçün cəlb ediciliyi əsasən bazar dəyəri və qiymətli kağızların bu dəyəri artırma qabiliyyəti ilə müəyyən edilir. Orta və uzun müddətli qiymətli kağızların bazar dəyərinin artması investorları və kapitalını fond bazarına cəlb edir, maliyyə bazarının böyüməsinə kömək edir. Kredit təşkilatı üçün hansı qiymətli kağızların cəlb edici və qazancılı olduğunu müəyyən etmək üçün hər növ üzrə təhlil etmək lazımdır (Никифоров, 2020).

Pul, məqsədli bank əmanətləri, səhmlər və digər qiymətli kağızlar, texnologiya, maşınlar, avadanlıqlar, lisenziya, eyni zamanda ticarət markası olan məhsullar, kreditlər, hər hansı digər əmlak və ya gəlir əldə etmək üçün mülkiyyət hüququ müsbət sosial inkişafı təmin etmək üçün sahibkarlıq və digər fəaliyyət obyektlərinə qoyulmuş əqli dəyərlər investisiya hesab olunur.

Böyümək üçün istənilən şirkətin kapitalla ehtiyacı var. Qısa müddətli, kiçik layihələr üçün bank şirkətlə bir kredit müqaviləsi bağlayır və maliyyə mənbələri ayırır, böyük layihələr üçün bank şirkət tərəfindən buraxılmış qiymətli kağızları investorlara satır və bununla da toplayır. Beləliklə, bankların investisiya fəaliyyəti iki əsas funksiyanın icrası ilə əlaqələndirilir:

- səhmlərin və istiqrazların öz kapitalını

formalaşdırmaq üçün buraxıldığı qiymətli kağızların ilkin bazarda yerləşdirilməsi, bu da banklara müəssisələrə lazım olan maliyyə mənbələrini təqdim etməyə imkan verir;

- həyata keçirilməsində investisiya banklarının broker və ya diler kimi fəaliyyət göstərdikləri, qiymətli kağızların alqı-satqısı ilə bağlı əməliyyatlar aparan təkrar bazarda qiymətli kağızların satışı (Токуев, 2011).

Bankın investisiya fəaliyyətinin mahiyyəti onun qiymətli kağızların satıcısı ilə alıcısı arasında vasitəçi rolunu oynamasıdır. Müştərilər həm investor, həm də emitent ola bilər. Adına baxmayaraq, birincisi həmişə investisiya qoymur, ya alıcı, ya da satıcı ola bilər. Bu səbəbdən bank ya investorlar (alıcı və satıcı), ya da investor ilə emitent arasında vasitəçi rolunu oynayır. Beləliklə, bank həm alqı-satqı tərəfində işləyə bilər, həm də müştərilərinə məsləhətçi kimi çıxış edə bilər. Ənənəvi olaraq, investisiya bankçılığında məsləhət xidmətləri və əndər-aytərinq daxildir. Amma bu gün banklar bütünlüklə qarşılamağa yönəlmiş təkliflərin daha geniş bir portfelini inkişaf etdirməyə diqqət yetirirlər.

Ticarət bankları əhalidən və işgüzar təşkilatlardan vəsait cəlb edərək mənfəət, likvidliyin qorunması, risklərin azaldılması və aktivlərin şaxələndirilməsi əsasında mənbələr ayırmalıdırlar. Bu tələblər, kommersiya banklarının, o cümlədən qiymətli kağızlara qoyulan investisiyalarla qarşılır. Bank qiymətli kağızlarına qoyulan investisiyaların effektiv idarə olunması, əsas şərtlərin müəyyənləşdirilməsini və müasir şəraitdə investisiya prosesinin inkişaf xüsusiyyətlərinin müəyyənləşdirilməsini tələb edir. Dünya iqtisadiyyatında son 20-30 ildə maliyyə investisiyaları, əsasən qiymətli kağızlara investisiya qoyuluşu ən geniş yayılmışdır. Qlobal maliyyə bazarının yüksək hərəkətliyi, dəyişkənliyi bir ticarət günü ərzində qiymətli kağızlarla əməliyyatlardan spekulyativ gəlir əldə etməyə imkan verir, vəsait yatırma müddətini minimuma endirir (Мазикова Е.В., Инвестиции банков в ценные бумаги: сущностный аспект и тенденции развития в современных условиях 2015: s.188).

İqtisadiyyatın real sektorunda Azərbaycan bank sisteminin investisiya fəaliyyətinin müasir vəziyyəti

Milli iqtisadiyyatı stimullaşdırmaq və inkişaf etdirmək üçün investisiya axınlarının artmasını

təmin etmək lazımdır və bu da öz növbəsində dövlət tərəfindən effektiv investisiya siyasətinin hazırlanmasını və həyata keçirilməsini nəzərdə tutur. Dövlət investisiya siyasəti, müsbət investisiya imicinin, əlverişli investisiya mühitinin və ölkənin ümumi iqtisadi artımının təmin edilməsinə yönəlmiş iqtisadi siyasətin bir hissəsidir. İntestisiya cəlbədiciliyi, rəqabət qabiliyyətinin səviyyəsi, iqtisadi sabitlik və təhlükəsizlik, ölkə əhalisinin sosial və iqtisadi həyat səviyyəsi onun effektiv həyata keçirilməsindən asılıdır. Azərbaycanın dövlət investisiya siyasətinin yeni istiqamətlərinin formalaşdırılmasına ehtiyac burada iqtisadi artıma yönəlmiş iqtisadi və sosial islahatların həyata keçirilməsi, investisiya mühitində uyğun mexanizmlərin yaradılması, davamlı inkişaf strategiyasının konseptual əsaslarının həyata keçirilməsi üçün şərait yaradılması və inteqrasiya proseslərinin təmin olunması ilə əlaqədardır. Bu vəzifələrin həlli Azərbaycanda dövlət idarəetmə mexanizmlərinin müasir inkişafı kontekstində xüsusi aktualıq kəsb edir (Алиев, 2018).

Hər hansı bir iqtisadi sistemin davamlı inkişafı üçün vacib şərt, cəlb edilmiş resurslardan və yığılmış iqtisadi potensialdan səmərəli istifadə yolu ilə əldə olunan yüksək investisiya fəaliyyətidir. Azərbaycan iqtisadiyyatının hazırkı inkişaf mərhələsində, ölkənin qlobal iqtisadi məkana inteqrasiya dərəcəsi nəzərə alınmaqla, kapital axınlarında qlobal tendensiyalar və onların tənzimlənməsi kontekstində nəzərə alınan dövlət investisiya siyasəti məsələlərinə diqqət edilir. Bazar şəraitində investisiya fəaliyyətinin tənzimlənməsi üzrə dünya təcrübəsinə tarixi ekskursiya göstərir ki, bu sahədə dövlət siyasəti makroiqtisadi sabitlik dövründə investirlərə dolayı təsir metodlarına, böhran dövründə isə dövlət idarəetmə mexanizmlərinin tətbiqi metodlarına üstünlük verir. Dövlət investisiya siyasəti konsepsiyasının hazırkı inkişaf mərhələsi institusional əsasların sistemə şəkildə möhkəmləndirilməsini və inkişaf etdirilməsini, iqtisadiyyata kapital axımını stimullaşdıran investisiya fəaliyyətləri üçün sabit və şəffaf qaydalar müəyyənləşdirərək investisiyaların cəlb edilməsinin yeni forma və metodlarının axtarılmasını və sahibkarlıq təşəbbüsünün inkişafını təmin edir

Dövlətin investisiya siyasəti, ölkə iqtisadiyyatına və onun ayrı-ayrı sahələrinə investisiyaların tələb olunan səviyyəsini və quruluşunu təmin etmək,

təkrar istehsalın bütün əsas əhalinin, sahibkarların və dövlətin investisiya fəaliyyətini artırmaq üçün qarşılıqlı əlaqəli məqsəd və tədbirlərin məcmusudur. İqtisadi artımın sürətləndirilməsinə, yeni iş yerlərinin açılmasına, yeni texnika və texnologiyaların tətbiqi ilə maddi istehsal və xidmət sahələrində struktur dəyişikliklərinin həyata keçirilməsinə yönəldilmişdir. Bir sözlə dövlət investisiya siyasəti milli iqtisadiyyatın formalaşması və inkişafı üçün möhkəm təməl rolunu oynayır. Bu mərhələdə Azərbaycan Respublikasında investisiya fəaliyyətinin stimullaşdırılması üzrə dövlət siyasəti fəal şəkildə həyata keçirilir.

Bank sistemi Azərbaycanın maliyyə sisteminin vacib elementidir. Bu gün banklar aktivləri və kapitalı, regional əhatə dairəsi baxımından digər maliyyə vasitəçilərindən dəfələrlə üstündür. Hal-hazırda ölkədə bazar prinsiplərinə əsaslanan inkişaf etmiş iki pilləli bank sistemi mövcuddur (birinci səviyyədə Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Bankı, ikinci səviyyədə kommersiya bankları və bank olmayan kredit təşkilatları).

Bazar iqtisadiyyatına keçidlə əlaqədar Azərbaycan Respublikası müstəqillik qazandıqdan sonra iqtisadiyyatın bütün sahələrində olduğu kimi bank sistemində də liberal islahatlar başladı. İslahatların ilk mərhələsində dövlət banklarının yenidən qurulması və canlandırılması üçün tədbirlər görüldü və özəl bank sisteminin institusional formalaşması təmin edildi. Bu mərhələdə aşağı kapital tələbləri quruldu, sistemə giriş üçün son dərəcə liberal şərtlər və bank fəaliyyətini tənzimləmək üçün yumşaq tənzimləmə vasitələri tətbiq edildi. Bu proseslər nəticəsində bank sistemi institusional olaraq genişlənməyə və özəl bankların sayı artmağa başladı. 1996-cı ildən bəri minimum kapital tələbinin tədricən artması kiçik bankların birləşməsinə və bağlanmasına səbəb oldu.

Bank islahatlarının növbəti mərhələsində 2000-ci ildən bəri özəl bankların intensiv reabilitasiyası bank sisteminin sabitliyinin möhkəmləndirilməsi və maliyyə vasitəçiliyi funksiyasının təkmilləşdirilməsi üçün vacib şərtlər yaratdı (<https://banco.az/az/news/azerbaycanin-bank-sistemi>).

Mərkəzi Bank tərəfindən özəl banklar üçün minimum kapital tələblərinin ardıcıl artırılması və konsolidasiya prosesinin asanlaşdırılması özəl bank sisteminin kapital bazasını gücləndirdi və bank sisteminin böyüməsini təmin etdi.

2002-ci ildə bank sisteminin yenidən qurulmasının vacib bir mərhələsi başladı. Uğurlu neft strategiyasının məntiqi nəticəsi olaraq ölkəyə böyük neft gəlirlərinin daxil olması və bankların maliyyə mənbələrini strateji hədəflərə effektiv şəkildə yönəltmək istəyi nəzərə alınaraq 2002-2005-ci illər üçün yeni inkişaf strategiyası hazırlanmışdır.

Strategiyanın əsas məqsədi neft gəlirlərini qeyri-neft sektoruna səmərəli və təhlükəsiz şəkildə çevirmək, əhali və bölgələr üçün bank xidmətlərinə çıxış imkanlarını genişləndirmək və yoxsulluğun azaldılması, bank sisteminin sabitliyi, etibarlılığının artırılması, bank bazarında azad və sağlam rəqabət üçün maliyyə vasitəçiliyinin inkişafıdır. Qarşıya qoyulmuş strateji hədəflərə çatmaq üçün bank işi ilə bağlı qanunvericilik bazasının təkmilləşdirilməsi və beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması, bank sisteminin etibarlılığı və sabitliyinin artırılması, bank xidmətlərinə çıxışın genişləndirilməsi, şəffaflığın artırılması və bazar intizamının gücləndirilməsi kimi konkret tapşırıqlar qoyulmuş və həyata keçirilmişdir.

Son illərdə Azərbaycan bankları, risklərə məruz qalmalarını azaltmaqla da əhəmiyyətli irəliləyişlər əldə etdilər. Buna baxmayaraq, hazırda iqtisadiyyatın payının təxminən 22% (kredit qoyuluşlarının ÜDM-ə nisbəti) olduğunu nəzərə alaraq, Azərbaycan iqtisadiyyatı bankların daha fəal iştirakına ehtiyac duyur. Bank sistemi bir çox formalaşma problemini aşaraq keyfiyyət islahatı mərhələsinə qədəm qoydu. Əsas təlimatlar kapitallaşma, rəqabət və təsirsiz bank sayının azalmasıdır. İqtisadi problemlər bank sektoruna inteqrasiya olunur və inflyasiya nəzarəti Mərkəzi Bankın yenidən maliyyələşdirmə nisbətində dəfələrlə artım göstərir. İqtisadiyyat milli valyutanın nominalına uyğunlaşmışdır.

Cədvəl 1. 2018-30.06.2020 tarixinə qədər Azərbaycanda maliyyə bazarlarının iştirakçıları

| | 2019 | 2019 | 30.06.2020 |
|------------------------------|-------|-------|------------|
| Bankların sayı | 30 | 30 | 26 |
| Dövlət bankları | 2 | 2 | 2 |
| Özəl banklar | 28 | 28 | 24 |
| Bankların filiallarının sayı | 508 | 509 | 440 |
| Bankların şöbələrinin sayı | 130 | 133 | 117 |
| ATM-lərin sayı | 2502 | 2647 | 2569 |
| İşçilərin sayı | 17415 | 19460 | 18400 |

Mənbə: <https://www.cbar.az/page-190/capi->

tal-market Azərbaycan Respublikası Mərkəzi Bankın məlumatları əsasında müəllif tərəfindən hazırlanmışdır.

Azərbaycanda bank kreditləri və əsas kapital qoyuluşları 2020-ci ilin yanvar-mart dövründə illik 3,8% azalaraq 130,9 milyon manata düşmüşdür. Dövlət Statistika Komitəsinin məlumatına görə, 2020-ci ildə 2019-cu ilə nisbətdə bank kreditlərinin ümumi kapital qoyuluşlarında payı 5% -dən 4,5% -ə enmişdir (Cədvəl 1).

Cədvəl 2. İqtisadiyyata kredit qoyuluşu (2014-2019), mln.manat

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| İqtisadiyyata kredit qoyuluşları | 18542,6 | 21730,4 | 16444,6 | 11757,8 | 13020,3 | 15297,2 |
| Qısa müddətli | 3931,3 | 5297,3 | 3478,0 | 2101,3 | 2695,1 | 2918,4 |
| Yekuna görə %-lə | 21,2 | 24,4 | 21,1 | 17,9 | 20,7 | 19,1 |
| Uzun müddətli | 14611,3 | 16433,1 | 12966,6 | 9656,5 | 10325,2 | 12378,8 |
| Yekuna görə %-lə | 78,8 | 75,6 | 78,9 | 82,1 | 79,3 | 80,3 |

Mənbə: <https://www.stat.gov.az/source/finance/> Azərbaycan Respublikası dövlət Statistika Komitəsinin məlumatlarına əsasən müəllif tərəfindən hazırlanmışdır.

İllər üzrə statistikaya nəzər yetirsək 2019-cu ildə kredit qoyuluşu əvvəlki ilə nisbətdə artmışdır. 2020-ci ildə isə kredit qoyuluşunda bütün dünyada yayılmış COVID-19 pandemiyası ilə əlaqədar olaraq azalma müşahidə edilmişdir. Cədvəl 2-nin göstəricilərini aşağıdakı qrafiklə göstərmək daha uyğun olar.

Unutmaq olmaz ki, 2020-ci ilin yanvar-mart aylarında ölkənin iqtisadi və sosial sahələrinin inkişafı üçün bütün maliyyə mənbələrindən əsas kapitalla 2 milyon 929,4 milyon manat vəsait ayrılmışdır ki, bu da əvvəlki ilin eyni dövrü ilə müqayisədə 6,5% çoxdur (<https://fins.az/az/bank/234462/azerbaycanda-bank-kreditleri-ile-sermaye-qoyulusu-azalib/>).

Cədvəl 3. İqtisadiyyata yönəldilən investisiyalar (2014-2019), mln.manat

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Bütün mənbələr üzrə investisiya qoyuluşları | 21890,6 | 20057,4 | 22706,4 | 24462,5 | 25877 | 24986,6 |
| Xarici investisiyalar | 9175,6 | 10998,9 | 16216,1 | 15697,2 | 14002,1 | 12119,5 |
| Daxili investisiyalar | 12715 | 9058,5 | 6490,3 | 8765,2 | 11874,9 | 12867,1 |

Mənbə: <https://www.stat.gov.az/source/finance/>
Azərbaycan Respublikası dövlət Statistika Komitəsinin məlumatlarına əsasən müəllif tərəfindən hazırlanmışdır.

Əsas kapital müəssisələri və təşkilatların vəsaitləri 1 959,9 milyon manat, büdcə vəsaiti 519 mln. manat, büdcədən kənar dövlət fondları 52,1 mln. manat, əhalinin şəxsi fondları 188,9 mln. manat, digər fondlar 78,6 mln. manat təşkil etmişdir. 2020-ci ildə investisiya qoyuluşunda da azalma müşahidə olunmuşdur.

Nəticə və təkliflər

Maliyyə xidmətləri strukturunda yeniliklərin ortaya çıxmasına baxmayaraq, kredit riskləri bank problemlərinin əsas səbəbi olaraq qalmaqda davam edir. Mövcud risk səviyyəsini azaltmaq üçün dövlət optimal risk idarəetmə sistemi yaratmalı və bununla da özəl sektorun inkişafı üçün əlverişli bir iş mühiti yaratmalıdır. Ölkədə özəl sektorun investisiya problemləri ilə effektiv şəkildə məşğul ola biləcək çox sayda ixtisaslaşmış mikro kredit maliyyə təsisatının yaradılmasına ehtiyac var. Belə təcrübəyə baxmayaraq, onu genişləndirmək və təsirli bir sistem qurmaq vacibdir.

Sahibkarlıq fəaliyyətini daha səmərəli təşkil etmək üçün kredit kooperativlərinin yaradılması daha geniş yayılmalı və kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin investisiya problemlərinin həlli mexanizmi tam inkişaf etdirilməlidir. Bu baxımdan, kredit faizlərinin azaldılması üçün fürsətlərin tapılması, investisiyaların istifadəsi üçün müxtəlif vergi güzəştlərinin həyata keçirilməsi və sürətləndirilmiş kredit resurslarının paylanması və idarə edilməsini xeyli asanlaşdıracaq tədbirlərin

həyata keçirilməsinin vacib məsələlər kimi qəbul edilməsinə inanırıq. Ölkədəki faiz dərəcələrinin yüksək olması həm daxili, həm də xarici amillərlə əlaqədardır. Bankları faiz dərəcələrini aşağı salmaq üçün Mərkəzi Bank əvvəlcə onlara verilən mərkəzi kreditlərin miqdarını artırmalı və ən əsası bütün banklar bu fondlardan faydalanmalıdır. Bu baxımdan xaricdən ucuz maliyyə mənbələri cəlb etmək də vacibdir.

Bank sektorunun liberallaşdırılması da xüsusi bir öhdəlikdir, digər xarici bankların bu sektora girməsi üçün şərait yaradılmalı, bu sahədə süni maneələr aradan qaldırılmalı, bank sektoru rəqabətçil və faiz dərəcələri endirilməlidir. Mərkəzi Bankın mərkəzi kredit mənbələrinə giriş genişləndirilməli və komməriya banklarına Mərkəzi Bankın mərkəzləşdirilmiş borc mənbələrindən daha çox istifadə edilməsinə icazə verilməlidir. Azərbaycanda bank sektorunun hazırkı vəziyyətini və inkişafını xarakterizə edən ümumiləşdirilmiş göstəricilər toplusu inkişaf etməkdə olan ölkələrə nisbətən olduqca aşağıdır. Ölkənin bank sisteminin ən böyük çatışmazlıqlarından biri bank sektorundakı kapitallaşma səviyyəsinin və bank aktivlərinin aşağı səviyyədə olmasıdır.

Açar sözlər: Bank sistemi, Investisiya fəaliyyəti, Qloballaşma, Maliyyə sabitliyi, Mərkəzi Bank

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Мазикова Е.В., *Инвестиции банков в ценные бумаги: сущностный аспект и тенденции развития в современных условиях.* / Е.В. Мазикова, Н.Н. Юманова. // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, 2015, № 6 (42). стр.185-202.*
2. Алиев Д.Я. (2018). *Инвестиционная политика государства на современном этапе: Кейс Азербайджана практика та досвід № 19/ с. 46-50.*
3. Никифоров И., (2020). *Анализ инвестиционной деятельности банков на рынке ценных бумаг, Kazan Innovative University named after V.G.Timiryasov. с.6.*
4. Садыгов Э.М., (2013). *Основные направления развития банковской системы Азербайджана ВІСНИК ЕКОНОМІЧНОЇ НАУКИ УКРАЇНИ, с. 213-230.*
5. Токуев М.М., (2011). *Правовые основы*

осуществления инвестиционной деятельности коммерческих банков // *Бизнес в законе.* – № 6. – С. 110-113.

6. <https://banco.az/az/news/azerbaycanin-bank-sistemi>.

7. <https://www.cbar.az/page-190/capital-market>.

8. <https://www.stat.gov.az/source/finance/>.

9. <https://fins.az/az/bank/234462/azerbaycanda-bank-kreditleri-ile-sermaye-qoyulusu-azalib/>.

РЕЗЮМЕ

Повышение инвестиционной активности в банковской системе Азербайджана

Без банков невозможно представить национальную экономику и ее развитие. В наше время роль банков в этой сфере возросла. В статье показано, что инвестиционная политика очень актуальна в деятельности банков. В предыдущие годы банковская система продолжала демонстрировать положительную динамику финансового посредничества. С 2019 года из-за пандемии COVID-19 инвестиционная активность в банках ослабла. Эта статья также посвящена вопросам повышения инвестиционной активности, что показывает, что тема очень актуальна.

Ключевые слова: *Банковская система, Инвестиционная деятельность, Глобализация, Финансовая стабильность, Центральный банк.*

SUMMARY

Improving Investment Activity in the Banking System of Azerbaijan

It is impossible to imagine the national economy and its development without banks. In our time, the role of banks in this area has increased. The article shows that investment policy is very relevant in the activities of banks. In previous years, the banking system continued to have a positive dynamics in terms of financial intermediation. From 2019, due to the COVID-19 pandemic, investment activity in banks has also weakened. This article is also devoted to the issues of improving investment activity, which shows that the topic is very relevant.

Key words: *Banking system, Investment activity, Globalization, Financial stability, Central Bank.*

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA MÜASİR İDARƏETMƏ METODLARININ TƏTBİQİ İLƏ DÖVLƏT QULLUQÇULARININ PEŞƏKARLIĞININ İNKİŞAF ETDİRİLMƏSİ YOLLARI

TÖRƏ ƏLİYEVƏ

Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti

Beynəlxalq Magistratura və

Doktorantura Mərkəzi

2-ci kurs magistr

E-mail: tora.aliyeva97@bk.ru

Giriş

Azərbaycan Respublikası 18 Oktyabr 1991-ci il tarixində öz müstəqilliyini bərpa etdikdən sonra dövlət idarəetməsində, dövlət kadr siyasətində, ölkə iqtisadiyyatında əsaslı islahatlar aparılıb. Beynəlxalq təcrübədə dövlət qulluğu sahəsində həyata keçirilən əsas islahatların mərkəzi xəttini insan resurslarının idarəedilməsi siyasəti tutur. Azərbaycan Respublikası postsovet ölkəsi olduğu üçün dövlət idarəetməsində inzibati idarəetmə izləri yaxın illərə kimi qalmaqda idi.

Azərbaycan Respublikası hüquqi və demokratik dövlətdir. Demokratik dövlət idarəetməsi ictimai inama, xalq hakimiyyətinə əsaslanan idarəçilik formasıdır. Buna görə də xalqın və vətəndaşın mövqeyi, fikri dövlət menecerlərinin də peşəkar fəaliyyətində daim önəmlidir. Dövlət orqanlarına dövlət qulluqçuları seçilərkən və qulluq mövqeyində yüksələrkən, onlara qoyulan peşəkar tələblər müəyyənləşdirilərkən bu prioritet istiqamət kimi qəbul edilməlidir. Dövlət idarəetməsində kadr siyasətini tərtib edərkən və həyata keçirərkən nəzərə alınmalı digər nüanslar ölkənin sosial-siyasi vəziyyəti, demoqrafik göstəriciləri, tarixi inkişaf yolu, makroiqtisadi göstəricilər, onun coğrafi-siyasi mövqeyi, əmək bazarındakı kəmiyyət-keyfiyyət dəyişiklikləri, qabaqcıl təcrübələr və müasir yanaşmalardır.

Əsas hissə. Müasir dövrdə bir çox inkişaf etmiş ölkələrdə tətbiq edilən dövlətin kadr siyasətinə müasir yanaşmanın istifadəsinin zəruriliyini ilk dəfə Böyük Britaniya və Avstraliyadan olan alimlər irəli sürmüşdür. Günümüzdə həm özəl sektorda fəaliyyət göstərən müəssisələrdə, həm dövlət sektoru qurumlarında avtoritar idarəetmə rejimi və onun metodları deyil, demokratik idarəetmə tətbiq edilir. Buna görə də ierarxik və birtərəfli güc tətbiqetməni

kənarlaşdırmaq lazımdır.

Dövlət qulluğunda xüsusi önəm daşıyan məcmu keyfiyyətin artırılması metodu ilk dəfə Thatcher dövründə İngiltərədə daha sonra isə digər ölkələrdə tətbiq edilməyə başlandı. [6] Böyük Britaniya, Kanada, Yeni Zelandiya kimi ölkələrdə dövlət qulluğu insan resursları siyasətində bu metoda əsaslanan proqramlar tətbiq edilir.

Dövlət qulluqçusunun peşəkarlığı onun davamlı inkişaf etməsindən və əmək fəaliyyəti üçün yeni tələblərə uyğunlaşmasından asılıdır. Yeniliklərlə paralel qaydada varisçilik prinsipi də daim gündəmdə qalır. Dövlət orqanı menecerləri həm spesifik ixtisas peşə bilikləri, həm də geniş idarəetmə qabiliyyətlərində tətbiq edilən yenilikləri mənimsəməklə yanaşı, uzun illərdir tətbiq edilən və özünü doğrultmuş bilikləri, təcrübəni qoruyub saxlamalıdır. Azərbaycan Respublikası “Dövlət qulluğu haqqında” qanununa əsasən, dövlət qulluqçusunun əlavə təhsil alması üçün

- Onun daha yüksək vəzifəyə təyin edilməsi,
- dövlət qulluğunun ehtiyat kadrlarının siyahısına daxil edilməsi,
- dövlət qulluqçusunun xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin nəticəsi,
- şəxsi təşəbbüsü əsasları var.

Dövlət qulluqçusunun əlavə təhsili ixtisasartırma və yenidən hazırlanma qurumlarında, təhsil müəssisələrində yaradılmış müvafiq strukturlarda, stajkeçmə və peşə hazırlığı kurslarında və bu sahə üzrə fəaliyyətinə xüsusi razılıq verilmiş digər müəssisələrdə qanunvericiliklə müəyyən olunmuş istiqamətlərdə həyata keçirilir. Dövlət qulluqçusu əlavə təhsil almaq üçün xarici ölkələrə ezam edilə bilər. [2]

Dövlət qulluqçularının davamlı inkişafını və təkmilləşməsini təmin etmək üçün xüsusi təlim

müəssisəsi şəbəkəsi yaradıla bilər. Bu prosesi pandemiya dövründə və sonrakı ərəfədə uzaqdan məsəfəli formada tətbiq etmək mümkündür. Dövlət qulluqçularını bu təlimlərdə təlimlərdə iştiraka cəlb etmək üçün əsas motiv isə vəzifə yüksəlişi və fərdi karyera planlaşdırılmasıdır. Yəni, keçirilən təlimlər və əlavə təhsilə proqramları müəyyən nəticəyə əsaslanır.

Məsələn, ABŞ təcrübəsində hər bir dövlət qulluqçusunun fərdi karyera hədəf planları vardır. Nəzərə alsaq ki, qeyd olunan təlim mərkəzlərinin fəaliyyəti müəyyən vaxt və maliyyə resursları hesabınadır, bu zaman xərclənən vəsaitə uyğun olaraq fayda təmin edilməlidir. Buna görə də bu təlimləri məhz konkret çatışmazlıqlar yönündə təkmilləşdirmək ola bilər. Bir sıra qabaqcıl təcrübələrdə təlimlərə cəlb edilən şəxslər üçün seçimlər aparılır. Dövlət qulluqçuları arasında təlimə tələbatı dövlət orqanı müəyyənləşdirir.

Müasir inzibati idarəetməni və dövlət xidmətlərini kompütersiz, texniki vasitələrdən olmadan təsəvvür etmək qeyri-mümkündür. Dövlət orqanlarının əməkdaşların texniki bilikləri daim yenilənməlidir, buna görə də kompüter və digər proqram-texniki vasitələrdən istifadə etməkdə çətinlik çəkən işçilər üçün bu tipli kursların təşkili vacibdir. Təlimlər lokal olaraq təşkilat daxili, xüsusi mərkəzlərdə, həm də xarici ölkələrdə stajkeçmə formasında olur. Xarici ölkələrdə stajkeçmə, qabaqcıl təcrübəni praktiki olaraq öyrənmə işçilər üçün daha motivasiya edicidir. Bunun üçün xüsusi müsabiqələr elan oluna bilər və bu müsabiqələrin qaliblərini dövlət hesabına təlimlərə göndərmək olar.

Təlimlərdə aşılandırılacaq bacarıq və vərdişləri aşağıdakı 2 qrupda göstərə bilərik:

- ümumi bacarıqlar: Bütün dövlət qulluqçularını, dövlət orqanı əməkdaşlarını, staj və sınaq dövründəki qulluqçuları ümumi qanunvericilik, etika, hesabatlılıq, İKT qabiliyyətləri kursuna cəlb etmək ;
- Fərdi və peşəkar inkişaf : Məsələn, mühasibat və maliyyə sektoru işçilərini maliyyə sahəsində yeni qəbul olunmuş qaydalarla tanış etmək və mövcud biliklərin təzələnməsi üçün kurslara cəlb etmək;

Təlimlərin əsas məqsədi olan dövlət qulluqçularının peşəkarlığının artırılması ilə yanaşı onların mənəvi-psixoloji səviyyəsinin də yüksəldilməsi əhəmiyyətlidir. Dövlət qulluqçularının bu təlimlərdə aktiv iştirakı, təlimdən əvvəl və sonrakı fəaliyyətində kəmiyyət-keyfiyyət

göstəriciləri qiymətləndirilməlidir. Belə olduğu təqdirdə dövlət qulluqçularının iş keyfiyyəti artır və dolayısı yolla dövlət qurumunun fəaliyyəti yüksəlir.

Almaniya Federativ Respublikasında dövlət qulluqçuları üçün təşkil edilən əlavə təhsil proqramlarında yüksək maddi stimulye və bonus sistemləri tətbiq edilir. Türkiyə Cümhuriyyəti dövlət insan resursları təcrübəsində dövlət qulluqçularının inkişafı üçün keçirilən təlimlərin məqsədi isə dövlət qulluqçularının qulluqda irəliləyişidir. Belə olduğu halda boş vakansiyalara da təyinat baş tutur. Rəhbər şəxslər üçün xüsusi təlimlərin həyata keçirilməsi adekvat addım olar.

Dövlət orqanlarının nəzdində fəaliyyət göstərən tədris mərkəzlərinin fəaliyyətinin dövrün tələblərinə uyğunlaşdırılması məqsədilə tədbirlər planı hazırlanmalı, dövlət orqanlarının tədris mərkəzlərinin təcrübəsi öyrənilməli və onların gələcək fəaliyyəti ilə bağlı təkliflər hazırlanmalı, tədris mərkəzlərinin fəaliyyətinin əlaqələndirilməsi üçün koordinasiya qurumu yaradılmalıdır. [3]

Dövlət qulluqçularının hazırlanması və peşəkarlığının artırılması üçün Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası fəaliyyət göstərir. Akademiyada dövlət qulluqçularının inkişafı üçün əlavə təhsil proqramları 2 il və ya 3 il müddətinə həyata keçirilir.

Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin səmərəliliyinin artırılması məqsədi ilə 2016-cı ildən Akademiyada Mərkəzi Avropa İttifaqı və BMTİP birgə əməkdaşlığı çərçivəsində “Azərbaycan Respublikasında Dövlət Qulluğu Təliminə Dəstək” layihəsinin həyata keçirilməsinə başlanmışdır. Layihəsinin əsas məqsədi dövlət qulluqçularının təliminin və peşəkar inkişaf funksiyalarının idarəedilməsi və əlaqələndirilməsini gücləndirməkdir. [15]

Respublikamızda dövlət qulluqçularının elmi və yaradıcılıq fəaliyyəti ilə məşğul olmaq hüququ vardır. Peşəkarlığı əmələ gətirən əsas məqam nəzəri və praktiki biliklərin vəhdətidir. Buna görə də dövlət qulluqçularını elmi fəaliyyətə stimullaşdırmaq faydalıdır. Qabaqcıl təcrübələrdən olan Kanadada dövlət qulluğu təsnifatında elmi fəaliyyəti olan şəxslər prioritetlik təşkil edir.

Azərbaycan Respublikasında günümüzdə orqandaxili və orqanlararası funksional islahatlara, səlahiyyət diversifikasiyanın azaldılmasına ehtiyac

var. Dünyanın inkişaf etmiş ölkələrində qurumdaxili səlahiyyət reformları həyata keçirilərkən sertifikasiya təcrübəsindən istifadə edilir. Azərbaycan Respublikasında qurumların funksiyaları və vəzifələrində bəzi hallarda təkrarlanma olur. Buna misal olaraq, yerli icra hakimiyyəti orqanları ilə yerli özünü idarəetmə orqanlarının səlahiyyət bölgüsündə boşluqların olmasını göstərmək olar. Bu problem həmin orqanlardakı qulluqçuların peşəkarlığına təsir edən əsas amillərdən biridir.

Son illər müsbət hal kimi Azərbaycan Respublikasında orqanların vahid formaya gətirilməsi və ya əlaqələndirilməsi nümunəsini görürük. 22 Oktyabr 2019-cu il tarixində Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı ilə Azərbaycan Respublikasının Vergilər Nazirliyi, Azərbaycan Respublikasının Əmlak Məsələləri Dövlət Komitəsi və Azərbaycan Respublikasının Antiinhisar və İstehlak Bazarına Nəzarət Dövlət Agentliyi müvafiq dövlət xidmətləri statusunda Azərbaycan Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyinin strukturuna daxil edildi.

Azərbaycan Respublikasında digər bir nümunə isə "ASAN Xidmət" nümunəsidir. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Vətəndaşlara Xidmət və Sosial İnnovasiyalar üzrə Dövlət Agentliyinə tabe olan bu mərkəzlərdə dövlət orqanları tərəfindən göstərilən xidmətlərin vahid və əlaqələndirilmiş formada həyata keçirilməsi təmin edilir. Bu cür bölgünün aparılması ilə korrupsiyanın və bürokratik monopoliyanın qarşısı alınır. Göstərilən dövlət xidmətləri arasında üfqi münasibətlər qurulması və sahələrarası koordinasiya proqramlarının tətbiqi məqbul olar. ASAN xidmət mərkəzlərinin əməkdaşlarının xüsusi ünsiyyət bacarıqları qazanması vətəndaşların diqqətini cəlb edir. Bu peşəkar xüsusiyyətin mənimsənilməsi üçün davranışın təkmilləşdirilməsi, biliklərin artırılmasına yönəlmiş 2 istiqamətli təlimlər keçilir. Bu təlimlərin keçirilməsi müasir dövlət qulluqçusundan gözlənilən davranış barədə təsəvvür yaratmışdır.

Təmali ASAN Xidmətdə qoyulan "kənnüllük mexanizmləri" də həm qurumlar üçün peşəkar kadr hazırlığının başlanğıcıdır, həm də gənclər üçün iş mühitinə, dövlət xidməti sektoruna uyğunlaşma şansıdır.

Ölkəmizdə makroiqtisadi problemlərdən olan gənclər arasında işsizlik problemi son illərdə azalmaqdadır. Müqayisə üçün qeyd edək ki, 2012-ci

ildə 5.2 faiz 15-29 yaşlı insanlar işsiz idi, 2019-cu ildə 4.8 faiz təşkil etmişdir. [40] Gənc mütəxəssisləri əmək bazarında dövlət qulluğunda xidmət etməyə təşviq etmək və onların potensialından düzgün istifadə etmək labüddür. Qeyd etmək lazımdır ki, ölkədə olan 29368 dövlət qulluqçusundan 5089 nəfəri 30 yaşa qədər olan şəxslərdir. [36] 2005-ci illə müqayisədə 30 yaşadək və 30-34 yaşda olan dövlət qulluqçularının sayı müvafiq olaraq 32,5 faiz və 67,9 faiz artmışdır. [37]

Dövlət qurumlarında əməkdaşların psixoloji vəziyyətinə və peşəkarlığına təsir edən əsas ünsürlərdən biri korporativ mühitdir. Dövlət orqanı rəhbərliyi bu münasibətləri tənziqləmədə əhəmiyyətli rol oynayır. Dövlət qurumlarında münasibətlərin əsasını əməkdaşlıq, ümumi prinsip uğrunda işləmək və sağlam rəqabət təşkil etməyi qurumun məhsuldarlığı üçün faydalıdır.

Bəzən dövlət qulluqçularında belə bir fikir formalaşır ki, dövlət orqanı dövlət büdcəsi hesabına fəaliyyət göstərir və bu səbəbdən orqanın müfəllis olma ehtimalı yoxdur, beləliklə, hər hansı bir gəlirlilik əmsalı olmasa da o, öz işini itirməyəcək. Lakin bu səhv və zərərli düşüncədir. Dövlət qurumlarında fərdi qaydada və şöbələrarası rabitə daim güclü olmalı və sektorlararası koordinasiya qurumun səlahiyyətlərini tamamlamalıdır. Müasir idarəetmədə qurumdaxili sağlam konfliktlərin olması faydalıdır. Dövlət qurumunda konfliktlərin idarəedilməsi və tənziqlənməsi üçün xüsusi metodlardan istifadə edilir.

Dövlət qulluqçularının peşəkar fəaliyyətini müəyyənləşdirən xüsusiyyətlər arasında şəffaflyq və hesabatlılyq önəmli yer tutur. Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin hesabatlılyğı həm də dövlətin və qurumun hesabatlılyğı deməkdir. Azərbaycanda inzibati amirlik idarəetmə rejimində vətəndaşlar qarşısında birbaşa hesabatlılyq mexanizmi olmayıb. Lakin Azərbaycan Respublikası müstəqillik əldə etdikdən sonra demokratik idarəetmə sistemi olduğu üçün hesabatlılyq da həm üfqi, həm də şaquli formada təzahür edir.

Dövlət qulluqçusunun etik dəyərlərə münasibəti onun peşəkarlığının digər bir ünsürüdür. Azərbaycan Respublikasında "Dövlət qulluqçularının etik davranışı haqqında" qanunu ilə dövlət qulluqçularının peşəkar xidməti davranışı təyin edilir. Dövlət qulluqçuları inzibati qərarlar verməzdən öncə öz qərarının nəticəsini

proqnozlaşdırılmalı və şəxsən məsuliyyət daşılmalıdır. Etik qaydalar və hesabatlılıq olmadan heç bir inzibati uğur qazanıla bilməz. Dövlət qulluqçuları hər bir halda etik davranış qaydalarına riayət etməlidirlər. Dövlət idarəetməsində bəzi hallarda etik dillemmalar yaşanır ki, bu hallarda öz davranışını hüquqi, etik cəhətdən dəyərləndirməyi bacarmalıdır.

Müasir dövrdə idarəetmənin əsasını düzgün, adekvat və obyektiv məlumat təşkil edir. Dövlət qulluqçusu lazımı hallarda bu məlumat mübadiləsini etməli və xidməti məlumatları vaxtında və düzgün istifadə etməlidir. Çağdaş dövlət qulluqçusunun bilik səviyyəsini göstərən xüsusiyyətlərdən biri isə elektron məlumat bazalarının istifadəsi, hibertəhlükəsizlik haqqında bilikləridir. Müasir idarəetmənin və eləcə də dövlət idarəetməsinin təməlini təşkil edən elektron hökumət modelində də bacarıqların olması zəruridir.

Bu məqsədlə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin “Dövlət orqanlarının elektron xidmətlər göstərməsinin təşkili sahəsində bəzi tədbirlər haqqında” 2011-ci il 23 may tarixli fərmanının qəbul edilməsi, həmçinin ölkə Prezidenti tərəfindən müvafiq qurumların yaradılması xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. [16]. Bu kimi platformalarda biznes qurumları, vətəndaşlarla və qeyri-hökumət təşkilatları ilə ünsiyyət qurma, ictimai əlaqələrin standartlaşdırılması labüddür.

Dövlət qulluqçularının vəziyyətə uyğunlaşma qabiliyyəti peşə fəaliyyətinə təsir edir. Keçən əsrin ortalarında müasir idarəetmədə əsas iki yanaşmadan biri olan “vəziyyət yanaşma”nın da təməl prinsipi budur. Digər bir müasir idarəetmə yanaşması isə stress yanaşmasıdır ki, burada planlaşdırma, disiplin və təhlil üzərək ön plana çıxır. Vəziyyətə uyğunlaşma- adaptasiya modelinə görə 3 işçi növünü fərqləndirək:

- Yeni və təcrübəsiz işçinin adaptasiyası
- Təcrübəli, lakin kollektivdə və ya qurumda yeni olan işçi
- Müasir-innovativ texnologiyalardan istifadə üçün yaşlı insanların uyğunlaşması [15]

Dövlət idarəetməsində sıx tətbiq edilən meritokratiya modelinə əsaslanaraq qeyd edək ki, dövlət qulluğunda qəbulda və vəzifədə irəliləyişdə nepotizm halının qarşısı kəskin alınmalıdır. Bu cür hallar zamanı həm “yararlanan” şəxs fərdi inkişafında maraqlı olmur, həm də bu halı müşahidə

edən digər işçilərin motivasiyası azalır. Bu da kompleks halda dövlət qurumunun peşəkarlıq dərəcəsini aşağı salır və vətəndaşların orqana olan inamı azalır. Dövlət qulluqçuları arasında hər hansı bir zəmində ayrı-seçkilik salına bilməz. Bu baxımdan Azərbaycan Respublikasında problemlər azdır. Belə ki, gender-dini- irqi-etnik ayrı-seçkiliyin salınması halı yoxdur.

Dövlət qulluqçularının strukturunda yaş proporsiyası strategiyası tətbiq edilə bilər. Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsinin 2019-cu il yanvarın 1-nə olan məlumatında qeyd olunur ki, dövlət qulluqçularının yaş qrupları üzrə bölgüsü aşağıdakı kimi xarakterizə olunur: 30 yaşa qədər olanlar 17,2 faiz, 30-34 yaşda 15,9 faiz, 35-44 yaşda 23,6 faiz, 45-54 yaşda 21,0 faiz, 55-62 yaşda 18,1 faiz, 63-64 yaşda 2,9 faiz, 65 və yuxarı yaşda 1,3 faiz. [34] Qeyd etmək lazımdır ki, ümumilikdə Əmək qabiliyyətli yaşda olan iqtisadi fəal əhəlinin tərkibində isə 68.1 faiz qadın məşğulluğu, 72.1 faiz kişilərin məşğulluğu var. [35]

Bu isə nəinki dövlət sektorunda həm də ümumilikdə Azərbaycan gender ayrı-seçkiliyinin olmadığını göstərir. 2019-cu il göstəricilərinə əsasən, Respublikada 8520 nəfər qadın dövlət qulluqçusu var. Ötən 15 il ərzində ölkədə dövlət qulluqçularının sayı 14,1 faiz artaraq 2020-ci il yanvarın 1-nə 29,4 min nəfər olmuşdur ki, onların da 29,0 faizini qadınlar təşkil etmişdir. [37]

Avropa ölkələrində dövlət sektorundakı inkişafın əsas səbəblərindən biri tətbiq edilən “Keyfiyyət İdarəetmə Qurumu”nun yaratdığı Mükəməllik modelidir. Bu model 2 qrup və təməl 9 kriteriyadan ibarətdir. Bu kriteriyaların arasında ölkəmiz üçün də tətbiqi faydalı olacaq olanlar aşağıdakılardır:

- resursların idarə edilməsi,
- liderlik xüsusiyyətləri,
- dövlət qulluqçularının məmnuniyyəti və vətəndaş məmnuniyyətinin vəhdəti

Dövlət qurumlarının fəaliyyəti və təkmilləşməsi haqqında dövlət qulluqçuları öz fikirlərini və təkliflərini rahat bildirə bilməsi üçün müxtəlif sorğulardan, xüsusi görüşlərdən istifadə etmək məqsəduyğun olar. Bununla təkcə ayrı-ayrı fərdlərin iş fəaliyyəti deyil, eyni zamanda qurumun və dövlət qulluğunun da iş fəaliyyəti təkmilləşəcək. Yəni, dövlət qulluqçusu özünü həm mikro, həm də makro mənada əhəmiyyətli hiss edəcək və bu onun motivasiyası üçün xeyirlidir.

Dövlət qulluqçularının iş keyfiyyətinin artması və dövlət qulluğu karyerası inkişafı birbaşa özündən və dövlət qurumundan asılıdır. Hər bir işçi kadr kimi hansı səlahiyyətləri sevdiyini, hansı iş sahəsində daha bacarıqlı olduğunu, quruma hansı faydanı verdiyini qararlaşıdır. Dövlət qurumları işçilərin inkişafına daim dəstək olmalıdır. Dövlət qurumlarının tərkibində psixoloji təhlil mərkəzlərinin olması bu baxımdan faydalı olardı. Bu işgüzar- psixoloji təhlil mərkəzlərinin vəzifə funksiyalarını aşağıdakı qaydada göstərə bilərik:

- İşçilərin peşəkar hədəflərini müəyyənləşdirmək və qurumun hədəfləri ilə uyğunlaşdırmaq;
- Şöbə və sektorlar qarşısında hədəflərin olması;
- Ümumi prinsiplər uğrunda işləməyin təmin edilməsi;
- İşçilərin peşəkar inkişafına mane olan halları aradan qaldırmaq;
- İşçilərin sosial dəyərlərini təhlil etmək;
- İşçilərin xüsusi bacarıq və istedadlarını müəyyənləşdirmək;
- Motivləşdirici proqramları həyata keçirmək;
- Kollektivin, ayrı-ayrı şöbə və sektorların , dövlət qulluqçularının iş performansını dəyərləndirmək;
- Sınaq məqsədli səlahiyyət dəyişiklikləri həyata keçirmək və çətin tapşırıqlar vermək;
- Vətəndaşların fikrinin daimi təhlili;
- Dövlət qulluqçularının qurum və vəzifə haqqında daimi təhlilləri və s.

Dövlət qulluğu kadr siyasətinə müasir yanaşma üçün insan resursları mərkəzləri yaradıla bilər. Azərbaycan Respublikasında 9 avqust 2018 tarixindən DOST mərkəzlərinin xüsusi bir kateqoriyası kimi dövlət qulluğu insan resursları və əmək fəaliyyəti ilə bağlı xidmətləri göstərən mərkəzlər faydalı olardı.

Dövlət idarəçiliyində kompetensiya modelinin tətbiqi aktual məsələlərdəndir. Amerikan mütəxəssislər daha çox “şəxsi” yanaşmanın tərəfdarları olduğundan kompetensiya anlayışının həcmi ya şəxsi keyfiyyətlərlə, ya da bilik, bacarıq və qabiliyyət ilə məhdudlaşdırıb KSAO adlandırırlar:

- Bilik (knowledge),
- Bacarıq (skills),
- Qabiliyyət (abilities),
- Digər xarakteristikalar (others).” [15]

Çox vaxt edilən səhvlərdən biri bu xüsusiyyətləri səhv salmaq və ya hər hansı birini ümumiyyətlə

nəzərə almamaqdır. Lakin idarəetmədə işçinin tam inkişafı hər birinə eyni dərəcədə yanaşma tətbiq edilməlidir. Nisbi və ya mütləq formada zəiflik təşkil edən bəndin fərdə uyğun xüsusi inkişaf proqramı olmalı və qiymətləndirmələr arası təhlil aparılmalıdır. Bunun əsas məqsədlərindən biri sadaladığımız 4 nüansın vaxt intervalı ərzində dəyişiklik göstərib-göstərməməsidir.

Azərbaycan Respublikasında Dövlət qulluqçusunun xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin məqsədi onun təqvim ili ərzində vəzifəsinin öhdəsindən gəlməsini, tutduğu vəzifəyə dair tələbləri yerinə yetirməsini qiymətləndirməkdən və dövlət qulluqçusunun gələcək inkişafını müəyyən etməkdən ibarətdir. [4]

Xidməti fəaliyyətin qiymətləndirilməsinin nəticəsi əsasında dövlət orqanının rəhbəri tərəfindən dövlət qulluqçusu rəhbər vəzifələrin tutulması üçün ehtiyat kadrlar siyahısına daxil edilə bilər, bəzində həvəsləndirmə tədbiri görülmə bilər. Əgər qeyri-qənaətbəxş olarsa onun aşağı inzibati vəzifəyə keçirilməsi məsələsinə baxılır. Əslində burada bir çox modelin – müsahibə, nəticə əsaslı, məqsədlərin qoyuluşu əsasında idarəetmə metodu istifadə olunur.

Böyük Britaniyada da qiymətləndirmə zamanı hədəflər, qərar vermə, ünsiyyət kimi meyarlar əsas götürülür. Danimarkada işçi-rəhbər münasibətləri, vəziyyətə uyğunlaşma kimi bacarıqlar da qiymətləndirmədən keçir. Fransada texniki bacarıqların xüsusi əhəmiyyəti, Sloveniya yaradıcılıq, təşəbbüskarlıq kimi meyarlar var. Bundan əlavə gündəlik, rüblük yoxlamaların aparılması da illik nəticəyə müsbət təsir edə bilər. Ölkəmizdə dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin bilavasitə rəhbərin yoxlaması bürokratik əngəldir. Bir çox ölkədə bu cür kənar audit sistemlərindən istifadə edilir.

Dövlət qulluqçularının peşəkarlığının artırılması üçün motivasiya tədbirləri lazımdır və mükafatlandırılma maddi-mənəvi qruplaşdırılır. Dövlət qulluqçularının motivasiyasına təsir edən maddi amillərdən biri əmək haqqıdır. Azərbaycan Respublikası “Dövlət qulluğu” haqqında qanuna əsasən, dövlət qulluqçularına verilən dövlət məvacibinin məbləği səlahiyyət həcmindən, məsuliyyət dərəcəsindən, tələb olunan peşəkarlıq səviyyəsindən, vəzifədə qulluq stajından asılıdır. [2]

Pilot layihə kimi hər hansı bir dövlət qurumunda differensial əmək haqqı sistemi yaradıla bilər.

Azərbaycan Respublikasında 2019-cu ildə dövlət qulluqçularının orta aylıq nominal əməkhaqqı 1022,2 manat təşkil etmişdir ki, bu da əvvəlki illə müqayisədə 28,3 faiz, 2005-ci illə müqayisədə isə 5,6 dəfə çoxdur [37].

Nəticə və təkliflər. Dövlət qulluqçularının peşəkarlığı na stabil bir məfhum kimi baxmaq olmaz. Əmək bazarında və idarəetmədə ildən-ildən intensiv dəyişikliklərin olması peşə sahiblərinə də təsir edir. Dövlət qulluqçularının peşəkarlığına kompleks yanaşma tətbiq edilməlidir. Bu mürəkkəb bir mexanizm olsa da nəticəsi sosial rifaha təsir edəcək.

Kadr hazırlığı və dövlət meneceri hazırlığını həyata keçirən dövlət orqanlarında “yenidən hazırlıq” ixtisası yaradılrsa və köhnə işçilər bu təhsilə cəlb edilsə effektiv olar. Həyata keçirilən bütün bu tədbirlərdə məqsəd tək cə zəiflikləri və çatışmazlıqları müəyyənləşdirmək deyil, eyni zamanda yaxşı fəaliyyəti müəyyənləşdirmək də olmalıdır. Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün müstəqil audit təcrübəsinin olması və mükafatlandırmanın qeyri-maddi stimül üzərindən aparılması lazımdır.

Açar sözlər: dövlət strukturlarında menecment, insan resursları, dövlət qulluqçuları, peşəkar kadr, dövlət qulluğu.

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası, Bakı, 12 noyabr 1995;

2. “Dövlət qulluğu haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu, Bakı, 21 iyul 2000-ci il № 926-IQ ;

3. “Azərbaycan Respublikasında dövlət qulluğunun inkişafına dair 2019–2025-ci illər üçün Strategiya”, Bakı , 23 noyabr 2018;

4. “Dövlət qulluqçusunun xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi” Qaydaları, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Yanında Dövlət Qulluğu Məsələləri Üzrə Komissiya Qərar № 021-Q Bakı şəhəri 10 fevral 2014-cü il ;

5. Ali Uslu , Fatih Coşkun Ertaş , Rüştü Yayar, “Performansa Dayalı Etkinlik Analizi: Devlet Üniversiteleri Örneği” , International Journal of Social Inquiry Cilt / Volume 11 Sayı / Issue 1 2018 ss./pp. 255-276 ;

6. Asım Balcı, “Kamu Yönetiminde Çağdaş

Yaklaşımlar Ve Kamu Hizmet Sunumuna Etkileri” , 14 sah ;

7. Baxşəliyev Pərviz, (2019), Azərbaycan Respublikasında dövlət idarəetməsində kadr hazırlığının təkmilləşdirilməsi yolları, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti, Bakı, 99 sah ;

8. Bahadır Şahin, “Kamu personel sisteminde işe girme ve yükselmede çağdaş liyakat kavramları” , Ç.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Cilt 25, Sayı 1, 2016, Sayfa 231-242 ;

9. Eldar Aslanov, (2007), Azərbaycan'da Kamu Yönetimi Reformu, T.C. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara, 362 S;

10. Eran Vigoda-Gadot , Sagie Meiri, “New Public Management Values And Personorganization Fit: A Socio-Psychological Approach And Empirical Examination Among Public Sector Personnel” , Public Administration Vol. 86, No. 1, 2008 s. 111–131;

11. Əyyub Kərimov, (17 iyun 2010), “ Dövlət qulluqçusu etik davranışı və peşəkar fəaliyyəti ilə çalışdığı orqanlara inamı artırır və onun nüfuzunu möhkəmləndirir” , Xalq qəzeti., S. 4;

12. F.Adil Namiq, “Most effective management style for modern workplace” , International Journal of Engineering and Management Sciences (IJEMS) Vol. 3. (2018). No. 3, p . 402-411 ;

13. Harvard Business Review (2017), Manager's Handbook: The 17 Skills Leaders Need to Stand Out, Levent Göktem, İstanbul, Optimum Basım San. Ve Tic.Ltd.Şti, 384 sah;

14. Handan Temizel, “Kamu Yönetimi Reformları Ve Reformların Temel Özellikleri” , SÜ İİBF Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi, 115-146 ;

15. İsmayilov Ç., Abdullayev Ə., Qurbanova G., Hüseynova X., Zeynalova E., Nağıyev F., Seyidzadə M., Həsənov A. (2018) Davamlı inkişaf naminə kadr potensialının təkmilləşdirilməsi: Azərbaycan modeli. Bakı, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Elmin İnkişafı Fondu .252 sah ;

16. İsmayilov S.A. (2013), Azərbaycanda dövlət qulluğunun və idarəetmə sisteminin keçmişi, bu günü və perspektivləri , Bakı. “Oğuz Eli” . 216 sah ;

17. Mustafa Lütfi Şen, (2012), Kamu Görevlileri Etik Rehberi, Ankara, 148 s;

18. Rehimli R., (2011), Azərbaycan devlet personel yönetimi, Ankara, “Kültür Ajans Yayınlar” , 256 sah ;

19. Recep Rehimli, Elnur Aliyev, “Çağdaş Yaklaşımlar Çerçevesinde Kamuda İnsan

Kaynakları Yönetiminin Örgütlenmesi”, Uluslararası Yönetim Akademisi Dergisi, Yıl: 2019, Cilt: 2, Sayı: 1, ss.134-141;

20. Ronald Y. Azadov E., (2005), “Dövlət idarəetməsində islahatlar : nailiyyətlər, problemlər, perspektivlər” *Dövlət qulluğu sahəsində islahatların həyata keçirilməsi üzrə TACİS layihəsi*, 326 səh ;

21. Rzayev Ə.H. (2011), *Dövlət qulluğunun hüquqi əsasları*, Bakı. “Elm”, 480 səh;

22. Salih Batal, “Türkiyə’de Yönetim Kültürünün Dönüşümü Ve Yeni Kamu Yönetimi Anlayışının Temel Dinamikleri” *Hukuk ve iktisat araştırmaları dergisi Cilt 4, No 1, 2012, S.223-234 ;*

23. Səfərov R.A. *Dövlət qulluğu. Dərs vəsaiti. Bakı: “İqtisad Universiteti” Nəşriyyatı, 2014. - 228 s;*

24. SIGMA Yönetim ve Yönetimin İğileştirilmesi İçin Destek AB tarafından finanse edilen, OECD ve Avrupa Birliği ortak girişimi, kamu hizmetinde performans ve profesyonelliği ileriye Taşımak , SIGMA BELGE NO. 21 , Yayın Hizmetleri BaĖkanlığı, OECD, 2 rue André-Pascal, 75775 Paris Cedex 16, Fransa, 1997 , 38 sah ;

25. T. C. Kalkınma Bakanlığı Kalkınma Planı On Birinci (2019-2023) Kamuda İnsan Kaynakları Çalışma Grubu Raporu , Yayın No: Kb: 3044 - Öik: 825 , Ankara 2018 ;

26. United Nations Department of Economic and Social Affairs Division for Public Administration and Development Management, “Human Resources for Effective Public Administration in a Globalized World” , New York, 2005;

27. Vaşfiye Çelik, (2013), *Avrupa birliđi’ne uyum çerçevesinde performans yönetiminin türk kamu yönetiminde uygulanabilirliđi*, T.C. Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara , 301 sah ;

28. Vedat Yılmaz ,Abdullah Turan, “Kamuda Performans Yönetiminin Önemi”, *Erciyes Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi XLVI, 2019/1, sah. 313-342;*

29. Maria José Sousa, *Management in Modern Organizations, Management in Modern Organizations, Organizational Culture and Behavior: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications, January 2017*

30. Mustafa Önen, Salim Kurnaz, “Kamu Yönetimi Reformlarında Yeni Perspektifler Ve Arayışlar”, *Assam Uluslararası Hakemli Dergi (Assam - Uhad) Assam International Refereed Journal Cilt 4, Sayı 8, Yıl 2017, S 51-69*

31. http://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/32/32088/pdf/Human_Resource_Management_32088.pdf

32. <https://socionet.ru/publication.xml?h=spz:cyberleninka:15970:15654122>

33. <http://gov.cap.ru/home/49/kadry/turchinov.htm>

34. <https://www.stat.gov.az/news/index.php?id=4234>

35. <https://www.stat.gov.az/source/gender/>

36. <https://www.stat.gov.az/source/labour/>

37. <https://www.stat.gov.az/news/index.php?id=4623>

38. <http://az.strategiya.az/news.php?id=119407>

39. <https://asan.gov.az/az/confidential>

40. <https://www.stat.gov.az/source/demography/ay/>

SUMMARY

The Republic of Azerbaijan has restored its independence for about 30 years. One of the main areas of reform to strengthen independence was personnel policy in public administration. The article examines the basics of the formation of healthy competition between staff in government agencies and opportunities for professional development of civil servants. The main criteria for improving the quality of work of civil servants in the Republic of Azerbaijan have been identified. Considering the development of the concept that public administration is based on public trust, then every civil servant, regardless of his position, must understand his individual responsibility. The professional development of civil servants must be sustainable. At the same time, each government agency must ensure the quality of its staff. This will also benefit the state. Because a civil servant is a political and legal defender of the state. The integration of classical management methods with new management methods must be ensured in public administration. It is necessary to use the best international experience in this field. This is inevitable given the evolving governance mechanisms. Given the development of the concept of e-government in recent years, one of the elements of professionalism of a civil servant is these skills. At the same time, the historical development path of Azerbaijan, its geopolitical position and local features must be analyzed. The Republic of Azerbaijan should be developed as an example of the application of modern approaches in

the private sector as well as in the public sector.

Civil servants should be involved in retraining, and then the selected civil servants should be appointed on the basis of new criteria. Business quality requirements for civil servants must be constantly updated. Theoretically tested knowledge in civil service recruitment should be practiced by civil servants. For this, the state and individual institutions must have strategic plans and programs. Stimulus mechanisms should be put in place in the civil service. The personal development and updating of knowledge of civil servants must be ensured. Significant bureaucratic obstacles and nepotism in the civil service must be prevented. Corporate and individual goals should be set, and the potential assessment of civil servants should be conducted. Functional changes should be made in the hierarchical distribution of power. The professionalism of civil servants should be reflected in the salary system.

Key words: *management in public structures, human resources, civil servants, professional staff, civil service.*

РЕЗЮМЕ

Азербайджанская Республика восстановила свою независимость около 30 лет. Одним из основных направлений реформы по укреплению независимости была кадровая политика в государственном управлении. В статье исследуются основы формирования здоровой конкуренции между сотрудниками государственных органов и возможности повышения квалификации государственных служащих. Определены основные критерии повышения качества работы государственных служащих в Азербайджанской Республике. Учитывая, что государственное управление основано на доверии общества, каждый государственный служащий, независимо от занимаемой должности, должен осознавать свою индивидуальную ответственность. Профессиональное развитие государственных служащих должно быть устойчивым. В то же время каждое государственное учреждение должно обеспечивать качество своих сотрудников. Это тоже пойдет на пользу государству. Поскольку государственный служащий является политическим и правовым

защитником государства. В государственном управлении необходимо обеспечить интеграцию классических методов управления с новыми методами управления. В этой сфере необходимо использовать лучший мировой опыт. Это неизбежно с учетом развития механизмов управления. Учитывая развитие концепции электронного правительства в последние годы, одним из элементов профессионализма государственного служащего являются эти навыки. В то же время необходимо проанализировать исторический путь развития Азербайджана, его геополитическое положение и местные особенности. Азербайджанская Республика должна развиваться как пример применения современных подходов как в частном, так и в государственном секторе.

Ключевые слова: *управление в государственных структурах, человеческие ресурсы, госслужащие, профессиональные кадры, госслужб.*

ELEKTRON BƏLƏDİYYƏNİN DÜNYA ÖLKƏLƏRİNDƏ TƏTBİQİ

AYTAC BABAYEVA
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin
Magistranı

E-mail: babayevaaytac@yahoo.com

Giriş

Elektron idarəçilik kompüter texnologiyasına əsaslanan iqtisadi fəaliyyət olmaqla yanaşı, insanlar, müəssisələr, məlumatlar və proseslər arasındakı milyardlarla gündəlik internet bağlantısının nəticəsidir. E-bələdiyyə vətəndaşlarla təşkilatlar və hakimiyyət orqanlarının qarşılıqlı əlaqəsi kimi başa düşülür. Dövrümüzün tələblərinə uyğun olaraq artıq bütövlükdə hökumət sistemi elektronlaşmışdır. Elektron hökumət dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyinin artırılması və cəmiyyətin bütün üzvlərinin sosial rabitə xərclərinin azaldılması məqsədində xidmət edən, bütün idarəetmə proseslərinin avtomatlaşdırılmasına əsaslanan dövlət idarəetmə sistemidir. Burada bələdiyyəyə aid məlumatlar, sənədlər, qeydiyyat, sorğu və ödəniş əməliyyatlarını asanlıqla həyata keçirə bilərik. E-bələdiyyələrin mövcud vəziyyətinin araşdırılması bu sahədə olan problem və çatışmazlıqları aşkar edərək vətəndaşlara geniş imkanlar yaratmağa kömək edəcəkdir. Azərbaycanda və dünyada elektron sistemin yerli özünü idarəetmədə tətbiqi mövzusunda nəzər salsaq fərqli ölkələrdə fərqli yanaşmalar və Azərbaycan ilə əlaqəli fərqli beynəlxalq sıralamalar diqqətimizi çəkir. Bəzi sıralamalarda Azərbaycan bu mövzuda sürətlə inkişaf edən ölkələr qrupunda yer almış və bəzi sıralamalarda irəliləmək üçün kifayət qədər bal ala bilməmişdir. Effektivliyi artırmaq, xərcləri ixtisar etmək, şəffaflığın səviyyəsini yüksəltmək, habelə vətəndaşlara və biznesə göstərilən xidmətlərin keyfiyyətini və sürətini təmin etmək yerli özünüidarəetmə orqanları qarşısında bir vəzifə olaraq dayanır. Məsələn, bələdiyyə işinin təkmilləşdirilməsi Cənub-Şərqi Avropa dövlətlərində İnformasiya cəmiyyətinin inkişafının əsas hədəflərindən sayılır və bu sahədə xüsusi layihə (E-MuniS) həyata keçirilir (<http://www.emunis-ist.org>). E-MuniS proqramının son

məqsədi informasiya texnologiyaları sahəsində əldə edilən nailiyyətlərin bələdiyyənin fəaliyyətində səmərəli tətbiqinə nail olmaqdan ibarətdir. Proqram çərçivəsində məqsəd Avropa Birliyi bələdiyyələrinin elektron-özünüidarəetmə sahəsində təcrübəsini Cənub-Şərqi Avropa dövlətlərinə yaymaqdan ibarətdir. Hətta bu məqsədlə AB və Cənub-Şərqi Avropa dövlətlərində bələdiyyə və informasiya texnologiyaları şirkətlərinin birgə konsorsiumu yaradılıb. Belə təcrübənin Azərbaycanda öyrənilməsi və yerli xüsusiyyətlər nəzərə alınaraq tətbiqi yerli özünüidarəetmənin elektronlaşması baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edərdi. Bunun üçün ilk növbədə AB-də yaranmış təcrübə və informasiya texnologiyaları sahəsində infrastrukturun vəziyyəti öyrənilməli, eyni zamanda Azərbaycanda bələdiyyələrin elektronlaşmasına olan tələb qiymətləndirilməlidir. Bundan sonra E-MuniS proqramında olduğu kimi informasiya texnologiyalarının tətbiqi ilə e-bələdiyyənin arxa ofisi və vətəndaşlara xidmət edən ön ofisi (e-servis) pilot qaydada yaradıla bilər.

Elektron Bələdiyyə Sistemi Bir Neçə Dünya Ölkələri Nümunəsində

Bu məqalədə hər qitədən bir və ya bir neçə ölkənin yerli özünüidarəetmədə tətbiq etdiyi elektron sistemdən yola çıxaraq dünya təcrübələrinə toxunulacaq.

ABŞ - 2001-ci ildə ABŞ-da aparılan bir araşdırmada, yerli idarəetmə orqanlarına mane olanlar - informasiya texnologiyaları sahəsində kədr çatışmazlığı, məhdud maliyyə mənbələri, qeyri-kafi infrastruktur, etibarsız iş prosesləri və qaydaları olduğu aşkar edilmişdir.

Wolter tərəfindən 2009-cu ildə aparılan bir araşdırmada yerli özünüidarəetmənin inkişafına müsbət və əhəmiyyətli təsir göstərən amillərin aşağıdakılar olduğu irəli sürülmüşdür:

Elektron yerli idarəetmə məsələləri ilə məşğul olan top menecerlərin mövcudluğu;

Elektron bələdiyyədə işləyən ştat işçilərinin sayı;

Təhsil, sərvət, bələdiyyələrin ölkənin və əhalinin qərbində yerləşib-yerləşməməsi kimi sakinlər arasında sosial-iqtisadi səviyyə;

2001-ci ildə Senata təqdim edilmiş və 15 noyabr 2002-ci ildə Prezident George W. Bush tərəfindən imzalanmış "Elektron Hökumət Qanunu" informasiya və kommunikasiya texnologiyalarından daha effektiv istifadə yolu ilə federal hökumətin effektivlik dərəcəsini əhəmiyyətli bir şəkildə artıraraq hökumətin vətəndaşlarla münasibətlərinə daha çox qarşılıqlı təsir göstərməyi hədəfləyir. Bu qanun daxilində Ağ Evin İdarə və Büdcə Ofisində bir elektron hökumət ofisinin yaradılması nəzərdə tutulur.

Federal səviyyədən əlavə bir çox onlayn xidmətlər əyalətlər bazasında təqdim olunur. Misal üçün; California əyalət portalı, trafik vergisi, lisenziyanın yenilənməsi kimi bir çox xidmətin təklif olunduğu fərdiləşdirilə bilən bir portaldır. İndiana əyaləti isə abunə haqqı müqabilində ictimai məlumatların əldə edilməsinə təmin edir. Minnesota əyalətində informasiya texnologiyaları vasitəsi ilə "daha təsirli və hesabatlı" bir dövlət idarəçiliyinin qurulması üçün "Mükəmməllik Təşəbbüsünün Sustaining" adlı bir layihə başlandı. İllinoys əyalətindəki elektron hökumət tətbiqetmələrinin digər əyalətlərlə məlumat mübadiləsini asanlaşdırdığı və seçilmiş və təyin olunmuş bürokratlarla vətəndaşların ünsiyyətini artırdığı müəyyən edildi.

Elektron hökumət tətbiqetmələrini uğurlu edən digər bir cəhət də Elektron imza qanunu olaraq bilinən Qlobal və Milli Ticarətdə Elektron İmza Qanunudur.

İNGİLTƏRƏ - İngiltərədəki hökumət siyasəti də yerli idarəetmələri gücləndirməyi hədəfləyir. Bu siyasət lokalizasiya və qloballaşma dinamikasının təsiri ilə yerli hakimiyyəti mərkəzdən köçürmək və yerli potensialını artırmaq məqsədi daşıyırdı. 1990-cı illərdə əksər yerli hökumət veb saytları tanıtım və məlumatlandırma məqsədi ilə yaradılmışdır. Bunlardan bir neçəsinə vətəndaşlarla qarşılıqlı əlaqə qurmaq və vətəndaşları idarəetmədə iştiraka təşviq etmək kimi münasibətlər daxildir. Hökumətlərin bələdiyyə ilə bağlı əsas iddiası, bütün bələdiyyələrin veb saytlarının olması və bütün vətəndaşların öz

veb saytları vasitəsi ilə yerli dövlət xidmətlərindən istifadə edə bilmələridir.

TÜRKIYƏ - elektron bələdiyyə məclisinin Türkiyədəki yerli idarəetmə vahidlərinin tətbiqi baxımından bir çox fərqli cəhədlərini deyə bilərik.

Bələdiyyələr razılaşdırılmamış və müəyyən standartlar olmadan öz veb saytlarını yaradırlar.

Bələdiyyələrin bəzi xidmətləri keyfiyyət və ölçüsünə görə başlıca xidmət olaraq təqdim etdiyini, bəzilərinin isə edə bilməyəcəyi görünür.

Bəzi bələdiyyələr nəqliyyat, su və rayonlaşdırma kimi sahələrdə öz xidmətlərini həm veb saytlar, həm də mobil tətbiqetmələr vasitəsi ilə təqdim edə bilirlər.

2005 E-inkışaf Fəaliyyət Planında Daxili İşlər Nazirliyinin Yerli İdarəetmə Baş İdarəsinin məsuliyyəti altında yerli idarələr tərəfindən göstəriləcək elektron xidmət standartlarının müəyyənləşdirilməsi tələb olunurdu.

- Fəaliyyət planında, yerli idarələr tərəfindən iş dünyasına və vətəndaşlara göstəriləcək elektron dövlət xidmətlərində qarşılıqlı əlaqədə işləmək, özləri ilə mərkəzi hökumət arasında elektron məlumat rabitəsinin təmin edilməsində lazımlı prosedur və prinsiplərin müəyyənləşdirilməsinə çalışmaq idi. (Şahin, 2016, s. 242).

YerelNet Layihəsi, Türkiyə Dövlət Planlaşdırma Təşkilatı İnstitutu və Yaxın Şərq Dövlət İdarəçiliyi (TODAİE) - Yerli İdarəetmə Araşdırma və Təlim Mərkəzi əməkdaşlıqla həyata keçirildi. LocalNET, yerli özünüidarəetmə ilə maraqlanan bütün vətəndaşlar üçün kənd miqyasından metropolitenə qədər bütün səviyyələrdə ətraflı statistik məlumatlar təqdim etdi və həm yerli idarəetmə orqanlarını tədqiqat layihələri ilə dəstəklədi, həm də nəşr fəaliyyətinə dair akademik ədəbiyyata töhfə verdi.

- YerelNet Türkiyə, Yerli İdarəetmə Portalı olaraq fəaliyyət göstərdi.

TODAİE-nin hüquqi şəxsiyyəti 2018-ci il tarixli 703 sayılı Fərman Qanunu ilə xitam verildiyi üçün əlaqədar layihə sona çatdı və müvafiq veb sayt istifadədən çıxarıldı.

SOMALİ - İlk Afrika ölkəsi Qanadan sonra Somali də vətəndaşlarına veb çıxışı təmin etdi. Somalinin üç rabitə şirkətinin - Barakat, Astel və Nationlink-in ortaq investisiyası olan Somali İnternet Şirkəti, Somalinin ilk İnternet provayderi oldu. Bununla birlikdə, İnternetə yerli telefon bağlantısı vasitəsi ilə daxil olunmasına baxmayaraq, paytaxt

Mogadişoda cəmi 25.000 sabit telefon abunəçisi var və internet xidməti 2000 abunəçini idarə edə bilər. İnternetə giriş xərcləri (ayda 20 dollar, saatda 6 dollar) də olduqca yüksəkdir (Rose, 2000).

Ölkənin bu qeyri-kafi infrastrukturunu elektron hökumətin inkişafına mane olur.

AVSTRALIYA - dövlət xidmətlərinin inkişafına üstünlük verən və illərdir digər ölkələr tərəfindən nümunə götürülmüş bir ölkədir. Federal Hökumət 2001-ci ildə bütün xidmətləri onlayn rejimdə təqdim etmək məqsədinə çatmaq üçün hərtərəfli elektron hökumət siyasətləri yaratdı. İnternet istifadəsinin nisbətən aşağı qiyməti və effektiv marketinq siyasəti nəticəsində elektron dövlət xidmətləri ictimai sahədə sürətlə artır. Ölkə vergi, məşğulluq və müəssisələrə xidmət göstərilməsinin ən yaxşı nümunələrindən biridir. Bundan əlavə, əksər əyalət və ərazi hökumətləri bir çox onlayn rejimdə də mövcuddur. Victoria əyaləti, 1998-ci ilin noyabrında elektron satınalma metodunu tətbiq edərək xidmətlər təklif etməyə başladığından bəri 1,3 milyard Avstraliya dollarına qənaət etdi. Elektron hökumət vizyonu Rabitə, İnformasiya Texnologiyaları və İncəsənət Nazirliyi tərəfindən 2002-ci ilin noyabr ayında başlandı. Bu vizyon, informasiya texnologiyalarından faydalanaraq ictimai xidmət təminatında və ictimaiyyətin məlumatlarına girişdə hərtərəfli və inteqrasiya edilmiş bir quruluş yaratmağı hədəfləyir.

Avstraliyadakı veb saytlar interaktiv olsa da, daha şəffafdır.

Cədvəl 1: Ölkələrin Elektron Hökumət Vizyonları və Effektiv Hökumət-E-Hökumət əlaqələri

| Ölkə | E-dövlət Vizyonu | Dövlət E-dövlət Münasibəti |
|------------|--|--|
| ABŞ | 2003-cü ilə qədər ictimaiyyətin təşkilatlara elektron girişi | Elektron hökumət ilə hesabatlılıq və artan qənaət |
| SİNQAPUR | Onlayn xidmətlər sayəsində həyatı asanlaşdırma | Müştəri yönümlü bir elektron hökumət ilə təsirli, şəffaf və təhlükəsiz bir hökumətin yaradılması |
| FİNLANDIYA | 2005-ci ildə 1 milyon kütləyə alqatanlıq | Elektron hökumət investisiyaları ilə dünyanın "ən şəffaf" dövləti oldu |
| AVSTRALIYA | 2001-ci ildə bütün xidmətləri onlayn rejimdə təmin etmək | Elektron tender üsulu ilə 1,3 milyard Avstraliya dollarına qənaət edildi |

Nəticə

Elektron hökumətin formalaşmasında dövlət mexanizmini nəzərə alan və müştərisi olan vətəndaşların fikir və təkliflərini nəzərə alan və vətəndaşlarına fərqli giriş variantları təqdim edən və internetdən istifadəni təşviq edən araşdırmalar apararaq vətəndaşlarının dövlət idarəçiliyinə olan inamlarını artırmaq üçün müsbət təcrübələr başlatan dövlətlər daha uğurludurlar. Elektron dövlət anlayışını vahid bir perspektivlə e-idarəetmə çərçivəsində düşünmək böyük fayda gətirir. Pilot layihələrlə E-idarəetmə anlayışını həyata keçirən, pilot layihələrlə yerli xalqın iştirakını ön plana çəkən və xalqının fikirlərinə uyğun hərəkət edərək ortaq bir idarəetmə konsepsiyası ətrafında çox tərəfdaş bir aralığında real bir strategiya və vizion yaradan dövlətlər, informatika dünyasında lider rolunu oynayır. Elektron hökumət modeli, dövlətə dövlət xidmətlərinin göstərilməsində çəkəcəyi əlavə xərclərdən qurtaran, vətəndaşlara daha keyfiyyətli, daha sürətli, iqtisadi və daha yaxşı xidmət göstərəcəyi düşünülmən və daha az xərclə daha çox iş görməyə imkan verən bir dövlət modelini müəyyənləşdirir. Nəticə etibarilə, elektron dövlətin bir cəmiyyətdə dövlətin səmərəliliyi səviyyəsində funksional rol alaraq ictimai fəaliyyətin artmasına müsbət təsir göstərə bilməsi, ölkənin səlahiyyətliləri tərəfindən informasiya və kommunikasiya texnologiyalarına verilən əhəmiyyət və onların cəmiyyətdə istifadə dərəcəsi ilə sıx bağlıdır. Elektron dövlətləşmə yalnız dövlətin sosial tələblərə cavab vermə fəaliyyətini sürətləndirməyəcək, cəmiyyəti və dövlət idarəçiliyini sağlam fəaliyyətə doğru irəlilədəcək və sosial-iqtisadi baxımdan daha güclü və daha xoşbəxt bir cəmiyyət olmağı təmin edəcəkdir.

Açar sözlər: E-hökumət, Elektron bələdiyyə, e-bələdiyyə üzrə dünya təcrübəsi.

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Armstrong's handbook. (2015). "Human Resources Management Practice". London: 378 p.
2. Barber, D. (2006). Portal Building- The implementation of an Enterprise Portal: 289 p.
3. Marl K.L (2014) "Local self-government". Azerbaijan, 20 p.
4. File:///C:/Users/User/Downloads/gosudarstvennyye-programmy-kak-novyy-instrument-gosu-

darstvennogo-upravleniya-k-voprosu-ob-otsenke-effektivnosti.pdf

5. *Avrupa Komisyonu, "Public Sector Information: A Key Resource for Europe, Green Paper on Public Sector Information in the Information Society (COM(1998)585)" Achievement of first e-Government Action in Government to Citizens (G2C), www.egov.gov.sg/Awardsand/Achievements/AchievementsinG2C, 16.11.2004.*

6. *Australian Government, Department of Foreign Affairs and Trade, Government Online, www.dfat.gov.au/facts/govonline.html, ET: 04.12.2004 AB'nin gündeminde e-devlet önemini koruyor, www.turk.internet.com, 19.02.2003.*

7. *VANHANEN, Matti, "Together Towards the Best Finnish in Formation Society in the World", www.teitoyteiskuntaohjelma.fi (ajankohtaista/Articles/en_GB/prime_ministrs/ ET: 15.11.2004.*

8. *Widespread interest in the information society- Prime Minister's Best Practices Award attracts plenty of entries, www.tietoyhteiskuntaohjelma/ajankohtaista/news/en_GB/senaattori/ Erişim Tarihi: 14.09.2004.*

Бабаева Айгадж

**Магистр Азербайджанского Государственного
Экономического Университета**

ПРИМЕНЕНИЕ ЭЛЕКТРОННОГО МУНИЦИПАЛИТЕТА В СТРАНАХ МИРА

РЕЗЮМЕ

Страны, которые принимают во внимание государственный механизм при формировании электронного правительства и принимают во внимание мнения и предложения своих клиентов и проводят положительные исследования для повышения доверия своих граждан к государственному управлению путем проведения исследований, которые предлагают различные варианты доступа и поощряют граждане пользуются Интернетом более успешно. Очень полезно рассматривать концепцию электронного правительства в контексте электронного правительства с единственной точки зрения. Государства, которые реализуют концепцию электронного управления через пилотные проекты, уделяют первоочередное внимание участию

местного населения в пилотных проектах и создают реалистичную стратегию и видение с участием многих партнеров вокруг общей концепции управления, действуя в соответствии с мнениями люди играют ведущую роль в мире информатики. Модель электронного правительства определяет модель правительства, которая устраняет дополнительные затраты на предоставление государственных услуг государству, считается, что она обеспечивает гражданам более качественные, быстрые, экономичные и более качественные услуги и позволяет выполнять больше работы с меньшими затратами. В результате способность электронного правительства играть функциональную роль в эффективности государства в обществе и оказывать положительное влияние на рост общественной активности тесно связана с тем значением, которое страна придает информационным и коммуникационным технологиям. органы власти. Электронное правительство не только ускорит реакцию государства на социальные нужды, подтолкнет общество и государственное управление к более здоровой деятельности и обеспечит более сильное и счастливое общество с социально-экономической точки зрения.

Ключевые слова: *электронное правительство, электронное муниципалитет, мировой опыт электронного муниципалитета.*

Babayeva Aytac

**Master of Azerbaijan State University
of Economics**

APPLICATION OF ELECTRONIC MUNICIPALITY IN THE COUNTRIES OF THE WORLD

SUMMARY

Countries that take the government mechanism into account when forming e-government and take into account the opinions and suggestions of their clients and conduct positive research to increase their citizens' confidence in government by conducting research that offers different access options and encourages citizens to use the Internet

more successfully. It is very useful to consider the concept of e-government in the context of e-government from a single point of view. States that are implementing e-governance through pilot projects prioritize community participation in pilot projects and create a realistic multi-partner strategy and vision around a common governance concept, acting in accordance with the views of people playing a leading role in the informatics world. The e-government model defines a model of government that eliminates the additional costs of providing government services to the government, is believed to provide citizens with better, faster, more economical and better services, and allows more work to be done at less cost. As a result, the ability of e-government to play a functional role in the efficiency of the state in society and to have a positive impact on the growth of public activity is closely related to the importance that the country attaches to information and communication technologies. authorities. E-government will not only accelerate the state's response to social needs, push society and government towards healthier activities and provide a stronger and happier society from a socio-economic point of view.

Key words: *e-government, e-municipality, world experience of e-municipality.*

TÜRKİYƏ VƏ AZƏRBAYCANDA BƏLƏDİYYƏ İDARƏETMƏSİNİN MÜQAYİSƏLİ TƏHLİLİ

SEVİNC ORUCOVA
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin
Magistranı

E-Mail: orucovasevincc@mail.ru

Giriş

Bu məqalədə mahiyyət etibarilə Türkiyə və Azərbaycan bələdiyyələrinin formalaşması və inkişaf prosesi araşdırıldı. Araşdırmada müzakirə edilən amillər Türkiyə və Azərbaycan arasındakı bələdiyyə idarəetməsinin fərqliliyi və oxşar cəhətləri olmuşdur. Türkiyə və Azərbaycan sosial, iqtisadi, siyasi və tarixən bir-biri ilə ən yaxın münasibətdə olan ölkələrdir. İşin mövzusunda bələdiyyə strukturlarında vacib fərqlər gözə çarpsa da bələdiyyələr arasında dostluq münasibətləri müşahidə olunur.

Azərbaycan Respublikası və Türkiyə Cümhuriyyəti uzun bir tarixə malik olan, coğrafi baxımdan olduqca dəyərli bir relyefə və sərvətə sahib olan və bu səbəbdən də tarix boyu müxtəlif sivilizasiyalara və millətlərə ev sahibliyi etmiş ölkələrdir. Türkiyə və Azərbaycan dünyada bilindiği kimi, iki dövlət tək millət, dost və qardaş ölkələrdir. Bu deyim həm Azərbaycanın müstəqillikdən əvvəlki illərdə həm də müstəqillik qazandıqdan sonrakı illərdə artmağa davam edən bilinən bir vəziyyətdir. Bu səbəblə insanları bir-birinə olduqca yaxındır və bundan dolayı idarəetmə strukturlarında da bənzərlik olacağına ehtimal olunan iki dövlət kimi ortaya çıxırlar. Bu və araşdırmada müzakirə edilən amillər Türkiyə Azərbaycan arasındakı bələdiyyə idarəetməsinin fərqliliyi və oxşar cəhətləri olub. Tədqiqatda qeyd olunan bu müqayisəni apara bilmək üçün sahə araşdırılması aparılmış və dəyərləndirmələr bu araşdırma əsasında həyata keçirilmişdir.

Türkiyə və Azərbaycanda bələdiyyə idarəçiliyi

Qərb ölkələrindəki şəhər və şəhərlərin təmsilədiyi qurumları olan bələdiyyələr həm çağdaş demokratiyanın beşiyi, həm də sosial-iqtisadi inkişaf mərkəzləri olaraq tarixi müddətdə son dərəcə fəal rol oynamışlar. Əslində Türkiyədəki bələdiyyələr ilk

tətbiqetmələrini həyata keçirmiş olan kamu idarəsi və demokratik qurumlardır. Modernləşmə prosesi dövründə, Osmanlı İmperiyasının son dövrlərində qurulmağa başlayan bu qurumlar, bu gün böyük şəhərlərin idarə edilməsi və xidmət təminatında əhəmiyyətli bir yerə sahibdirlər.[3] Azərbaycanda 1995-ci il konstitusiyası ilə təməli qoyulan bələdiyyələrin ilk seçkiləri 1999-cu ildə keçirildi və bu qurumlar sosial inkişaf və demokratikləşmə proqramının bir hissəsi kimi qəbul edildi. Bələdiyyə quruluşlarının yaradılması baxımından Türkiyə Cümhuriyyəti Azərbaycana görə çox uzun bir tarixə malikdir və bu təcrübənin bir hissəsi olaraq bələdiyyə idarələrinin Azərbaycan Respublikası ilə müqayisədə daha güclü strukturlara malik olduğu göz qabağındadır. 1991-ci ildə Azərbaycan Sovet Rusiyasının dağılmasından sonra adı çəkilən bölgədə müstəqillik qazanan ölkələr arasında nisbətən ən inkişaf etmiş ölkələrdən biridir. Buna baxmayaraq, siyasi idarəetmə ənənəsi və demokratikləşmə prosesləri baxımından, yeni qurulan bələdiyyələrdə idarəetmə modeli baxımından bu ölkələr, siyasi böhran nəticəsində Türkiyədən daha çox sosial ehtiyacları olan ölkələr siyahısındadır. 1984-1989-cu illər arasında Türkiyədəki bələdiyyələrə böyük vəsait ayrıldı və birbaşa vergilər alma səlahiyyətləri verildi. Bundan əlavə, əvvəllər mərkəzdə olan rayonlaşdırma orqanının bələdiyyələrə verilməsi bu qurumları həm səlahiyyətləri, həm də maliyyə mənbələri baxımından əhəmiyyətli dərəcədə muxtar etmişdir. Əlavə olaraq, bu dövrdə 3030 sayılı Qanunla metropol bələdiyyələrin qurulması başda İstanbul, Ankara və İzmir olmaqla əsas şəhərlərin inkişafını və infrastruktur xidmətlərini gücləndirdi. Bəzi insanlara görə 1984-cü ildən 1989-cu ilə qədər olan dövrdə Bələdiyyəyə dair işlər, Türkiyədə yerli idarəetmə ilə əlaqəli yeni bir ANAP güc dövrü açdı. Həqiqətən də, Özalın rəhbərlik etdiyi ANAP, xüsusilə şəhərlərdəki infrastruktur investisiyaları ilə

insanların həyat keyfiyyətini daha yaxşı etmək üçün çalışdı.

Bundan əlavə, demokratikləşmə, cəmiyyətin iştirakının artırılması, daha yaxşı xidmətlər göstərilməsi və problemlərin yerində həlli kimi hədəflər də izləndi. Bu dövrdə bəlkə də ən vacib məqam bələdiyyələrin vətəndaşlarla birbaşa ünsiyyət kanalları kimi görülməsi və mümkün qədər inkişaf etdirilməyə çalışmaları idi.

Azərbaycanda bələdiyyələrin yaradılması müstəqillik əldə etdikdən sonra dövlətin bütün qurumlarla yenidən qurulması və təşkili çərçivəsində baş verən transformasiya prosesinin bir hissəsidir. 12 noyabr 1995-ci ildə qəbul edilmiş Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası, Azərbaycan bələdiyyəsinin mövcud təcrübəsinin başlanğıcında baş verir. Müstəqil Azərbaycanın ilk konstitusiyası ilə qanunvericilik orqanına müvafiq qanunları qəbul etmək və yerli seçkiləri keçirmək həvalə edilmişdir. Bələdiyyələr bu mətndə hökumətlərin başlanğıc qurulması üçün vacib olan konstitusiya təşkilatları olaraq təyin olunur. Azərbaycanda bələdiyyələrin yaradılması ilə bağlı komissiya rəsmiləri əvvəlki illərdə mətbuata yuxarıda qeyd etdiyimiz mövzularda təqdim etdikləri açıqlamalarda bir çox ölkədəki bələdiyyələrin nümunələrini araşdırdıqlarını və bundan sonra hansı inkişaf işləri aparacaqlarına qərar verdiklərini bildirdilər. Ancaq Azərbaycandakı mövcud quruluşa və bələdiyyələrin hakim anlayışına nəzər yetirdikdə, bələdiyyələr QHT formatında konstitusiyada qeyri-dövlət təşkilatı olaraq təyin olunsada, praktik olaraq mərkəzləşmiş bir quruluş və zehniyyət var olmaqdadır. Bu, Rusiyadakı bələdiyyə quruluşundan və qanunvericiliyindən də təsirlənir. Bələdiyyələrə dair qanunvericiliyi araşdırdıqda geniş bir icazə sənədinin olduğunu və hətta iqtisadi və inzibati bir muxtariyyət nəzərdə tutulduğunu görürük. Lakin, eyni zamanda, bələdiyyələrin səlahiyyət verdikləri sahələrdə icra hakimiyyətlərinin (mərkəzi dövlət qurumları) demək olar ki, eyni səlahiyyətlərə sahib olduqlarını görürük və praktik olaraq müvafiq işləri bu təşkilatların yerinə yetirirlər. Yenə də praktik olaraq icra hakimiyyətlərinin prestij, güc istifadəsi, maliyyə imkanları və texniki potensial baxımından bələdiyyələrə görə misilsiz bir üstünlüyə sahib olduğunu görürük.

Çünki icra hakimiyyətləri birbaşa Prezidentə tabedir, onun təyin etdiyi və tutduğu vəzifədən kənarlaşdırıla bilər. Bu vəziyyət müvafiq qurumları həm idarəetmə, həm də iqtisadiyyat baxımından çox güclü edir və bələdiyyələr bu quruluşlar

qarşısında real olaraq çox zəifdirlər və hətta hüquqi səlahiyyətlərini lazımınca icra edə bilmirlər.

Türkiyə və Azərbaycan bələdiyyələrinin fərqli cəhətləri

Azərbaycanda bələdiyyə binasının inkişafında demokratik iştirakın artırılması və sərəştənin funksional aspektlərinin artırılması yolu ilə, Türkiyənin bələdiyyə sistemi ilə müqayisədə Azərbaycan bələdiyyə sistemi üçün araşdırılan dörd əsas mövzuda aparılan qiymətləndirmələrin cəmi çox güman ki, yerli idarəetmənin formalaşmasında son dərəcə faydalı olacaqdır.

1) Güclü bir bələdiyyə modelinin maliyyə quruluşuna gəldikdə, burada hazırda ciddi çatışmazlıqlar var.

Bələdiyyələr öz daxili büdcəsini qura bilmir.

Eyni zamanda, Türkiyədəki məhkəmə prosesinə baxmayaraq qanunun icrasının maliyyə quruluşunun auditi Azərbaycanda maliyyə məsələlərində nəzarətə nəzarətdə müşahidə olunur. Əlbəttə ki, Azərbaycandakı iqtisadi və sosial quruluşa görə bu vəziyyət Azərbaycandakı bələdiyyələr tərəfindən xoşagəlməz hesab edilmir, lakin belə bir quruluşun zəruriliyindən ciddi bəhs olunur.

2) Prezidentin inzibati quruluşu, xalqın Türkiyədə bələdiyyələri demokratik və siyasi partiyaların siyasi cəhətdən qurulmuş funksional məclisdən üstün olması baxımından birbaşa bələdiyyələri seçməsi və əlaqələr zəncirə bağlı bir quruluşdan çıxmaqdadır. Azərbaycandakı bələdiyyələrdə seçkilərdə iştirak və bələdiyyə başçısının təyin edilməsi baxımından bir qiymətləndirmə edildikdə, insanların iştirakçılığı zəifdir.

Lokal Yerli mərkəz münasibətləri ilə müqayisəyə gəldikdə, belə demək olar; bələdiyyələrin Türkiyədəki yoxlamaların qəyyumluğuna tabe olan qanuni tənzimləmələr baxımından "rəhbərliyin bütövlüyü" deyildiyi kimi, bələdiyyələrə nisbi olaraq mərkəzi hökumət ilə əlaqələri baxımından Azərbaycanda bələdiyyələrə nisbətən daha az muxtariyyətə sahib olan bələdiyyələrdir.

3) İdarəetmə Muxtariyyət Spesifikasiyasına uyğun olaraq hazırlanmış bələdiyyə qanun və qaydalarının Azərbaycanda bələdiyyələr üçün o qədər də mənalı olmadığını söyləmək olar. Ciddi inzibati nəzarətə məruz qalan Azərbaycan bələdiyyələri qanunvericiliyinin tələblərini yerinə yetirə bilmirlər.

4) Səlahiyyət və tapşırıqlarla əlaqəli olaraq Türkiyədəki bələdiyyələr arasında müqayisəli

bir iş apararsanız, ümumiyyətlə Azərbaycan bələdiyyələrinin səlahiyyətinin daha çox olduğu görə bilərsiniz. Lakin bu səlahiyyətdən istifadədə çatışmazlıqlar var.[5]

Cədvəl 1: Bələdiyyələrin tapıntılara görə müqayisəli qiymətləndirilməsi

| 4 əsas fərq | Türkiyədəki bələdiyyələr | Azərbaycandakı bələdiyyələr |
|--|---|--|
| İqtisadi quruluşa əsasən | Maliyyə sistemi güclüdür | Maliyyə sistemi kifayət etmir |
| İdarəetmə Strukturu əsasən | Daha optimaldır. | Daha muxtardır. |
| Mərkəzi hökumət və bələdiyyələr arasındakı rəhbərlik | Daha sərbəst olmayan bir rəhbərlik var. Asılılıq görünür. | Nəzəri olaraq sərbəstlik çoxdur amma icra olunmada problemlər var. |
| Vəzifə və səlahiyyət fərqləri | Geniş səlahiyyətlərə malikdir. | Səlahiyyətləri daha azdır. |

Nəticə

Araşdırmada Türkiyə və Azərbaycan bələdiyyə strukturlarının müqayisəsi ölçülü bir şəkildə qiymətləndirilmişdir. Xüsusilə Azərbaycan Respublikası müstəqilliyə aparan tarix müddət ilə Türkiyə Respublikasının quruluşu arasındakı fərqlər hər iki dövlətdə də fərqli bir yerli özünüidarəetmə ənənəsini yaratmışdır. Belə ki, Türkiyə Cümhuriyyətinin Osmanlı İmperiyasından yerli idarəetmə strukturlarını miras götürməsi və onun son dövrlərində müasir idarəetmə strukturlarını inkişaf etdirməyə başlaması, bu istiqamətdə sınaqlar etməsi, Türkiyə Cümhuriyyətinin bələdiyyə strukturları yaradarkən sıfırdan yerli bir bələdiyyə modeli yaratmaq əvəzinə onun mövcud vəziyyətinin inkişaf üzərində fokuslanmışdır. Azərbaycan Respublikasında Sovet Rusiyasından qalma yerli idarəetmə quruluşu müasir dünya şərtləri və müstəqil Azərbaycan dövləti üçün əlverişli olmadığı üçün Azərbaycan yerli özünüidarəetmə sisteminin yaradılmasında çətinlik çəkmişdir. Tədqiqat nəticələri və tədqiqat sahəsi Türkiyə və Azərbaycan daxilində Respublikaların bələdiyyə quruluşu qiymətləndirildikdə Türkiyədə daha ixtisaslı və daha güclü bələdiyyə qurumların olduğunu aydın görmək olur. Bu baxımdan, araşdırma çərçivəsində ortaya qoyulan tapıntılara əsasən, Azərbaycan bələdiyyə idarəetmə sisteminə töhfə verə biləcək bəzi təkliflər aşağıdakı kimi sadalana bilər:

1. Azərbaycan bələdiyyə büdcələri artırılmalıdır və mərkəzi hökumətdən daha çox pay

köçürülməlidir.

2. Mərkəzdən idarəetmə anlayışı artıq tərkişilməli və icra hakimiyyəti orqanlarının vəzifələri məhdudlaşdırılıb bələdiyyələrə həvalə olunmalıdır.

3. Xalqın seçkilərdə iştirakı demokratik vasitə ilə təmin edilməli və demokratik rejimlərin vəzgeçilməz bir tələbi olan Müxalifət partiyalarına yol açılmalıdır.

4. Vətəndaşların bələdiyyələrə və seçkilərə etibarını qazanmaq üçün seçkilər zamanı və sonrasında bələdiyyələrlə vətəndaşlar arasında əməkdaşlıq və iştirak təmin edilməlidir və s.

Açar sözlər: *Türkiyə və Azərbaycan bələdiyyə idarəetməsi, Türkiyədə bələdiyyə idarəetməsi, Azərbaycanda bələdiyyə idarəetməsi,*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Mamedova, M., Hesenov, H., Bayramov, A., Hüseyinov, M. (2001). "Azərbaycanda yerli idarəetmə", *Munteanu və Popa*, 371-402.
2. İbrahimov İ. (2014), *Bələdiyyə idarəçiliyin beynəlxalq təcrübəsi*, Bakı. "Ziya", 336 s.
3. *Türkiyədə Belediye Reformu ve Yaşanan Gelişmeler*, *Çağdaş Yerel Yönetimler C:16 Sayı: 4 Ekim 2007*
4. Ökmen M., Bekir P (2013), *Kuram ve Uygulamada Yerel Yönetimler*. Ankara, "Orion Kitabevi", 335 s.
5. Ökmen M., Elma F., (2013), *Türk Dünyasında Yerel Yönetimler*. İstanbul, "İMAK Ofset", 200 s. 70
6. ERYILMAZ, Bilal; *Yerel Yönetimlerin Yeniden Yapılanması*, *Birleşik Yayıncılık*, İstanbul, 1997.
7. <http://mevzuat.basbakanlik.gov.tr/mevzuat/metinx.asp?MevzuatKod=1.5.5302>, 24.05.2007.

Севиндж Оруджева

Магистр Азербайджанского Государственного
Экономического Университета

Сравнительный анализ муниципального управления в Турции и Азербайджане РЕЗЮМЕ

В исследовании оценивается сравнение муниципальных структур Турции и Азербайджана. В частности, различия между историей Азербайджанской Республики, ведущей к обретению независимости, и структурой Турецкой Республики создали различную традицию местного самоуправления

в обеих странах. Таким образом, Османская Республика Турция Его наследие местного самоуправления от империи и его недавнее развитие современных правительственных структур, его эксперименты в этом направлении были сосредоточены на развитии текущей ситуации в Турецкой Республике вместо создания местной муниципальной модели с нуля при создании муниципальных структур. В связи с тем, что структура местного самоуправления, оставшаяся от Советской России в Азербайджанской Республике, не соответствует современным мировым условиям и независимому Азербайджанскому государству, система местного самоуправления Азербайджана Система пострадала. Результаты исследования и область исследования При оценке муниципальной структуры республик в Турции и Азербайджане становится очевидным, что в Турции есть более специализированные и более сильные муниципальные учреждения. В связи с этим, основываясь на результатах исследования, некоторые из предложений, которые могли бы внести вклад в систему муниципального управления в Азербайджане, могут быть перечислены следующим образом: 1. Муниципальные бюджеты в Азербайджане должны быть увеличены, и больше акций должно быть передано центральному правительству. 2. Следует отказаться от концепции централизованного управления и ограничить полномочия исполнительных органов власти и передать их муниципалитетам. 3. Участие людей в выборах должно быть обеспечено демократическими средствами, и должен быть открыт доступ к оппозиционным партиям, что является неременным требованием демократических режимов. 4. Чтобы завоевать доверие граждан в муниципалитетах и выборах, необходимо обеспечить сотрудничество и участие между муниципалитетами и гражданами во время и после выборов и т. Д.

Ключевые слова: *Муниципальная администрация Турции и Азербайджана, Муниципальная администрация в Турции, Муниципальная администрация в Азербайджане*

Orucova Sevinc
Master of Azerbaijan State University
of Economics

Comparative analysis of municipal governance in Turkey and Azerbaijan **SUMMARY**

The study assessed the comparison of Turkish and Azerbaijani municipal structures. In particular, the differences between the history of the Republic of Azerbaijan leading to independence and the structure of the Republic of Turkey have created a different tradition of local self-government in both countries. Thus, the Republic of Turkey inherited local government structures from the Ottoman Empire and in recent years began to develop modern government structures, experimenting in this direction, instead of creating a local municipal model from scratch when creating municipal structures of the Republic of Turkey focused on its current situation. Azerbaijan has had difficulty establishing a system of local self-government due to the fact that the local government structure left over from Soviet Russia in the Republic of Azerbaijan is not suitable for modern world conditions and the independent Azerbaijani state. Research results and research area When assessing the municipal structure of the Republics within Turkey and Azerbaijan, it is clear that there are more specialized and stronger municipal institutions in Turkey. In this regard, based on the findings of the study, some of the proposals that could contribute to the system of municipal governance in Azerbaijan can be listed as follows:

1. Municipal budgets in Azerbaijan should be increased and more shares should be transferred from the central government

2. The concept of centralized management should be abandoned and the responsibilities of the executive authorities should be limited and delegated to municipalities.

3. The participation of the people in the elections must be ensured by democratic means, and opposition parties, which are an indispensable demand of democratic regimes, must be given access.

4. In order to gain the trust of citizens in municipalities and elections, cooperation and participation between municipalities and citizens must be ensured during and after the elections, etc.

Key words: *Turkey and Azerbaijan Municipal Administration, Municipal Administration in Turkey, Municipal Administration in Azerbaijan.*

VERGİ SİSTEMİNİN MAKRO SƏVİYYƏDƏ SOSIAL-İQTİSADI PROSESLƏRƏ TƏSİR MEXANİZMİ

ELGİZ SEYİDOV

Azərbaycan Dövlət İqtisad

Universitetinin doktorantı

E-mail: seyidov86@mail.ru

Giriş

Vergi sistemi hər bir dövlətin və milli iqtisadiyyatın ən vacib atributudur və sosial problemlərin həlli onun mükəmməllik dərəcəsindən çox asılıdır. Azərbaycan Respublikasının bazar münasibətlərinə keçməsi ilə inkişaf etmiş bazar iqtisadiyyatı olan ölkələrin vergi sistemlərinin bir çox elementlərini özündə cəmləşdirən adekvat bir vergi sistemi yaradıldı. Yarandığı gündən bəri dəfələrlə dəyişdirilmiş və təkmilləşdirilmiş, lakin indiki mərhələdə üzərinə qoyulan tələblərdən hələ də uzaqdır.

Vergi sistemi, ölkədəki iqtisadi və sosial proseslərə təsir göstərmək üçün dövlətin əlindəki ən vacib inzibati və iqtisadi təsir amilidir. Vergi sisteminin köməyi ilə dövlət yavaşlaya bilər və ya əksinə, sahibkarlıq subyektlərinin inkişafı və cəmiyyətin sosial problemlərinin həlli üçün əlverişli ilkin şərtlər yarada bilər. Müasir şəraitdə, makro səviyyədə ən vacib vəzifə, ölkənin vergi sistemini təkmilləşdirməklə milli iqtisadiyyatın mümkün olan davamlı inkişaf tempələrini təmin etməkdir.

Qeyd etmək lazımdır ki, dövlət və vergi ödəyicilərinin vergi sistemində münasibətləri müxtəlifdir. Dövlət vergi ödəmələrinin maksimum toplanmasında, vergi ödəyiciləri isə vergi öhdəliklərini minimuma endirilməsində maraqlıdır. Dövlətin və vergi ödəyicilərinin maraqları nə qədər tarazlaşdırılırsa, vergi sistemi bir o qədər mükəmməl olur[1].

Mükəmməl vergi sistemi qurmaq məqsədi ilə, vergi sisteminin makro və mikro səviyyədə iqtisadi və sosial proseslərə təsir mexanizmini qiymətləndirmək zəruridir.

1. Vergi sisteminin iqtisadi və sosial proseslərə təsirinin funksional tərəfləri

Vergi sistemi iqtisadi və sosial proseslərə bir çox sahədəki funksiyaları və ilk növbədə müxtəlif səviyyəli büdcələrin və büdcədənəkar fondların doldurulması və sahibkarlıq subyektlərinin fəaliyyəti üçün əlverişli şərait yaradılması yolu ilə təsir göstərir.

Vergilər aşağıdakı funksiyaları yerinə yetirir: maliyyə (fiskal), bölüşdürücü (yenidən bölüşdürücü), təkrar istehsal, məlumat-nəzarət, stimullaşdırıcı və sosial.

Fiskal funksiyanın əsas məqsədi müxtəlif səviyyələrdə büdcələri və büdcədənəkar fondları: respublika, regional və yerli büdcələr, Azərbaycan Pensiya Fondunun büdcələri, Sosial Sığorta Fondu, respublika və regional icbari tibbi sığorta fondlarını kifayət qədər doldurmaqdır. Dövlət, regional və yerli hakimiyyət orqanlarının öz funksiyalarını normal şəkildə yerinə yetirə bilməsi üçün müxtəlif səviyyəli büdcələr lazımdır.

Tibb sektorunun inkişafı, orta və ali təhsil, vətəndaşların sosial və pensiya təminatı və digər məqsədlər üçün dövlət inzibati (qanunverici və icraedici) aparatı, ordunu, polisi maliyyələşdirmək üçün lazımdır. Bu siyahı artıq istənilən səviyyədə büdcənin vacibliyini nümayiş etdirir. Büdcənin həcmi, dövlətin öz funksiyalarını və xüsusən də vətəndaşların və bütövlükdə ölkənin təhlükəsizliyini təmin etmək sahəsində öz vəzifələrini nə qədər tam yerinə yetirə biləcəyini müəyyənləşdirir. Müxtəlif səviyyəli büdcələr vasitəsilə dövlət kommersiya təşkilatlarının fəaliyyəti üçün normal şərait yaratmalıdır: ümumilikdə biznesin və xüsusən də özəl mülkiyyətin təhlükəsizliyinin təmin edilməsi;

müəssisənin fəaliyyəti üçün zəruri hüquqi bazanın yaradılması; sağlam rəqabətin yaradılması və iqtisadiyyatda inhisarçılığın qarşısının alınması və s.

Büdcələr və müxtəlif səviyyələrdə büdcədən-kənar fondlar ölçülərindən və istiqamətlərindən asılı olmayaraq Azərbaycan Respublikasının və bütövlükdə ölkənin müəyyən bir subyektində iqtisadi və sosial inkişafının ən vacib əsasıdır.

Büdcə bir çox mal və xidmət növünə tələbi təmin edir ki, bu da milli iqtisadiyyatın inkişafının müəyyən şərti və amilidir.

Bundan əlavə, respublika büdcəsində həyata keçirilməsi bütövlükdə ölkə və onun təsisçiləri üçün böyük iqtisadi və sosial əhəmiyyətə malik olan ən mühüm investisiya layihələrinin və proqramlarının maliyyələşdirilməsi üçün nəzərdə tutulmuş vəsaitlər nəzərdə tutulur.

Digər bir funksiya - məlumat-nəzarət funksiyası birbaşa bölüşdürücü funksiyası ilə əlaqələndirilir. Onun mahiyyəti vergi ödəmələrinin və vergi gəlirlərinin vergi qanunvericiliyinin tələblərinə kəmiyyətcə əks etdirilməsində və uyğunluğundadır. Vergilərin nəzarət funksiyasının həyata keçirilməsi, tamlığı və dərinliyi müəyyən dərəcədə vergi intizamını müəyyənləşdirir. Nəzarət funksiyasının həyata keçirilməsi qanunla müəyyən edilmiş vergilərin vaxtında və tam ödənilməsinə, vergi cinayətlərinin qarşısının alınması kimi vergi qanunvericiliyi pozuntularının qarşısının alınmasına yönəldilmişdir.

İnformasiya-nəzarət funksiyasının həyata keçirilməsi dövlət orqanlarına və yerli özünü-idarəetmə orqanlarına təsərrüfat subyektlərinin fəaliyyəti, şəxslərin gəlir və əmlak dinamikası, sosial proseslərin mahiyyəti barədə məlumat verir. Bu məlumatlar əsasında bütün səviyyələrdə səlahiyyətlilər öz davranışlarına dair strategiya hazırlayır, sosial sahədə və iqtisadiyyatda siyasətlərin həyata keçirilməsi üçün tədbirlər hazırlayır. Vergitutmanın nəzarət funksiyası ölkədəki iqtisadi və sosial proseslərin idarə edilməsi metodu (vasitəsi) kimi vergi və rüsumlardan əldə olunan gəlirin səmərəli istifadəsi üçün ilkin zəmin yaradır.

Bazar iqtisadiyyatı şəraitində dövlət iqtisadi və sosial sahələrdə idarəetmə məsələləri ilə məşğul olmur. Əksər hallarda bu proseslər üçün nəzarət funksiyaları idarəetmə funksiyaları ilə əvəz edilmişdir. Bu şərtlər daxilində vergilər sahibkarlıq

subyektlərinin, vətəndaşların iqtisadi mənafeələrinə təsir vasitəsi kimi çıxış edir və davranışlarını müəyyənləşdirir. Sahibkarlıq subyektləri üçün vergilərin köməyi ilə (müəssisə və təşkilatlar, fərdi sahibkarlar) dövlət üçün lazım olan miqyasda və istiqamətlərdə fəaliyyət göstərmələri üçün şərait yaradılır. Vergilərin məlumat və nəzarət funksiyası bütün səviyyələrdə səlahiyyətli orqanlara məlumatlı qərarlar qəbul etmək üçün iqtisadi və sosial proseslərin tənzimlənməsi barədə lazımi məlumat verir. Bu funksiyalar birlikdə maliyyə-büdcə münasibətlərinin və vergi siyasətinin effektivliyini müəyyənləşdirir.

Vergi sisteminin tənzimləyici funksiyası da kommertiya təşkilatlarının fəaliyyətində mühüm rol oynayır. Bu funksiya ticarət təşkilatlarının fəaliyyətində stimullaşdırıcı hal yarada bilər. Vergi sistemində fərdi sahibkarlıq subyektləri üçün müəyyən güzəştlərin olması (məsələn, kiçik müəssisələr üçün) iqtisadi və sosial baxımdan onların fəaliyyətlərinə stimullaşdırıcı təsir göstərir.

Vergi sistemi, vergilərin tənzimləyici funksiyası ilə, tütün və ya alkoqollu içkilər kimi istifadəsi cəmiyyətdə arzuolunmaz olan bəzi növ məhsulların istehsalına maneə törədə bilər. Bu vəziyyətdə dövlət qəsdən bu növ məhsullar üçün aksiz vergilərinin müəyyənləşdirilməsinə gedir və bununla da istehsalını əngəlləyir, ictimai zərərli mallara olan tələbi məhdudlaşdırır. Bənzər bir funksiya oyun biznesi vergilərinin mahiyyəti ilə həyata keçirilir.

Keçən əsrin 90-cı illərinin əvvəllərində və ortalarında oyun biznesi gəlirlərinə vergi dərəcəsi 90% idi. Oyun biznesi üzrə mövcud vergi dərəcələrinin ölçüsü də bu cür işə investisiya qoyuluşunun cəlbəediciliyini azaldır, lakin ölkəmizdə oyun biznesi çox sürətlə inkişaf etdiyindən və inkişafının onsuz da mənfəətli nəticələri olduğu üçün bunlar açıq şəkildə yetərli deyil.

Fikrimizcə, vergi sisteminin ümumi şəkildə iqtisadi və sosial proseslərə təsir mexanizmi aşağıdakı kimidir:

1. Ölkə vətəndaşlarının maddi rifah səviyyəsi. Orta sinfin yaradılması.
2. Təsərrüfat subyektlərinin fəaliyyətinin səmərəliliyi.
3. Müxtəlif səviyyəli büdcələrin və büdcədən-kənar fondların dolğunluğu.
4. Dövlətin öz funksiyalarını yerinə yetirmə tamlığı.

5. İntestisiyalar.

Bütün bu təkmilləşdirmə nəticələri milli iqtisadiyyatın inkişafına və sosial problemlərin həllinə xidmət edir.

Vergi sistemi öz funksiyaları ilə ilk növbədə vergi ödəyicilərinə - hüquqi və fiziki şəxslərə təsir göstərir. Vergi sistemi mükəmməldirsə, yəni səmərəli işləyir və ağır deyilsə, bu halda bütün sahibkarlıq subyektlərinin inkişafı üçün əlverişli şərait yaradılır və bu səbəbdən müxtəlif səviyyəli büdcələrə və büdcədənkənar fondlara vergi ödəmələri artır.

Sahibkarlıq subyektlərinin fəaliyyətinin səmərəliliyinin artırılması onların işçilərinin əmək haqlarının artırılması, orta təbəqə yaradılması üçün əsasdır və bu da öz növbəsində milli iqtisadiyyatın inkişafına faydalı təsir göstərir.

Asan vergi sistemi ilə sahibkarlıq subyektləri investisiyaların maliyyələşdirilməsi üçün əlavə mənbələrə sahibdir. Büdcə eyni zamanda investisiya maliyyələşdirməsinin ən vacib mənbəyidir və nə qədər çox doldurulursa, investisiya maliyyələşdirmə imkanları da bir o qədər artır. Məlum olduğu kimi investisiyalar milli iqtisadiyyatın inkişafı və sosial problemlərin həlli üçün əsasdır.

Dövlət və yerli hakimiyyət orqanları tərəfindən öz bütün funksiyalarının icrasının tamlığı büdcələrin doldurulmasından asılıdır ki, bu da makro səviyyədə iqtisadi və sosial proseslərə təsir göstərir.

2. Dövlət büdcəsinə vergi daxilolmalarının dinamikasının təhlili və qiymətləndirilməsi

Ölkə iqtisadiyyatının dinamik və davamlı inkişafının, eləcə də vergi sahəsində aparılan islahatların və yuxarıda qeyd olunan amillərin nəticəsidir ki, dövlət büdcəsinə vergi daxilolmalarının həcmi son 9 il ərzində 2,2 dəfədən çox artmışdır. 2010-cü ildə vergi daxilolmaları cəmi 5266,8 milyon manat təşkil edirdisə, 2019-cü ildə bu rəqəm 11755,1 milyon manata çatmışdır. Qeyri-dövlət sektorundan vergi daxilolmaları ümumi daxilolmaların 70,5 faizini təşkil edir [2, s. 28]. Ölkə iqtisadiyyatında neft sektorunda əldə olunan gəlirlərin qeyri-neft sektorunun inkişafına yönəldilməsi istiqamətində həyata keçirilən tədbirlər nəticəsində bu sahədən vergi daxilolmaları da əhəmiyyətli dərəcədə artmışdır. 2019-cü ildə qeyri-neft-qaz sektorundan vergi daxilolmaları ümumi daxilolmaların 85,3

faizini təşkil etmişdir [2, s. 28].

Cədvəl 1

2010-2019-cu illərdə Azərbaycan Respublikasının Dövlət büdcəsinə vergi daxilolmaları

| Vergi növləri | 2010 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2019-cu il 2010-cü ilə nisb., % | 2019-cu il strukturu, yekunə görə %-lə |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------------------------|--|
| ƏDV | 2082,5 | 3554,7 | 3623,5 | 3668,6 | 4287,6 | 5185,1 | 249,0 | 44,1 |
| Aksizlər | 514,9 | 647,8 | 625,1 | 612,6 | 728,6 | 854,7 | 166,0 | 7,3 |
| Mənfəət vergisi | 1429,9 | 2211,1 | 1983,2 | 2285,9 | 2499,7 | 2546,0 | 178,0 | 21,7 |
| Mədan vergisi | 130,1 | 116,1 | 110,3 | 111,1 | 137,4 | 133,8 | 102,8 | 1,1 |
| Torpaq vergisi | 35,3 | 48,7 | 50,3 | 50,4 | 50,6 | 50,0 | 141,6 | 0,4 |
| Əmlak vergisi | 101,8 | 148,2 | 174,7 | 178,6 | 182,2 | 212,6 | 208,8 | 1,8 |
| Fiziki şəxslərin gəlir vergisi | 590,2 | 982,5 | 1145,7 | 1040,3 | 995,9 | 952,1 | 161,3 | 8,1 |
| Xarici iqtisadi fəaliyyətlə bağlı vergi | 291,8 | 934,5 | 861,2 | 903,0 | 1143,7 | 1343,2 | 460,3 | 11,4 |
| Digər vergilər | 90,3 | 247,7 | 457,0 | 505,7 | 561,6 | 477,5 | 528,8 | 4,1 |
| Cəmi | 5266,8 | 8891,3 | 9031,0 | 9356,2 | 10587,3 | 11755,1 | 223,2 | 100,0 |

Mənbə: AR DSK[3]-nin məlumatları əsasında müəllif tərəfindən tərtib edilmişdir.

2010-2019-cu illərdə Azərbaycan Respublikasında büdcə gəlirlərinin əsasını təşkil edən ƏDV üzrə artım 2,5 dəfə, aksizlər üzrə 1,7 dəfə, mənfəət vergisi üzrə 1,8 dəfə, fiziki şəxslərin gəlir vergisi üzrə 1,6 dəfə artmışdır. Bütövlükdə vergi gəlirlərinin 2019-cü ildə 81,2%-i təşkil edən bu 4 vergi növü üzrə təhlil olunan illər ərzində toplam artım 2,1 dəfə olmuşdur ki, bu da yuxarıda deyilən büdcə üzrə yekun artımdan bir qədər azdır. Ən yüksək artım sadələşdirilmiş vergi üzrə olmuşdur ki, bu da həmin vergi növü üzrə vergi ödəyicilərinin sayının daha üstün artması ilə bağlıdır.

2014-2015-ci illərdə Azərbaycanın büdcə gəlirlərinin azalması ilk növbədə, dünya bazarında neftin qiymətinin aşağı düşməsi (2014-cü illə müqayisədə ortalama 2 dəfə), ikincisi, Azərbaycanın əsas ticarət tərəfdaşı olan region və qonşu dövlətlərdə milli valyutaların devalvasiyaya uğraması və bunun nəticəsi olaraq, Azərbaycanın xaricə ixrac etdiyi məhsulların rəqabət baxımından ucuzlaşmasıdır.

Vergi daxilolmalarının strukturuna görə ən yüksək pay ƏDV-yə məxsusdur (44,1%). Onun payı (2015-2018-ci illərdə) 39-40,5% civarında olmuşdur. Mənfəət vergisinin payının azalmasında əsas amil neft-qaz sektorundan (o cümlədən xarici neft şirkətlərindən) mənfəət vergisinin azalması olsa

da, mənfəət vergisi dərəcələrinin aşağı salınması da müəyyən rol oynamışdır.

Cədvəl 2

2010-2019-cu illərdə Azərbaycan Respublikasının vergi sistemi ilə bağlı bəzi göstəricilərin dinamikası

| Vergi növləri | 2010 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2019-cu il 2010-cu ilə nisb., % |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------|
| Ümumi daxili məhsul | 42465,0 | 54380,0 | 60425,2 | 70135,1 | 80092,0 | 81681,0 | 192,3 |
| Dövlət büdcəsinin gəlirləri | 11403,0 | 17498,0 | 17505,7 | 16516,7 | 22508,9 | 24398,5 | 214,0 |
| Dövlət büdcəsinə vergi daxilolmaları | 5266,8 | 8891,3 | 9031,0 | 9356,2 | 10587,3 | 11755,1 | 223,2 |
| o cümlədən ƏDV | 2082,5 | 3554,7 | 3623,5 | 3668,6 | 4287,6 | 5185,1 | 249,0 |
| Vergi yükü, faizlə | 12,4 | 16,4 | 15,0 | 13,3 | 13,2 | 14,4 | x |
| Dövlət büdcəsinin gəlirlərində vergi daxilolmalarının payı, faizlə | 46,2 | 50,8 | 51,6 | 56,7 | 47,0 | 48,2 | x |
| o cümlədən ƏDV-nin dövlət büdcəsi gəlirlərində payı, faizlə | 18,3 | 20,3 | 20,7 | 22,2 | 19,1 | 21,3 | x |
| o cümlədən ƏDV-nin vergi daxilolmalarında payı, faizlə | 39,5 | 40,0 | 40,1 | 39,2 | 40,5 | 44,1 | x |

Mənbə: AR DSK[3]-nin məlumatları əsasında müəllif tərəfindən tərtib edilmişdir.

Azərbaycanda iqtisadiyyatın inkişafına və ümumi daxili məhsulun artımına yönəldilmiş vergi sisteminin yaradılması, iqtisadiyyatın mövcud durumuna müvafiq ardıcıl vergi islahatlarının həyata keçirilməsi yolu ilə vergi ödəyiciləri ilə vergi orqanlarının etibarlı əlaqələrinin yaradılması bu gün ən vacib məsələlərdəndir. Hazırkı dövrdə dövlətin əsas vəzifələlərindən biri ölkənin ümumi iqtisadi inkişafını, ilk növbədə istehsal sahələrinin inkişafını stimullaşdıran vergi sisteminin təşəkkülünə nail olmaqdır. Müasir dövrdə iqtisadi inkişaf və vergi münasibətləri sahəsində dövlət siyasəti ilə müəyyən edilmiş hədəflərdən asılı olaraq vergi inzibatçılığının təkmilləşdirilməsinə vergi yüklənməsinin azalmasının bir aləti kimi baxılır.

3. Vergi sisteminin müsbət və mənfəi təsirləri

Vergi sistemi yalnız makro və mikro səviyyələrdə iqtisadi və sosial proseslərə deyil, həm də ölkə vətəndaşlarının maddi və sosial vəziyyətinə müsbət və mənfəi təsir göstərir. Mənfəi tərəf 2 hissədən ibarətdir:

Birinci hissə: Fiziki şəxslər tərəfindən ödənilən vergi ödəmələri təbii olaraq ölkə vətəndaşlarının maddi vəziyyətinə mənfəi təsir göstərir.

İkinci hissəsi: Bütün müəssisələr vergi ödədikləri üçün onların öz işçilərinə daha yüksək maaş vermək imkanları azdır.

Vergi sisteminin müsbət tərəfi odur ki, hüquqi

və fiziki şəxslər tərəfindən paylanması yolu ilə ödənilən bütün vergilər və rüsumlar müxtəlif səviyyəli büdcələrdə və büdcədən kənar fondlarda toplanır və daha sonra bölüşdürülməsi yolu ilə onların kifayət qədər əhəmiyyətli hissəsi ölkə vətəndaşlarının müəyyən bir kateqoriyasına (təqaüdçülər, əlillər, tək analar üçün), eləcə də sosial sahənin inkişafı üçün müavinətlərin ödənilməsinə gedir.

Vergitutmanın müsbət və mənfəi təsirləri nə qədər tarazlaşdırılırsa, vergi sisteminin sosial proseslərə təsiri bir o qədər faydalıdır.

4. Dövlət və vergi ödəyicilərinin vergi sistemində münasibətlərinin formalaşması amilləri

Qeyd etmək lazımdır ki, dövlət və vergi ödəyicilərinin vergi sistemində münasibətləri müxtəlifdir. Vergi sistemi dövlətin əməyidir və vergi ödəmələrini maksimum dərəcədə artırmaqda, vergi ödəyiciləri isə əksinə onları azaltmaqda maraqlıdırlar.

Dövlət bu ziddiyyəti minimuma endirmək üçün belə bir vergi siyasətini həyata keçirməlidir. Bu yalnız dövlətin vergi ödəyiciləri üçün ağır olmayacaq bir vergi sistemi yaratması və vergi ödəmələrinin dövlət tərəfindən vergi ödəyiciləri daxil olmaqla bütün cəmiyyətin xeyrinə səmərəli istifadə edilməsinə əmin olduqda mümkündür.

V.Ya. Savçenko "Vergi yükünün müəyyənləşdirilməsi metodologiyası haqqında" məqaləsində dövlətlə vergi ödəyiciləri arasında qarşılıqlı əlaqə sxemini təqdim edir [4, s. 26-31]. Bu sxemə görə vergi ödəyiciləri dövlətdən vergi ödəmələrinə bərabər miqdarda pulsuz xidmətlər almalıdırlar. Bu, hər iki tərəfin qələbə qazanma vəziyyətində olduğu üçün idealdır.

Fikrimizcə, vergi ödəyiciləri vergi ödəmələri ilə müqayisədə dövlətdən böyük məbləğdə pulsuz xidmətlər almalıdırlar. Bu əsaslandırma aşağıdakı səbəblərə görə qanuni sayılır.

Birincisi, bu vəziyyətdə vergi ödəyiciləri vergi ödəmək öhdəliklərinə görə daha çox məsuliyyət daşıyaçaqlar ki, bu da vergi toplanması səviyyəsinin artmasına səbəb olmalıdır.

İkincisi, dövlət tərəfindən alınan vergi ödəmələrinin bir hissəsi kommersiya məqsədləri üçün istifadə olunur. Nəticə etibarilə, dövlətin bu fəaliyyətdən əldə etdiyi gəlirin bir hissəsi əlavə ödənişsiz xidmətlər şəklində vergi ödəyicilərinə qaytarılmalıdır. Fərz edək ki, vergi ödəyicisi dördü

biri üçün dövlətə 20 milyon manat məbləğində vergi ödəməsinə köçürüb, lakin bu müddət ərzində dövlətdən nə qədər pulsuz xidmət alacağını bilmir. O, yuxarıda göstərilən vergi ödəmələrinin geri dönməz olduğunu hiss edir.

Dövlət əmtəə istehsalçılarından və əhalidən vergi tutmaq məcburiyyətində qalır, çünki vergi gəlirləri dövlətin idarəetmə aparatlarının saxlanması gedir, həmçinin elm, təhsil, səhiyyə, istehsalın dəstəklənməsi, təhlükəsizliyin təmin olunması, sosial ehtiyaclar, təbii fəlakətlərlə mübarizə və təbiətdəki iqtisadi tarazlığın qorunması xərclərini ödəmənin əsas mənbəyini təşkil edir. Bütün bunlar birlikdə götürüldükdə, ölkənin ÜDM-nun yüzə yüz ölçülən böyük maliyyə resursları lazımdır.

Vergi sisteminin mükəmməlliyini vergi yığım səviyyəsinə görə qiymətləndirmək olar. Əsas odur ki, bütün sahibkarlıq subyektləri mütəmadi olaraq vergi ödəsinlər, yəni belə ki, vergi yükü onların aralarında bərabər paylansın və eyni vergi şərtləri hamı üçün eyni olsun.

Əslində bərabərlik müşahidə olunmur. Bunun ən mənfəətli nəticələrindən biri də qiymət rəqabəti üçün ilkin şərtlərin olmamasıdır və bu da öz növbəsində effektiv bazar iqtisadiyyatının formalaşmasına mane olur.

Azərbaycan üçün ən vacib problem aşağı vergi yığımındadır. Bir çox müəssisələr vergi ödəməmək üçün müxtəlif sxemlərdən istifadə edir. Azərbaycan Respublikasındakı iqtisadiyyatın əhəmiyyətli bir sektorunun olması da bunu göstərir. Bu şərtlər daxilində vergi yükünün bütün ağırlığı dürüst vergi ödəyicilərinin (müəssisələrin və vətəndaşların) üzərinə düşür, bu da açıq-aşkar haqsızlıqdır. Bazar iqtisadiyyatının digər vacib prinsipləri olan şərtlərin bərabərliyi prinsipi və sağlam rəqabət prinsipi də pozulur.

Azərbaycan Respublikasında bu vəziyyət bir çox səbəbə görə inkişaf etmişdir: dövlətdə müharibədən sonra yaranan nisbi zəiflik; milli vergi ödəyicilərinin özünəməxsus zehniyyəti; vergi sisteminin mükəmməl olmaması, bəzən vergi yığımının qənaətbəxş təşkil edilməməsi və s.

Xüsusi məqam ikinci səbəbdir, yəni bu, milli vergi ödəyicilərinin zehniyyətində olmalıdır. Bəziləri hesab edir ki, dövlət vergi ödəmələrindən istifadə etməkdə çox məntiqsizdir və buna görə də dövlətə nə qədər ödəyirsən ödə, hamısı faydasızdır.

Beləliklə, dövlətin və vergi orqanlarının sis-

tematik olaraq vergi ödəyicilərini vəzifələrinə vicdanlı və ədalətli münasibət ruhunda tərbiyə etmə siyasətini davam etdirmələri lazım olduğu qənaətinə gələ bilirik. Bu siyasət davamlı və ilk növbədə kütləvi təbliğat yolu ilə həyata keçirilməli və ən azı üç vacib elementi əhatə etməlidir.

1. Vergi ödəməyin zərurəti və bu ehtiyacın səbəbi.

2. Kütləvi informasiya vasitələrində vergi qanunvericiliyinin davamlı pozucuları və onlara hansı cəza tətbiq etdikləri barədə daha çox danışmaq, vergi cinayətlərinə görə cəzanın qaçılmazlığı prinsipini təbliğ etmək lazımdır.

3. Vergi ödənişlərinin istifadəsində şəffaflıq, yəni vergi ödəyiciləri üçün nə qədər vergi ödəmələrinin toplandığı, hansı məqsədlər üçün istifadə edildikləri və şəhər (kənd) sakinlərinin bundan hansı fayda əldə etdikləri barədə məlumatlar mövcud olmalıdır.

Nəticə

Vergi sistemi iqtisadi və sosial proseslərə bir çox sahədəki funksiyaları və ilk növbədə müxtəlif səviyyəli büdcələrin və büdcədən kənar fondların doldurulması və sahibkarlıq subyektlərinin fəaliyyəti üçün əlverişli şərait yaradılması yolu ilə təsir göstərir. Vergi sistemini yaxşılaşdırmaq üçün təkə makro səviyyədə deyil, həm də mikro səviyyədə iqtisadi və sosial proseslərə təsir mexanizmini bilmək lazımdır.

Açar sözlər: vergi sistemi, dövlət büdcəsi, vergi funksiyaları, vergi daxilolmaları.

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Kəlbəyev Y.A. *Fiskal siyasət və milli iqtisadiyyatın tənzimlənməsi problemləri*, Bakı: "Təfəkkür" NPM, 2005. 468 səh.

2. *Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2019-cu ildə fəaliyyəti haqqında hesabat*. Bakı: 2020, 420 s.

3. <http://www.azstat.org>. – *Azərbaycan Dövlət Statistika Komitəsinin rəsmi web ünvanı*.

4. Савченко В.Я. *О методике определения налоговой нагрузки // Финансы. 2005. - № 7. - с. 26 - 31с.*

Seyidov Elgiz Chingiz oğlu
Doctoral student of ASUE

The mechanism of influence of the tax system on socio-economic processes at the macro level
SUMMARY

The article first considers the functional aspects of the impact of the tax system on socio-economic processes, analyzes and evaluates the dynamics of tax revenues to the state budget of the country. Then, the author revealed the positive and negative effects of the tax system, identified the factors that shape the attitude of the state and taxpayers to the tax system, and gave relevant recommendations on how to regulate them.

Keywords: *tax system, state budget, tax functions, tax revenues.*

Сеидов Эльгиз Чингиз оглы
Докторант АГЭУ

Механизм влияния налоговой системы на социально-экономические процессы на макроуровне
РЕЗЮМЕ

В статье сначала рассмотрены функциональные аспекты влияния налоговой системы на социально-экономические процессы, проанализирована и оценена динамика налоговых поступлений в государственный бюджет. Затем автором выявлены положительные и отрицательные эффекты налоговой системы, определены факторы, формирующие отношение государства и налогоплательщиков к налоговой системе, и даны соответствующие рекомендации по их регулированию.

Ключевые слова: *налоговая система, государственный бюджет, налоговые функции, налоговые поступления.*

İŞÇİLƏRİN FƏALİYYƏTİNİN QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİNƏ METODİKİ YANAŞMALAR

ŞƏHRİYAR ŞAHKƏRƏMLİ
Azərbaycan Kooperasiya Universitetinin
doktorantı

E-mail: shahriyar.shahkaramli@gmail.com

Giriş

İlk dəfə kadr qiymətləndirməsi ABŞ-da 20-ci əsrin əvvəllərində meydana çıxmışdır. Biznes inkişaf etdikcə yeni metodlar ortaya çıxmağa başladı. Hal-hazırda, Azərbaycan təcrübəsində kadr qiymətləndirməsinin bir neçə onlarla metodu istifadə olunur. Ən çox yayılmış metodlar bunlardır: təsviri, bioqrafik, müsahibə, testləşdirmə, məcburi seçim metodu, standart, özünə hesabat, müstəqil hakimlər, cütlər üzrə müqayisələr.

Bu metodların hamısı ənənəvi adlandırılanlara aiddir və bir sıra əhəmiyyətli çatışmazlıqlara malikdir. Hər şeydən əvvəl, bu həm şirkətin, həm də hər bir işçinin inkişaf potensialı nəzərə alınmadığı zaman ayrıca bir işçinin onun təşkilati rollarından və statusundan kənar qiymətləndirməsidir. Buna görə yerli şirkətlərin bir çox rəhbərləri həm ayrıca işçinin, həm də işçi qrupunun potensialını nəzərə alaraq işçiləri onun həmkarları, tabeliyində olanlar, daha aktiv şəkildə özünü qiymətləndirmə elementlərini qiymətləndirməyə yönəldəcək kadr qiymətləndirməsində yeni metodlar axtarmaqdadırlar.

1. İşçilərin fəaliyyət səmərəliliyinin qiymətləndirilməsinə metodoloji yanaşmalar

Bu gün işçilərin fəaliyyətini qiymətləndirməyin bir çox üsulları mövcuddur. İşçilərin qiymətləndirilməsi zamanı alınan məlumatların etibarlılığı müxtəlif, tamamlayıcı qiymətləndirmə metodlarından istifadə etməklə əldə edilir: nə qədər çox metod iştirak edirsə, işçi daha əhatəli və dərin qiymətləndirilir.

Kadr metodlarının vahid təsnifatı mövcud deyil. Onlar müxtəlif xüsusiyyətlərə görə təsnif edirlər,

nəticədə eyni metod müxtəlif qruplara aid ola bilər.

Ümumiləşdirmə və təqdimatın asanlıığı üçün onları iki meyarə görə təsnif etmək qəbul edilmişdir:

1. Attestasiya prosesində kəmiyyət qiymətləndirməsindən istifadə imkanına görə, keyfiyyət, kəmiyyət və kombinə edilmiş qiymətləndirmə metodlarını ayırırlar.

2. İşçinin keyfiyyətinin inkişaf səviyyəsini qiymətləndirmə metodlarının istiqamətinə (məzmununa) görə birbaşa və dolaylı qiymətləndirmə metodları fərqləndirilir.

Birbaşa qiymətləndirmə metodları adi şəraitdə işçinin fəaliyyətinin nəticələrini qiymətləndirməyə yönəldilmişdir və işçinin attestasiya prosedurunda iştirak etməsini tələb etmir. Dolaylı və ya vasitəli metodlar xüsusi yaradılmış şərait və vəziyyətlərdə fəaliyyətin nəticələrini qiymətləndirir. Bu zaman işçi qiymətləndirmə prosedurunda iştirak edərək təklif olunan vəziyyətə fəal şəkildə qoşulur.

Alınan materialın təhlili və emal mərhələsində əldə edilən məlumatların etibarlılığı və təmsilçiliyi müəyyən edilir və sonra onların kəmiyyət emalı aparılır. Tədqiqatın məqsədindən asılı olaraq ilkin məlumatlar qruplaşdırılır, məsələn, peşə, yaş, cins, iş təcrübəsi, iş, məişət şəraiti və s. üzrə.

İnsan resurslarının idarə edilməsi metodları heyətin (işçilərin), sahibkarların (mülkiyyətçilərin) işini aktivləşdirən, həmçinin hədəflərinə çatmaq üçün insan resurslarının ehtiyatını təşkil edən vasitələrin məcmusudur.

İstifadə olunan metodlar təşkilatın quruluşuna, işçilərin fəaliyyətinin xüsusiyyətlərinə, qiymətləndirmə qarşısında duran məqsədlərə uyğun gəlməli, sadə və başa düşülən olmalı, kəmiyyət

göstəricilərinin istifadəsini təmin etməli (optimal 5-6) və yazılı və şifahi tapşırıqları birləşdirməlidir.

Effektiv qiymətləndirmənin əsas prinsiplərinə işin yaxşılaşdırılmasına yönəlik; hərtərəfli hazırlıq; məxfilik; işin nəticələrinin (və ya sınaqdan keçirilməsinin), insanın işgüzar və şəxsi keyfiyyətlərinin, onların vəzifəyə uyğunluğunun, gələcəyə dair perspektivlərinin hərtərəfli və qərəzsiz müzakirəsi; tərif və tənqidin ağılabatan birləşməsi; meyarların etibarlılığı və vahidliyi, metodların etibarlılığı daxildir.

Qiymətləndirmə metodları ənənəvi və qeyri-ənənəvi metodlara bölünür. Birincisi təşkilati kontekstdən kənar fərdi işçiyə yönəldilir və rəhbərin və ya başqalarının subyektiv rəyinə əsaslanır. Bu gün işçilərin müəyyən bir fəaliyyətin imitasiyası nəticəsində özlərini və bacarıqlarını tam şəkildə ortaya qoya bildikləri qrup qarşılıqlı əlaqələri çərçivəsində qiymətləndirilmələrinə əsaslanan qeyri-ənənəvi metodlar getdikcə daha geniş şəkildə tətbiq olunur. Bu, bütövlükdə qrupun nailiyyətlərini, eyni zamanda subyekt tərəfindən yeni bacarıqların inkişaf etdirilməsi və mənimsəməsi dərəcəsini nəzərə alır.

Dəqiqlik, obyektivlik, sadəlik və anlaşıqlıq baxımından bərabər balanslaşdırılmış qiymətləndirmə sistemini yaratmaq çox çətindir, buna görə də bu gün hər birinin öz üstünlükləri və çatışmazlıqları olan bir neçə növ işçilərin qiymətləndirmə sistemi mövcuddur.

Bundan əlavə, seçimin müxtəlif mərhələlərində namizədlərin (potensial işçilərin) qiymətləndirilməsi ilə təşkilat işçilərinin qiymətləndirilməsi arasında fərq qoyulmalıdır. Əslində bu iki qiymətləndirmə növü bir-birindən az fərqlənir. Bu fərqlər daha çox qiymətləndirmə prosedurlarının hazırlanması və aparılması şəkildədir. Bu hadisənin çox semantik məzmunu təxminən eyni olaraq qalır. Namizədləri və artıq işə qəbul olunmuş işçiləri qiymətləndirmək üçün eyni üsul və vasitələrdən, yalnız onların dəstlərini dəyişməklə istifadə edilə bilər. İşçiləri qiymətləndirmə tədbirlərinin təşkilinə yanaşmaya gəlincə, burada həqiqətən fərqlər var. Başlıcası və əsas odur ki, təşkilatın işçilərinin qiymətləndirilməsi mütəmadi olaraq aparılır. Təşkilatda vakansiya yarandıqda və kadr xidməti bu vəzifəni bağlamaq üçün uyğun bir namizəd seçdikdə namizədlər qiymətləndirilir [1, s. 59-65].

İşçilərin qiymətləndirilməsi sahələrindən biri də

işçilərin fəaliyyətidir.

Bu məlumat: bu və ya digər işin nə qədər yaxşı, keyfiyyətli və vaxtında başa çatdığını; istehsal prosesində istifadə olunmayan müəyyən xərclərin nə qədər özünü doğrultduğunu müəyyənləşdirmək kimi idarəetmə vəzifələrinin həllində istifadə edilə bilər. Kadrların qiymətləndirilməsi nəticəsində işçi tərəfindən işin nə dərəcədə yaxşı yerinə yetirildiyini görmək olur, bu da menecerə stimullaşdırma (maddi və ya mənəvi), kadr köçürmələri, kadr hazırlığı ilə bağlı qərar qəbul etməyə imkan verir.

Adətən, bu cür yanaşmalar idarəetmə fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi kontekstində istifadə olunur, lakin yanaşma istənilən əmək fəaliyyətini qiymətləndirmək üçün istifadə edilə bilər.

Yayıma nöqtəyi-nəzərinə uyğun olaraq idarəetmə fəaliyyətinin səmərəliliyi idarəetmənin nəticələri ilə bu nəticələrin əldə edilməsinə xərclənən resursların müqayisəsinin nəticəsidir. Səmərəliliyi müxtəlif cəhətlərdən müəyyən etmək olar - parametrləri daha əvvəl qurulmuş planlaşdırılan nəticələrin yerinə yetirilmə dərəcəsi kimi; başqa bir dövr və ya işçilərin fəaliyyəti ilə müqayisə baxımından.

İşçilərin qiymətləndirilməsinə nəzəri yanaşmaları təhlil edərək qeyd etmək lazımdır ki, İşçilərin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi təşkilat rəhbəri tərəfindən düzgün və effektiv qərarlar qəbul etmək baxımından zəruri idarəetmə vasitəsidir, həmçinin təşkilatın ən vacib resurslarından biridir. Həm də bu təşkilatda işçilərin fəaliyyətinin forma və məzmunu və buna görə bazarda rəqabət qabiliyyəti bu resursu nə dərəcədə düzgün idarə etmələrindən asılıdır.

Yuxarıda qeyd edildiyi kimi, tabeliyindəki şəxslərin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi rəhbərin gündəlik fəaliyyətinin əsas elementlərindən biridir. Qiymətləndirmənin aparılması zamanı 3 əsas sahə fərqlənir: fəaliyyətin (əməyin) qiymətləndirilməsi, ixtisaslaşmanın qiymətləndirilməsi, şəxsiyyətin qiymətləndirilməsi. Qiymətləndirmə sisteminin hazırlanması hədəflərin müəyyənləşdirilməsi və vəzifələrin qoyulması, meyarların seçilməsi ilə başlayır. Meyarları müəyyənləşdirdikdən sonra, hər meyar üçün alətlər dəstini formalaşdırmaq, yəni qiymətləndirmə metodlarını müəyyənləşdirmək lazımdır. Qiymətləndirmə aparmaq üçün bir çox metod və alətlər mövcuddur, buna görə də onları

seçərkən qiymətləndirmənin nəticələrini hansı suallara cavab vermək üçün istifadə edəcəyini aydın şəkildə anlamaq lazımdır. İdeal olaraq, qiymətləndirmənin nəticələrinə görə, rəhbər öz suallarına cavabları görməlidir: kimə və harada irəli çəkmək, kimə və nəyi öyrətmək, hansı problemlər var, onunla nə etmək və bu nə qədərə başa gələcək.

İşçilərin qiymətləndirilməsində 3 mərhələ fərqləndirilir: qiymətləndirməyə hazırlıq, onun dərhal icrası və yekun vurulması. Beləliklə, təşkilatda qurulmuş işçilərin qiymətləndirmə sistemi insan resurslarının idarə edilməsinin səmərəliliyini artırmaq qabiliyyətindədir.

Ümumiləşdirmə və rahatlıq üçün metodlar iki əlamətə görə təsnif edilir:

Attestasiya prosesində kəmiyyət qiymətləndirməsindən istifadə imkanına görə (keyfiyyət, kəmiyyət və kombinə olunma);

İstiqamətə görə - birbaşa və dolay.

İstifadə olunan metodlar mütləq təşkilatın strukturuna, işçilərin fəaliyyətinin xarakterinə uyğun olmalıdır, sadə və başa düşülən olmalıdır.

Heyəti qiymətləndirərkən, fəaliyyətin səmərəliliyi vacibdir. Kadrların işinin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi təşkilatın təşkilatı, iqtisadi, sənaye, intellektual potensialının təhlilinə imkan verir. Fəaliyyət göstəriciləri arasında son nəticəni əldə etmək üçün istifadə olunan vaxt ehtiyatının miqdarı təşkilatın fəaliyyətinin nəticələri və işçilərin əməyinin nəticələri ilə əlaqələndirilir. Effektivlik amilləri rəhbərin təbəçiliyində olanla fərdi psixoloji uyğunluğu ilə də bağlıdır. Səmərəlilik amili təşkilat komandasının əziyyətli və peşəkar işinin nəticəsidir.

2. Müəssisələrin işçilərinin səmərəliliyini və keyfiyyətini qiymətləndirmə metodlarının təhlili

Menecment və kadrların idarə edilməsi sahəsində tanınmış tədqiqatçılar (E.A. Borisova, M. B. Kurbatova, M.I. Magura, R.A. Tolmaçev, V.E. Xrutski və başqaları) öz əsərlərində qiymətləndirmənin bir çox metodlarını nəzərdən keçirirlər, bunlar arasında: sıralama, müşahidə, sertifikatlaşdırma, imtahan, sorğu, test, davranış münasibətlərinin reyting cədvəli metodu (BARS), davranış üzərində müşahidə səviyyəsinin qiymətləndirmə şkalası metodu (BOS), 360° qiymətləndirmə, situasiya problemlərinin həlli, qiymətləndirmə mərkəzi metodu, yazılı xüsusiyyətlər metodu, məqsədlər üzrə

idarəetmə (MBO), özünü qiymətləndirmə və s.

Öz növbəsində, işçilərin əsas ehtiyaclarının təhlili zamanı əldə edilən məlumatları nəzərə alaraq onların qiymətləndirilməsi metodlarının seçimi təşkilatda qiymətləndirmə prosedurunun həyata keçirilməsinin effektivliyini artırmağa imkan verir.

K. Alderfer, F. Herzberg, S. Jevons, D. MakKlelland, J. MakKullox, A. Marshall, A. Maslou tərəfindən ehtiyac duyulan məşhur nəzəriyyələrin təhlili göstərdi ki, yalnız B.M. Genkin tərəfindən formalaşdırılan ehtiyacların ümumi nəzəriyyəsinin [2, s. 39] əsasında bir sıra aksiomalar (tələblər) vardır ki, bunlardan məmnunluq tələbat nəzəriyyəsinin həqiqiliyini tanımaq üçün zəruri faktıdır:

- dolğunluq aksioması (insanın bütün ehtiyaclarını nəzərə alaraq);

- fərdilik aksioması (fərdi insanın ehtiyaclarına uyğunluq);

- dinamiklik aksioması (ehtiyacların formalaşması prosesinin görünməsi, onlar arasındakı münasibətlər və bir ehtiyacdən digərinə keçid).

B.M. Genkin öz əsərlərində qeyd etdiyi kimi bu tələblərə uyğunluğu təmin etmək üçün əvvəlcə insanın ehtiyaclarını iki qrupa bölmək lazımdır:

- mövcudluq ehtiyacları: fizioloji, təhlükəsizlik;

- özünü reallaşdırma ehtiyacları (həyat məqsədlərinə çatmaq).

Təbii məmnuniyyət həddinə çatan, son hədd faydalılığı qanunlarına təbə olan mövcudluq ehtiyaclarından fərqli olaraq, özünü reallaşdırma ehtiyacları məhdud deyil və insanın həyatı boyu dəyişə bilər. Fərqli məmnuniyyət səviyyələrini nəzərə alaraq mövcudluq ehtiyaclarının tərkibi hər kəs üçün təxminən eynidir, özünü reallaşdırma ehtiyacları təşkilatın hər bir qrup işçisi üçün (və çox vaxt hər bir fərdi işçi üçün) fərqlidir.

Əsas ehtiyaclarının təhlili zamanı əldə edilən məlumatları nəzərə alaraq işçilərin qiymətləndirilməsi metodlarının seçimi təşkilatda qiymətləndirmə prosedurunun həyata keçirilməsinin effektivliyini artırmağa imkan verir. S.İ. Ojeqova görə, "metod" termini nəzəri tədqiqat və ya hansısa bir şeyin praktik həyata keçirilməsi üsulu deməkdir. [3, s. 300].

XX əsrin elm və təcrübəsinin nailiyyətləri, təşkilatın mövcud kadr idarəetmə sisteminin vəziyyətini, yeni idarəetmə sistemlərinin qurulması,

əsaslandırılması və tətbiq edilməsi üsullarını öyrənmək üçün müxtəlif metodlar müəyyən etmişdir.

Daha məşhur və effektiv olanlara aşağıdakılar daxildir.

Sistemli təhlil. Bu metod kadr idarəetmə sisteminin təkmilləşdirilməsi problemlərinin həllinə sistemli yanaşma üçün metodiki vasitədir.

Parçalanma üsulu mürəkkəb hadisələri daha sadə hadisələrə ayırmağa imkan verir. Elementlər nə qədər sadə olsa, təşkilatın mahiyyətini bir o qədər daha yaxşı öyrənmək olar. Məsələn, işçilərin idarəetmə sistemi alt sistemlərə, alt sistemlər funksiyalara, funksiyalar prosedurlara, prosedurlar əməliyyatlara bölünə bilər. Parçalandıqdan sonra bütövlükdə işçilərin idarəetmə sistemini yenidən yaratmaq, parçalanmışları sintez etmək lazımdır.

İşçilərin idarə edilməsinin təkmilləşdirilməsinin ekspert-analitik metodu bu prosesə yüksək ixtisaslı kadr idarəetmə mütəxəssislərinin və idarəetmə heyətinin cəlb edilməsinə əsaslanır. Bu metoddan istifadə edərək, kadr idarəetməsinin təkmilləşdirilməsinin, təhlilin nəticələrinin və çatışmazlıqların səbəblərinin qiymətləndirilməsinin əsas istiqamətləri müəyyən edilir. Bununla birlikdə, mütəxəssislərin ümumi qiymətləndirmə meyarlarına sahib olmaması səbəbindən həmişə yüksək dəqiqlik və obyektivlik olmur. Bu üsul çox addımlı müəyinə zamanı daha effektiv olur.

Normativ metod ən effektiv sayılır və praktikada daha çox istifadə olunur. Bu, normativlərin sisteminin tətbiqini nəzərdə tutur ki, bu da aşağıdakıları müəyyən edir: işçilərin idarə edilməsi üzrə funksiyaların tərkibi və məzmunu; funksiyalar üzrə işçilərin sayı; təşkilat mədəniyyətinin növü; bütövlükdə təşkilatın idarəetmə aparatının və işçilərin idarəetmə sisteminin qurulması meyarları (idarəetmə norması, funksiyaların mərkəzləşdirmə dərəcəsi, idarəetmə mərhələlərinin sayı, əlaqələrin sayı, bölmələrin ölçüsü, bölmələrin təbəçiliyi və qarşılıqlı əlaqəsi, təşkilatın işçilərinin idarəetmə rəhbəri və mütəxəssislərinin əməyinin bölgüsü və kooperasiyası).

Oxşarlıq metodu işçilərin idarə edilməsi prosesində daha geniş istifadə olunur. O, bənzər (oxşar) iqtisadi və təşkilati xüsusiyyətləri olan işçilərin fəaliyyət göstərən idarəetmə sistemlərində özünü doğrultmuş təşkilati formaların tətbiqindən ibarətdir. Bu metodun mahiyyəti standart

həllərin (məsələn, işçilərin idarə olunması üzrə tipik təşkilati struktur) hazırlanmasından və onların tətbiq olunması sərhədləri və şərtlərini müəyyənləşdirməkdən ibarətdir.

Morfoloji təhlil metodu olaraq, işçilərin idarə edilməsinin ayrı-ayrı funksiyalarının həyata keçirilməsi üçün təklif olunan təşkilati qərarların hər növ birləşməsinin öyrənilməsi vasitəsidir. Bu metodun məzmunu ondan ibarətdir ki, mürəkkəb bir tapşırığı daha asan olmaqla ayrıca həll etmək məqsədilə kiçik alt bölmələrə ayırmaqdır. Mürəkkəb bir problemin həlli alt problemlərin həllindən ibarətdir.

Funksional dəyər təhlili metodu. İşçilərin idarə edilməsi sisteminin təhlilinin ən böyük effekti və keyfiyyəti kompleks metodlar sistemi tətbiq edildikdə əldə edilir. Bu, hər tərəfdən təkmilləşmə obyektinə baxmağa imkan verir ki, bu da hansısa bir təhlil metodundan istifadə edərkən, hətta bəzi hallarda özünü müsbət göstərsə də mümkün olan səhv hesablamaların qarşısını almağa kömək edir. Bu təhlil metodu ən universaldır və dünya miqyasında işçilərin idarəetmə təcrübəsində kifayət qədər geniş yayılmışdır. Onun həyata keçirilməsi zamanı o, metodlar sistemini tətbiq etməyə imkan verir.

Funksional-dəyər təhlili (FDT), səmərəli idarəetmə metodlarının seçimi əsasında idarəetmə xərclərinin azaldılması ehtiyatlarının tapılmasına və ən yaxşı istehsal-kommersiya nəticələrinin əldə edilməsinə yönəldilmiş təşkilatın idarəetmə heyətinin funksiyalarının texniki-iqtisadi tədqiqat metodudur.

Beləliklə, yuxarıda göstərilən işçilərin idarə edilməsi metodları təşkilatın işçilərinin qiymətləndirməsinin ayrı-ayrı elementləri kimi deyil, onların işlərində səmərəli istifadə edilə bilən mövcud metod və sistemlərin sintezindən istifadənin zəruri sistemi kimi qəbul edilə bilər.

3. İşçilərin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi metodologiyası

İşçilərin qiymətləndirməsinin əsas elementləri qiymətləndirmə obyektini, subyektini, predmeti və vasitələridir. Qiymətləndirmə müəyyən bir etalonla müqayisə əsasında aparılır, alınan məlumatların müvafiq kadr idarəetmə məqsədləri üçün toplanması, işlənməsi və tətbiqi mərhələli, sistemli prosesi nəzərdə tutur.

Müasir təşkilatlarda kadr qiymətləndirmə vasitələrində xüsusi hazırlanmış mütəxəssislər tərəfindən istifadə olunan metodlar, metodika və texnologiyalar mövcuddur.

Azərbaycan təşkilatlarında, işçilərin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin ənənəvi metodu attestasiyadır. Bir neçə onilliklər əvvəl, iri Qərb şirkətləri korporativ idarəetmənin yeni prinsipləri və standartlarını və onlara bağlı işçiləri qiymətləndirmə metodlarını tətbiq etməklə Azərbaycan bazarına çıxmağa başladılar.

Onlardan əsaslarını nəzərdən keçirək: məqsədlərə görə idarəetmə, effektivliyin idarə edilməsi, qiymətləndirmə mərkəzi, 360 dərəcə metodu, ekspress qiymətləndirmə.

Məqsədlərə görə idarəetmə (Mİ) - Management by objectives (MBO). Məqsədlərə görə idarəetmə üsulu 1954-cü ildə ortaya çıxıb. Metodun müəllifi P. Drukerdir. Metodika təşkilat daxilində biznes prosesində kadr idarəçiliyini təmsil edir və standart metodlardan istifadə edərək işçiləri idarə etməyə imkan verir (iş ciddi şəkildə vəzifə və ya digər təlimatlar çərçivəsində yerinə yetirilir) və iki metoda güvənir [4]:

- 1) düzgün hədəf təyin etmə (təşkilatın mənfəət əldə etməsi);
- 2) vəzifələrin düzgün qoyulması:
 - birdəfəlik vəzifələr (bir dəfə yerinə yetirilir, sonunda icra rəhbər tərəfindən təsdiqlənməsini tələb edir);
 - funksional (vəzifə təlimatına uyğun olaraq vaxtaşırı yerinə yetirilir).

Bu qiymətləndirmə işçi və onun birbaşa rəhbərliyi tərəfindən tapşırıqları birgə təyin etmək və sonra hesabat dövrü başa çatdıqdan sonra tapşırıqların nəticələrini qiymətləndirməklə aparılır (adətən o maliyyə ilinə təsadüf edir). Sistem təşkilatın bütün vəzifələrinə tətbiq edilə bilər.

Tapşırıqların siyahısını tərtib etmək üçün iki seçim var: rəhbər təbəçiliyin iştirakı olmadan tapşırıqlar tərtib edir; tapşırıqların işçiyə çatdırılması prosesində onların düzəldilə biləcəyi müzakirə aparılır; rəhbər və tabeliyində olanlar tapşırıqları müstəqil müəyyənləşdirir, sonra görüş zamanı onları əlaqələndirir. Aşağıda qarşıya qoyulan tapşırıqların həyata keçirilməsinin meyarları müəyyən edilmişdir.

Hesabat dövrünün sonu işçi və rəhbərin hər bir konkret tapşırığın uğurunu müəyyənləşdirməsi,

uğurlu və uğursuz həyata keçirilməsinin səbəblərini tapmaq, işin keyfiyyətini yüksəltməyə yönəlmiş təkliflər hazırlamaq və təqdim etmək üçün qiymətləndirmə müsahibəsi ilə müşayiət olunur. Qiymətləndirmə haqqında qərar çox vaxt ümumi qərar sayılır; mübahisəli məsələlərdə prioritet rəhbərə verilir və ya üçüncü tərəf daha yüksək rəhbərliyin rolunda cəlb edilir.

Mİ metodu ilə qiymətləndirmənin nəticələri əmək haqqının yenidən nəzərdən keçirilməsinə, mükafatların ödənilməsinə təsir göstərir; qeyri-maddi motivasiya baş verir (fəxri adların verilməsi, diplomlarla təltif olunması və s.).

Bu metodikanın üstünlüklərinə aşağıdakılar daxildir: işçinin işə başlamazdan əvvəl müvəffəqiyyət meyarlarını başa düşməsi, işin müddətinə görə metodun optimallığı, görünən əks əlaqə elementlərinin mövcudluğu.

Mİ metodunun çatışmazlıqları subyektiv qiymətləndirmədir, çünki yerinə yetirilən tapşırıqlar adətən bir şəxs – rəhbər tərəfindən qiymətləndirilir.

Səmərəlilik İdarəetməsi (Sİ) - Performance Management (PM). 1980-ci ildə yaradılan bu metodika iş nəticələrinə əlavə olaraq işçilərin səriştələrini, şirkətin məqsədlərinə çatmaq üçün lazım olan fərdi keyfiyyətləri qiymətləndirir. Bu metoddan istifadə edərək, karyeranı daha da yüksəltmək üçün işçilərin inkişaf sahələrini müəyyənləşdirmək mümkündür. Metod menecer və təbəçiliyin qarşılıqlı əlaqəsinə əsaslanır.

Əvvəlki metoddan fərqli olaraq, nəzərdən keçirilən metod yalnız nəticələri deyil, həm də işçilərin səriştələrini (qarşıya qoyulmuş məqsədə çatmaq üçün lazım olan şəxsi keyfiyyətləri) qiymətləndirir.

Vəziyyətindən asılı olmayaraq bu qiymətləndirmədə təşkilatın bütün heyəti iştirak edir. Metodikanın mahiyyəti nəzərdə deyil, rəhbər və təbə olanlar arasındakı əməkdaşlıqdadır (əks əlaqə formal olaraq edilə bilər - ildə bir neçə dəfədən sonsuzluğa - qeyri-rəsmiliyə qədər). Tapşırıqları və yekun müsahibəni təyin edən nəzarət görüşü ildə bir dəfə keçirilir, ildə bir neçə dəfə, mövcud çatışmazlıqları aradan qaldırmaq üçün aralıq görüşlər keçirilir.

Yekun müsahibə iş nəticələrinin qiymətləndirilməsinə, inkişaf sahəsini müəyyənləşdirir, təlim planı və karyera inkişafı tərtib olunur. Mİ-də olduğu kimi, vəzifələrin formalaşdırılması və

onların icrasının qiymətləndirilməsi rəhbər və işçi tərəfindən birgə həyata keçirilir.

Sİ metodu ilə qiymətləndirmənin nəticələri: əmək haqqının yenidən nəzərdən keçirilməsinə, mükafatların ödənilməsinə, təcəlliyyə dair təlim planının hazırlanmasına, karyera yüksəldilməsinə, kadr ehtiyatına daxil edilməsinə təsir göstərir.

Sİ metodikasının aşağıdakı üstünlüklərini ayırd etmək olar: işçinin qiymətləndirilməsi meyarlarının şəffaf təqdimatı, kadr hazırlığı və inkişafına istiqamətləndirmə və il ərzində işçidən əks əlaqə alınması.

Bu metodun nöqsanı qiymətləndirmənin həyata keçirilməsi üçün böyük ilkin iş və böyük vaxt xərcləridir. Sİ metodikası yaxşı inkişaf etmiş korporativ mədəniyyətə sahib olan təşkilatlarda mümkündür.

Qiymətləndirmə mərkəzi (qrup və fərdi). 20-ci əsrdə ən uğurlu kadr idarəetmə metodikası hesab olunur. Azərbaycanın biznes mühitində qavranmaq üçün Assessment Center metodikasının İngilis dili adı “qiymətləndirmə mərkəzi” olaraq tərcümə olunur. Erkən mərhələlərdə bu üsul əsas vəzifələrə müraciət edənləri seçmək üçün istifadə edilmişdir. Sonrakı dövrdə metodun əhatə dairəsi xeyli genişləndi. Hal-hazırda “qiymətləndirmə mərkəzi” aşağıdakı məqsədlər üçün tətbiq edilir:

- işçinin peşə təcrübəsinin tətbiq olunduğu vəzifənin ideal səriştəlik modelinə uyğun olub olmadığını müəyyən etmək üçün;
- işçilərin karyera yüksəltmə qabiliyyətini müəyyən etmək üçün;
- şirkətin kadr ehtiyatını formalaşdırmaq;
- işçilərin fərdi ixtisas artımı proqramlarını tərtib etmək.

Bu metoddakı səriştəlik, iş yerində hədəflərə çatmağa yönəlmiş keyfiyyətlər (bacarıqlar, vərdislər) məcmusudur. Qiymətləndirmə mərkəzi metodundan istifadə etməklə işçilərin uyğunluğunu yoxlamağın xüsusiyyəti insanın potensial qabiliyyətinin müəyyənləşdirilməsidir, lakin onun əvvəlki xidmətlərinin qiymətləndirilməsi deyil. “Qiymətləndirmə Mərkəzi” - parametrləri yetkinlik modeli ilə qurulan insanın peşə sahəsindəki müvəffəqiyyətini təyin edən kompleks prosedurlardır. Yoxlama təlimləri fərdi dərslər, işgüzar oyunlar, dialoqlar, situasiya tapşırıqları və digər tapşırıqlar şəklində hazırlanır.

Kadrların yoxlanılması metodunun ənənəvi

variantda tətbiqi təxminən iki gün çəkir. Tapşırıqlar şirkətin bir neçə işçisi və ya oxşar şərtlərdə təyin olunan vəzifəyə namizədlər tərəfindən həyata keçirilir. Mütəxəssislər yoxlanılanların davranışlarını müşahidə edirlər, daha çox şəffaflıq üçün tapşırıqların tamamlanması prosesinin çəkilməsinə icazə verilir.

Qiymətləndirmə mərkəzinin prinsipinə əsasən, test tapşırığının 5-dən çox səlahiyyət yoxdur. İdeal olaraq, bir tapşırığın 3 səlahiyyəti vardır. Müşahidələr nəticəsində mütəxəssislər sınaqdan keçmiş işçilərə (vəzifəyə iddia edənlərə) qiymət verirlər. Son nəticələr müşahidəçilər arasında müzakirə, razılıq və qərardan sonra açıqlanır.

Qiymətləndirmə mərkəzi metodunun quruluşu maliyyə və vaxt şərtləri nəzərə alınmaqla təşkilatın tələblərinə uyğun olaraq hazırlanır. Bu metodun əsas komponenti işgüzar oyundur. O, funksional vəzifəyə xas olan, səlahiyyətləri qiymətləndirilən biznes vəziyyətlərini təmsil edir.

İşgüzar oyunlar üçün aşağıdakılar xasdır:

- vəziyyətin həyatiliyi;
- oyunun mahiyyəti olan tapşırıqların və fəaliyyətlərin təkrarlanması;
- münaqişənin olması;
- gizli ehtiyatlardan istifadə etmək imkanı.

Biznes halları insanın kollektivdə işləmək qabiliyyətini, münaqişə vəziyyətlərindən ləyaqətlə çıxmaq və onun peşə bacarıqlarına uyğun vəzifə tutmaq (iddia etmək) qabiliyyətini müəyyənləşdirir.

Metodda iştirak edənlərin liderlik bacarığı, nəticə əldə etməyə aparan həllər tapmaq bacarığı da qiymətləndirilir. Bundan əlavə, tapşırığın hər mərhələsi üçün vaxt planlaşdırma qabiliyyəti sınıdır.

İşgüzar oyunun mahiyyəti müxtəlif vəziyyətlərdə davranış xüsusiyyətlərinin oxşarlığının fərz edilməsidir, yəni işçinin oyundakı davranışı real həyatda insanın davranışına bənzəyəcəkdir. İşgüzar oyunu işçinin keyfiyyətlərini qiymətləndirmək, lazımı bacarıqları yetişdirmək və inkişaf etdirmək üçün istifadə olunur.

Texnologiyanın inkişafı namizədlərin və ya işçilərin səlahiyyətlərini qiymətləndirməyə imkan verən çox sayda yeni tapşırıqların ortaya çıxmasına səbəb oldu.

Qiymətləndirmə mərkəzi metodu qiymətləndiricilərin fərqli rollarını nəzərdə tutur: müşahidəçi, aparıcı, proqram tərtibçisi, idarəçi, tapşırıq tərtibçisi

və rol oyunçusu. Praktikada bir işçi fərqli rol oynayır. Qiymətləndirmə mərkəzinin aparılması mərhələləri.

1. Qiymətləndirmə mərkəzinin hazırlanması.
2. Qiymətləndirmə tədbirlərinin aparılması.
3. Hesabatların formalaşması.
4. Qiymətləndirmə mərkəzinin nəticələri barədə rəy.

Baxılan metod özünü işçilərin təlimində güclü stimullaşdırıcı amil kimi müəyyən etmişdir. Fərdi yanaşma respondentlərin davamlı təhsildə maraqlarını müəyyənləşdirir. Qiymətləndirici, öz növbəsində, işçiyə gizli potensialı və potensial böyümə sahələrini göstərə bilər.

Konkret tapşırıqlar altında kadr səlahiyyətlərini qiymətləndirmək üçün hazırlanmış metoda baxaq. Metodda davranış müsahibəsi, həmçinin qiymətləndirilmiş səlahiyyətlər dəsti üçün xüsusi olaraq hazırlanmış hallar ola bilər. Qiymətləndirmə mərkəzinin tərkibi onun aparılması məqsədi ilə müəyyən edilir. Yüksək vəzifələrə namizəd seçilərkən və top menecerlərin qiymətləndirilməsində müsahibələrə, kadr ehtiyatına yüksəldilməsi üçün işçilərin qiymətləndirilməsinə, işgüzar oyunlara diqqət yetirilir.

Qiymətləndirmə bir neçə istiqamətdə aparılır:

- səriştə modeli hazırlanır (səviyyələr üzrə tərtib olunur);
- seçilmiş səriştələrin təzahür etdiyi işin aparılması: oyunun mövzusu işçinin işinin məzmununa uyğun gələ bilməz. Təlimlər cüt və ya bir qrup şəklində həyata keçirilir, davranış xarici məsləhətçilər, işçilərin idarə heyəti, baş menecerlər tərəfindən izlənilir;
- oyunun nəticələrinə görə hər bir iştirakçı ilə fərdi müsahibə aparılır (zəruri hallarda testlər aparılır);
- ümumi qiymətləndirmə - bütün müşahidəçilər öz fikirlərini bildirirlər, sonra müzakirə gedir;
- qiymətləndirmə mərkəzinin hər bir iştirakçısı üçün əks əlaqə verilir (işgüzar etikaya riayət etmək və iştirakçıların müsbət münasibətini birləşdirmək vacibdir);
- qiymətləndirmə mərkəzinin nəticələri barədə hesabat.

Ölkəmizdə bu metod nisbətən yaxınlarda və məhdud sayda təşkilatlarda istifadə olunur. Qiymətləndirmə mərkəzini aparmaq üçün şirkətə

xüsusi məsləhətçi dəvət olunur, bəzi şirkətlər texnologiyaları satın alır və müstəqil qiymətləndirmə mərkəzi aparırlar.

Metodun üstünlükləri - obyektiv qiymətləndirmədir, işçilərin təşkilatın korporativ mədəniyyətinə uyğunluğu aşkar edilir.

Metodun çatışmazlıqları qiymətləndirmə mərkəzinin aparılmasına, öz qüvvəsi ilə onun təşkili üçün texnologiyaların alınmasına yüksək xərclər, qiymətləndirmənin aparılmasına vaxt xərcləri və əks əlaqə zamanı stresin yüksək səviyyəsi.

360 dərəcə metodu. Bəzən bu metodu səriştələr üzrə qiymətləndirmə metodu (işçinin təcrübə, bilik, bacarıqları) adlandırılır. "360 dərəcə" metodu bir çox yerli şirkətlərdə öz tətbiqini tapıb. Metodun əsas xüsusiyyəti qiymətləndirmənin dörd qrup insan tərəfindən aparılmasıdır: rəhbər, təbəçiliyində olanlar, həmkarlar və ya tərəfdaşlar, habelə işçi özü özünə qiymətləndirmə verir (əgər o, prosedura daxil olarsa).

XX əsrin sonlarında ortaya çıxmış və o, monitoring texnikasına aiddir. Onun mahiyyəti vəzifənin işçisinin uyğunluğunu müəyyən etməkdir. Bu metod yüksək effektivdir, çünki işçi iş prosesinin bütün iştirakçıları tərəfindən qiymətləndirilir. Bu, şirkətin problemlə məsələlərinin peşəkar inkişafı ilə əlaqəli bir çox vəzifəni həll etmək, məsələn, təlimdə ehtiyacları müəyyən etmək üçün istifadə olunur. Respondentlərin dairəsi istifadə olunan metodun məqsədindən asılı olaraq müəyyənləşdirilir.

Heyətin ekspres qiymətləndirməsi. Qeyri-sabit iqtisadi vəziyyətdə ekspres qiymətləndirmə metodikasından (test, anket, peşəkar tapşırıqlar, müşahidə, müsahibə, rol oyunları) istifadə olunur; bu metoddan istifadə edərkən təşkilatın maliyyə resurslarına və qiymətləndirmə proseduru ayrılan vaxta qənaət olunur. Heyət ilə işin müxtəlif mərhələlərində tətbiq oluna bilər: vəzifəyə iş axtaranların seçilməsi, karyera yüksəlişinə namizədlərin müayinəsi, attestasiya zamanı və s.

Ekspres qiymətləndirmə aşağıdakıları müəyyən etməyə imkan verir: peşəkar biliklər (bacarıqlar, vərdislər və s.), ünsiyyət bacarıqlarının inkişaf səviyyəsi, stressə qarşı müqavimət, münəfiq vəziyyətindəki davranış, düşüncə tərzində üstün olan motivasiya xüsusiyyətləri, analitik keyfiyyəti, liderlik bacarığı və idarəetmə bacarığı.

Əvvəllər nəzərdən keçirilmiş metodlarla müqayisədə bu metod əsasən qiymətləndirmənin

yalnız mütəxəssis üçün maraqlı olan (və hamısının deyil) aspektləri üzərində aparılması və ya qiymətləndirmənin təsadüfi seçmə yolu ilə aparılması ilə əlaqədar qismən təsəvvür yaradır. Qiymətləndirmə prosedurunun aparılmasına vaxt qənaət etməklə öz qeyri-dəqiqliyini qismən ödəyir.

Ənənəvi heyət qiymətləndirmə sistemi attestasiyadır. Azərbaycan təcrübəsində heyətin attestasiyasının üç növü təsdiq edilmişdir: dövlət qulluqçuları, elmi və pedaqoji işçilər və təşkilat işçiləri. Hər bir təşkilatın müəyyən edilmiş qaydada təsdiq edilmiş kadrların attestasiyası ilə bağlı öz Əsasnaməsi olmalıdır; Qaydada prosedurlar və onların həyata keçirilmə qaydası təsvir edilməlidir. Attestasiya bütün işçilər kateqoriyası üçün həyata keçirilə bilər, ya da adi və ya növbədənəkar ola bilər.

Attestasiya işçinin xüsusiyyətlərini qiymətləndirir: ixtisas, praktiki bacarıq və bilik səviyyəsi, şəxsi və işgüzar keyfiyyətlər. Meyar, qiymətləndiriləcək şəxslərin ixtisas və vəzifələrinin peşə standartıdır.

Attestasiyanın məqsədi: vəzifənin məqsədlərinin şirkətin strateji hədəflərinə uyğunluğunu, həll ediləcək tapşırıqların vəzifənin hədəfinə uyğunluğunu müəyyənləşdirmək, habelə həyata keçirilən prioritet vəzifələri və funksiyaları müəyyənləşdirməkdir.

Metodun üstünlükləri onun incəliyi və komissiya qərarının kollegial olmasıdır. Nöqsanlara aşağıdakılar daxildir: işçilər üçün stres, əməktutumluğu və yüksək vaxt xərcləri, natamam əks əlaqə, keçmişdəki nəticələrin qiymətləndirilməsinə yönəlmə, qiymətləndirmənin nəticələrinə dair qərarlar tam alınmır və ya ümumiyyətlə qəbul edilmir.

Nəticə

Beləliklə, kadr fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi metodologiyasını və xarici təcrübəni nəzərə alsaq görərik ki, Azərbaycan hələ də insan resurslarının idarə edilməsinin konkret sistemə və ölkəmizin mentalitetinə əsaslanan kadr qiymətləndirməsində ciddi fərqlərə malikdir.

Hal-hazırda kadr qiymətləndirməsi müasir bir şirkətin səmərəli idarə edilməsi üçün ən vacib vasitəyə çevrilir, lakin Azərbaycan şirkətlərində kadr qiymətləndirmə sistemində bir çox problemlər mövcuddur. Azərbaycan təşkilatlarında kadr

qiymətləndirmə sistemlərinin daha da inkişaf etdirilməsi qiymətləndirmə, səlahiyyətlərinin genişləndirilməsi, mövcud kadr qiymətləndirmə sistemlərinin nəzərdən keçirilməsi və tamamilə yeni bir səviyyəyə gətirilməsi ilə məşğul olan insanların peşəkarlığının artırılmasını tələb edir.

Azərbaycan şirkətlərində insan resurslarının qiymətləndirilməsi sistemlərini inkişaf etdirmək üçün xarici texnologiyaların tətbiqi mümkündür (xüsusən Qərbi Avropa və Amerika şirkətlərinin təcrübəsi). Azərbaycan şirkətləri üçün kadr qiymətləndirmə sistemlərinin qurulmasında xarici təcrübədən aşağıdakılar tətbiq edilə bilər: qiymətləndirmə prosedurunun diqqətlə planlaşdırılması; kadrların qiymətləndirilməsi sistemi və işçilərin məmnunluğu ilə əlaqədar sorğuların aparılması; qiymətləndirmə metodları toplusunu genişləndirmək (ənənəvi mü sahiblərdən kadrların qiymətləndirilməsi üçün daha mürəkkəb inteqrasiya olunmuş metodlara (hədəfin idarə edilməsi, qiymətləndirmə mərkəzi); sübut edilmiş etibarlı qiymətləndirmə metodlarından istifadə (strukturlaşdırılmış mü sahiblər və s.); kadr qiymətləndirməsi sahəsində mütəxəssisləri qiymətləndirmə komissiyalarına dəvət etmək (o cümlədən ölkədə işləyən xarici məsləhət agentlikləri tərəfindən); qiymətləndirmənin açıqlığı (qiymətləndirmə qaydaları, nəticələri və nəticələri barədə hər bir işçiyə məlumat vermək); qiymətləndirmə prosedurunun nəticələrinin hərtərəfli təhlili.

Beləliklə, Azərbaycan şirkətlərində idarəetmə işçilərinin iqtisadi təfəkkürünü dəyişdirmək, çox mərhələli qiymətləndirmə sistemini tətbiq etmək, kütləvi çoxtərəfli təlim təşkil etmək, istifadə olunan metodların çeşidini genişləndirmək və milli xüsusiyyətlərə uyğunlaşdırılmış xarici təcrübədən istifadə etməklə işçilərin işgüzar qiymətləndirmələrinin səmərəliliyini artırmaq lazımdır.

Açar sözlər: *işçilərin fəaliyyəti, qiymətləndirmə, qiymətləndirmə metodları, səmərəlilik, insan resursları, müəssisə və təşkilatlar.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Волков, В.Н. *Общие вопросы включения образовательных учреждений в независимую систему оценки качества образования // Управление качеством образования: теория и практика эффективного администрирования* / В.Н. Волков. - СПб: Изд-во Эффектико-пресс, 2014. №7. - С. 59-65;
2. Генкин, Б.М. *Управление человеческими ресурсами: учебник* / Б.М. Генкин, И.А. Никитина. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2013. – 464 с.;
3. Ожегов, С. И., Шведова, Н. Ю. *Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений / Российская академия наук. Институт русского языка им. В. В. Виноградова. — 4-е изд., дополненное. — М.: Азбуковник, 1999. — 944 с.*
4. Колмачихин, Ю. Н. *Мотивация персонала по методу МВО - Управление по целям [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.logscm.ru/> (дата обращения: 04.10.2018).*

Shahriyar Shahkaramli
Doctoral student of Azerbaijan
Cooperation University

**Methodological approaches of evaluating
employee performance
SUMMARY**

The article examines methodological approaches to assessing employee performance. For this purpose, first of all, methodological approaches to the evaluation of employees performance were considered and methods of evaluating the efficiency and quality of performance appraisal systems in organizations were analyzed. Moreover, the modern methodological bases of employee performance appraisal were analyzed, and recommendations on its implementations in enterprises and organizations of Azerbaijan were given on the basis of international experience of employee appraisal system.

Keywords: *employee performance, evaluation, evaluation methods, efficiency, human resources, enterprises and organizations.*

Шахрияр Шахкарамли
Докторант Азербайджанского Университета
Кооперации

**Методических подходов к оценке
деятельности работников
РЕЗЮМЕ**

В статье исследуются методические подходы к оценке эффективности деятельности работников. Для этого сначала, были рассмотрены методологические подходы к оценке эффективности деятельности работников, проанализированы методы оценки эффективности и качества работников предприятий. А затем анализируются современные методологические основы оценки деятельности работников, на основе обобщения зарубежного опыта системы оценки работников, даны рекомендации по его применению на предприятиях и в организациях Азербайджана.

Ключевые слова: *деятельность работников, оценка, методы оценки, эффективность, человеческие ресурсы, предприятие и организации.*

BÜDCƏLƏŞDİRMƏ PROSESİ

ÜR FANƏ MƏMMƏDOVA

Milli Aviasiya Akademiyasının
magistranı

E-mail: urfanemva@gmail.com

İdarəetmənin mühüm və başlıca funksiyalarından biri planlaşdırma. Planlaşdırma isə büdcələşdirmə ilə bilavasitə bağlıdır. İstənilən fəaliyyət planlaşdırılmalı olduğu kimi həm də büdcələşdirilməlidir. Çünki büdcələşdirmə müəssisənin plan üzrə qoyulmuş məqsədə yaxud məqsədlərə çatması vasitələrindən biridir. Həmin tərəfindən qəbul olunur ki, büdcə - planın kəmiyyətə ifadə edilməsidir. Başqa sözlə, büdcə əslində plandır, hansı ki, gələcəyə yönəlmişdir və hansı ki, yerinə yetirilməlidir. Əgər məqsəd və yaxud məqsədlər plan şəklində formulə edilir və kəmiyyətə hesablanırsa, deməli onun yerinə yetirilməsinə də nəzarət edilməli və faktiki nəticələrlə plan göstəriciləri müqayisə olunmalıdır. Müqayisə, qoyulmuş məqsədə yaxud məqsədlərə çatmaq səviyyəsini, büdcəyə necə əməl edildiyini qiymətləndirməyə imkan verir. Beləliklə də, istər planlaşdırma və büdcələşdirmə, istərsə də onun yerinə yetirilməsi üzərində nəzarət və müqayisələrin (əslində təhlilin) aparılması göstərir ki, bu proseslər idarəetmənin bir-biri ilə əlaqəli olan funksiyalardır. Həmin funksiyaların, başqa sözlə, planlaşdırmanın, büdcələşdirmənin, nəzarətin və təhlilin təşkili və müvafiq qərarların qəbul edilməsi üzrə müəyyən şəxslər (müəssisə rəhbərləri, menecerlər, əməkdaşlar, müəssisə ilə iqtisadi əlaqə və münasibətləri olan bütün fiziki və hüquqi şəxslər) məsuliyyət daşıyır. Qəbul edilmiş qərarların və ya planların nəticələri bir çox hallarda həmin qərarların (planların) nə dərəcədə dəqiq qəbul edildiyindən və əsaslandırılmış olmasından asılıdır. Əgər planlar kəmiyyətə ifadə olunmayıbsa, onda həmin planlar və deməli, qəbul edilmiş qərarlar mühüm əhəmiyyət kəsb etmir. Qarşıya qoyulmuş məqsədi kəmiyyətə müəyyən etmədən, yəni onu büdcələşdirmədən, onun yerinə yetirilməsi üçün zəruri olan maliyyə resurslarının yaxud xərclərin kəmiyyətini də dəqiq hesablamaq olmaz.

İdarəetmə metodu kimi büdcələşdirmə, müəssisənin bütövlükdə və onun bölmələrinin fəaliyyətinin planlaşdırılması funksiyasını yerinə yetirir, ayrı-ayrı büdcələrin layihələrinin, planların variantlarının hesablanması, düzəlişlərin aparılması, planların son variantının təsdiq edilməsi, faktiki resurslarla plan göstəricilərinin qarşılıqlı əlaqələndirilməsi, xərclərlə gəlirlərin müqayisə olunması vasitəsi kimi çıxış edir.

İstənilən büdcənin quruluşu müəyyən dövrdə plan üzrə yerinə yetirilməsi nəzərdə tutulan maddələrin və göstəricilərin məcmusudur. Büdcələşdirmənin keyfiyyəti büdcələrin quruluşu, büdcə maddələri və göstəricilərinin tərkibi, ayrı-ayrı büdcələrin, büdcə maddələri və göstəricilərinin bir-biri ilə uzlaşdırılması səviyyəsindən, büdcələrin funksiyaları və məqsədlərinin dəqiq ifadə edilməsindən asılıdır.

Müəssisə tərəfindən büdcənin tərtib edilməsi prosesi bütövlükdə büdcələşdirmə adlanır. Büdcələşdirmə prosesi adətən aşağıdakı mərhələlərdən ibarət olur:

- 1) müəssisənin, onun ayrı-ayrı bölmələrinin fəaliyyətinin planlaşdırılması və uzlaşdırılması;
- 2) müxtəlif məsuliyyət mərkəzləri (struktur bölmələr) və bütövlükdə müəssisə üzrə göstəricilərin müəyyən edilməsi və hesablanması;
- 3) iqtisadi və digər şəraitin dəyişilməsi nəticəsində büdcələrin dəyiş-dirilməsi və onlara düzəlişlərin edilməsi;
- 4) bütövlükdə büdcələrin son variantlarının hazırlanması və təsdiq edilməsi.

Büdcələr müəyyən məqsədlərin yerinə yetirilməsi üçün tərtib və təsdiq edilir. Başqa sözlə, büdcələşdirmə və büdcələr məqsədyönlü xarakter daşıyır. Büdcələr ilə, qoyulan məqsədlər arasında o zaman sıx asılılıq olar ki, strategiya dəqiq müəyyən edilmiş, strategiya ilə cari planlar düzgün əlaqələndirilmiş, ayrı-ayrı büdcələrin

yerinə yetirilməsi, onların nəticələri üzrə məsuliyyət daşıyan şəxslər müəyyən olunmuşdur və s. Büdcələrin göstəricilərinin həddən artıq şişirdilməsi, və ya aşağı müəyyən edilməsi müəssisənin qoyulmuş məqsədlərə nə dərəcədə nail olduğunu dəqiq və obyektiv müəyyən etməyə imkan vermir. Bu da öz növbəsində büdcələşdirmənin keyfiyyətinin aşağı səviyyədə olmasına dəlalət edir.

Büdcələşdirmənin məqsədi kimi aşağıda sadalananları qeyd etmək olar:

- dövrü planlaşdırma prosesinin həyata keçirilməsi;
- müəssisədaxili koordinasiya, kooperasiya və kommunikasiya proseslərinin təşkili;
- planların kəmiyyət təminatının həyata keçirilməsi;
- xərclərin konkret maddələr üzrə daha aydın müəyyənləşdirilməsi;
- maliyyə resurslarından istifadə edilməsinin nəzarət və monitoring sisteminin formalaşdırılması;
- qanunvericilik və müqavilələr üzrə öhdəliklərin yerinə yetirilməsini.

Büdcələşdirmənin keyfiyyətli aparılmış olmasını o zaman təsdiq etmək olar ki, o, yəni büdcələşdirmə:

- həqiqətən planlaşdırma aləti kimi çıxış edir və ya çıxış edəcəkdir;
- nəticələri müqayisə etmək və nəzarəti aparmaq üçün istifadə edilir;
- güclü motivasiya vasitəsidir;
- kommunikasiya və koordinasiya aləti funksiyasını yerinə yetirir yaxud yetirəcəkdir;
- qəbul edilən planların maliyyə nəticələrinin müəyyən edilməsi və bununla da gələcəkdə proqnozların işlənilməsi üçün informasiya mənbəyi kimi çıxış edir.

Bütün bunları həm də büdcələşdirmənin məqsədləri kimi qəbul etmək olar.

Qoyulmuş vəzifə və məqsədlərdən asılı olaraq büdcənin aşağıdakı növlərini fərqləndirirlər:

- strateji büdcələr;
- taktiki büdcələr;
- əməliyyat büdcələri.

Büdcələrin bu bölgüsünün əsasında vaxt amili qoyulmuşdur. Belə ki, strateji büdcələrin vaxt dövrü adətən 3 ildən yuxarı olan müddəti əhatə edir, halbuki taktiki və əməliyyat büdcələri 1 il və ondan az müddət üçün tərtib edilir. Strateji büdcənin əhatə dairəsi və qarşısında qoyulan məqsədlər

daha ümumi və uzun dövr üçündür, müəssisənin gələcək inkişafının əsas istiqamətlərini əks etdirir. Strateji büdcələrin detallaşdırılma səviyyəsi nisbətən aşağıdır, çünki uzun bir müddət üçün hər şeyi detallaşdırılmış şəkildə planlaşdırmaq olmaz. Ona görə də strateji büdcələrin kəmiyyəti də tam dəqiqliyi ilə müəyyən edilə bilməz. Strateji büdcələr yalnız strateji məqsədlərə nail olunmaq üçün tərtib edilir, məsələn, yaxın bir neçə illər ərzində regional aviaşirkətlərlə rəqabətdə Avropaya hava daşımaları bazarının 10 %-ni ələ keçirmək, yaxud fəaliyyətin rentabellik səviyyəsini 5 il ərzində 15 %-dən 25 %-ə qaldırmaq, yaxud xidmətin maya dəyərinin 10 % aşağı salınmasına nail olmaq və s.

Taktiki və əməliyyat büdcələrini cari büdcələr də adlandırırlar. Cari büdcələr sistemində çox vaxt baş büdcəni fərqləndirirlər. Baş büdcə müəssisənin ümumi fəaliyyətinin büdcəsidir.

Baş büdcə bir-biri ilə əlaqədar olan əməliyyat, maliyyə və investisiya büdcələrindən ibarətdir.

Əməliyyat büdcələri müəssisələrin fəaliyyət istiqamətlərindən, təsərrüfat seqmentlərindən asılı olaraq müxtəlif tərkibdən, məsələn, istehsal büdcəsindən, tədarük büdcəsindən, satış büdcəsindən, mal-material ehtiyatları büdcəsindən və s. büdcələrdən ibarətdir. Belə büdcələr adətən həm natural, həm də dəyər ifadəsində tərtib edilir. Əməliyyat büdcələrinin məlumatları taktiki və strateji büdcələrin həyata keçirilməsi üçün istifadə edilir.

Müəssisələrin maliyyə büdcələrinə - gəlirlər və xərclər büdcəsi, pul vəsaitlərinin hərəkəti büdcəsi, balans büdcəsi (balans formatı üzrə büdcə) daxildir.

İnvestisiyalar büdcəsi adətən investisiya layihələri üzrə büdcələrdən ibarətdir və əslində belə büdcələr strateji büdcələr sistemində daxildir. Lakin strateji investisiya layihələrinin həyata keçirilməsi dövrü olaraq vəsait qoyuluşu tələb edir və layihənin kəmiyyət ifadəsində parametrləri hər il üçün olacaq xərclər və nəticələr formasında öz əksini taktiki və operativ büdcələrdə tapmış olur. Strateji büdcələrdə əvvəlcə ilkin dövrdə həyata keçirilən və bir qayda olaraq uzunmüddətli aktivlərin əldə edilməsi üzrə xərclər, cari istismar xərcləri, həmçinin həmin xərclər nəticəsində məhsul satışının artımındanyaxud başqa formada götürülən iqtisadi gəlirlər əks etdirilir. Həmin gəlirlər və xərclər strateji büdcələrin yekununa daxil olmaqla bərabər taktiki investisiya büdcələri kimi çıxış edir. Öz növbəsində

ayrı-ayrı iş növləri üzrə istifadə olunacaq material, əmək və maliyyə resurslarının müəyyənləşdirilməsi və cari nəticələrin hesablanması və bütün bunların strateji və taktiki büdcələrin tərkib hissəsi kimi idarə edilməsi əməliyyat büdcələrinin tərtib edilməsi və həyata keçirilməsinin məzmunu və mahiyyətini təşkil edir.

Büdcə prosesi fəaliyyətlərin inkişafına kömək edən və bir işin ən yaxşı başa çatmasını təyin edən üsuldur. Şirkətlər tərəfindən hazırlanan büdcələr heç vaxt xərclərin məhdudlaşdırılması vasitəsi kimi qəbul edilməməli, əksinə şirkət resurslarının ən səmərəli və gəlirli istifadəsini təmin edəcək bir metod kimi qəbul edilməlidir.

Büdcələr avtonom şəkildə hazırlana bilməz. Büdcələr digər iş planları ilə qarşılıqlı asılılıqda qurulur.

Strateji qərarlar həyata keçirilmədən əvvəl yaxşı düşünülməli və planlaşdırılmalıdır. Bu planlar yazılı maliyyə büdcələrinə çevrilir. Maliyyə büdcəsi, gələcək dövrlər üçün möhkəm maliyyə dəyişkənlərinin gözlənilən göstərən rəsmi hesabatlardır. Büdcələr rəhbərliyin gələcək planlarını ətraflı şəkildə göstərir.

Maliyyə büdcələrinin hazırlanmasında praktiki-kada iki ümumi yanaşma mövcuddur:

- TOP-DOWN (firmanın rəhbərliyindən aşağı təbəqələrə)
 - BOTTOM-UP (Aşağı səviyyələrdən yuxarı)
- TOP-DOWN: Daha çox strateji maliyyə planları üçün istifadə olunur. Plan dövrü ilə əlaqəli əsas hədəflərdən irəli gəlir. Bu əsas hədəflərə çatmaq üçün fəaliyyətlər planlaşdırılır və həyata keçirilir.
- BOTTOM-UP: Şirkət fəaliyyətinin elementlərini təxmin etməklə başlayır.

Firmanın məhsul menecerləri və ya iş şöbələri fərdi təxminlər edə bilərlər.

Büdcələr hər şöbə üçün hazırlanır və bunlar birləşdirilir və şirkətin maliyyə planına çevrilir.

Bu yanaşma nağd pul axınının, mənfəət və zərər balansının inteqrasiya olunmuş proqnozunu verir.

Bu yanaşmaların hər ikisi böyük müəssisələrdə istifadə olunur. Rəhbərlik ümumi hədəflərə əsaslanan bir plan hazırlayır. Sonra firmanın fəaliyyəti ilə bağlı təxminlər hazırlanır, birləşdirilir və ümumi planla müqayisə olunur. Bu ikili yanaşma, firma fəaliyyətlərinə önəm vermək baxımından səmərəli bir məlumat axını təmin edir

və qeyri-real firma hədəflərini nəzərdən keçirməyə imkan verir.

Büdcələr tətbiq olunduqdan sonra şirkət fəaliyyətində nəzarət vasitəsi kimi istifadə olunur. Aşağı rəhbər heyəti sahələrindəki vəzifələri şüurlu şəkildə yerinə yetirməyə çalışır.

Həqiqi nəticələr firmanın büdcə məlumatlarından nəzərə çarpacaq dərəcədə kənara çıxırsa, rəhbərlik bunun səbəblərini araşdırır. Səbəblərdən asılı olaraq şirkətin ətrafmühit şəraitindəki dəyişikliyi əks etdirmək üçün düzəlişlər edilə bilər.

Maliyyə meneceri planları və burada istifadə olunan vasitələri və metodlarını daima yoxlamaqla planların şirkətin hədəfləri ilə uyğun olub olmadığını müəyyənləşdirir. Beləliklə, təxminlər planlaşdırma prosesinin ən vacib hissəsini təşkil edir.

Maliyyə planlaşdırması və nəzarəti standartlara əsaslanan təxminlər edərək geribildirim və yenidən baxış prosesi köməyi ilə iş performansını artırmağa çalışır.

Sözügedən planlaşdırma prosesində müxtəlif növ büdcələrdən istifadə olunur.

Büdcə sistemi firma fəaliyyətinin bütün vacib sahələri üçün hazırlanmışdır.

Maliyyə büdcəsi iki əsas hissədən ibarətdir:

1- Likvidlik planı və ya nağd büdcə: Müvafiq büdcə dövrünün bütün ödəniş axınlarını (daxilolma və çıxma) birləşdirir. Bu büdcə müəssisənin ödəmə qabiliyyətinə nəzarət etməyə imkan verir.

2- İntestisiyalar üçün kapital tələbi büdcəsi (İntestisiya maliyyələşdirmə büdcəsi):

Müvafiq büdcə dövrünə yönəldilmiş investisiyaların kapital ehtiyacının ödənilməsinə dair məlumatları ehtiva edir. Müəyyən bir dövrdə edilən investisiyaları göstərir.

Fəaliyyətlərin səmərəliliyi barədə məlumat investisiya planlarının icra nəticələrinin yoxlanılması yolu ilə əldə edilir. Bu məlumatlar layihənin davamı olaraq həyata keçirilməsi nəzərdə tutulan investisiya büdcəsinə yenidən baxılmasına imkan verir.

Bu düzəliş prosesi, gəlirliliyi artırmaq üçün tədbirlərin görülməsinə imkan verir və layihənin müəyyən mərhələlərdə hər hansı bir problemlə qarşılaşma ehtimalını azaldır.

Büdcənin faydaları:

- Üst menecerlər hədəflərini büdcə ilə aydınlaşdırırlar.
- Büdcə gələcəyin düşünülməsinə və

gözlənilməsinə ehtiyac yaradır.

- Menecerləri əsas siyasətləri əvvəlcədən müəyyənləşdirməyə məcbur edir.
- Vacib qərarlar qəbul etməzdən əvvəl bütün müvafiq amillərin nəzərə alınmasını təmin edir.
- Fəaliyyət nəticələrinin qiymətləndirilməsində və ölçülməsində istifadə ediləcək standartların hazırlanmasını təmin edir.
- Fəaliyyətlərə təsirli şəkildə nəzarət etmək imkanı verir.
- Audit xərclərinə əhəmiyyətli dərəcədə qənaət edir.
- Firmanın alt səviyyə menecerlərinin iştirak etməsinə və planlaşdırma prosesinə töhfə vermələrinə və məqsədlərinə uyğun olaraq idarə etmələrinə imkan verir.
- Aşağı səviyyəli menecerlər və işçilər tərəfindən şirkətin plan və hədəflərinin daha yaxşı başa düşülməsini asanlaşdırır.
- Resurs istifadəsini yaxşılaşdırır.
- Müxtəlif strategiyaların hazırlanmasına kömək edir.
- Menecerlərə iqtisadi həyatda baş verən hadisələrin şirkətin fəaliyyətinə təsirlərini qa- baqcadan görməyə və tədbir görməyə imkan verir.
- Hər şöbə və səviyyədə qəbul edilmiş qərarlar arasında tutarlılıq və koordinasiya təmin edərək şirkətin bütövlükdə anlaşılmasını asanlaşdırır.
- İş proqramlarının hazırlanmasını, maliyyə qurumlarından kredit alınmasını asanlaşdırır və planlaşdırma və nəzarət üçün lazımi məlumatları vermək üçün mühasibat xidmətini sürətləndirir.

Açar sözlər: *büdcələşdirmə, planlaşdırma, büdcənin tərtib edilməsi, plan, büdcə.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

- 1) Porter, M. (2008). *Rekabet Üzerine. Optimist, İstanbul.*
- 2) Soda, G., Zaheer A. ve Carlone, A. (2008). *Imitative Behavior: Network Antecedents and Performance Consequences. In (J. A. C. Baum ve T. J. Rowley (Eds). Network Strategy: Advances in Strategic Management Vol. 25, Emerald Group Publishing Limited, UK.*
- 3) Seçkin, N. Ş. ve Deniz, M. (2015). *İşletme Analizi. (Pearce, A. J. ve Robinson, B. R.)*
- 4) *Stratejik Yönetim. Nobel Yayınları, Ankara*
- 5) Bernroider, E. (2002). *Factors in SWOT*

Analysis Applied to Micro, Small-to Medium, and Large Software Enterprises: An Austrian Study. European Management Journal, 20(5), 562-573.

9) S. M. Səbzəliyev, V. M. Quliyev "İdarəetmə uçotu", Bakı – 2014

10) Abbasov Q. Ə. "İdarəetmə prosesinin təşkili prinsipləri" Bakı, "Elm", 2006.- 275s.

RESUME

Budgets are schedules prepared for specific periods based on financial estimates to achieve plan goals. The budget process is a way to help develop activities and determine the best way to complete a task. Budgets are interdependent with other work plans. Once the budgets are in place, they are used as a means of controlling the company's operations. The financial manager regularly reviews the plans and the tools and methods used to determine if the plans are in line with the company's goals.

Keywords: *budgeting, planning, plan, budget.*

РЕЗЮМЕ

Бюджеты - это графики, подготовленные на определенные периоды на основе финансовых оценок для достижения целей плана. Бюджетный процесс - это способ помочь разработать действия и определить лучший способ выполнения задачи. Бюджеты взаимозависимы с другими планами работы. Как только бюджеты составлены, они используются как средство контроля над операциями компании. Финансовый менеджер регулярно проверяет планы, а также используемые инструменты и методы, чтобы определить, соответствуют ли планы целям компании.

Ключевые слова: *бюджетирование, планирование, план, бюджет.*

MÜƏSSİSƏLƏRDƏ TƏŞKİLATI İDARƏETMƏ

KAMRAN QULİYEV
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti

E-mail: quliyevk012@gmail.com

GİRİŞ

Günümüzdəki demokratik təşkilat idarəçiliyində qarşılıqlı interaktiv bir şəkildə müasir idarəetmə yanaşması olan idarəetmə konsepsiyası meydana çıxmışdır. İdarəetmə, rəhbərin və idarəedilənin təşkilat daxilindəki bütün proseslərdə interaktiv (interaktiv = məsləhətçi) və iştirakçı bir şəkildə olduğu müasir bir idarəetmə yanaşmasını nəzərdə tutur.

Bu gün şəffaf və iştirakçı bir idarəetmə yanaşması, bütün fərdlər və təşkilatlar tərəfindən əldə edilməsi arzulanan başlıca hədəf olaraq təyin edilmişdir. İdarəetmə universal bir proses olaraq, insanların mövcud olduğu hər yerdə etibarlıdır. İdarəetmədə maddi imkanlar və maliyyə mənbələri olmasa da, müəyyən fəaliyyətləri həyata keçirmək və hədəflərə çatmaq üçün insan resurslarına sahib olmaq kifayət və zəruri bir şərtidir.

İdarəetmə, idarəetmə təşkilatının məqsədlərini effektiv və səmərəli həyata keçirmək üçün planlaşdırma, təşkil etmə, idarəetmə, koordinasiya və nəzarət funksiyalarının konsepsiyalarının, qaydalarının, nəzəriyyələrinin, modellərinin və üsullarının sistematik və şüurlu tətbiqidir.

Başqa sözlə, idarəetmə, qısa müddətdə ümumi hədəfləri olan bir qurumun hədəflərinə çatmaq üçün pul, avadanlıqlar, qurğular, xammal, köməkçi materiallar və vaxtdan istifadə ediləcək qərarlar qəbul etmə və qərarların həyata keçirilməsidir.

İdarəetmənin əsas xüsusiyyətləri

Elm və tətbiqetmə sahəsi kimi idarəetmə müxtəlif qurumlar tərəfindən hazırlanmış informasiya və analitik metodların birləşdirilməsini və tətbiq edilməsini və menecerin təşkilat şöbələri ilə bütövlükdə idarə olunmasını və mövcud bilik və texnikaların mövcud dövrə uyğunluğuna görə istifadə və tətbiq edilməsini təmin edir.

İdarəetmə və təşkilat anlayışlarının lüğəvi mənalari ayrı olsa da, rəhbərlik

olduğu yerdə təşkilat, təşkilat olan yerdə isə, idarəetmə də mövcud olur. Bu iki anlayış bir-birindən ayrıla bilməz [3, s. 46]. İdarəetmə hədəfləri müəyyənləşdirən və əsas qaydaları müəyyənləşdirən bir prosesdirsə, təşkilat müəyyən edilmiş hədəflərə effektiv şəkildə çatmağın yolunu göstərən bir sistemdir.

Müəssisə rəhbərliyinin təşkilati strukturunun təkmilləşdirilməsiylə bağlı tədbirlər davamlı proses kimi qəbul edilməlidir. Təşkilati strukturun mövcud vəziyyətə uyğunluğu daima öyrənilməli və daim dəyişdirilməlidir. Ənənəvi olaraq idarəetmə sisteminin və təşkilati strukturun təkmilləşdirilməsi ilk mərhələdə mövcud idarəetmə sisteminin hərtərəfli öyrənilməsindən başlayır. Bu, idarəetmə sistemi ilə əlaqəli sənədləri təhlil etmək və ya idarəetmə heyətini araşdırmaqla həyata keçirilə bilər. Hər iki halda da şüurun rəyi olduqca vacibdir.

Nəzərə alınmalıdır ki, hər bir idarəetmə sistemi, şöbə və ya dairə özünümüdafiə işinin effektivliyini əsaslandırmalıdır. Buna görə mövcud idarəetmə sistemini öyrənməklə yanaşı idarəetmə sistemini inkişaf etdirmək üçün bir konsepsiya da hazırlanmalıdır.

Bu baxımdan, rəhbərliyin uğuru ilə təşkilatın daha yaxşı işləməsi arasında sıx bir əlaqə mövcuddur və bunlar bir-birini tamamlayır. Təşkilat idarəetmənin mövcud olduğu və fəaliyyət göstərdiyi bir quruluş olaraq görülür və rəhbərlik bu quruluş içərisində bir funksiya olaraq görülür [4, s. 44]. Mütəşəkkil bir qrupda işləyən və müəyyən fəaliyyətləri yerinə yetirən şəxs və ya şəxslərə idarəetmə orqanları deyilir.

Təşkilatlarda rəhbərlik edənlər menecer olduqda, işi görənlər idarə olunan mövqedədirlər. Təbii-lik və üstün münasibətlər idarəetmə fəaliyyətinin əsasını təşkil edir. Günümüzdə inkişaf etmiş cəmiyyətlərdə ehtiyacları ödəmək üçün qurulan və inkişaf etdirilən müəssisələrin idarə olunması vacib

hala gəlmiş və idarəetmənin əsas subyektlərinə daxil olmuşdur. İdarəetmə məsələləri ümumiyyətlə işin idarə olunması ilə əlaqədardır.

Müəssisənin əsas xüsusiyyətləri:

1. Müəssisə istehsal amillərinin mənfəət (və ya sosial fayda) üçün bir araya gətirildiyi iqtisadi vahiddir.
2. Ticarət texniki iş vahididir.
3. Ticarət cəmiyyət daxilində fəaliyyət göstərdiyinə görə sosial bir vahiddir.
4. İnsan ehtiyaclarını ödəmək üçün fasiləsiz istehsal edərək onların davamlılığını təmin edən dinamik bir vahiddir.
5. Əhatəsindəki şirkətlər ilə daim mübadilə edən açıq bir sistemdir.

Müəssisələr sahibkarlar tərəfindən qurulur. Ticarət ədəbiyyatında təşəbbüskar olaraq da adlandırılan idarəçilər (rəhbərlər), istehsalın digər üç amilini, əmək, kapital və texnologiyaları harmonik bir şəkildə birləşdirərək, lazımi məhsulu istehsal etmək üçün lazımi şəraiti hazırlayan şəxsdir.

“Biznesin İdarə edilməsi” elmi olaraq daxili və xarici hadisələr, habelə fəaliyyətlərlə əlaqəli səbəb-nəticə əlaqələrini və meyllərini araşdıraraq bir işin uğurlu idarə olunmasında tətbiq olunan qaydaları aşkar etməyə çalışır [2, s. 16].

Hər bir təşkilat öz missiyasına uyğun olaraq müxtəlif hədəfləri müəyyənləşdirir və yaradacağı vizionla bu hədəflərə çatmağa çalışır.

Missiya bir şəxs, təşkilat və ya cəmiyyət tərəfindən götürülən xüsusi bir vəzifədir. İş idarəçiliyi baxımından missiya işçilərə rəhbərlik etməklə və işi digər müəssisələrdən yaxşı mənada ayırmaqla etdikləri işə mənə qazandıran uzunmüddətli vəzifə və hədəflərdir.

Ticarət məqsədləri çox müxtəlif və geniş olduğundan iş ilə maraqlananlar bu hədəflərlə müxtəlif yollarla çatırlar. Ədəbiyyatlarda bu hədəflər iki kateqoriyada təhlil olunur: ümumi və spesifik.

Ümumi məqsədlər, işin xüsusiyyətindən asılı olmayaraq bütün müəssisələrə aiddir; Mənfəət və / və ya sosial fayda, cəmiyyətə xidmət və davamlılıq kimi üç əsas elementdən ibarətdir.

1. Mənfəət və / və ya sosial məhsul. Mənfəət, vergilər də daxil olmaqla, bütün maliyyətləri bazar da müəssisənin mal və xidmətlərini sataraq əldə etdiyi gəlirdən çıxarılaq tapılan müsbət fərkdir. Sosial fayda, fərdlər, qurumlar və ya dövlət tərəfindən

heç bir qazanc əldə etmədən alınan iqtisadi, sosial və mədəni qərarlar nəticəsində cəmiyyətin rifah səviyyəsindəki artımdır.

2. İcma xidməti. Müəssisə cəmiyyətin ehtiyaclarına əsasən cəmiyyət üzvləri üçün məqbul qiymət, keyfiyyət və ehtiyac miqdarında mal və xidmətlər istehsal edir və / və ya bazarlara çıxarır.

Quruluşun məqsədinə uyğun olaraq, müəssisə, mənfəət və ya sosial fayda əldə etmək məqsədi olan, cəmiyyətə sosial məsuliyyət şüuru ilə xidmət etmək məqsədini görmədən cəmiyyətin ehtiyaclarını qarşılamaq üçün fəaliyyət göstərməlidir.

3. Davamlılıq. Müəssisələr öz fəaliyyətlərinin daimi davamlılığını istəyir. Bu hədəf müəssisələr cəmiyyətə xidmət etmək məqsədi ilə mənfəət və ya sosial fayda gətirmək məqsədi bir araya gətirir. Müəssisələrin davamlılığı bir növ inkişaf ilə baş verir.

Müəssisənin fəaliyyətini səmərəli həyata keçirməsi üçün ümumi və əsas funksiyalar təşkil edilməlidir. İşin ümumi funksiyası bunlardır [12]:

- 1) satınalma
- 2) istehsal
- 3) marketinq və dəstəkləmə funksiyaları;
- 1) mühasibat
- 2) maliyyə
- 3) insan resursları və
- 4) ictimaiyyətlə əlaqələr və inkişaf funksiyaları;
- 1) AR-GE rəhbərliyi
- 2) məhsuldarlıq idarəetməsi və
- 3) təşkilatın inkişaf etdirilməsi funksiyaları.

Ümumi və əsas iş funksiyalarından ibarət olan və əsas funksiyalar kimi göstərilən funksiyalardan birinin olmaması iş reallığını aradan qaldırır. İşin böyüməsindən və inkişafından asılı olaraq ortaya çıxan iş yerləri bir-birindən ayrılır və hər birinə bir şöbə nəzarəti altında müəyyən bir rəhbər təyin edilir [5, s. 26]. Sərbəst bazar sistemində müəssisələr fəaliyyətlərində müəyyən qaydaları tətbiq etməklə uğurlu ola bilərlər.

Müəssisələrdə təşkilati idarəetmə: yeni idarəetmə üsulları

İdarəetmə ilə bağlı fərqli idarəetmə anlayışı və üsulları mövcuddur. Bunları aşağıdakı kimi qruplaşdırma bilərik:

1. Strateji İdarəetmə: Təşkilatın məqsədinə çatması üçün idarəetmə, satın alma, istehsal və

marketing məsələlərində nəticələrin hazırlanmasına, tətbiq olunmasına və qiymətləndirilməsinə və nəzarət edilməsinə yönəlmiş qərarlar və fəaliyyətlərin toplusudur.

2. Böhran İdarəetmə: Bir menecerin mümkün təhlükəli vəziyyətlərdə məqsədəuyğun bir xərclə qarşılaşması və böhrandan ən az itki ilə çıxması üçün lazımı tədbirlərin görülməsi və həyata keçirilməsidir.

3. Qrup Rəhbərliyi: Təşkilat daxilində formal və qeyri-rəsmi qrupların normaları ilə təşkilat məqsədlərinə uyğun olaraq planlaşdırma, təşkil etmə, istiqamətləndirmə, koordinasiya və nəzarət fəaliyyətlərinin yerinə yetirilməsidir [11].

4. Münaqişələrin İdarə Edilməsi: Təşkilatlarda müsbət və idarəolunan bir proses olaraq qəbul edilən münaqişələrin qarşısının alınması və həlli; güc tətbiq etmə, güzəştə getmək, hədəfləri təyin etmək, insanları və münasibətlərini dəyişdirmək, iş birliyi və rəqabət kimi bir çox üsulla idarə etməyi nəzərdə tutur.

5. İclasın İdarə Edilməsi: İnsanların müəyyən bir yerdə və saatda fikir mübadiləsi aparmaq və qərar qəbul etmək üçün bir yerə toplandığı bir fəaliyyətin planlaşdırılması, təşkili, koordinasiyası və nəzarəti.

6. İnformasiya İdarəçiliyi: İnformasiyanın istehsalı, inkişafı, təşkili, saxlanması, ötürülməsi, bölüşdürülməsi, yayılması və istifadəsi kimi proseslərin və texnikaların idarə edilməsidir.

7. Stres İdarəetmə: Gündəlik həyatda qarşılaşılan hadisələr nəticəsində yaşanan sıxıntı və ya çətinliklərin öhdəsindən gəlmək və həyat keyfiyyətini artırmaq üçün vəziyyəti dəyişdirmək və ya vəziyyətə olan reaksiyalardan bəhs olunur.

8. Vaxtın İdarə Edilməsi: Buraya məqsəd və hədəflərə çatmaq üçün təməl qaynaq olan vaxtdan səmərəli istifadə üçün həyata keçirilən idarəetmə fəaliyyətləri aiddir.

9. Özünü İdarəetmə: Bir insanın davranış qaydalarına görə özünü mühakimə etmək, qiymətləndirmək və bu çərçivədə özünü idarə etməsidir.

10. Məqsədlərə görə İdarəetmə: Təşkilatdakı rəhbərlər və tabe olanların hədəflərini birlikdə müəyyənləşdirdikləri, məsuliyyət sahələrini və əldə ediləcək nəticələri qarşılaşdırdıqları və müəyyən aralıqlarla əldə edilən məqamı birlikdə araşdırdıqları bir idarəetmə prosesidir.

11. İstisnalarla İdarəetmə: Planlaşdırılan və

rutin fəaliyyətlər istisna olmaqla, idarəetmə prinsipi və menecerin qeyri-adi vəziyyətlərə müdaxilə etdiyi idarəetmə növü gündəlik tapşırıqların və tez-tez təkrarlanan qərarların təşkilatdakı tabeçilərə verilməsi, böyük əhəmiyyət kəsb edən qərar qəbuletmə orqanının inkişaf etməsi deməkdir [9].

12. Rəhbər Dəyişikliyi: Bütün işçilərin yüksək rəhbərlikdən inkişafının təmin edilməsi və təşkilati dəyişikliyi həyata keçirmək üçün iş proseslərində baş verən dəyişikliklərin şüurlu şəkildə idarə olunması prosesinə aiddir.

İdarəetmə üslubları

Bugünkü müəssisələrdə idarəetmə anlayışını, idarəetmə üslublarını və menecer tiplərini üç ayrı qrupda araşdırma bilərik:

1. Avtoritar İdarəetmə Növü: Bu idarəetmə növü insanı istehsal vasitəsi olaraq görən bir rəhbərlik formasıdır ki, burada da üst rəhbərlik aşağı rəhbərlikdə müəyyən sərt qaydalar çərçivəsində qərarları qəbul edir.

Üst rəhbərliyin qəbul etdiyi qərarlar alt bölmələr tərəfindən əmr şəklində icra olunur. Aşağı rəhbərlik qərar qəbul etmə orqanı deyil, lakin bu qaydaları tətbiq etmək və bu tətbiqetməyə nəzarət etmək məcburiyyətindədir [13]. Avtoritar menecer, öz statusunu qorumaq üçün insana yox, işə əhəmiyyət verən tabeçilərə verdiyi əmrlərə tabe olmaq istəyən sərt komandır tipli menecedir.

2. Yarı-Avtoritar İdarəetmə Növü: Ticarət və insan amillərinə eyni dərəcədə əhəmiyyət verən və aşağı rəhbərliyin müəyyən qaydalar və üsullar çərçivəsində yuxarı rəhbərliyin qərar qəbuletmə mexanizmində daha sıx iştirak etdiyi bir idarəetmə formasıdır.

Burada menecerin insan inkişafı səviyyəsi yüksəkdirsə, humanitar idarəetməyə, humanitar aspekt zəifdirsə, avtoritar idarəetməyə meyillilik artacaqdır. Təhsil səviyyəsindəki artım və insanların nisbətən daha real düşüncəyə sahib olması bu idarəetmə formasını yumşaltmışdır.

3. Demokratik İdarəetmə Növü: Aşağı səviyyəli rəhbərliklərin yüksək rəhbərliyin qərar qəbuletmə prosesində tam iştirak etdiyi öz mərkəzli, özünə yönəlməyən bir idarəetmə yanaşmasıdır. Qərarlar tabe olanların rəy və təklifləri ilə, işçilərin dəstəyi ilə könüllü olaraq tamamilə qəbul edilir və həyata keçirilir [7, s. 88].

Günümüzdəki demokratik təşkilat rəhbərliyi

yanaşmasında, idarə olunan qarşılıqlı interaktiv bir şəkildə müasir bir idarəetmə yanaşması inkişaf edir [1, s. 12]. Bu inkişaf nəticəsində idarəetmə anlayışı yerinə bir təşkilat daxilindəki bütün proseslərdə idarəetmə və idarə olunanların qarşılıqlı (interaktiv = məsləhətçi) olduğu müasir bir idarəetmə yanaşması olan idarəetmə anlayışı istifadə olunmağa başlanır.

Hər bir ideologiyanın insan həyatından daha dəyərli ola bilməyəcəyini başa düşdüyünə görə, bugünkü insanlar zəkalarını işə salaraq və onlar haqqında verilən qərarlarda iştirak edərək daha insan mərkəzli bir idarəetmə yanaşması istəyirlər.

İdarəetmədə məntiqi zəkanın yanında emosional zəkadan da istifadə etmək lazımdır və buna görə təşkilat daxilində birlikdə müsbət (pozitiv) düşüncənin inkişafı idarəetmənin uğurunu artırır [8, s. 51]. Demokratik idarəetmə anlayışı ilə, gələcəyin idarə edilməsində əhəmiyyətli bir irəliləyiş əldə edilmiş, gözləntilərin idarə edilməsi və inkişafı nəticəsində sosial siniflərin problemlərinə kompleks həllər təklif edilmişdir.

NƏTİCƏ

Nəticə etibarlıyla qeyd etməliyik ki, rəhbərlik başqaları vasitəsilə iş görür. Beləliklə, bu çox çətin bir işdir və bu məqamda insanlarla işləmək məcburiyyəti yaranır. İdarəetmə və təşkilatla bağlı bütün problemlər daima öz həllini gözləyir. Bu məqamda təbii ki, düzgün idarəetmə ən mühüm faktordur. Bu halda sifariş-əmr sistemi kifayət deyil. Rəhbərlər idarəçilik zamanı insanları həvəsləndirməli və komandalarla işləməyi bacarmalıdır.

Hər bir müəssisədə komandaların təşkilatda necə işləyəcəyi struktur olaraq ortaya qoyulmalıdır. Müəssisələrdə hər şey ahəngdar ola bilməz. Bəzən uyğunsuzluq və qarşıdurmalar da meydana gələ bilər.

Bundan əlavə menecerlərin, xüsusən də rəhbərliyin liderlik davranışları çox vacibdir. Müasir dövrdə idarəçilik sisteminin düzgün qurulması üçün məqalədə qeyd etdiyimiz məlumatlara əməl etmək olduqca məqsəduygundur.

Açar sözlər: idarəetmə, iş idarəçiliyi, idarəetmə üsulları, müasir metodlar

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. İmranov A.N. (2013) "Menecment", Bakı: Dərslik, 475 səh.
2. İmranov A.N., Mustafayev A.T. (2004) "Menecmentdə motivləşdirmə", Bakı, "Nurlan", 241 səh.
3. Qeybullayev Q.E. (2015) "İdarəçiliyin-menecmentin əsasları", Bakı, "Elm", 303 səh.
4. Quliyev T.S. (2010) "Menecmentin əsasları", Bakı, "Elm", 320 səh.
5. Məmmədov S.D. (2009) "İdarəetmənin əsasları", Bakı, "Çıraq", 652 səh.
6. Səmədzadə Ş.Ə. (2016) "İstehsal menecmenti", Bakı, "TəhsilNPM", 593 səh.
7. Şahbazov K.A. Məmmədov M.H, Həsənov H.S. (2015) Antiböhranlı idarəetmə: müflisləşmə, iflas və sanasiya, Bakı, "Elm", 345 səh.
8. Şahbazov K.A, Məmmədov M.H, Həsənov H.S. (2015) "Dövlət və bələdiyyə idarəçiliyi", Bakı, "Azərnaşr", 413 səh.
9. file:///C:/Users/User/Downloads/1.%20hafta.pdf - Otoriter Yönetim Şekli 2020.
10. https://www.ders.es/yonetim_organizasyon.pdf - Yönetimin ne olduğunu tanımlayabilme 2020.
11. <https://www.iienstitu.com/blog/organizasyon-nedir- Organizasyon Nedir?> 2020.
12. <https://mircafar.files.wordpress.com/2014/02/yonetim.pdf> – Yönetim organizasyonu 2020.
13. https://www.academia.edu/14516009/Y%C3%96NET%C4%B0M_VE_ORGAN%C4%B0ZASYON – Organizasyon yöntemleri 2020.

ORGANIZATIONAL MANAGEMENT IN ENTERPRISES

SUMMARY

Critical approaches and assessments need to be considered in order to look at management issues in general and business management in particular from a broader perspective and to find the right assessments.

Because of the multifaceted development of the world, with the growth of consciousness, critical approaches to governments, systems and orders are increasing in the broadest strata of society. As people's dissatisfaction spreads around the world, law enforcement agencies are looking for new ways. In this regard, it is very important to study the topic at

a modern level.

Keywords: *management, business management, management methods, modern methods*

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

РЕЗЮМЕ

Необходимо рассмотреть критические подходы и оценки, чтобы взглянуть на вопросы управления в целом и управления бизнесом в частности с более широкой точки зрения и найти правильные оценки.

Из-за многогранного развития мира с ростом сознания критические подходы к правительствам, системам и порядкам возрастают в самых широких слоях общества. По мере того как недовольство людей распространяется по всему миру, правоохранительные органы ищут новые пути. В связи с этим очень важно изучить тему на современном уровне.

Ключевые слова: *менеджмент, управление бизнесом, методы управления, современные методы.*

Fəlsəfə və Sosiologiya

MÜASİR CƏMIYYƏTİN İNTELLEKTUAL İNKİŞAFINDA TƏHSİL FƏLSƏFƏSİNİN ROLU

MÜSLÜM NƏZƏROV

*Pedaqogika üzrə fəlsəfə doktoru,
dosent*

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti

E-mail: muslimnazarov@mail.ru

Müasir dünyanın global informasiya və inteqrasiya inkişafı kontekstində cəmiyyətin inkişafı mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi problemləri aktuallaşır, bunun həlli üçün təkcə bu prosesin komponentlərini təhlil etmək yox, həm də onun keyfiyyətini və sürətini müəyyən edən əsas amilləri müəyyən etmək lazımdır.

Buna görə dünyanın əksər ölkələrində cəmiyyətin sosial və humanitar inkişaf siyasəti dövlətin ən vacib istiqamətlərindən biridir, çünki bu inkişaf modeli həm şəxsin, həm də bütün cəmiyyətin potensialının açılmasına yönəlmişdir.

Humanitar inkişafın ictimai həyat sistemindəki təsiri müxtəlif sosial münasibətlərin inkişafını təmin etməkdə özünü göstərir: sosial-əmək, ailə, sosial sinif, ərəzi - yaşayış və s. Digər tərəfdən, fərdi və sosial qrupların status qarşılıqlılığı müasir cəmiyyətin humanitar inkişafına da təsir göstərir və iqtisadi, siyasi, sosial və mənəvi sahələrdə özünü büruzə verir. İqtisadi müstəvidə humanitar inkişaf intellektual məhsulun genişlənməsində və iqtisadi davranışın yenilikçi modelində özünü göstərir. Siyasi müstəvidə - fərd azadlığının yüksək səviyyəsinə çatmaq və eyni zamanda özü üçün, ailəsi, yerli icma və ölkə üçün məsuliyyət götürməyə hazırdır. Sosial müstəvidə humanitar inkişaf insanın əsas milli resurs kimi bütün imkanlarının reallaşdırılması üçün şərait yaratmaq deməkdir.

Cəmiyyətin humanitar inkişafının mənəvi sferasında insan və cəmiyyətin dünyagörüşü və dəyər istiqamətləri, mənəvi, intellektual və ideoloji aspektləri xüsusi yer tutur. Dünyagörüşü və dəyər yönümləri fərdin mənəvi inkişafını təmin edən, ictimai şüurunu inkişaf etdirən və müvafiq olaraq bütün sosial inkişafın əsas elementi olan ictimai davranışına təsir göstərən müəyyən fikir, prinsip, mövqe şəklində özünü göstərir.

Cəmiyyətin sosial həyatı, insanın təhsil sistemində dünyagörüşünün, baxışlarının formalaşmasına təsir edən dəyər yönümlü sosial sistemdir. Fərdin ümumi dünyagörüşünün yetkinləşməsi ümumbəşəri sosial dəyərlərin və idealların, xüsusən də insanın sosial hüquq və azadlıqlarını, ictimai həyatın sosial sahəsindəki əsas ehtiyaclarını əks etdirir. Müasir cəmiyyətin mənəvi təməllərinin transformasiya prosesləri, bütün cəmiyyətin mənəvi inkişafına, dünya sosial dəyərlərinin yayılmasına, mədəni inkişafın məzmunu və formalarının zənginləşməsinə təsir edən bilməyən inteqrasiya və qloballaşma prosesləri, dünyagörüşünün dəyər təməllərinin yenidən nəzərdən keçirilməsini və yeni dünyagörüşü fəlsəfəsinin formalaşmasını müəyyənləşdirir. Təhsil sistemi bu prosesdə həlledici əhəmiyyətə malikdir. Belə ki, sosial prosesdə, sosial şəraitin məzmununun müasir şəraitdə zənginləşməsində əhəmiyyətli dərəcədə artan mənəvi mədəniyyətin bir hissəsi kimi fəlsəfi biliklərdə formalaşır.

Buna görə cəmiyyətin dəyər istiqamətlərini dəyişdirmək üçün ilk növbədə təhsildə yeni problemlərə baxılmalı və onlara cavab axtarılmalıdır. Buna ehtiyac, tamamilə fərqli bir təhsil sistemində ehtiyac olduğuna inanılan, müstəqil qərarlar verə bilən və daima axtarılda olmağı bacaran yenilikçi, ixtiraçı və yaradıcı bir şəxsiyyətin formalaşmasına yönəlmək üçün tədqiqatçılar tərəfindən sübut edilmişdir. İncarçılıq yenilikçi bir şəxsiyyət üçün bir arxetipə çevrilir və öyrənmənin aparıcı məqsədi insanın öz tədqiqat mövqeyinin formalaşmasıdır, yəni təhsil fəaliyyətində yaddaş məktəbindən düşüncə quruluşuna keçid prosesi vacibdir (2).

Bu mövqe yeni təhsil paradigmasının müasir vəzifələrini həyata keçirmək, yenilikçi bir şəxsiyyətin formalaşması, yaradıcı potensialın

inkışafı, insanların qlobal informasiya məkanında həyata hazırlaşması, tənqidi düşüncə və layihə şüurunun mövcudluğunun tam reallaşdırılması üçün dərin potensiala malik bir təhsil dizaynının fəlsəfi modelidir. Şəxsiyyətin formalaşması, ilk növbədə, fəlsəfənin təməlində dayanan əksedici düşüncə ilə təşviq olunur. Nəticə etibarilə təhsil fəlsəfi innovativ təhsilin formalaşmasında mühüm rol oynayır.

XVIII əsrin ikinci yarısı və XIX əsrin əvvəllərində fəlsəfi təhsil artıq insanın mənəvi təşəkkülünün və özünüinkışafının lokomotivi kimi qəbul edilməyə başlandı. Bu dövrdə fəlsəfə elmi biliklərin ayrı-ayrı sahələrini sintez edir, elmlər sistemində bilik metodları kimi qəbul edilirdi. Buna görə də, təhsilin əsas prinsiplərini formalaşdırmalı və müasir cəmiyyətin humanitar inkışafında əsas rol oynamalıdır.

Müasir fəlsəfə məhz məktəbin (cəmiyyətin) ən yaxşı ənənələrinin öz vasitəsilə dərk edilməsi səviyyəsini və axtarışını həyata keçirilməsi yollarını axtarır.

Pedaqoqun yaradıcılıq fəaliyyəti onun elmi istiqaməti və təhsilinin keyfiyyətinin dərəcəindən, nisbətən fənnin məqsəd və əsaslarından (onun ontoloji əsasları və qnoseoloji mahiyyəti haqqında), müəllimin maarifçilik ideyasından asılıdır.

Tədris prosesində müəllimə verilən əsas tələb - tədris etdiyi fənnin məqsədi və mənası haqqında geniş təsəvvürlər əsasında şagirdlərin biliklərə yiyələnməsini inkışaf etdirməkdir. Bunun üçün fənn üzrə bütün mövzuların tutumunu saxlamaqla bir cərgəyə düzmək lazımdır. Biliklərin hər bir sahəsi üçün üç aspekt mövcudur: müdriklik aspekti, əməliyyat aspekti və nəhayət, gözəllik aspekti. Bu aspektlər həqiqətin enerjisi kimi bütöv səslənir. Əgər bu aspektlərdən biri olmasaydı, onda bilik yaranmazdı(4).

Tələbə üçün hər cür fəaliyyət yalnız bu şəkildə mədəni hala çevrilir, yaradıcılıq fəaliyyətin məsuliyyətini özündə daşıyır, öz məqsədlərinə nail olmaq üçün özlərinin fikirlərinin dərinliyini dərk edir. Fəlsəfədə gələcəyin müəlliminə tərbiyənin təməli kimi, biliyin hər bir sahəsinin strukturlaşdırılmasının yüksəlməsinin əsası kimi baxmaq lazımdır.

Təhsil fəlsəfəsi tədrislə birbaşa əlaqəsi olmayan digər elmi fənlərdəki ən qabaqcıl tədqiqatlardan istifadə edərək təhsil prosesinin təkamülünə rəhbərlik edir. Təhsil fəlsəfəsi gələcəyin

şəxsiyyətinin “obrazını” formalaşdırır və beləliklə pedaqogikanı yeni biliklər, metodlar, texnika, hədəflər ilə istiqamətləndirir və formalaşdırır, daha sonra təhsil prosesi vasitəsilə müəyyən bir nəslin daxili baxış sisteminin əsasını təşkil edir.

Təhsil fəlsəfəsi müxtəlif elmlər üçün integrativ əsasdır və onların nailiyyətlərini və problemlərini əhatə edir. Təhsilin fəlsəfəsi, eyni zamanda, fəlsəfi təhlil və əksətmə obyektinə çevrilən təhsilin konseptual formasıdır. Təhsili fəlsəfəsi bütün ictimai-fəlsəfi, nəzəri və təbii cəhətləri əhatə edir.

Təhsil fəlsəfəsinin insanın zehni və mənəvi inkışafının mədəni bir mühitdə necə baş verdiyini və təhsil sisteminin bu prosesə necə töhfə verə biləcəyini (və etməli olduğunu) araşdırır.

Beləliklə, təhsil - təhsil fəlsəfəsinin obyektidir, onun predmeti - təhsil sisteminin fəaliyyətinin və inkışafının ən ümumi fundamental prinsipləridir. Təhsil fəlsəfəsi, öz növbəsində, fəlsəfənin təhsil bölmələrindən biridir, əsas vəzifəsi tələbələrin tənqidi düşüncəsini formalaşdırmaq, həyatın dəyərlərini və mənalərini təhlil etmək, bilik prinsipləri üzərində düşünmək və dəyişən həyat şəraitində düzgün həlli tapmaq bacarığıdır. Düşüncənin inkışafı sayəsində ətrafındakı dünyanı daimi bir quruluş kimi deyil, dəyişən və ona daima uyğunlaşma tələb edən bilik qeyri-müəyyənlik sahəsi kimi düşünən yenilikçi insanın meydana çıxması mümkündür.

“Təhsil Fəlsəfəsi”nin mövzusu təhsilin və təhsil sahəsinin bütün istiqamətlərini əhatə edən dəyər yönümlü, sistematik və məhsuldar olmaqla müstəqil bir elmi, fəlsəfi bilik, vahid bir araşdırma sahəsi kimi başa düşülür. Bundan əlavə, nəzəri və koqnitiv aspektdə təhsil fəlsəfəsi, tədqiqatçılara cəmiyyətin müvafiq sosial təsisatları çərçivəsində sosial təhsil təşkilatlarının yaranması, fəaliyyət göstərməsi, çevrilməsi ilə davamlı inkışaf edən prosesi hərtərəfli məntiqi ilə əlaqəli biliklərə istiqamətləndirən ən ümumi metodoloji görüşlər sistemidir. Bu sistemin həyata keçirilməsi yalnız müəyyən məlumatların toplanması ilə məhdudlaşmayan, həm də zehni hərəkətləri özündə cəmləşdirən fəlsəfi təfəkkürün formalaşması ilə mümkün olur. Bu da bir çox problemlərin həllində və şəxsin özünüdərk etməsinə kömək edir. İnsan tükənməz və sonsuz olduğu qədər tükənməz varlıqdır və insan varlığının təməlində fəlsəfə dayanır.

Daim təkmilləşən təhsil sistemi kontekstində

mədəni təcrübənin ötürülməsi üçün xüsusi təşkil olunmuş sistemlərin yaradılmasına ehtiyac yaranır. Təhsil prosesində, müəyyən mənada bir-birini tamamlayan, ağılla hədəfi müəyyənləşdirən “bilik dünyası” ilə irrasional-intuitiv bilik formaları prosesə böyük təsir göstərən illüziyalar, utopiyalar, miflər, fərdin sosiallaşması stereotipləri mövcuddur. Təhsil fəlsəfəsinin vəzifələrindən biri də gələcəyin insanın imicinin formalaşmasında konkret hədəflərə çatmaq üçün rəasional və irrasionalın birləşməsidir.

Təhsil fəlsəfəsi daha çox bilik yönümlü və informativ şəkildə pedaqogikanı yeni bilik, metod, üsul, məqsəd ilə təmin edilən, təhsil prosesi vasitəsilə müəyyən bir nəslin daxili dünyasının formalaşmasında özünə yer tutan “gələcəyin adamı” imicini formalaşdırır. Bununla yanaşı fəlsəfə tam və mütləq bilik verə bilməz, lakin düşüncə növlərinin hər birinə inteqrasiya olunan və aralarında bir əlaqə kimi xidmət edən, məntiqinə təsir göstərən, keyfiyyət, bütövlük və qarşılıqlı əlaqə, tənqidi düşüncə formalaşdırma bilər. Fərdi biliyin bu elementi təkcə elm üçün deyil, hər hansı bir fəaliyyət üçün də son dərəcə zəruridir, çünki məlumatı tənqidi qiymətləndirmədən, təhlil və müqayisə etmədən, ümumiləşdirmədən, hər hansı bir fikri ağılabatan qəbul etmək və ya təkzib etmək mümkün deyil. Tənqidi tənqiddir formalaşması, insanın şüurlu şəkildə əsaslandırma qabiliyyətinin formalaşmasına təkan verməyən, şəxsiyyətin maraq, həssaslıq, özünəinam, müstəqillik, ünsiyyət, fikir azadlığı kimi xüsusiyyətlərini özündə cəmləşdirən bir prosesdir. Müəyyən bir məsələdə öz mövqeyini, eyni zamanda mövcud mövqələrin ən yaxşısını seçmək və əsaslı şəkildə müdafiə etmək və ya yeni fikirlər tapmaq, müasir cəmiyyətin humanitar inkişafının dərəcəsinə və keyfiyyətinə təsir göstərə bilər. Beləliklə, tənqidi düşüncə ən yaxşı sosial yenilikləri qəbul etmək və praktik olaraq tətbiq etməyə deyil, həm də öz yeniliklərini yaratmaq və təqdim etməyə və bununla da öz həyatlarını, cəmiyyətlərini, dövlətlərini və bütövlükdə dünyanı yaxşılaşdırmağa kömək edən innovativ mədəniyyətin formalaşmasında əlaqə rolunu oynayır.

Tənqidi düşüncə ilə yanaşı, fəlsəfi təhsil ümumi dünyagörüş istiqamətlərini, metodik prioritetləri, elmin müxtəlif fəlsəfi sahələrində geniş məlumatlılığı da formalaşdırır, şüuru inkişaf etdirir və istənilən insanın qavrayışını genişləndirir. Bu keyfiyyətlər insana müasir cəmiyyətin sürətli

tempi və dəyişikliklərinə uyğunlaşmağa kömək edir, gündəlik həyatda zaman-zaman yaranan problemlə halları həll etmək olduqca asanlaşır.

Cəmiyyətdəki köklü dəyişikliklər şəraitində varlığın təməl dəyərlərinin yenidən nəzərdən keçirilməsi, insanın dəyərinin tanınması kimi humanizm fikirlərinin dərk edilməsi və mənimsənilməsi təhsil fəlsəfəsinin mərkəzi probleminə çevrilir. XX əsrin sonlarından etibarən milli təhsil fəlsəfəsinin yeni bir inkişaf mərhələsinə başlayır, bu müddət ərzində özünü elmi və fəlsəfi biliklərin ayrı, müstəqil bir istiqaməti kimi göstərdi.

Təhsil fəlsəfəsinin məqsədi innovativ cəmiyyətin formalaşması kontekstində təhsilin inkişafındakı müasir meyillər və ziddiyyətlər barədə gələcək mütəxəssislər arasında əlaqə yaratmaq, dünya təhsil sisteminin transformasiyasının əsas istiqamətlərini və müasir dünyada təhsilin təkamül amillərini müəyyənləşdirməkdir.

Müasir insanın təbii imkanları, təhsilin məzmununa keçən texnologiyada, elmdə, elmi və texniki biliklərdə ifadə olunan əhəmiyyətli intellektual potensiala yiyələnmiş elmi-texniki informasiya cəmiyyəti şəraitində üzə çıxır. Cəmiyyətin intellektual inkişafı kontekstində təhsilin humanistləşdirilməsi və intellektuallaşmasının vəhdəti getdikcə daha çox əhəmiyyət kəsb edir. Bir sıra amillər, o cümlədən, elmin humanitar və təbiət elmlərinə bölünməsi, texnogen inkişafın nəliyyələri zəkanın inkişafı ilə izah olunur.

Təhsil fəlsəfəsində insan tərbiyəsinin mədəniyyət kontekstində nə qədər səmərəli həyata keçirildiyini, yəni nəsil-dən-nəslə ötürülmə prosesində mədəniyyətin insan ölçüsünü nə dərəcədə qoruduğunu anlamaq mümkün olur. Bu baxımdan mədəniyyətin humanist əsaslarını son dərəcə geniş bir şəkildə dərk etmək, yeni dünyagörüşü və cəmiyyətin təhsil istiqamətlərini yaratmaq da mümkündür.

Müasir təhsildə intellektual inkişafı cəmiyyətin rifahı və mənəvi yaxşılaşması həm bütün cəmiyyətin və təhsilin humanistləşməsindən, həm də fərdin özünün mənəvi inkişafı barədə özünüdərk etməsindən asılıdır. Bu baxımdan, müasir təhsil fəlsəfəsinin humanist aspektinin inkişafı aktualdır, burada prioritet yalnız geniş dünyagörüşünə malik olan, peşəkar səriştəni şüurlu əxlaqla birləşdirən, refleksiv bir idrak, özünüdərk, özünüinkişaf və cəmiyyətdə optimal qarşılıqlı əlaqə metoduna sahib olan azad, əxlaqlı, yaradıcı, məsuliyyətli bir şəxsə

verilir.

Buna görə də, təhsil fəlsəfəsi həm qlobal ümumbəşəri problemlərin, insanların fərdi maraqlarını dərinlən araşdırmağa deyil, həm də onların aralarındakı münasibətdə harmoniya tapmağa çağırılır.

Təhsil fəlsəfəsi, mahiyyət etibarilə “təhsil, tərbiyənin fəlsəfi problemlərinin öyrənilməsi, təhsil, tərbiyə və mənəvi mədəniyyətin sənətkarlıq prosesləri arasındakı dərin əlaqələrin müəyyənəndirilməsi, müasir təhsilli şəxsin idealının xüsusiyyətləri, təhsilin innovativ modellərinin qurulması, nəzəri və praktiki tövsiyələrin hazırlanması ilə məşğul olan bilik sahəsidir”(3). Təhsil fəlsəfəsi təhsil və pedaqogikanın əsaslarını, həyatın mədəni aləmində təhsilin yeri, insan və təhsil idealları haqqında anlayış, pedaqoji fəaliyyətin mənası və xüsusiyyətlərini müzakirə edir. Təhsil fəlsəfəsinin metodoloji istiqaməti təhsil böhranının həlli yolları və vasitələri, yeni bir təhsil modeli, yeni alternativ pedaqoji təcrübəni dərk etməyə çalışır.

Beləliklə, təhsil fəlsəfəsi tələbələri müasir həyata daha da yaxınlaşdırır, onlara problemlərinin həllinin müxtəlif üsullarını, təhlilini və həyatda öz mövqelərini, layiqli, mənəvi davranışları, başqalarını müdrik idarə etmələrini, gerçəkliyi tənqidi qəbul etməyi, dünyanın nöqsanlarına tolerant münasibətini öyrədir. Fəlsəfə fundamental bir elm olmaqla, yalnız dünyanın müəyyən qavrayışını deyil, həm də insanın qlobal və fərdi dəyərlərini formalaşdırır. Fəlsəfənin həyata keçirdiyi kəşflər təbiətdə müxtəlifdir və həm problemlərin yaranmasını, həm də həlli yollarını özündə cəmləşdirir ki, bu da hər kəs üçün müəyyən bir modeldir. Buna görə fəlsəfə bütün elmi sahələrə daha fəal şəkildə daxil olmalı və müvafiq hüquq, dil, riyaziyyat təbiətşünaslıq və s. mütləq müəyyən bir elm sahəsinin fəlsəfi və metodoloji problemlərini inkişaf etdirilməlidir. Gələcək mütəxəssislər məktəbdən formalaşdırıla bilən fəlsəfi metodologiya və tənqidi düşüncə sahibi olmalıdırlar. Məntiq, etika, ritorika, estetika və s. dərsləri ümumi təhsil məktəblərində, kolleclərdə və texniki məktəblərdə oxumaq üçün çox faydalı ola bilər. Yalnız düşünmək qabiliyyətini inkişaf etdirməyən, eyni zamanda bacarıqlarını praktikada istifadə etmək, ümumbəşəri dəyərlərlə tanış olmaq və fərdi dünyagörüşü formalaşdırmaq, digər insanların düşüncələrini və tolerant qavrayış sənətini öyrədən və s. bu keyfiyyətlərin olması təkcə onlara sahib

olan insanların həyatını yaxşılaşdırmayacaq, həm də müasir cəmiyyətin humanitar inkişafının artmasına təsir edəcəkdir.

Təhsil fəlsəfəsi mədəni inkişaf prosesinin tərkib hissəsi olaraq, şəxsiyyət və cəmiyyətin mənafeyi naminə həyata keçirilir və nəsillərin mədəni davamlılığını, insanın sosial-mədəni funksiyalarını yerinə yetirməyə hazırlığını təmin edəcəkdir.

Açar sözlər: *cəmiyyət, humanitar, intellektual inkişaf, təhsil, təhsil fəlsəfəsi, innovativ şəxsiyyət.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Abbasov Ə.F. *Milli fenomenlərin dərki və şərhində adekvat epistemologiya zərurəti. Müasir fəlsəfə, elm və mədəniyyət: postqeyri-klassik epistemologiya. Respublika konfransının materialları, 18 may 2011-ci il. Bakı- "Elm", 2011.c.275-282.*
2. Андрущенко В. *Философия образования. - Киев, 2009. - 230 с.*
3. Гершунский Б.С. *Философское образование XXI века, Москва, 2002.s.91*
4. Nəzərov M.H. *Pedaqoji təhsilin formalaşmasında fəlsəfənin rolu. Sivilizasiya jurnalı. BAU. Bakı. Cild 5 №3 2016 (31). s.46-50*
5. Nəzərov M.H. *Müasir dövrdə təhsilin sosialmədəni problemləri. Monoqrafiya Bakı - Mütərcim – 2018, 296 s.*
6. Nazarov M.H. *Sociocultural fundamentals of education Almaniya. Meldrum. LAP. LAMBERT Academic Publishing 2020. 248 p.*

М. Г. Назаров

Роль философии образования в интеллектуальном развитии современного общества

РЕЗЮМЕ

В статье исследуется роль философии образования в понимании и усвоении гуманистических идей, таких как признание общечеловеческих ценностей, социальной жизни общества, ценностно-ориентированной социальной системы, влияющей на формирование мировоззрения человека, зрелости общего мировоззрения человека. и социальные права и свободы идеалов, особенно человека, и основные потребности социальной

сферы общественной жизни.

Также философия образования ведет эволюцию образовательного процесса с использованием самых передовых исследований в других научных дисциплинах, не имеющих прямого отношения к обучению. Философия образования формирует «образ» личности будущего и тем самым направляет и формирует педагогику с новыми знаниями, методами, приемами, целями, а затем обосновывает систему внутреннего видения определенного поколения через образовательный процесс.

Ключевые слова: *общество, гуманитарный, интеллектуальное развитие, образование, философия образования, инновационная личность.*

M. H. Nazarov

The role of the philosophy of education in the intellectual development of modern society

SUMMARY

The article examines the role of education philosophy in understanding and mastering humanistic ideas such as reconsideration of the basic values of existence, recognition of human value in the context of radical changes in society, social life of society, value-oriented social system influencing the formation of human outlook. values and ideals, especially the social rights and freedoms of man, the basic needs in the social sphere of public life.

Also, the philosophy of education leads the evolution of the educational process using the most advanced research in other scientific disciplines that are not directly related to teaching. The philosophy of education forms the “image” of the personality of the future and thus directs and forms pedagogy with new knowledge, methods, techniques, goals, and then substantiates the system of internal vision of a certain generation through the educational process.

Keywords: *society, humanitarian, intellectual development, education, philosophy of education, innovative personality.*

HÜSEYN BİN MƏSUD BİN MUHƏMMƏD ƏL-BAĞAVİNİN YARADICILIĞI

GÜLAĞA İSMAYILOV
AMEA-nın Məhəmməd Füzuli adına
Əlyazmalar İnstitutunun doktorantı

E-mail: ismayilov.gulaga@mail.ru

İmam Bağavi Xorasanda yetişən böyük hədis alimlərindəndir. Adı Hüseyin bin Məsud bin Muhəmməd, künyəsi isə Əbu Məhəmməddir. Ləqəbi Muhyissünnə və Ruknuddindir. Mənbələrdə haqqında verilmiş rəvayətə görə o, kürk hazırlayıb satmaqla məşğul olardı. Bu sənətlə məşğul olduğu üçün İmam Bağavi həm də “Əl-Fərra” (Kürk düzəldən və satan –G.İ) kimi də tanınırdı. Rəvayətlərə görə atası da bu sənətlə məşğul olduğu üçün İbnul Fərra kimi də tanınırmış. İmam Bağavi Şafei məzhəbi alimlərindən olmuşdur. Hicri 436 (m.1044)-cı ildə Xorasanda Herat ilə Mərvə şəhərləri arasında yerləşən Bağ kəndində anadan olmuşdur. İmam Bağavi hicri 516-cı ilin (m.1117) Şəvval ayında Mərvdə vəfat etmişdir. O, ustadı Qadi Hüseyin yanında dəfn olunmuşdur (1, 442).

İmam Bağavi haqqında təzkirəçi alim Həməvinin vermiş olduğu məlumatlar, ən qədim məlumatlar olmaqla bərabər, digər qaynaqların verdiyi məlumatlarla da ziddiyyət təşkil etməməkdədir. Belə ki, Həməvinin yazdığına əsasən Bağavinin 80 ili aşan bir ömür sürdüyü bizə məlumdur (2, 468).

Dövrünün tanınmış alimlərindən olan İmam Bağavi haqqında müxtəlif dövrlərdə yaşamış bir çox İslam alimi müəyyən fikirlər söyləmişlər. Belə ki, məşhur fiqh və hədis alimi Zəhəbi (673-748 \ 1274-1348) onun bir çox üstün səciyyələrini qeyd edərkən, hamısından daha ümdəsinin imam, sünnəni dirildən, “Şeyxul-İslam” və digər ləqəblər qazanmasını xüsusi vurğulamışdır. Quran hafizi, bütün qiraətlərini əhatə edən, təfsirdə səhabə və tabeirlərdən (Peyğəmbəri görmək şərəfinə nail olmayıb, lakin Rəsulullahın səhabələrini görənlərə tabein deyilir –G.İ.) gələn hədisləri bilən, Şafei məzhəbinə dərinlən yiyələnən bir alim, ən əsası isə hədis imamlarından və

hafizlərindən biri kimi qeyd etmişdir. Zəhəbinin yazdığına görə İmam Bağavi kimsəni pisləməz, heç bir məzhəbə təəssübkeşlik etməzdi. Müəllif bu haqda yazır: “Şeyx, imam, əllamə, hafiz, “Şeyxul-İslam”, sünnəni yaşadan, “Şərhüs-sünnə”, “Məalimut-tənzil”, “əl-Cəm beynəs-səhiheyn” kimi əsərlərin müəllifi, təfsirçi əbu Məhəmməd əl-Hüseyin bin Məsud bin Məhəmməd bin əl-Fərra əl-Bağavi sünnəni dirildən, “dinin rükni” ləqəbi ilə ləqəblənmişdir “ (3, 439).

İmam Bağavi haqqında fikir söyləyən digər bir İslam alimi Davudi isə yazır: “Təfsir, hədis, fiqh sahələrində böyük imam idi. Qazi Hüseyinin xüsusi tələbələrindən olub, ondan və Əbu Ömər Abdulvahid əl-Məlihi, Əbəl-Həsən Davudi və Əbəl-Həsən Məhəmməd bin Məhəmməd Şirazi kimi görkəmli alimlərdən hədis eşitmişdir” (4, 161)

Başqa bir İslam alimi Subki isə İmam Bağavi haqqında belə qeyd edir: “Bağavi “sünnəni dirildən”, “dinin rükni” kimi bir çox ləqəblərlə ləqəblənmişdir. Dində, təfsirdə, fiqhdə, hədisdə ali dərəcəsi vardır” (5, 75).

Məşhur alim İbni Xalkan isə: “Elm sahəsində bir dəniz idi. Allah kəlamının təfsirinə dair kitab yazmış və Peyğəmbər (s) hədislərindən müşkülləri açıqlamışdır” (6, 136). İbni Kəsir “Bidayə və nə-nihayə” kitabında yazır: “Zəmanəsinin böyük alimi, dindar, Allahdan qorxan, zahid, abid və saleh bir insan olub” (7, 238). Məşhur təfsir alimi Siyuti isə İmam Bağavi haqqında özünün “Tabəqatul-huffaz” əsərində deyir: “Saf niyyətli olduğu üçün Allah əsərlərini bərəkətli etmişdir. Rəbbani, zahid, aza qane olan alimlərdən idi” (8, 739).

Haqqında verilən məlumatlardan da göründüyü kimi İmam Bağavi çox sayda əsərlər yazan alimlərdən olmuşdur. Onun təfsir mövzusunda

“Məalimüt-tənzil”, hədis şərhində “Şərhüs-sünnə”, hədislər barəsində “Əl-Məsabih”, “Əl-Cəm beynəs-səhiheyn” fiqhdə “Ət-Təhziib” adlı əsərləri vardır. İbn Qadi Şuhbənin də dediyi kimi “Ət-Təhziib” əsərini şeyxi əl-Qadi Hüseynin “Ət-Təliqa” əsərindən ixtisarla qələmə almışdır. Bununla bağlı İbn Qadi Şuhbə yazır: “O, güclü bir kitabdır, tam təhrir olunub, çox hissəsində dəlilləri zikr etmir” (9, 329).

Bundan başqa Şeyxi əl-Qadi Hüseynin fətvalarını topladığı “Məcmuə minəl-fətəva” əsəri vardır. Tacuddin əs-Subkinin dediyinə əsasən onun öz fətvalarını toplayan bir əsəri də vardır. Əsərləri məşhurlaşmış və alimlər tərəfindən qəbul edilmişdir. Əz-Zəhəbi deyir: “Qəsdinin gözəlliyi və niyyətinin səmimiyyətinə görə əsərlərinə bərəkət verilmiş və tam bir məqbulluq görmüşdür, alimlər o əsərləri əldə etməkdə bir-biriləri ilə yarışılırlar”. Onun həmçinin içində qırx hədis topladığı bir əsəri də vardır. Şeyx Muhəmməd bin Cafər əl-Kəttəni onun həm də “Əl-Ənvar fi şəmailin-nəbiyyil-muxtar” adlı daha bir əsərini də zikr edir. Onun “Məsabih əs-sunnə” əsərini məşhur azərbaycanlı alim Şeyx Vəliyyullah Əbu Abdilləh Məhəmməd bin Abdullah əl-Xətib ət-Təbrizi ələ almış və ora hədislər əlavə etmiş, bablara ayırmış, səhabələrin adlarını qeyd etmiş, hədislərə çox yerdə hökm vermiş və hədislərin hansı əsərlərdə keçdiyini zikr etmişdir, beləliklə də tam bir əsər halına salmışdır və bu əsər “Mişkətül-məsabih” adı ilə məşhurdur (9).

Yuxarıda da qeyd olunanları nəzərə alaraq söyləyə bilərik ki, İmam Bağavi özündən sonra hədis, fiqh, təfsir və tarix mövzularında çox sayda əsər qoymuşdur. Onun günümüzdə məlum olan əsərləri isə bunlardır:

1. “Məalimüt-tənzil”. Təfsir elminə aid bir əsərdir. Bu əsər sələfi salehinin (Peyğəmbərimiz -sallallahu aleyhi və alihi və səlləmin dövründəkilərdən sonrakı iki nəsil yəni, səhabələr, səhabələri görənlər (tabiilər) və səhabələri görənləri (tabiilər) görənlər (ətbə tabiilər) –G.İ) təfsir mövzusunda fikirlərindən ibarətdir. Məhəmməd (s) peyğəmbər tərəfindən söylənmiş ayə açıqlamaları ilə İslamdakı hökümlərdən ibarətdir. Təfsirdə istinad olmayan əsassız rəvayətlərə və israiliyyatla (Xristiyan və yəhudi dinlərindən islami mətnlərə sızmış məlumatlara və eyni zamanda kənar mədəniyyət və təfəkkür tərzinin nəticəsində ortalığa çıxmış “hədislər” mənasındadır –G.İ) bağlı bəzi məsələlərə toxunulmamışdır. Bu əsərlə bağlı məşhur İslam alimi

İbn Teymiyyəyə sual verilərək hansı təfsir əsərinin Quran və sünnətə daha müvafiq olduğu soruşulmuş, Zəməxşəri, Qurtubi, və ya Bağavi? İbn teymiyyə cavabında: “Bidət və zəif hədislərdən ən salim olanı Bağavidir” - demişdir. Bu təfsir başqa təfsir əsərlərinə nümunə olaraq çap olunmuşdur.

Müəllif müqəddimədə əsərin yazılma səbəbini və orta həcmdə bir təfsir yazmaq məqsədini açıqlamışdır. Burada ayrıca təfsir, siyər, əxbar (hədis termininin sinonimidir –G.İ) və qiraətlə bağlı rəvayətlərin kimlərdən, hansı istinadlarla alındığı yazılmış, Quran oxumağın və öyrətməyin fəzilətləri, təfsir, təvil, və yeddi (Yeddi hərfdən qaynaqlanan ixtilafat əsasən mənaca eyni olan kəlmələrin fərqli sözlərlə (sinonimləri ilə) əvəzlənməsi nəticəsində ortaya çıxırdı. Məsələn, “fəsav ilə zikrillah” ayəsini bəziləri “fəmdü ilə zikrillah”, “in kənət illə sayhətən vahidətən” ayəsini isə “in kənət illə zəqyatən vahidətən” şəklində oxunmasıdır –G.İ) hərf kimi mövzular haqqında məlumat verilmişdir. “Məalimüt-tənzil”də açıq, asan bir üslubdan istifadə edilmişdir. Təfsirə keçməmişdən öncə surənin adı ayələrinin sayı, məkki və ya mədəni olduğu harada və hansı hədisə ilə bağlı nazil olduğu göstərilmişdir. Ayələr üzərində əvvəlcə lüğət baxımından açıqlamalar verilmiş, sonra ayənin digər ayə və hədislərlə təfsirinə keçilmiş, səhabə və tabein görüşlərindən yararlanmış, qiraət vəchlərinin izahına geniş şəkildə yer verilmiş, sərf və nəhv (morfologiya, sintaksis –G.İ) təhlilləri aparılmışdır. Səhabə təfsirini nüzul səbəbini və nəsx kimi (Nəsx sözünün hərfi mənası bir şeyi başqa bir şeylə dəyişdirmək, onun yerinə başqasını qoymaq deməkdir. Bir ayənin öz bənzəri, yaxud ondan daha yaxşısı ilə dəyişdirilməsidir –G.İ) sadəcə əshabın biləcəyi mövzularda mərfu (Ərəbcə “rəfəa” felinin məchul növündən əmələ gəlmiş feli sifətdir və “yüksəldilmiş” mənasını ifadə edir. İstilahi mənada isə - Peyğəmbərə (s) istinad edilən kəlmə, ya hərəkət, ya təsdiq etmə, ya da sifət “mərfu” hədis adlanır. –G.İ) hədis digər mövzularda ictimai olaraq dəyərləndirən Bağavinin bəzən onların fikirlərinə muxalif olması da müşahidə olunur. İmama Bağavi “Məalimüt-tənzil” əsərində israiliyyata da yer vermiş, bunları yer-yer tənqid süzgəcindən keçirmiş və bəzilərinə rədd etmişdir. İmam Bağavinin “Məalimüt-tənzil” əsəri yazıldığı zamandan bəri çox rəğbət görmüş, sonralar bir çox əsərə qaynaq olmuşdur. Bu mövzuda birinci sıranı Əli ibn Məhəmməd əl-Xazinnin “Lübabüt-təvil-fi məanit-

tənzil” əsəri almışdır (10).

2. “Şərhüs-sünnə”. İmam Bağavi mirasından bizə qədər gəlib çatan “sünnə” kitablarından biridir. Tərtib, təftiş, sənəd, hökm və əhatə yönündən güclü bir əsərdir. Müəllifi (r.a) sünnəti-şərifin (şərəfli hədisin – G.İ) qoruyucularından, təqva sahibi, zöhd əhli ravilərin hədislərinə üstünlük vermişdir. Daha sonra bizə bunun əhatəli və geniş şərhli də çatmışdır. Anlaşılmayan kəlmələrin təfsiri, hökmləri, bəyanı problemlərin həlli və bunlardan başqa sünnəti anlamaq, hədis, rəvayət və dirayət mövzularında daha çox faydalıdır. Adıçəkilən bu əsər muhəqqiq ustad Şuyub Arnavudi tərəfindən gözəl bir təxric ilə çap edilmişdir.

Əsərini qələmə alan İmam Bağavi özünə çatan istinadlarla əldə etdiyi və ya daha öncəki əsərlərdən topladığı hədisləri kitab və bab əsasına görə təsnif edərək bu əsəri meydana gətirmişdir. Erkən dövr hədis əsərlərindən hesab edilən “Şərhüs-sünnə”nin özünəməxsus xüsusiyyəti hədis mətnlərində başa düşülməsi çətin yerləri izah etməsi, başa düşülməyən kəlimələrin açıqlanması, hədislərdən çıxarılan hökmlərə işarə etməsi, açıqlamaların əsasən qısa və geniş əhatəli olmasıdır. Fiqh məsələlərinə görə təsnif edilən əsər 42 kitab, 1461 bab və 4321 hədis (Zühəyr əş-Şəviş və Şüeyb əl Arnavudi tədqiqindəki nömrələndirməyə görə 4422 hədis) bir başqa nəzərə görə 37 kitab 1447 bab 4318 hədis ehtiva etməkdədir. Bu sayə hədislərin şərhə əsnasında qeyd edilən və xüsusilədə sənədsiz olan hədislər daxil deyil (11).

3. “Məsabih əs-sünnə”. İmam Bağavinin ən əhəmiyyətli əsərlərindən biri heç şübhəsiz etibarlı hədis qaynaqlarından sənədləri çıxararaq seçdiyi hədislərdən ibarət “Məsabih əs-sünnədir”. Bu əsərin elm dünyasında çox böyük əhəmiyyəti vardır ki, tanınmış Avropa şərqşünası Brockelmann, Bağavinin İslam dünyasındakı şöhrətini “Məsabih əs-sünnə” adlı əsərinə borclu olduğunu ifadə etməkdədir (12, 48).

Bağavi, müxtəlif qaynaqlardan toplamış olduğu hədisləri bir araya gətirməklə yazmış olduğu bu əsərin bənzərlərini hədis tarixində ibn ul Əsir əl-Cəzerinin (h.606 / m.1209) “Camiul-üsul”, Nəvəvinin (h.676/m.1277) “Riyazüs-salihin” adlı əsərlərində də görürük. Katib Çələbi (1067 / 1677) “Yığma mahiyyətində yazılan əsərlərin ən gözəli Bağavinin “Məsabih” adlı əsəridir. Çünki onun tərtibi çox gözəldir. Hədislər yerli yerində yığılmışdır. Bir başqası hər hansı bir babın yerini dəyişdirməyə

çalışsa Bağavidən daha uyğun bir yerə qoymazdı deyərək əsəri tərifləyir” (13, 1701-1702).

Bağavi “Məsabih əs-sünnə” əsərinə yazmış olduğu müqəddiməsində əsərini Allaha itaət edənlərə kömək etmək üçün yazdığını bildirməklə, hədislərin sənədlərini (lüğətdə dirək, dayaq və s. mənaları ifadə edir. İstilahi mənada isə - hədisin mətninə gətirib çıxaran ravilərin silsiləsinə “sənəd” deyilir –G.İ.) uzatmaqdan qoruduğu və hədis imamlarının rəvayətlərinə istinad etdiyi üçün hədislərin ilk ravilərini belə yazmadığını bildirir. Əsərində zəif hədislərə işarə etdiyini və əsərinə movdu (uydurma), münkər (etibarsız ravinin etibarlı rəvayət müxalif olaraq rəvayət etdiyi hədis “münkər” adlanır –G.İ.) hədisləri yazmadığını bildirir. “Məsabih əs-sünnənin” başda Süleymaniyyə kitabxanası olmaq üzrə dünyanın bir çox yerlərində yazılı nüsxələrinin olduğu aydındır. Bununla belə əsər bir neçə dəfə çap olunmuşdur. “Məsabih əs-sünnə” 1877-ci ildə İstanbulda, 1900 və 1935-ci illərdə isə Qahirədə çap edilmişdir (14, 235).

4. “Təhzi”. Bu əsər tanınmış İslam alimi İmam Şafeinin fiqhə dair fikirlərinə əsaslanaraq qələmə alınmışdır. Məlum dəlillərlə zəngin fiqh əsərlərindəndir. Şafei məzhəbinin davamçıları əsasən bu kitaba etimad edirlər, ondan faydalanırlar və nəql edirlər. Buna imam Nəvəvini misal göstərmək olar. Onun “Ravdatut-talibin” adlı kitabındakı nəqlərin çoxu buradandır.

5. “Məcmuətül-fətəva”. İmam Bağavinin bu əsəri Əli əl-Mərvəzinin fətvalarından ibarət fiqh kitabıdır. Əli əl-Mərvəzidən soruşulan fiqh məsələlərə verdiyi cavablardan təşkil olunmuşdur. İmam Bağavi də bu hökmlərə tabe olmuşdur. Bağavi əsərini İmam Şafeinin ən öndər tələbələrindən olmuş, və sonralar Şafei məzhəbinin böyük fəqihlərindən birinə çevrilmiş, Əbu İbrahim İsmayıl ibn Yəhyə ibn İsmayıl əl-Müzəni əl-Misrinin (264/878) əl-Müxtəsər adlı kitabının tərtibi üzrə toplamışdır.

6. “Əl-Ənvar fi şəmailil-muxtar”. Bağavinin digər məşhur əsərlərindən olan “Əl-Ənvar fi şəmailil-muxtar” tam sənədləri ilə Rəsulullahın təvazö, gözəl əxlaq, səxavət, səbr, əmanət, vəfa və şücaət kimi ali səciyyələri haqqında oxucunu yoracaq qədər uzun, məqsədə xələl gətirəcək dərəcədə qısa olmayan qələmə aldığı nəfis bir əsəridir. Bu məşhur əsərə Hacı Xəlifə özünün “Kəşfuz-zünun” əsərində geniş yer vermişdi. İslam alimi, hədisşünas Muhəmməd ibn Cəfər ibn İdris əl-Kəttani özünün

“Ər-Risələtül-müstətrifə” adlı əsərində bu haqda yazır: “Mühəddislərin yolu üzrə tərtib edilmiş bir kitabdır”(15, 28).

7. əl-Cəm beynəs-səhiheyn. “əl-Cəm beynəs-səhiheyn” İmam Buxari və Müslümün öz səhih adlı əsərlərində topladıqları hədisləri bir araya gətirərək yazılan məşhur əsərdir. Bu mövzuda eyni adlı çox əsərlər yazılmışdır. Beləliklə günümüzdə qədər gəlib çatmış ən məşhurları Mühəmməd bin Fətuh əbi Nəsr əl-Humeydinin,(488 h.), İbni Xərrat, Əbdülhəq bin Əbdür-Rəhman İşlibi (582) və Yəhya bin Əbdül-Əziz kimi tanınmış müəlliflərin əsərlərini qeyd etmək olar. Lakin günümüzdə gəlib çatmayan eyni adlı əsərlərində sayı çoxdur. Onlardan ən məşhurları Cuzqani (388 h.), Əbu Məsud əd-Diməşqi (401 h.) Bərqani(425 h.) və İmam Əl-Bağavi kimi tanınmış İslam alimlərinin eyni adlı əsərlərini qeyd etmək olar. Tanınmış İslam alimi Hacı Xəlifə də özünün “Kəşfuz-Zunun” əsərində İmam Bağavinin bu əsərinə işarə etmişdir (16, 9).

İslam dünyasına əsərləri ilə böyük xidmət etmiş Bağavinin yaradıcılığı çox zəngindir, lakin biz yuxarıda adlarını qeyd etdiyimiz əsərləri ilə kifayətlənirik.

Açar sözlər: *Bağavi, hədis, təfsir.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Şəmsuddin Muhəmməd bin Əhməd bin Osman əz-Zəhəbi “Əs-siyər liz-Zəhəbi” Müəssisətu ər-risələ, 1417\1996, c.XXIX
2. Əbu Abdullah Şihabəddin Yakut bin Abdullah Yakut əl-Həməvi “Mucəmul-buldan”, Darul-Fikr; Beyrut, c.I
3. Şəmsuddin Muhəmməd bin Əhməd bin Osman əz-Zəhəbi. “Siyərül-almun-nubəla liz-Zəhəbi” Beyrut, 1996, c. XXIX
4. Muhəmməd bin Ali bin Əhməd, Şəmsuddin əd-Davudi əl-Maliki, “Tabəqat əl-mufəssirin”. c. II.
5. Tacuddin Abdul-Vahab bin Təqiyiddin əs-Subki. “Tabəqat əş-şafiyyə”. h. 1413, c. X
6. Əl-Qadi bin Xalkan “Vafayət əl-ayan” Beyrut, c. VIII
7. İmadəddin bin İsmail bin Kəsir Qurayşi əd-Diməşqi “əl-Bidəyə və-nihayə” Daru aləmi əl-kutub, 1424\2003, c. XX
8. Abdurrahman bin əbu Bəkr, Cəlaləddin əs-Suyuti “Tabəqat əl-huffaz” Daru əl-kutubu əl-elmyyə- Beyrut, c. I

9. <http://www.favaid.com/index.php/seksiyyetler/islam-alimleri/396-ebu-muhammad-al-huseyn-al-baqavi>

10. <http://filozof.net/Turkce/edebiyat/dunya-edebiyati/15163-mealimut-tenzil-tefsiri-yazari-ozellikleri-hakkinda-bilgi.html?showall=&start=1>

11. İslam ensiklopediyası, 2010, Cild: 38.

12. Sancaklı, Bağavi və Şərhu əs-sünnədəki şərh metodu

13. Katip Çələbi “Kəşfuz-zunun”, İstanbul, 1971, c. I

14. Carl Brockelman “Tarixu əl-ədəbi əl-arabi” c. VI,

15. Muhəmməd ibn Cəfər ibn İdris əl-Hüseyni əl-Kəttani “Ər-Risələtül- müstətrifə”, Darul-bəşairil-islamiyyə, 1414\1993, c.I

16. Muhəmməd əl-Hüseyn ibn Məsud əl-Bağavi, “Məalimut-tənzil” Darul-Marifə, Beyrut, 1407\1987 c.I

SUMMARY

In this article have been given opinions of the other scholars about the works, personality and the status on the science of the great Islamic scientific Imam Bagavi who had an important influence on the development of the hadith science. And also have been investigated the style and the methods of the scientist's works.

Key words: *Bagavi, hadith, commentary.*

РЕЗЮМЕ

В данной статье исследовано творчество Багави, вошедшего в историю науки о хадисах своими научными произведениями, его личность и научное творчество. А также здесь говорится о мнении других ученых. Кроме того было сделано исследование о стиле и методике научных произведений ученого.

Ключевые слова: *Багави, хадис, комментарий.*

MƏŞĞULLUQ SOSIAL TƏHLÜKƏSİZLİYİN MÜHÜM AMİLİ KİMİ

TUTU EYVAZOVA

Bakı Dövlət Universiteti,

doktorant

E-mail: esmer-eli.4@mail.ru

Hüquqi dövletdə sosial siyasətin tətbiq olunduğu sahələrdən biri də və başlıca prioritet sahə məşğulluğun səmərəli və düzgün təmini sahəsidir. Tarixi dövrlərə nəzər salanda görürük ki, məşğulluğun təmini sosial təhlükəsizliyin həyata keçirilməsində vacib nüanslardandır. Məşğulluq haqqında Azərbaycan Respublikasının qanunda göstərilmişdir: Bu Qanun məşğulluğa kömək sahəsində dövlət siyasətinin hüquqi, iqtisadi və təşkilati əsaslarını, eləcə də vətəndaşların əmək sahəsində və işsizlərin sosial müdafiəsi sahəsində dövlət təminatlarını müəyyən edir. Məşğulluq-Azərbaycan Respublikası vətəndaşlarının, Azərbaycan ərazisində yaşayan vətəndaşlığı olmayan şəxslərin və əcnəbilərin (bundan sonra vətəndaşların) Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinə zidd olmayan və bir qayda olaraq onlara qazanc (gəlir) gətirən gətirən hər hansı fəaliyyətidir [8].

Məşğulluq dövlətin iqtisadi vəziyyətindən, ölkədə mövcud sülh şəraitindən, ölkə əhalisinin sıxlığından, relyefinin müxtəlifliyindən, ərazisinin iqlim şəraitindən, beynəlxalq qurumlarla əməkdaşlığından və s. məsələlərdən asılıdır. Əlbəttə, bu məsələləri daxili və xarici siyasətin düzgün istiqamətdə irəliləməsi sayəsində həll etmək mümkündür. Onu da qeyd edək ki, insanın öz həyat şəraitini yaxşılaşdırması üçün işlə təmin olunması, yəni məşğulluğu vacibdir. Əmək şəraiti və məşğulluq sosial sahənin əsas qolunu təşkil etməklə bilavasitə sosial siyasətin reallaşdığı müstəvidir.

Hər bir dövlət vətəndaşının səmərəli və sərbəst seçilmiş məşğulluğunun təmin edilməsinə köməklik göstərir. Bu baxımdan Azərbaycan Respublikasının məşğulluq haqqında qanunun 6-cı maddəsində göstərilmişdir ki, məşğulluq sahəsində dövlət siyasətinin əsas istiqamətləri aşağıdakılardır:

1. İrqiindən, milliyyətindən, dinindən, dilindən, cinsindən, ailə vəziyyətindən, ictimai-sosial mənşəyindən, yaşayış yerindən, əmlak vəziyyətindən, əqidəsindən, siyasi partiyalara, həmkarlar ittifaqlarına və digər ictimai birliklərə mənsubiyyətindən asılı olmayaraq bütün vətəndaşlara əmək və məşğulluğu sərbəst seçmək hüququnun həyata keçirilməsində bərabər imkanların təmin edilməsi;

2. Vətəndaşların qanun çərçivəsində həyata keçirilən əmək və sahibkarlıq təşəbbüsünün müdafiə edilməsi, sahibkarlığın inkişaf etdirilməsi məqsədi ilə onlara köməklik göstərilməsi;

3. Əmək fəaliyyətinin və məşğulluq növünün seçilməsində vətəndaşların öz iradəsini sərbəst ifadə etməsinə şərait yaradılması;

4. İşsizlərin sosial müdafiəsinin təmin edilməsi, işə düzəlməkdə çətinlik çəkən vətəndaşların məşğulluğunun təmin edilməsinə köməklik göstərən xüsusi tədbirlərin görülməsi;

5. Məşğulluq sahəsində fəaliyyətin iqtisadi və sosial siyasətin digər istiqamətləri ilə əlaqələndirilməsi;

6. Sosial müdafiəyə xüsusi ehtiyacı olan və işə düzəlməkdə çətinlik çəkən vətəndaşlar üçün əlavə iş yerləri yaradan işəgötürənlərin həvəsləndirilməsi;

7. Məşğulluğun təmin edilməsinə yönəldilmiş tədbirlərin hazırlanmasında və həyata keçirilməsində, onların yerinə yetirilməsinə nəzarətdə Azərbaycan Respublikasının dövlət orqanlarının, həmkarlar ittifaqlarının, işəgötürənlər birliklərinin fəaliyyətinin əlaqələndirilməsi;

8. Azərbaycan Respublikası vətəndaşlarının ölkə hüdudlarından kənarında, habelə vətəndaşlığı olmayan şəxslərin və əcnəbilərin Azərbaycan Respublikasının ərazisində əmək fəaliyyəti ilə məşğul olmasına şərait yaradılması;

9. Beynəlxalq əmək normalarına riayət olunması [8].

Əhalinin məşğulluğu bilavasitə əmək bazarında (iş qüvvəsinə olan tələb və təklifin məcmusu) vakansiyalara kvotaları da daxil etməklə işi və qazancı olmayan, işə başlamağa hazır olub, əmək qabiliyyətli yaşda olan əmək qabiliyyətli şəxslərin işlə təmin olunması prosesidir. Kvota - müvafiq icra hakimiyyəti orqanları tərəfindən işəgötürənlərə sosial müdafiəyə xüsusi ehtiyacı olan və işə düzəlməkdə çətinlik çəkən şəxsləri işlə təmin etmək üçün müəyyən edilmiş iş yerlərinin (işçilərin) minimum sayıdır. İşlə təmin olunmuş şəxs artıq məşğul şəxs adlanır. Məşğul şəxslər qrupuna muzdla işləyən, o cümlədən əmək müqaviləsi (kontraktı) ilə tam və ya tam olmayan iş vaxtı ərzində haqq müqabilində iş görənlər, habelə haqqı ödənilən başqa işi (xidməti) olanlar; sahibkarlar, fərdi əmək fəaliyyəti ilə məşğul olanlar, mülkiyyətində torpaq payı olanlar; haqqı ödənilən vəzifəyə seçilən, təyin və ya təsdiq edilənlər əmək qabiliyyətinin müvəqqəti itirilməsi, məzuniyyət, əlavə təhsil, tətillər, istehsalatın dayanması və ya başqa səbəblər ilə əlaqədar iş yerində müvəqqəti olmayanlar aiddir.

Əmək fəaliyyətinə cəlb olunma formasına görə iqtisadiyyatla məşğul olanları üç qrupa bölə bilərik:

1. muzdla işləyənlər; 2. işəgötürənlər; 3. özləri məşğul olanlar. Bu qrupa öz hesabına işləyənlər, muzdla işçi qüvvəsindən daimi əsaslarla istifadə etməyən istehsal kooperativlərinin üzvləri daxildir.

Məşğulluq statusunun beynəlxalq təsfiatına görə əhalinin məşğul hissəsinin altı qrupu fərqləndirilir:

1. Muzdla işləyənlər; 2. İşəgötürənlər; 3. Öz hesabına işləyənlər; 4. İstehsal kooperativlərinin üzvləri; 5. Ailənin yardım göstərilən üzvləri; 6. Statusunda görə təsnif olunmayanlar.

Bu təhlilə əsaslanaraq deyə bilərik ki, məşğulluğun müxtəlif təsnifatları mövcuddur. Göründüyü kimi, məşğul şəxslərin qruplara ayrılmasında və təsnifatında vahid bir prinsip yoxdur. Bu da əhalinin məşğul qruplarının elmi baxımdan dəqiqləşdirilməməsindən irəli gələn məsələdir. Tədqiqat sahəsinə belə yanaşma məşğul olanların başqa təsnif formalarının da irəli sürülməsinə imkanlar açır. Eyni zamanda, qeyd etmək lazımdır ki, belə təsnifatların hər birində əsas göstərici məşğul olanların tam dairəsinin əhatə edilməsi olmalıdır.

Əhalinin məşğulluq probleminin həllində əsasən üç prinsip rəhbər tutulur.

Başlıca və birinci prinsip ölkə qanunvericiliyinə əsaslanmaqla və ya konstitusuya ilə vətəndaşlara verilən hüquqdur. İkinci prinsip isə dövlətin Konstitusiyaya ilə verilən bu hüququndan istifadə üçün vətəndaşa zəruri şəraitin yaradılmasıdır. Bu isə dövlətin digər qanunverici aktı ilə təsbit olunur. Üçüncü prinsip isə məşğulluq probleminin həllinə kompleks şəkildə yanaşmadan ibarətdir. Belə ki, mövcud situasiyada dövlət məşğulluğun mərkəzləşmiş üsulunu tətbiq etmir. Məşğulluğun təmin edilməsi sistemi tədricən həyata keçirilir. Bu sitemdə əsas rol qanunlar, məşğulluğun stimullaşdırıcı proqramları oynayır.

Məşğulluq dərəcəsi müxtəlif meyarlarla ölçülə bilər. Zaman meyarı baxımından tam zamanlı məşğulluq, natamam zamanlı məşğulluq anlayışlarını qəbul edə bilərik. Tam zamanlı məşğulluqda işçi əmək fəaliyyəti ilə məşğul olmaq üçün nəzərdə tutulan bütün iş vaxtı ərzində əmək fəaliyyətinə cəlb olunur. Natamam zamanlı məşğulluqda isə əmək fəaliyyəti üçün nəzərdə tutulan iş vaxtının bir qisminə vətəndaş işə cəlb olunur.

Elmi ədəbiyyatlarda tam və səmərəli məşğulluq məsələlərinə xüsusi önəm verilir. Tam məşğulluq-iqtisadi baxımdan məqsəduyğun iş yerləri (insana özünün şəxsi maraqlarını gerçəkləşdirməyə, yüksək əmək məhsuldarlığına nail olmağa, onun ailəsinin normal dolanışığını təmin etməyə imkan verən iş yeri) və bu yerlərdə işləmək üçün təklif olunan peşə-ixtisas hazırlığına malik işçi qüvvəsi arasında tarazlıq yaranmasıdır. Lakin reallıqlara əsaslanaraq deyə bilərik ki, məşğulluğun bu formasının inkişaf etmiş ölkələrdə belə təmin edilməsi mümkün deyildir. Səmərəli məşğulluq-peşəkar əməklə məşğulluq səviyyəsi, əmək qabiliyyətli əhalinin ictimai təsərrüfatda məşğulluq səviyyəsi, cəmiyyətin əmək ehtiyatlarının ictimai faydalı sahələr üzrə paylanma nisbəti, işləyənlərin iqtisadi sahələr və sektorlar üzrə rəqəbatlı paylanması kimi göstəricilərlə səciyyələnir.

Elmi ədəbiyyatlarda məşğulluğun müxtəlif formaları arasında ikiqat məşğulluq anlayışına da rast gəlinir. İkiqat məşğulluq isə əmək fəaliyyəti ilə məşğul olanların təkrar əmək fəaliyyətinə cəlb olunmasıdır. Burada başlıca məqsəd məşğul şəxsin daha çox gəlir əldə etmək marağıdır. Hədi Rəcəbli özünün "Azərbaycan Respublikasının sosial müdafiə sistemi" kitabında göstərir ki, "Müasir məşğulluq mərkəzlərinin əmək bazarını tənzimləmə təcrübəsi

göstərir ki, əməyin keyfiyyətə dəyişməsi tələbi daha sürətlə artır. Əgər 1950-ci ildə ABŞ-da ixtisaslı işçilərin sayı 50 faiz olmuşdursa, 1960-cı ildə bu 53 faiz, 1970-ci ildə isə 56 faizə çatmışdır. Hazırda isə bu göstərici son dərəcə yüksəkdir” [2.s 133].

Qərb ölkələrinin əksəriyyərində təhsilə qoyulan vəsait faydalı və rentabellidir. Belə ki, təlim-tərbiyə prosesi ilə yanaşı məşğulluq və əmək bazarının tənzimlənməsi məqsədilə iqtisadi və sosial siyasət müştərək həyata keçirilir. Yəni əmək bazarında yeni yaradılan iş yerlərinə hansı sayda və hansı ixtisasda işçi qüvvəsinə ehtiyac olması öyrənilir. Sonra bu istiqamətdə təhsilə üstünlük verilir. UNESCO-nun qərarına əsasən hər bir ölkədə yeniyetmə və gənclərə heç bir haqq ödənilmədən həm orta, həm də peşə texniki təhsil verilməsi, müəyyən işdə çalışanlara haqq ödənilməklə öz ixtisası üzrə təkmilləşmə və ya başqa ixtisas üzrə təhsil alma imkanları yaratmalıdır.

Məşğulluq siyasətində əldə olunan gəlir ailə büdcəsinin əsasını təşkil edir və ailənin sosial rifahının təmin olunmasına xərclənilir. Müasir bazar iqtisadiyyatında dövlət əmək haqqlarına birbaşa təsir edə bilmir. Çünki əmək bazarında əmək haqqı əmək bazarındakı tələb və təklifə nəzərən təklif olunur. Hökumətin rolu bazar iqtisadiyyatının inkişafı üçün münbit şəraitin yaradılması ilə məhdudlaşdırılır.

Hazırda dövlət siyasətinin başlıca istiqamətlərindən biri də ölkə əhalisinin məşğulluğunun sosial səmərəliliyinin təmin edilməsinə yönələn dövlət məşğulluq siyasətinin formalaşdırılması və əmək ehtiyatlarından səmərəli istifadə edilməsidir. Göründüyü kimi, məşğulluq sosial problemdir. Bu problemin həlli ilə məşğul olmaq isə dövlət siyasətinin prioritet məsələlərindən biridir. Azərbaycanda məşğulluq haqqında dövlət siyasətinin öyrənilməsi “ işsizlik ” və “ işsizlər ” anlayışının açıqlanmasını tələb edir. “Məşğulluq haqqında “ Azərbaycan Respublikasının qanununda göstərilir ki, işsiz vətəndaş işi və qazancı olmayan, işə başlamağa hazır olub, dövlət məşğulluq xidməti orqanlarında işaxtaran kimi qeydiyyatda alınan, əmək qabiliyyətli yaşda olan əmək qabiliyyətli şəxsdir. Qanunvericiliyə əsasən ilk dəfə iş axtaranlar əmək fəaliyyətinə ilk dəfə başlamaq istəyən və əvvəllər işləməyən əmək qabiliyyətli şəxslərdir.

Yaranma səbəblərinə görə işsizliyi friksion, struktur və dövri işsizlik olmaqla üç qrupa bölürlər. Friksion işsizlik-işçinin bir müəssisədən digərinə keçid prosesində müvəqqəti işsiz qalması

hadisəsidir. Struktur işsizlik-müəyyən təsərrüfat sahəsində müəyyən əməyə kifayət qədər tələbin olmamasıdır. Bu işsizlik forması istehlak tələbinin və konkret əməyin müəyyən növlərinə tələbatın strukturunda baş verin dəyişmələrdən doğur. Struktur işsizliyə yaxın işsizlik növü texnoloji işsizlik adlandırılır. Dövri işsizlik-əməyə olan tələbatın kifayət qədər olmamasıdır. Bu məhsul istehsalının müəyyən mərhələlərlə bağlı olmasından, habelə aşağı düşməsindən irəli gəlir.

İşsizlərin maraqları fərqli şəkildədir. Belə ki, hər bir işsiz fərqli sosial-demoqrafik qrupun nümayəndəsi olur. Statistika göstərir ki, öz iradəsindən asılı olmayaraq, ixtisasına qismən də olsa, uyğun olan istənilən iş və hətta iş tapmaq üçün ixtisas dəyişməyə razı olan işsizlərin də sayı az deyildir. Eyni zamanda sosial müavinət və ya sosial yardımdan yararlanmaq marağında olanlar da kifayət qədərdir. Belə insanlar qanuni şəkildə heç bir dövlət və ya qeyri-dövlət təşkilatında çalışmır, rəsmən işsiz kimi qeydiyyatda olurlar. Əslində isə onların gəlirləri gizli saxlanılır. Sosial yardımın təyini məsələsi isə rəsmi məlumatlara əsaslanır.

Dövlət mövcud qanunvericiliyə əsaslanaraq və sosial tərəfdaşlıq prinsipləri nəzərə alınmaqla əmək bazarının iştirakçıları və onun subyektləri arasında balansın yaradılmasında funksiyasını icra edir. Sosial tərəfdaşlıq xidmət və istehsal sahəsində fərdi əmək müqavilələrinin və kollektiv müqavilələrin bağlanması ilə gerçəkləşdirilir.

Sosial hüquqlar katiqoriyasına daxil olan digər sosial hüquqlar (istirahət hüququ, əməyin layiqli ödənilməsi hüququ, təhsil hüququ) kimi əmək münasibətləri və əmək fəaliyyətinin hüquqi tənzimlənməsi məsələləri sosial siyasət kontekstində nəzərdən keçirilə bilər. Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 35-ci maddəsində əmək hüququ şərh olunur və həmin maddədə deyilir: “Əmək fərdi və ictimai rifahın əsasıdır. Hər kəsin əməyə olan qabiliyyəti əsasında sərbəst surətdə özünə fəaliyyət növü, peşə, məşğuliyət və iş yeri seçmək hüququ vardır. Heç kəs zorla işlədilməz. Əmək müqavilələri sərbəst bağlanılır. Heç kəs əmək müqaviləsi bağlamağa məcbur edilə bilməz. Məhkəmə qərarı əsasında şərtləri və müddətləri qanunla nəzərdə tutulan məcburi əməyə cəlb etmək, hərbi xidmət zamanı səlahiyyətli şəxslərin əmrlərinin yerinə yetirilməsi ilə əlaqədar işlətmək, fəvqəladə vəziyyət və hərbi vəziyyət zamanı

vətəndaşlara tələb olunan işləri gördürmək hallarına yol verilir. Hər kəsin təhlükəsiz və sağlam şəraitdə işləmək, heç bir ayrı-seçkilik qoyulmadan öz işinə görə dövlətin müəyyənləşdirdiyi minimum əmək haqqı miqdarından az olmayan haqq almaq hüququ vardır. İşsizlərin dövlətdən sosial müavinət almaq hüququ vardır. Dövlət işsizliyin aradan qaldırılması üçün bütün imkanlarından istifadə edir. [1. s 14]

Dövrümüzdə işsizliyin azaldılması, məşğulluğun təmin olunması, işsizlərin sosial müdafiəsinin gücləndirilməsi və aztəminatlı və sosial müdafiəyə daha çox ehtiyacı olan insanlara ünvanlanmış iş yerlərinin yaradılması dövlətin sosial siyasətinin başlıca istiqamətlərindəndir. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 12-ci maddəsi I bəndində nəzərdə tutur ki, insan və vətəndaş hüquqlarının və azadlıqlarının, Azərbaycan Respublikasının vətəndaşlarına layiqli həyat səviyyəsinin təmin edilməsi dövlətin ali məqsədidir [1.s 7]. Konstitusiyanın 35-ci maddəsinin VIII hissəsinə görə, dövlət işsizliyin aradan qaldırılması üçün bütün imkanlardan istifadə edir [1.s14]. Burada bir məqamı da qeyd edək ki, ictimai faydalı əmək və məşğulluq yalnız fərdi və ictimai rifahın, maddi cəhətdən təmin olunmağın əsası deyil, o, həm də şəxsiyyətin kamilləşməsidir, insanı hüquqpozmalardan və pis vərdislərdən qoruyan sosial hadisədir, insanın mənəvi ehtiyacıdır.

Sözügedən sahə ilə bilavasitə bağlı olan “Məşğulluq haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu 2001-ci iyulun 2-də qəbul olunmuşdur, məşğulluğa kömək sahəsində dövlət siyasətinin hüquqi, iqtisadi və təşkilatı əsaslarını, eləcə də vətəndaşların əmək sahəsində, və işsizlərin sosial müdafiəsi sahəsində dövlət təminatlarını müəyyən edir. Qanun 5 fəsildən və 30 maddədən ibarətdir.

Məşğulluqla bağlı dövlət siyasəti əsasən aşağıdakıları nəzərdə tutur:

- İşlə təminatda vasitəçiliyi. İşsiz və işaxtaran vətəndaşlara məşğulluq xidməti orqanının vasitəçiliyi ilə münasib işin seçilməsinə və işə düzəlməyə kömək göstərilməsini;
- İşçilərə ixtisası dəyişmə ilə bağlı köməyi;
- İş müvəqqəti itirməklə bağlı müavinət almağı;
- İşdən çıxarmanı məhdudlaşdırmağı və işdən çıxarma üzərində nəzarəti və s.;
- Vətəndaşların qanun çərçivəsində həyata keçirilən əmək və sahibkarlıq təşəbbüsünün müdafiə edilməsi və sahibkarlığın inkişaf etdirilməsi məqsədi

ilə onlara kömək göstərilməsini;

- İşə düzəlməkdə çətinlik çəkən vətəndaşların məşğulluğunun təmin edilməsinə kömək göstərən xüsusi tədbirlərin görülməsini;
- İşsizlərin sosial müdafiəsinin təmin edilməsini;
- Sosial müdafiəyə xüsusi ehtiyacı olan və işə düzəlməkdə çətinlik çəkən vətəndaşlar üçün kvotanın müəyyən edilməsini;
- Beynəlxalq əmək normalarına riayət olunmasını.[8]

Beləliklə, cəmiyyətin iqtisadi yüksəlişi bura həm də daxildir məşğul əhali sayının yüksəldilməsi və iqtisadi durumun qənaətbəxş olması sosial siyasətin düzgün məcardan inkişafı və səmərli tətbiqidir.

NƏTİCƏ

Sosial siyasət həm də insanlar arasında mədəni münasibətlərin inkişafına və bu münasibətlərin lokal səviyyədə reallaşmasına kömək edir. Bu isə öz növbəsində insanın optimal inkişafı və onun yaradıcı xüsusiyyətlərinin inkişafına əzmin yaradır. Struktur dəyişikliklər isə məşğulluğun getdikcə artmasını, sənayeləşməni, urbanizasiyanı, sənaye və iqtisadi cəhətdən geri qalmış regionların inkişafını, kənd təsərrüfatının yeni texnika və üslublarla müasirləşdirilməsini v s. nəzərdə tutur. Respublikada sosial-iqtisadi sferadakı tərəqqi həyat səviyyəsinin yüksəldilməsi ilə nəticələnir. Həyat səviyyəsinin yüksək olması isə tələbatların daha artıqlaması ilə ödənilməsi mənasını ifadə edir. Deməli sosial siyasət vacibliyi məqbul olan sahədə dəyişiklik etməklə yanaşı, həm də mövcud yeni imkanlardan yararlanmaqdır. Məşğulluq isə sosial siyasətdə vacib istiqamət olaraq qalmaqdadır. Nəhayət bel nəticəyə gəlirik ki, sosial siyasətin uğurlu həyata keçirilməsi bir nüansda əhalinin məşğulluğunun təmini ilə bağlıdır.

Açar sözlər: *əmək bazarı, müvəqqəti məşğulluq, özünü məşğulluq, ilk dəfə iş axtaran, əmək qabiliyyətli yaşda olan əmək qabiliyyətli əhali, kvota və s.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. *Azərbaycan Respublikasının Konsitusiyası. Rəsmi nəşr. Azərbaycan dilində. Bakı: Qanun, 2009, 67s*
2. *Rəcəbli H.M Azərbaycan Respublikasının sosial müdafiə sistemi. Ali məktəblər üçün dərs vəsaiti.*

Bakı : “MBM”, 2012, 408s.

3. <http://www.president.az/articles/22373> 1 sayılı “ASAN kommunal” Mərkəzinin açılışında İlham Əliyevin nitqi 28 dekabr 2016

4. [http://www.qafqazinfo.az/qafqaz-7/herbi-islahatlar-baximindan Azərbaycanin mehdudiyetleri var](http://www.qafqazinfo.az/qafqaz-7/herbi-islahatlar-baximindan-Azərbaycanın-mehdudiyetleri-var)

5. https://az.wikipedia.org/wiki/Milli_Onkologiya

6. Дзлиев М.И., Романович А.Л., Урсул А.Д. Проблемы безопасности: теоретико-методологический аспект. М.: МГУК: Изд. Дом «Друг», 2001. 191с

7. <http://www.azerbaijan-news.az> “Sosial müdafiə sisteminin modernləşdirilməsi” 8 may 2015 –ci il, Səlim Müslümov Azərbaycan Respublikasının əmək və əhalinin sosial müdafiəsi naziri, iqtisad elmləri doktoru, professor 08 May 2015

8. Məşğulluq haqqında Azərbaycan Respublikasının qanunu Bakı şəhəri, 2 iyul 2001-ci il №170-IIQ

Туту Ейвазова

Занятость как важный фактор социальной защищенности

РЕЗЮМЕ

Отчет посвящен проблеме занятости, которая является одной из социальных проблем современности. Существуют проблемы в процессе обеспечения занятости не только в Азербайджане, но и во всем мире. Сегодня все развитые страны пытаются решить эту проблему. Это приоритет успешной политики государства. В статье подчеркивается особое внимание, уделяемое азербайджанским государством этой сфере.

Ключевые слова: рынок труда, временная занятость, само занятость, впервые ищущие работу, трудоспособное население трудоспособного возраста, квоты и др.

Tutu Eyvazova

Employment as an important factor of social security

SUMMARY

The report is devoted to the problem of employment, which is one of the social problems of today.

There are problems in the process of providing employment not only in Azerbaijan but in the whole world. Today, all developed countries are trying to solve this problem. This is a priority of the successful policy of the state. The article emphasizes the special attention paid by the Azerbaijani state to this area.

Keywords: labor market, temporary employment, self-employment, first-time job seekers, able-bodied population of working age, quotas

CƏZA ÇƏKMƏKDƏN AZAD OLUNMUŞ ŞƏXSLƏRİN SOSIAL ADAPTASIYASINDA İCMA İŞTİRAKÇILIĞININ ROLU

AYŞƏM BALAYEVA

*Bakı Dövlət Universitetinin
"Sosial problemlər" ixtisası üzrə
doktorantı*

E-mail: ayshembalayeva@gmail.com

Giriş

İcma - eyni ərazidə yaşayan, eyni ehtiyatları paylaşan, bir-birilərindən və yaşadıkları ərazidən sosial və psixoloji baxımdan asılı olan insanlar birliyi. Ərazi, problem və resursların ortaq olması, ümumi məqsəd, birlik, kollektivçilik, xidmətlərdən bərabər istifadə icmanın əsas əlamətləridir. İcma daxilində həyat keyfiyyətinin yüksəldilməsi əsasən icmanın daxili resurslarından istifadə olunmaqla həyata keçirilir.

İcma iştirakçılığı proqramlarının effektiv olması həm də hüquqi sənədlərin tələblərinin nəzərə alınması ilə bağlıdır. Yerli qurumlar sakinləri icma məsələləri ilə bağlı qərar qəbulu (yol və su çəkilişi, bələdiyyə seçkiləri, torpaq sahələrindən istifadə və s.) prosesinə də cəlb edirlər. Lakin icma dəyərlərinə uyğun gəlməyən məsələlərin həllində sakinlər əsasən maraqlı olmurlar. Belə ki, icma sakinini keçmiş məhkumluğu olan şəxslə münasibəti, onu işlə təmin etməyi dəyərlərinə uyğun hesab etməyə və ya onu təhlükəli hesab edə bilər. Halbuki, bu cür stereotiplər təkrar məhkumluğa gətirib çıxaran amildir. Bu cür halların qarşısını almaq üçün icma sakinləri maarifləndirilə bilər.

Nəzəri baxış. İcma əsaslı müdaxilə əsrlərdir istifadə edilən başlıca metodlardandır. Bu yanaşma ilk dəfə 1887-ci ildə Amerika Birləşmiş Ştatlarında (Nyu Yorkda) formalaşmağa başladı və 1965-ci ildə qəbul edilmiş "Federal Məhkumun Reabilitasiyası" qanununa və Prezidentin Ədliyyə Komissiyasının formalaşmasına töhfə verdi. 1967-ci il ABŞ-ın dövlət hesabatında bəyan edildi ki, cinayətlərdə cinayətkarla yanaşı cəmiyyətin də təsiri var. Cinayət törətmiş şəxslərin cəmiyyətə adaptasiyasının birtərəfli proses olmaması fikri bir çox ərazilərdə

qəbul edildi. Bildirildi ki, cəza çəkməkdən azad olunan şəxslərin cəmiyyətə adaptasiyası prosesində cəmiyyət üzvlərinin aktiv iştirakçılığı olduqca zəruridir [4, p.302].

Kriminoloji davranışları nəzərdən keçirən mütəxəssislər bildirirlər ki, cinayətlərin qarşısının alınması istiqamətində tədbirlər lazımı səviyyədə olmadıqda (xüsusilə cəza çəkməkdən azad olunanların adaptasiyası ilə bağlı) cəmiyyətin sabitliyi pozulur. Cəza çəkməkdən azad olunanların uğurlu reabilitasiya və reintegrasiyası bütün maraqlı tərəflərin prosesdə iştirakına imkan yaradıldığı təqdirdə mümkün ola bilər. Bu səbəbdən cəmiyyət üzvləri reabilitasiya prosesinin təşkili və gücləndirilməsində iştirak etməlidir [1, p.293–344].

Dost və ailə mühiti pozitiv və ya deviant davranışları formalaşdırın əsas amillərdəndir. Lab və Sampson qeyd edirlər ki, ailə üzvləri ilə əlaqə insanların cinayətlərdən uzaqlaşmasında müsbət rol oynaya bilər. Bir çox mütəxəssis ailə və dostlar mühitindən gələn dəstəyin cinayətlərin təkrar törədilməməsi baxımından müsbət təsirə malik olduğu fikrini irəli sürürlər. Əgər dostlar mühiti cəmiyyətdə qoyulan qayda və qanunlara uyğun hərəkət edərsə, fərd davranışını əsasən buna müvafiq olaraq nizamlayacaqdır. Hətta, fərd könüllü dəyişikliyə maraqlı olmasa da həmin insanların təhriki ilə dəyişə bilər. Lakin həmin dövrdə fərd cəmiyyət və ailə üzvləri tərəfindən qəbul edilmirsə, asanlıqla narkotik istifadə edən və digər deviant davranışları olan insanların təsirinə düşəcəkdir [2, p. 57–82].

Təbii ki, cəmiyyətin dəstəyi ilə yanaşı cəza çəkməkdən azad olunan şəxslərin də adaptasiyaya maraqlı olması zəruri amildir. Məhkumluq yaşamış

insanların bir qismi buna nail olsa da bəziləri obyektiv və ya subyektiv səbəblərdən uğursuz nəticə əldə edir. Bu şəxslər (xüsusilə qadınlar) ailə üzvləri və dostları tərəfindən qəbul edilməyəcəklərini, məşğulluq və mənzil imkanlarından məhrum olacaqlarını düşünürlər. Bu isə onlarda müsbət dəyişikliyə inamsızlıq yaradır [7].

Ümumiyyətlə, məşğulluq vəziyyəti fərdin davranışını stimullaşdırmaq baxımından mühüm rol oynayır. Nəticədə tənha və işsiz olanların cinayətə meyillilik ehtimalı daha yüksək olur [8].

İşsizlik göstəricilərinin keçmiş məhkumlar arasında yüksək olması isə müxtəlif amillərlə izah edilir. Qeyd edək ki, məhkum olunmuş şəxslərin bir çoxunda təhsil səviyyəsinin aşağı olması, iş təcrübəsinin olmaması, sağlamlıq problemi, motivasiya yetərsizliyi müşahidə olunduğu üçün bunu sadəcə ayrı-seçkiliklə əlaqələndirmək olmur. Bəzi araşdırmalar isə göstərdi ki, fərdin məhkumluq tarixçəsi onun əmək bazarında ayrı-seçkiliklə qarşılaşmasına gətirib çıxarır [5].

Cəza çəkməkdən azad olunan insanların bu cür problemlər yaşaması əsasən icma iştirakçılığının zəif inkişafı ilə bağlı olur. Beləliklə, cəza çəkməkdən azad olunan insanların sosial adaptasiyasının uğurlu olması üçün həm icma üzvləri, həm də məhkumluq yaşamış şəxslər prosesdə aktiv iştirak etməlidirlər. İcmanın düzgün müəyyən edilməsi (icmanın strukturu, iqtisadi imkanları, üzvlərin demografik xüsusiyyətləri, icmada dəyər və normaların mövcudluğu və təsir imkanları, neqativ hallar və s.) icma iştirakçılığının müsbət effekt verməsində mühüm rol oynayır [3, p. 1-19].

Həyata keçirilən adaptasiya proqramları bir qrup məhkum üçün effektiv olmaya bilər. Belə ki, bəzi məhkumlar (terrorist, pedofil, qətl törədənələr və s.) var ki, onların cəmiyyətə hansı formada adaptasiya olunması istiqamətində konkret yanaşma mövcud deyil. Reabilitasiya peşəkar səviyyədə aparılsa da ekstremistlərin cəmiyyətə adaptasiyası obyektiv və subyektiv səbəblərdən asılı olaraq əsasən mümkün olmur. Qeyd edək ki, ekstremist məhkumların cəmiyyətə adaptasiyası zamanı risk faktorunun müəyyən edilməsi olduqca vacibdir. Bu səbəbdən ekstremist davranışlara gətirib çıxaran amillər müəyyən edilməli, eləcə də şəxsin məhkumluq tarixçəsi, sosial-psixoloji vəziyyəti, ailə vəziyyəti, əvəllər yaşadığı zorakılıq halları və s. vacib məqamlar nəzərdən keçirilməlidir. Daha

sonra keçmiş məhkum icma üzvləri tərəfindən qəbul edilərsə (icma üzvlərinin təhlükəsizliyi nəzərə alınaraq) uğurlu adaptasiyaya nail olmaq imkanı yarana bilər [6, p.1-13].

Beləliklə, məhkumların cəmiyyətə adaptasiyası sadəcə müəyyən şərtlər daxilində mümkün ola bilər. Bu proses məhkumun fərdi sosial, psixoloji xüsusiyyətləri, məhkumluq vəziyyəti, eləcə də icma üzvlərinin aktiv iştirakından birbaşa asılıdır.

İcma iştirakçılığının cəzaçəkmə müəssisələrindən azad olunanların cəmiyyətə adaptasiyasında rolunun müəyyən edilməsinə yönələn tədqiqat nəticələrinin təhlili

Metodologiya. Sorğu Bakı, Abşeron və digər 7 iqtisadi rayonu əhatə etməklə 279 nəfər arasında keçirilmişdir. Mövcud pandemiya şəraitində sorğu onlayn formada keçirilmişdir. Sorğuda təsadüfi üsulla seçilmiş 279 respondent iştirak edib. Tədqiqatın keçirilməsində kəmiyyət metodologiyası çərçivəsində anket sorğusundan istifadə edilib. Karantin rejiminin məhdudiyətlərini və sorğuda iştirak edən tərəflərin sağlamlığını nəzərə alaraq, onlayn sorğu üsulu tətbiq olunub. Bütün sorğularda anonimlik ciddi şəkildə təmin edilib. Respondentlərin cavabları yalnız ümumiləşdirilmiş şəkildə istifadə olunub.

Sorğu başa çatdıqdan sonra hər bir anket üzrə birbaşa bazada toplanan məlumatlar SPSS - Statistical Package for the Social Sciences (Sosial Elmlər üzrə Statistik Proqram Paketi) vasitəsilə təhlil edilib.

Seçmənin ölçüsü əsasında statistik xəta əmsalı 5.8%, əminlik dərəcəsi 95.0%-dir.

İcmanın təsviri. Respondentlərin yaşadıqları əraziləri təsvir etməsi həmin icmalarda sosial, iqtisadi, mədəni mühitin, eləcə də qanun pozuntularına şərait yaradan amillərin müəyyən edilməsinə imkan yaradır. Beləliklə, sorğuda iştirak edən respondentlərin böyük əksəriyyətini (61.4%) şəhər sakinləri təşkil edir. Respondentlərin yaşadıqları icmalarda qadın və kişilərin nisbəti (68.2%) birbirinə olduqca yaxınlıq təşkil edir. Eyni nəticələr respondentlərin cins, yaş, təhsil, məşğuliyyət, ailə vəziyyəti, iqtisadi rayon kimi demografik göstəricilərinin hər biri üzrə də müşahidə olunur. Lakin 11.9% respondentin yaşadığı ərazidə qadınlar və 19.9%-in yaşadığı yerdə isə kişilərin sayı üstünlük təşkil edir. Sorğuda iştirak edənlərin 55.6%-nin yaşadıqları icmalarda orta yaşlılar, 30.2%-in

yaşadığı icmalarda isə gənclərin üstünlüyü müşahidə olunur. Həmçinin, icmalarda insan sıxlığı da orta və çox olaraq qiymətləndirilir. Belə ki, respondentlərin 44.6%-i yaşadığı icmada müəyyən qədər insanın, 43.8%-i çox insanın yaşadığını qeyd edir.

Sorğuda iştirak edənlərin demoqrafik göstəricilərinə diqqət etdikdə qadınlar (72.9%), gənclər (53.3%) və ali təhsilli (79.5%) insanlara daha çox rast gəlinir.

İcma iştirakçılığı. Tədqiqat nəticəsində müəyyən olundu ki, qadın respondentlərin maraq dairələri kişi respondentlərə nisbətə daha genişdir. Xüsusilə də kişi respondentlər fərdi ehtiyacları ilə bağlı məsələlərə maraq göstərdikləri halda qadınlar ailə və ətrafdakı insanların qaygıları ilə məşğul olmağı da maraq dairələrinə aid edirlər. Ümumilikdə isə cins, yaş, təhsil səviyyəsi və s. asılı olmayaraq kitab oxumağa daha çox maraq olduğu müəyyən olundu.

İcma işlərində iştirak edə bilməyən 30.8% respondent bunu müxtəlif amillərlə əlaqələndirir. Onların 8.6%-i ailə qaygıları, 7.5%-i məlumatı olmadığı, 7.5%-i marağı olmadığı üçün bu qrup fəaliyyətlərdə iştirak edə bilmədiyini bildirib. Sosial münasibətlərə daxil olmaq isə fərdin sosial, mənəvi inkişafına imkanı yaradır.

Respondentlərin icma daxilində işsizlik, daha sonra isə yol probleminin (bütün demoqrafik göstəricilərə müvafiq olaraq) həllinə ehtiyac duyduqları ifadə olunur. Ümumilikdə, respondentlərin 47.3%-i işsizlik, 28.7%-i yol probleminin həllinə ehtiyac olduğunu bildirirlər. Problemin həll edilməməsini respondentlər müvafiq qurumların maraqlı olmaması və nəzarətin zəif olması ilə əlaqələndirirlər. Respondentlərin 49.1%-i “problemin həllində müvafiq qurumlar maraqlı olmadığı üçün”, 57.9%-i “nəzarətin zəif olması səbəbindən” cavabını seçiblər. Respondentlərin 58.4%-i problemin həllinin olmamasının özləri və ailələri üçün təhlükə yaradacağını, 21.1%-i yaşadığı ərazinin nüfuzunun aşağı düşəcəyini, 25.3%-i isə övladları ilə bağlı narahatlıqlarını ifadə edirlər. Nəticələr onu göstərir ki, bir çox icmalarda hüquq pozuntularına səbəb ola biləcək sosial problemlər müşahidə olunur. İcmalarda problemə dəstək verəcək fərdi amillərə (psixoloji, mədəni) rast gəlinməyi təqdirdə isə hüquq pozuntularının müşahidəsi labüd ola bilər.

İcmada cinayət işi olduqda həmin insanın icmadan uzaqlaşdırılmasını qeyd edənlər 30.9%,

icmaya hüquq-mühafizə orqanlarının nəzarətinin artırılmasını qeyd edənlər isə 64.0% təşkil edir. Bununla bərabər, respondentlərin əksər hissəsi (“icmada cinayət” mövzusu ilə bağlı suallara cavab verdikdə) cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə reinteqrasiyasını dəstəklədiklərini qeyd edirlər. Bu isə baxışlarda ziddiyyət olduğunu göstərir. Cəzaçəkmiş insanların düzgün reabilitasiya və reinteqrasiyasının olmaması isə təkrar cinayətlərə və sosial təcridə gətirib çıxara bilər.

Sorğuya cəlb olunan respondentlər yaşadıqları icmadakı əsas gəlir mənbələri sırasında müəyyən müəssisə və təşkilatda fəaliyyət göstərmək (60.1%), pensiya və təqaüd (50.7%) və fərdi biznes (42.0%) üstünlük təşkil. Bununla bərabər, respondentlərin 23.6%-i “çox insan işsiz olduğundan necə yaşadıqlarını bilmirəm” cavabını qeyd edib. Bu cür vəziyyət isə həmin sakinlərin gəlir mənbələri və fəaliyyətləri ilə bağlı sual yaradır.

İcmada cinayət. Respondentlərin böyük əksəriyyəti özünü icmada ya əsasən (64.1%), ya da çox (32.2%) təhlükəsiz hesab etdiklərini qeyd edirlər. Bununla bərabər, 3.6% respondent yaşadığı icmada özünü əsasən təhlükədə hiss edir. İcma daxilində özünü təhlükəsiz hiss edən respondentlər bunu bir çox amillərlə izah edir. Ümumilikdə isə ailənin yanında olaraq dəstək olması, icmadaxili və digər ərazilərdə saatdan asılı olmayaraq sərbəst hərəkətin mümkün olması, resurs və xidmətlərin əlçatanlığı, kamera və mühafizə sistemlərinin mövcudluğu, təhlükə yaradacaq insanların olmaması, qanunla hüquqların qorunması kimi halların olması daha çox qeyd olundu. Bəziləri isə təhlükəsizliyini başqalarına zərər verməməsi ilə əlaqələndirir.

Özünü təhlükədə hiss etdiyini bildirən 3.6% respondent isə təhlükəni fərdi (və ya ailə üzvləri) və mühitlə əlaqələndirirlər. Fərdi amillərlə izah edənlər daha çox yaşadıqları neqativ təcrübə ilə bunu əsaslandırırırlar. Mühit amili ilə izah edənlər isə ətrafda narkotik istifadəsi, oğurluq və digər təhlükə yaradacaq insanların çox olması ilə izah edirlər.

Yaşadığı ərazidə heç vaxt qanun pozuntusu baş vermədiyini ifadə edən respondentlər 33.8% təşkil edir. Qanun pozuntusu olduğunu ifadə edənlərin əksəriyyəti isə bunun uzun müddət əvvəl baş verdiyini qeyd edirlər.

Bunu həm də onunla izah etmək olar ki, qanun pozuntuları əsasən kişilər tərəfindən törədildiyi

üçün icmanın kişi sakinləri bununla bağlı daha çox məlumat əldə edir. Eyni nəticə yaş və təhsil amili üzrə də müşahidə olunur. Beləliklə, sosial aktivliyi daha zəif olan insanlar daha gec məlumat əldə edirlər.

Qanun pozuntularının böyük ərazilərdə baş verməsi daha çox müşahidə olunur. Qanun pozuntusunun bir il əvvəl baş verdiyini qeyd edən respondentlərin 76.9%-i bunun Bakı şəhərində olduğunu bildirirlər. Ümumiyyətlə isə baş vermə tarixindən asılı olmayaraq Bakı şəhəri daha çox qanun pozuntusunun olduğu ərazi olaraq qeyd olunur. Abşeron və Aran iqtisadi rayonları qanun pozuntularının daha çox rast gəlinəndiyi digər ərazilərdir.

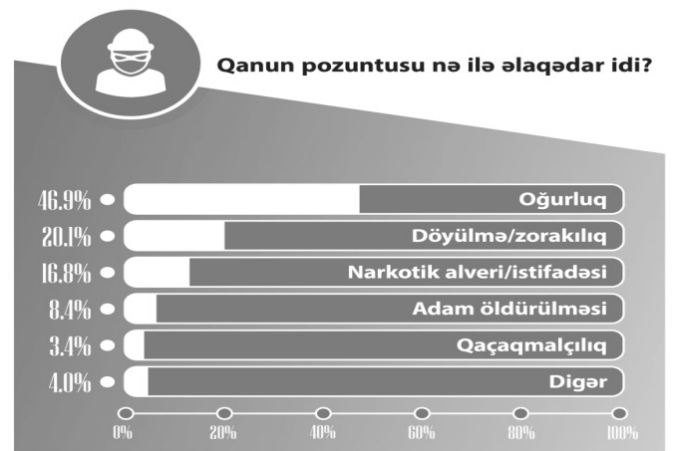
Sorğuda iştirak edənlərin 66.2%-i yaşadığı ərazidə (tarixdən asılı olmayaraq) qanun pozuntularının baş verdiyini qeyd etsə də sadəcə 3.6% respondent özünü təhlükədə hesab edir. Bu isə bir neçə amillə izah oluna bilər:

- sorğuda iştirak edənlərin bir qisminin təhlükəsizlik anlayışını sadəcə həyati təhlükə ilə əlaqələndirməsi;
- baş verən qanun pozuntusunun üzərindən uzun müddət keçərək unudulması;
- icmadakı qanun pozuntusunun başqaları üçün təhlükə yaratmasına baxmayaraq ona neqativ təsir etməyəcəyini düşünməsi.

Halbuki icma daxilində vergidən yayınma halı ilə bağlı baş verən qanun pozuntusunun da birbaşa dövlət, dolayısı ilə vətəndaşlar üçün neqativ təsirləri olur. Eyni zamanda icma daxilində hadisənin (məs. oğurluq) baş verməsi fərd üçün neqativ iqtisadi təsirə malik olmasa da psixoloji təsirlər ola bilər. Bu baxımdan icma daxilində baş verən istənilən qanun pozuntusu bütün sakinlər üçün sosial, iqtisadi, psixoloji və s. formada təhlükə yaratdığını qeyd etmək olar.

Qanun pozuntusunun baş verdiyini deyən respondentlər (66.2%) onun növü, qanun pozuntusu edənlərin yaşı, cinsi, yaşadıkları ərazi ilə bağlı bənzər fikirlər ifadə etdi. Belə ki, icmada müşahidə olunan qanun pozuntuları sırasında oğurluq (46.9%), zorakılıq (20.1%) halları, narkotik istifadəsi /alveri (16.8%) və adam öldürülməsi (8.4%) halları daha çox qeyd edilir (şəkil 1). Sorğu nəticələri göstərdi ki, baş verən qanun pozuntularının növləri ilə bağlı qadınların məlumatlılıq səviyyəsi daha yüksəkdir. Lakin narkotik istifadəsi (alveri) ilə bağlı qanun

pozuntuları barəsində kişilər qadınlarla müqayisədə daha çox (müvafiq olaraq kişi respondentlərin 26.9%-i, qadın respondentlərin 12.7%-i) məlumatlıdır. Oğurluqla bağlı qanun pozuntuları daha çox qeyd edilir. Qanun pozuntularının bütün növləri barəsində subay insanlar evli olanlarla müqayisədə daha çox məlumatlıdırlar. Əksər qanun pozuntuları Bakı şəhəri üzrə daha çox müşahidə olunsada oğurluqla bağlı Gəncə-Qazax iqtisadi rayonunda yaşayan respondentlər (61.1%), adam öldürülməsi ilə bağlı Dağlıq Şirvanda yaşayan respondentlər (16.7%), qaçaqmalçılıq və insan alveri ilə bağlı Quba-Xaçmaz iqtisadi rayonunda yaşayan respondentlər (25.0%), narkotik alveri ilə bağlı Lənkəran (50.0%) və Dağlıq Şirvanda yaşayan respondentlər (50.0%-i), döyülmə və zorakılıq halları ilə bağlı Abşeron (40.9%-i) və Şəki-Zaqatalada yaşayan (42.9%-i) respondentlərin böyük qismi cavab verir. Nəticələrdən də aydın olur ki, mühit faktoru qanun pozuntularının baş verməsində mühüm rol oynayır. Məsələn, Quba-Xaçmaz iqtisadi rayonunun sərhəd ərazi olması qaçaqmalçılıq və insan alveri kimi cinayətlərin baş verməsi üçün tranzit məntəqə (bəzən isə mənşə və təyinat) rolunu oynayır.



Şək. 1. Respondentlərin icmada baş verən qanun pozuntularının növü barəsində məlumatlılığı

Qanun pozuntusu törədənlərin böyük əksəriyyətini kişilər (96.8%) təşkil edir. Qanun pozuntusunun baş verdiyini qeyd edən qadın respondentlərin 96.6%-i, kişi respondentlərin isə 97.8%-i baş verən qanun pozuntularının kişilər tərəfindən törədildiyini qeyd edir.

Gənc və orta yaşlılar arasında cinayət halları daha

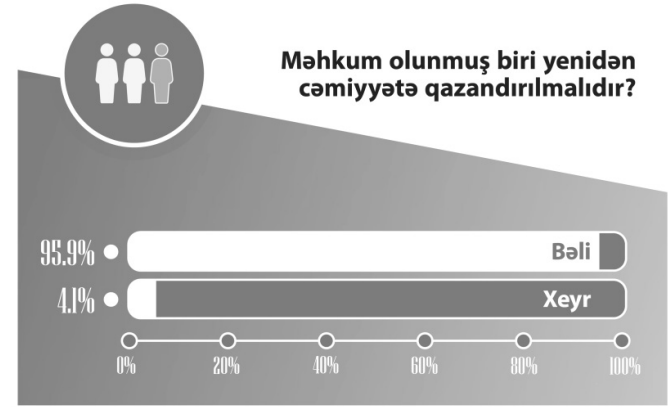
çox müşahidə olunur. Belə ki, icmada qanun pozuntusu olduğunu qeyd edənlər 26-33 yaş arası 36.7%, 34-41 yaş arası 25.3%, 18-25 yaş arası insanların cinayət törətdiyini deyən respondentlər isə 17.3% təşkil edir. Bununla bərabər uşaqlar tərəfindən qanun pozuntularına yol verildiyi də müəyyən olunur. Qanun pozuntularının 14 yaşına qədər uşaqlar tərəfindən törədildiyini qeyd edənlər 1.3%, 14-17 yaş arası uşaqlar tərəfindən törədildiyini qeyd edənlər 2.7% təşkil edib.

Qanun pozuntusu edənlərin yaşadığı ərazini qeyd edən respondentlərin 28.3%-i onların yaşadığı icmadan, 39%-i yaşadıkları icmaya yaxın ərazidən olduğunu bildirib. Respondentlərin 32.7%-i qanun pozuntusu edənin tamam fərqli ərazidən olduğunu qeyd edir.

Respondentlər qanun pozuntusu edən şəxslərin məsuliyyətə cəlb olunduğunu (41.2%) və ya bu haqda məlumatları olmadığını (46.5%) daha çox qeyd edirlər. Lakin qanun pozuntusu törədənlər arasında məsuliyyətə cəlb olunmayanların da olduğunu bildirenlərə (12.4%) rast gəlinir. Qanun pozuntusu edənlərin məsuliyyətə cəlb edilməsi ilə bağlı kişi respondentlər daha çox məlumatlıdırlar. Belə ki, onların 55.1%-i “bəli” cavabını qeyd etdiyi halda, qadınların 51.7%-i bu barədə məlumatı olmadıqlarını qeyd edirlər.

Respondentlərin 95.9%-i cinayət törətmiş insanların cəmiyyətə qazandırılmasının vacibliyini (şəkil 2) qeyd etsə də 56.7% “heç bir yaxınlıq qurmaram lakin münasibət qurana hörmətlə yanaşaram”, 24.4% “təhlükə yarada biləcəyi üçün münasibət yaratmaram, münasibət qurana da müsbət yanaşmaram” cavabını verib. Bu cür ziddiyyətin müşahidə olunması müəyyən səbəblərdən ortaya çıxa bilər. Belə ki, insanlar daha çox cəzaçəkmiş şəxslərin onlar üçün təhlükə və başqa problemlər yaradacağından ehtiyat edərək uzaq olmağa çalışırlar. Cəzaçəkmiş insanlarla eyni qurumda çalışmağa müsbət yanaşanlar 10.4%, eyni ərazidə yaşamağı müsbət qarşılayanlar isə 5.6% təşkil edir. Respondentlərdən yalnız 8 nəfər cəzaçəkmiş insanlarla olduqca yaxın münasibət qurmağın tərəfdarıdırlar. Yəni “dostluq münasibəti quraram” deyənlər 2.6%, “ailə üzvlərimlə əlaqə qurmasına müsbət yanaşaram” sadəcə 0.4% və ya başqa sözlə bir nəfər olub. Bu münasibətin azlığı təşkil etməsi isə cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə adaptasiyasına mane olan amildir. Nisbətən gənc

respondentlər yaşlılarla müqayisədə cəzaçəkmiş insanlarla münasibətə nisbətən tolerant yanaşır. Belə ki, ailə üzvləri ilə münasibətə, eləcə də özünün dostluq münasibəti qurmasına müsbət yanaşanların əksəriyyəti subay, gənc və ali təhsilli (əsasən tələbələr) respondentlərdir. Bu cür münasibətin formalaşması onu göstərir ki, cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə reintegrasiyası ilə bağlı münasibət müsbət istiqamətdə dəyişməkdədir.



Şək. 2. Məhkum olunmuş insanların cəmiyyətə adaptasiyasına məhkumların münasibəti

Cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə qazandırılmasının lazım olduğunu qeyd edən respondentlər bunu ayrı-ayrı amillərlə əlaqələndirirlər. Ümumilikdə daha çox cinayətin növü, törədilmə şəkli (affekt vəziyyətində olmaq və s.), bu cür əməllərdən uzaqlaşma meyli, günahsız olma ehtimalı kimi səbəblərin nəzərə alınması ilə cəzaçəkmiş insanın cəmiyyətə qazandırılması dəstəklənir. Xüsusi ağır cinayət törədənlərin cəmiyyətə qazandırılması respondentlər arasında müsbət qarşılanmır. Respondentlərin bir hissəsi səbəbindən asılı olmayaraq cəzaçəkmiş insanların reintegrasiyasını dəstəkləyir. Cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə adaptasiyasına neqativ yanaşanlar isə bunu həmin şəxsin dəyişməyəcəyi ilə əsaslandırırırlar.

Nəticə

Cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə yenidən qazandırılması yalnız cinayətlərin qarşısının alınması deyil, həm də həmin insanların sosiallaşmasında mühüm rol oynayır. Bu səbəbdən ölkələr hüquqi və praktik istiqamətdə bir çox tədbirlər həyata keçirir. Fəaliyyətin daha mütəşəkkil və mövcud vəziyyətə uyğun şəkildə

həyata keçirilməsi, eləcə də effektiv olması üçün tədqiqatların həyata keçirilməsinə daha çox ehtiyac duyulur.

Bu məqsədlə həyata keçirilən tədqiqat nəticələri göstərdi ki, cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə adaptasiya olunmasında mühit amili mühüm rol oynayır. Lakin icma üzvləri cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətə adaptasiyasını dəstəkləsələr də özləri və yaxınlarının həmin şəxslərlə əlaqəsini müsbət qarşılamırlar. Bu isə cəzaçəkmiş insanların ayrı-seçkiliyə məruz qalmalarına gətirib çıxaran amildir. Lakin daha gənc və ali təhsilli respondentlərin nisbətən tolerant yanaşma nümayiş etdirmələri bu istiqamətdə pozitiv dəyişikliklərin olduğunu ifadə edir. Ümumilikdə, cəzaçəkmiş insanların cəmiyyətdəki resurs və xidmətlərdən faydalanmaları və normal həyat tərzinə qayıtmaları üçün qanunvericilikdə dəyişiklərin edilməsi ilə yanaşı, cəmiyyət üzvlərinin bu istiqamətdə baxışının dəyişməsinə ehtiyac vardır.

Açar sözlər: *cinayət, cəza, icma, rehabilitasiya, tədqiqat.*

ƏDƏBİYYAT SİYAHISI

1. Cullen. FT. Jonson. *Rehabilitation and treatment programs*. Oxford: Oxford University Press, 2011, 454 p.
2. Farrall S. *Social capital and offender reintegration: Making probation desistance focused*. UK: Willan Publishing, 2004, 320 p.
3. Meredith R., Bruce J. *Community Participation in Restorative Justice: Rituals, Reintegration*. London, 2016, 501 p.
4. Reid S.T. *The Correctional System. An Introduction*. New York: Thomson Learning, 1981, 560 p.
5. *Data protection and the use of criminal offence data for employment and education purposes* // <https://www.nacro.org.uk/wp-content/uploads/2018/08/Nacro-briefing-Data-protection-and-the-use-of-criminal-offence-data.pdf>
6. *Designing Rehabilitation and Reintegration Programmes for Violent Extremist Offenders: A Realist Approach* // <https://www.icct.nl/download/file/ICCT-Veldhuis-Designing-Rehabilitation-Reintegration-Programmes-March-2012.pdf>
7. *Reintegration Among High-Profile Ex-Offenders* // <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6390714/>
8. *The process of offender reintegration*.

Perceptions of what helps prisoners reenter society // https://www.researchgate.net/publication/258130769_The_process_of_offender_reintegration_Perceptions_of_what_helps_prisoners_reenter_society

Роль участия сообщества в социальной адаптации лиц, освобожденных от мест лишения свободы

РЕЗЮМЕ

Основная цель статьи - выявление трудностей в процессе реабилитации лиц, освобожденных из мест лишения свободы, путем определения влияния факторов окружающей среды. Люди, осужденные за различные правонарушения, иногда подвергаются дискриминации в обществе, поэтому в некоторых случаях они не могут адаптироваться в обществе, а иногда они совершают повторные преступления. А это представляет большую угрозу для человека и общества в целом. Хотя правовые документы предусматривают ряд мер по социальной адаптации лиц, освобожденных из мест лишения свободы, особенно для трудоустройства, но на практике такие случаи редки. Так как, люди часто боятся оказаться в одной среде с бывшими заключенными.

В Азербайджане законодательство также содержит положения о реабилитации и социальной адаптации лиц, освобожденных из мест лишения свободы. Кроме этого закон регулирует участие и трудоустройство таких лиц на курсах профессионального обучения (в том числе путем определения квот рабочих мест). Параллельно в этой сфере реализуются ряд государственных программ и проектов. Однако отсутствие исследований, направленных на выявление факторов, препятствующих социальной адаптации бывших осужденных, делает необходимым исследовать проблему.

В статье изучается влияние социальной среды на социальную адаптацию освобожденных из мест лишения свободы, основные причины негативного отношения людей к осужденным посредством социологических исследований. Методом сравнительного анализа сопоставлены различия в подходах респондентов под влиянием демографических факторов. Исследование

показало, что, хотя люди подчеркивают важность реинтеграции людей, вышедших из тюрьмы, но у них нет позитивного отношения находиться с ними в одной среде. В результате исследования также выяснилось, что молодые люди более толерантны относительно этого вопроса. Это означает, что создана среда, позволяющая осужденным адаптироваться в обществе.

В целом решение проблемы требует тщательного изучения сложившейся ситуации и устранения ее причин. А это возможно сделать за счет реализации комплексных мероприятий.

Ключевые слова: *преступление, наказание, сообщество, реабилитация, исследование.*

Role of community participation on the social adaptation of ex-offenders

SUMMARY

The main purpose of writing this article is to identify the difficulties related to the rehabilitation of people released from prison. In doing so, the article focuses primarily on the impact of environmental factors. People who have been convicted of various offenses are regularly discriminated against in society, making their adaptations to society impossible. Furthermore, ordinary individuals are often afraid to reside or be present in the same environment as ex-convicts. In fact, those struggling with adaptation might start following their bad habits again. A failed adaptation, thus, poses a great threat to the individual and society as a whole. Although legal documents provide a number of measures for the social adaptation of the people released from prison, especially for employment, their implementation is patchy and ineffective in many cases.

The legislation also contains provisions on the rehabilitation and social adaptation of ex-convicts in Azerbaijan. Moreover, the law also regulates the engagement and employment of such persons in vocational training courses (i.e. via job quota). In parallel, a number of state programs and projects are being implemented in this area. However, the lack of research aimed at identifying factors that hinder the social adaptation of ex-convicts makes it necessary to investigate the problem.

The article examines a) the effect of social environment on the social adaptation of people released

from prisons and b) the main reasons behind the negative public attitude of towards convicts. Using the inferential analysis, the influence of demographic factors on respondents' answers will be explored. Although majority of the sample confirms the importance of reintegrating people released from prisons, they have concerns about sharing the same environment with them. Furthermore, this study found that young people are more tolerant. This means that a conducive environment must be arranged that would allow ex-convicts to adapt to society.

In conclusion, the solution of the problem requires a thorough study of the current situation and the alleviation of its causes. This could be done through the implementation of complex measures.

Key words: *crime, punishment, community, rehabilitation, research.*

СОЦИАЛЬНО-ФИЛОСОФСКИЙ АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ВОЗЗРЕНИЙ И КОНЦЕПЦИЙ ЖУРНАЛИСТИКИ НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

ЭЛЬЧИН САРДАРОВ
Диссертант,
Института Философии и
Социологии НАН Азербайджана

В современном мире журналистика – это одна из самых важных и близких обществу сфер, благодаря которой представители общества получают информацию, просвещаются, развивают общественный диалог и улучшают мир к лучшему. Журналистика в условиях развития новых технологий берет на себя функции распространения массовой информации, представляющей важность с социально-правовой, культурно-просветительской, экологической точки зрения, а также с позиций безопасности человека и устойчивого развития общества.

В процессе пользования обществом журналистской продукцией в виде газетных или электронных статей и аналитических обзоров, теле- и радиопередач, live журналов, авторских блогов и просветительских вебинаров сложились определенные тенденции, когда обе стороны действуют во благо развития индивидумов и в целом общества. Их взаимоотношения, во многом основываются на конкретных теориях и воззрениях в журналистике, которые определяют миссии, задачи, формы и деятельность информационных средств.

В Азербайджане развитие журналистики и теоретической мысли имеет исторические корни и традиции. Отечественная журналистика и сегодня руководствуется основами и принципами, заложенными журналистом-просветителем Гасанбеком Зардаби в издаваемой им газете «Екинчи» («Пахарь»). Его воззрения о

том, что журналист должен писать о проблемах беспокоящих людей на понятном простому народу языке, посредством переписки вступать с читателем в дискуссию, информировать читателей о судьбе публикаций, поднятых на страницах газет вопросов, быть объективным, совестливым и неподкупным передавались от поколений к поколениям журналистов, ими руководствовались братья Джалал и Саид Унсизаде в издании газеты «Кяшгюл», журнала «Зека», основоположник первой ежедневной газеты «Шерги-рус» Мухаммед ага Шахтагинский, издатель газеты «Хаят» («Жизнь») Али бек Гусейнзаде, издатель газеты «Гуммет» Мамед Эмин Расулзаде, редактор газеты «Азербайджан» Узеир Гаджибеков, основоположник сатирической прессы Джалил Мамедкулизаде, журналисты газеты «Ачыг сез» («Открытое слово»).

Существует много концепций в журналистике со своими теоретическими обоснованиями и требованиями, которые по-разному рассматривают конкретный результат журналистской работы – медиа продукт. Но их объединяет то, что эти теории хоть и по-разному, но пытаются научно определить и выработать правила профессиональной и эффективной взаимосвязи между журналистами и обществом. И такие вопросы, как адресность журналистики, кому журналистика должна служить и как, правовая защита журналиста, отстаивающего интересы общества, а также масштабы,

динамика и содержание информационного обмена в современном мире являются актуальными для теоретиков и концептуалистов в области развития журналистики.

В этой связи уместно было бы отметить, что Общенациональный лидер Азербайджана Гейдар Алиев придавал большое значение печати и развитию профессиональной журналистики, оказывал ей всестороннюю поддержку. Так, великий политик в период своего руководства страной отмечал, что в «стране соблюдаются принципы политического плюрализма. Обеспечение свободы слова, мысли и убеждения, создание необходимых условий для всестороннего развития средств массовой информации, их свободная деятельность являются самыми важными задачами, стоящими передо мною, как руководителя Азербайджанского государства. Радио и журналистика влияют на людей, помогают в их совершенствовании, духовному развитию, открывают им мир, объединяют их со всем миром» [1, с.27].

И нынешний Президент Азербайджана Ильхам Алиев, продолжая данный курс, всецело содействует развитию политических институтов, независимой и демократической прессы. «Основная цель политики государственного службы - создание эффективного ответственного и демократического управления, усиление гибкости и прозрачности в деятельности государственных органов, еще более полноценное обеспечение заботой и потребностей граждан [2, с.77-78]. Руководствуясь этим государственные органы выстраивают свои отношения с общественностью, СМИ, посредством которых доводиться до общества оперативная и достоверная информация о реализуемых государственных программах, продвигаются просветительские - гуманистические идеи в общество [Там же, с .77-78]

По мнению одного из теоретиков - журналиста Ширмаммеда Гусейнова, одним из самых знаменательных периодов национальной прессы является период восстановления независимой государственности, представление страны мировому сообществу. В период, когда страна сдавала свой экзамен

на государственность одними из тех, которые взяли на свои плечи тяжесть восстановления государственности была национальная пресса и идейные журналисты. В этот период журналистика начала с достоинством выполнять свою функцию четвертой власти [3].

Сегодня национальная и зарубежная журналистика, как теоретически, так и практически, используя человеческий потенциал и технологический прогресс выполняет благородную миссию по информированию и просвещению общества, формированию у людей гражданской позиции, развитию общественного диалога и продвижению в обществе гуманитарно-правовых и демократических инициатив, направленных на улучшение благосостояния людей. Следует отметить, что развитие в демократических условиях коммуникационных технологий, социальных медиа, повышает необходимость в научно-теоретическом осмыслении роли и функций журналистики в контексте с развитием глобальной информационной системы.

Проблемам доступа общества к информации, правам человека и свобод граждан, прав журналистов, развития общественного диалога, прозрачности в обществе и роли СМИ и гражданского общества в ее обеспечении большое место уделяют международные и национальные организации на форумах и семинарах.

Если раньше в странах ближнего зарубежья журналистика исследовалась, как один из инструментов социального управления, политической активности граждан, то позднее стало изучаться влияние СМИ на процедуру подготовки и принятия решений, их реализации на практике.

Исследуя зарубежные теории в сфере журналистики необходимо отметить роль теории социальной ответственности, выдвинутую У.Э. Хокингом. В теории, подготовленной на основе доклада Комиссии, опубликованной в 1947 году под названием «Свободная и ответственная печать. Общий доклад о массовой коммуникации: газеты, радио, кино, журналы и книги» и его выводов, опираясь на кодексы этики журналистов и практику прессы на первый план выдвигается профессиональная этика.

Следует отметить, что в эти «Четыре теории прессы» входят авторитарная концепция, либертарианская теория, теория социальной ответственности печати, советская коммунистическая теория. Во всех теориях решение проблемы ответственности журналистов рассматривается в контексте с социальными и политическими структурами, в рамках которых функционировали медиа структуры. [4, С. 9–10] Русский ученый Я.Н.Засурский в предисловии к русскому изданию книги «Четыре теории прессы» выдвинул пять подходов к критике прессы и к постановке проблемы ответственности. Это - ответственность перед обществом, перед гражданами; ответственность перед государством, которая предполагает разную степень контроля со стороны государства; ответственность перед издателем, перед владельцем, а это право владельца руководить средствами массовой информации в своих экономических, политических или иных интересах; ответственность перед профессией, перед коллегами открывает путь к саморегулированию средств массовой информации журналистами; ответственность перед аудиторией – читателями, зрителями, слушателями. [4, стр.9]

Американский исследователь М.Дефлер предложил «теорию индивидуальных различий» [9], которая исходила из того, что любое сообщение вызывает поток впечатлений и мнений. Отсюда возникала чисто практическая задача: привести этот поток в такую систему, которая была бы способна повысить эффективность воздействия на аудиторию. Именно с этих позиций впоследствии подошел к проблемам информационного воздействия видный американский социопсихолог Гарольд Лассуэлл. Его по праву считают одним из основателей современной теории массовой коммуникации. [9]

Г. Лассуэлл считал особенно важным рассмотрение так называемого «реального», «практического», «массового» сознания. В этом и состоит отличие теории массовой коммуникации от европейской «социологии знания». Как отмечал Р. Мертон, «если европеец анализирует идеологию политических движений,

то американец исследует мнения избирателей и тех, кто не принимает участия в голосовании». [5, с. 442]

В книге «Власть информации» французский исследователь прессы Жан-Луи Серван-Шрайбер указывает, что создание технической базы современных СМИ и «крушение авторитарных королевств и империй ввело повсюду в моду – если не в силу – свободу самовыражения. [6, с. 23] Таким образом, назрела, наконец, вся совокупность материальных и политических условий для взрыва в области информации и произошел переворот в образе мыслей и действий людей». [6, с. 23]

Конечно же, сложно, в условиях демократии и рыночной экономики владельцам СМИ выполнять все пять подходов, однако ответственный подход к управлению и выстраивание правильной и эффективной коммуникационной политики печатного или электронного органа в отношении с представителями общества и государства способствует повышению доверия общества к такому важному социальному институту, как СМИ.

В своих работах «Элитарная пресса» и «Беседы о масс медиа» специалист по медиа Дж. Мэррил указывает на важность содержания качественных изданий, как на одну из главных характеристик. Эти издания представляются Мэррилу более ответственными за сегодняшние действия и события, а также будущие их последствия. Они имеют возможность предвидеть и предсказывать благодаря своей заинтересованности и информированности. [7, с. 22]

Благодаря развитию теории информации и усовершенствованию ее методов результаты исследований стали применяться в исследованиях общественных процессов. Получение современных знаний об обществе, выявление специфики проявления информации, контроля и обратной связи в общественных системах во многом стало возможным благодаря теоретико-информационному подходу в науке.

Внешнеполитическая направленность СМИ любой страны проявляется в пропагандистской деятельности государства, общественных организаций (включая политические партии),

коммерческих фирм и частных лиц. Зарубежные концепции современной журналистики призваны служить практике в журналистике. Сама практика берет многое у теории, как объединенного идейного и концептуального опыта. Постоянное взаимовлияние теории и практики ведет к повышению влияния масс медиа на читателей, слушателей и зрителей. Изучая различные аспекты развития журналистики, новой медиа необходимо отметить важность профессионального и личностного развития журналистов, обеспечивающих качественную и эффективную работу СМИ.

Привлекательные источники – это те, которые сходны с реципиентом демографически и (или) идеологически. Они также являются приятными и знакомыми. Ключевым фактором того, чтобы источник стал симпатичен аудитории, является психологическое подкрепление. Людям нравятся вознаграждающие их позитивными эмоциями коммуникаторы. Под вознаграждением в данном контексте имеется в виду понижение уровня тревожности, снятие стресса, редукция чувства одиночества и опасности. Другой компонент вознаграждения – позитивный, реализуется за счет обеспечения реципиентов чувством социальной поддержки и одобрения со стороны других людей.

Хотелось бы отметить, что при всей многофункциональности журналистики ей предстоит приложить максимум усилий, чтобы оставаться независимой, объективной и прогрессивной в информировании и просвещении общества, ответственной за продвижение социальных вопросов граждан, осуществление общественного контроля за осуществлением общественных и государственных программ, а также гибкой в использовании передовых технологий по обеспечению оперативности и адресности в доведении гуманистических призывов и развитии общественного диалога во благо мира и развития.

Ключевые слова: журналистика, теория, функции, гражданская журналистика, конвергентная журналистика, осведомленность общественности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алиев, Г. *Дорога независимости. Избранные мысли*. Баку: Азербайджанский университет, -1997, - 136 с.
2. Алиев, И. *Наша цель – развитие: [18-я книга]/ Баку: Азернешир, 2006, 424 с.*
3. *Milli mətbuat haqqında*. www.hafta.az/index2.php?m=yazi&id=159474
4. Сиберт Ф. *Четыре теории прессы/ Ф.Сиберт. Шрамм У., Питерсон. - М. Национальный институт прессы: ВАГРИУС, - 1998. - 223 с.*
5. Мертон Р. *Социальная теория и социальная структура / Р.Мертон. Пер. с англ. Егоровой Е., и др.; М.: АСТ, Хранитель, - 2006. - 873 с.*
6. Кашилев Ю. *Массовая информация и международные отношения/Ю.Кашилев. М.: Беларусский Государственный Университет, -1981.- 256 с.*
7. *Marrill J. /J.Marrill – N.Y.: 1968. The Elite Press.- 336 p.*

Elçin Sərdarov

Azərbaycanın və xarici ölkələrin nümunəsində jurnalistikanın nəzəri baxışlarının və konsepsiyalarının sosial-fəlsəfi təhlili XÜLASƏ

Məqalədə Azərbaycanın və xarici ölkələrin nümunəsində jurnalistikanın nəzəri baxışların inkişafının tarixi kökləri və ənənələri, yeni konsepsiyaların sosial-fəlsəfi təhlili aparılır. Həmçinin yeni texnologiyaların inkişafı kontekstində jurnalistikanın sosial-hüquqi, mədəni-maarifçi, ekoloji, eyni zamanda insan təhlükəsizliyi və cəmiyyətin davamlı inkişaf nöqtəyi-nəzərindən vacib olan kütləvi məlumatların yayılması funksiyaları nəzərdən keçirilir.

Elmi yazıda ictimai həyatın humanistləşməsi problemlərinin sosial-fəlsəfi dərkindən, qloballaşma prosesində insana və ətraf mühitə humanist münasibətdən və siyasi idarəetmə institutların humanistləşməsində sosial jurnalistikasının, vətəndaş jurnalistikasının, konvergent jurnalistikasının funksiyalarından, jurnalistikanın çoxfunksiyallığından, yeni bacarıqlara sahib jurnalistlər yetişdirmək üçün media mühitinin yaxşılaşdırılmasının vacibliyindən, cəmiyyətin məlumatlandırılması və maarifləndirilməsində

müstəqil, obyektiv və mütərəqqi, vətəndaşların sosial məsələlərinin təşviqindən məsul, ictimai və dövlət proqramlarının icrasına ictimai nəzarəti həyata keçirmək üçün səy göstərməli olacaq səmərəliliyi və hədəfi təmin etmək üçün qabaqcıl texnologiyalardan istifadə edərək, humanist impulsların çatdırılmasında və sülh və inkişafın xeyrinə ictimai dialoqun inkişaf etdirilməsi haqqında söhbət edilir.

Açar sözlər: *jurnalistika, nəzəriyyə, funksiyalar, vətəndaş jurnalistikası, konvergent jurnalistikası, cəmiyyətin məlumatlandırılması.*

Elchin Sardarov

Socio-philosophical analysis of theoretical views and concepts of journalism on the example of Azerbaijan and foreign countries

SUMMARY

The article examines the historical roots and traditions of the development of theoretical views of journalism on the example of Azerbaijan and foreign countries, the socio-philosophical analysis of new concepts. Also in the context of the development of new technologies, the functions of journalism in the field of social and legal, cultural and educational, environmental, as well as the dissemination of information important for human security and sustainable development of society are considered.

The scientific article focuses on the socio-philosophical understanding of the problems of humanization of public life, the humanistic attitude towards man and the environment in the process of globalization and the functions of social journalism, citizen journalism, convergent journalism, multifunctionality of journalism, training media workers with new skills, independent, objective and progressive in education, responsible for promoting the social problems of citizens, talks about the goals and objectives of journalism on the implementation of effective public control over the implementation of public and state programs, the promotion of humanistic impulses and the development of public dialogue for peace and development using advanced technologies.

Keywords: *journalism, theory, functions, citizen journalism, convergent journalism, public awareness*

MÜNDƏRİCAT

SİYASİ ELMLƏR

| | |
|--|----|
| ELDAR ƏMİROV: YƏMƏNDƏ VƏTƏNDAŞ MÜHARİBƏSİ: İRAN AMİLİNİN TƏSİRİ... | 5 |
| TƏRLAN ORUCOVA: QƏRBİ AVROPADA MULTİKULTURALİZM VƏ İSLAMOFOBİYANIN QARŞILIQLI ƏLAQƏSİ..... | 11 |
| ZÜRİYƏ QARAYEVA: TÜRKİYƏDƏ İDARƏÇİLİK SİSTEMİ DƏYİŞİKLİYİNİN XARİCİ SİYASƏTƏ TƏSİRİ..... | 17 |
| XƏTAİ SALMANOV: SOSİAL NƏZARƏT..... | 20 |

TARİX

| | |
|---|----|
| NİGAR ABBASZADƏ: AZƏRBAYCAN DÖVLƏTÇİLİYİNİN MÖHKƏMLƏNDİRİLMƏSİNDƏ MİLLİ MƏDƏNİ DƏYƏRLƏRİN QORUNMASI VƏ İNKİŞAFININ ROLU..... | 24 |
| SABİR KƏRİMOV: HEYDƏR ƏLİYEV VƏ AZƏRBAYCAN XƏZƏR DƏNİZ NEFTÇİXARMA SƏNAYE SAHƏSİNİN MODERNLƏŞMƏSİ (XX ƏSRİN 70-80-Cİ İLLƏRİ)..... | 30 |
| HİKMƏT ABDULLAYEV: I ŞAH ABBASIN HAKİMİYYƏTİ İLLƏRİNDƏ SƏFƏVİ DÖVLƏTİNİN BÖYÜK MOĞOL İMPERİYASI İLƏ MÜNASİBƏTLƏRİNƏ DAİR..... | 36 |
| AYŞƏ NƏRİMANOVA: TURUKKULARIN AŞŞUR EKSPANSİYASINA QARŞI MÜBARİZƏSİ TARİXİNDƏN..... | 40 |
| ARZU MƏMMƏDOVA: SACİLƏR SÜLALƏSİ VƏ BANİSİ ƏBUS-SAC DİVDAD İBN YUSİF..... | 45 |
| ASİM CƏNNƏTOV: TÜRKİYƏ İCTİMAİ FİKRİNDƏ İRANDA TÜRK KİMLİYİ VƏ İRANLI KİMLİYİ MƏSƏLƏSİ..... | 50 |
| NURAY ABBASOVA: QARAQOYUNLU-TEYMURİ MÜNASİBƏTLƏRİ ƏBUBƏKR TEHRANİNİN “KİTABİ-DİYARBƏKRİYYƏ” ƏSƏRİNDƏ..... | 56 |
| SEVİNC QULUZADƏ: İRƏVAN XANLIĞININ TARİXİ COĞRAFİYASI..... | 62 |

İQTİSADİYYAT

| | |
|--|----|
| ARZU ASLANOVA: KORPORATİV İDARƏETMƏNİN BEYNƏLXALQ TƏCRÜBƏSİ..... | 67 |
|--|----|

| | |
|---|-----|
| AYTAC SƏFİYEVƏ: AZƏRBAYCANIN BANK SİSTEMİNDƏ İNVESTİSİYA FƏALİYYƏTİNİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ..... | 72 |
| TÖRƏ ƏLİYEVƏ: “AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA MÜASİR İDARƏETMƏ METODLARININ TƏTBİQİ İLƏ DÖVLƏT QULLUQÇULARININ PEŞƏKARLIĞININ İNKİŞAF ETDİRİLMƏSİ YOLLARI”..... | 78 |
| AYTAC BABAYEVƏ: ELEKTRON BƏLƏDİYYƏNİN DÜNYA ÖLKƏLƏRİNDƏ TƏTBİQİ..... | 86 |
| SEVİNC ORUCOVA: TÜRKİYƏ VƏ AZƏRBAYCANDA BƏLƏDİYYƏ İDARƏETMƏSİNİN MÜQAYİSƏLİ TƏHLİLİ..... | 91 |
| ELGİZ SEYİDOV: VERGİ SİSTEMİNİN MAKRO SƏVİYYƏDƏ SOSİAL-İQTİSADI PROSESLƏRƏ TƏSİR MEXANİZMİ..... | 95 |
| ŞƏHRİYAR ŞAHKƏRƏMLİ: İŞÇİLƏRİN FƏALİYYƏTİNİN QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİNƏ METODİKİ YANAŞMALAR..... | 101 |
| ÜRFANƏ MƏMMƏDOVA: BÜDCƏLƏŞDİRMƏ PROSESİ..... | 110 |
| KAMRAN QULİYEV: MÜƏSSİSƏLƏRDƏ TƏŞKİLATİ İDARƏETMƏ..... | 114 |

FƏLSƏFƏ VƏ SOSİOLOGİYA

| | |
|--|-----|
| MÜSLÜM NƏZƏROV: MÜASİR CƏMİYYƏTİN İNTELLEKTUAL İNKİŞAFINDA TƏHSİL FƏLSƏFƏSİNİN ROLU..... | 119 |
| GÜLAĞA İSMAYİLOV: HÜSEYN BİN MƏSUD BİN MUHƏMMƏD ƏL-BAĞAVİNİN YARADICILIĞI..... | 124 |
| TUTU EYVAZOVA: MƏŞĞULLUQ SOSİAL TƏHLÜKƏSİZLİYİN MÜHÜM AMİLİ KİMİ..... | 128 |
| AYŞƏM BALAYEVƏ: CƏZA ÇƏKMƏKDƏN AZAD OLUNMUŞ ŞƏXSLƏRİN SOSİAL ADAPTASIYASINDA İCMA İŞTİRAKÇILIĞININ ROLU..... | 133 |
| ЭЛЬЧИН САРДАРОВ: СОЦИАЛЬНО-ФИЛОСОФСКИЙ АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ВОЗЗРЕНИЙ И КОНЦЕПЦИЙ ЖУРНАЛИСТИКИ НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН..... | 140 |

Təsisçi:
“Kaspi MY” MMC

Korrektor:
Leyla Binyatova

Dizayner:
İman Hüseynov

Redaksiyanın ünvanı:
Mətbuat pr. 23M. Beynəlxalq Mətbuat Mərkəzi
Tel: (+994 12) 537 16 05
Faks: (+994 12) 537 16 05
E-poçt: strategiya.az@mail.ru

Tiraj: 300
Sifariş №64

“Elm və təhsil” nəşriyyat-poliqrafiya
müəssisəsində çap olunub

Founder:
“Kaspi PD” MMC

Corrector:
Leyla Binyatova

Designer:
Iman Huseynov

Address of the editorial office:
Matbuat ave. 23M. International Press Centre

Tel: (+994 12) 537 16 05
Fax: (+994 12) 537 16 05
E-mail: strategiya.az@mail.ru

Number of copies printed: 300
Order №64

Published by
“Science and Education” publishing house